

*İşbu İzahname halihazırda Sermaye Piyasası Kurulu tarafından incelenmektedir ve henüz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını müteakip kesinleşen izahname ayrıca ilan edilecektir. Halka arz kapsamında herhangi bir yatırım kararı Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını müteakip verilmeli ve yatırımcılar bu kararlarını nihai İzahname'de yaptıkları incelemeye dayandırmalıdır.*

## TAVUK DÜNYASI GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ İZAHNAME

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nce ...../...../..... tarihinde onaylanmıştır.

Şirket'imizin çıkarılmış sermayesinin 65.100.000 TL'den 72.600.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabacak 7.500.000 TL nominal değerli ve 7.500.000 adet C Grubu pay ve mevcut ortaklardan Global Restaurant Investments S.A.R.L.'ye ait 6.248.263 TL nominal değerli ve 6.248.263 adet C Grubu pay ve mevcut ortaklardan Hakan Ceylan'a ait 1.251.737 TL nominal değerli ve 1.251.737 adet C Grubu pay olmak üzere toplam 15.000.000 TL nominal değerli ve 15.000.000 adet C Grubu paylarının halka arzına ilişkin izahnamedir.

Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde mevcut ortaklardan Global Restaurant Investments S.A.R.L.'ye ait ve Halka Arz Edilen Paylar'ın (ek satış hariç) %16,66'sına tekabül eden 2.499.305 TL nominal değerli ve 2.499.305 adet C Grubu pay ve mevcut ortaklardan Hakan Ceylan'a ait ve Halka Arz Edilen Paylar'ın (ek satış hariç) %3,34'ne tekabül eden 500.695 TL nominal değerli ve 500.695 adet C Grubu payın anılan ortakların nihai kararına tabi olmak üzere dağıtıma tabi tutulacak toplam pay miktarına eklenmesi planlanmaktadır. Ek satışın gerçekleşmesi halinde toplam 18.000.000 TL nominal değerli ve 18.000.000 adet C Grubu payın halka arzı gerçekleşecektir.

İzahname'nin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, Şirket'imizin [tavukdunyasi.com](http://tavukdunyasi.com) internet sitesinde ve halka arzda satışa aracılık edecek Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi 'nin [ykyatirim.com.tr](http://ykyatirim.com.tr) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nın 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; Halka Arz Eden Pay Sahipleri, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine

yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, İzahname'nin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi İzahname'yi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

## GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

Bu izahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece İzahname'nin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentilerini göstermektedir. Birçok faktör, İhraççı'nın geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.



34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER .....262  
35. EKLER.....262

WUK DÜNYASI GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.  
Zemherler Mah. Zeytin Yolu No: 100-11111  
Acıbadem Maslak - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 271705 / Mersis No: 340207  
Tic. Sic. No: 271705 / Mersis No: 340207

Global Restaurant Investments S.A.R.L.4  
Hakkı H.

*[Handwritten Signature]*

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent / Beşiktaş / Cömert Sokak No: 11  
A Blok D: 21 - 22 - 23 / Kat: 21  
34398 Levent - Beşiktaş / İstanbul  
Sicil No: 257489 | Mersis No: 0382002319100017  
www.yk Yatirim.com.tr

## KISALTMA VE TANIMLAR

Kisaltmalar	Tanımlar
A Grubu	Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca tanımlanan A Grubu paylar
AB	Avrupa Birliği
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
ABD Doları	Amerika Birleşik Devletleri'nin resmi para birimi olan Amerika Birleşik Devletleri Doları
Akbank	Akbank Türk Anonim Şirketi
Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği	26.06.2021 tarihli ve 31523 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği
Anayasa Mahkemesi	Türkiye Cumhuriyeti Anayasa Mahkemesi
Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ	29.08.2012 tarihli ve 28396 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ
AR-GE	Araştırma ve geliştirme
Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi	Konsorsiyum Lideri, Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Şirket arasında [●] tarihinde imzalanan Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi
Atık Yönetimi Yönetmeliği	02.04.2015 tarihli ve 29314 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Atık Yönetimi Yönetmeliği
ATM	Otomatik para çekme makinesi ( <i>Automated Teller Machine</i> )
AVM	Alışveriş merkezi
Avro/Euro	Avrupa Birliği para birimi
Avrupa Birliği Veri Koruma Direktifi	Kişisel verilerin işlenmesi ve bu tür verilerin serbest dolaşımına dair bireylerin korunması hakkındaki 95/46/EC sayı ve 24.10.1995 tarihli Avrupa Birliği Konseyi ve Avrupa Parlamentosu Direktifi
B Grubu	Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca tanımlanan B Grubu paylar
B2B	Firmadan firmaya ( <i>business to business</i> )
Bağımsız/Tekil Noktalar	10'dan daha az satış noktası olan ve belirli bir marka formülü olmayan birimler
Bahadır Küçük	Bahadır Küçük Kaptan Kurye Hizmetleri
Bakanlar Kurulu	Türkiye Cumhuriyeti Bakanlar Kurulu
Başkent OSB	Ankara Başkent Organize Sanayi Bölgesi
"BEKRA" veya "Seveso"	Büyük Endüstriyel Kaza Risklerinin Azaltılması
Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği	06.06.2015 tarihli ve 29378 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği

YUK DÜNYASI GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.  
Osmanlı Mah. Saksar Yolu Sk. No: 11  
Kat: No: 5/11 - Beşiktaş - İstanbul / T.C.  
Tel: 0212 250 00 00 | E-posta: info@ykd.com.tr

Global Risk Management Investments S.A.R.L.  
H. V. A. S. H.

H.

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Çarşı Sok. No: 1  
Kat: D: 21 - 22 - 23 - 24 - 25  
34390 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 257689 | Mersis No: 0833002315100001  
www.ykym.com.tr

Kısaltmalar	Tanımlar
BKK	Bakanlar Kurulu Kararı
“Borsa” veya “Borsa İstanbul” veya “BİST”	Borsa İstanbul Anonim Şirketi
BRC-IFS	Gıda Güvenliği Belgelendirmesi – Uluslararası Gıda Standartları
Brandwell	Brandwell Retail Limited
BSMV	Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi
Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması Hakkında Yönetmelik	02.03.2019 tarihli ve 30702 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması Hakkında Yönetmelik
C Grubu	Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca tanımlanan C Grubu paylar
CEO	Genel müdür ( <i>Chief executive officer</i> )
CFO	Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ( <i>Chief financial officer</i> )
Cihangir Atık Toplama	Cihangir Atık Toplama Geri Kazanım Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi
COO	Satış ve Operasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ( <i>Chief operating officer</i> )
COVID-19	2020 yılında küresel salgın haline gelen yeni koronavirüs hastalığı
Çalışanların İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimlerinin Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik	15.05.2013 tarihli ve 28648 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Çalışanların İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimlerinin Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik
Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı	Türkiye Cumhuriyeti Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
ÇED	Çevresel etki değerlendirmesi
ÇED Yönetmeliği veya Çevresel Etki Değerlendirme Yönetmeliği	29.07.2022 tarihli ve 31907 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği
Çevre Boyut	Çevre Boyut Danışmanlık İş Sağlığı Güvenliği Mühendislik İnşaat Araç Kiralama Taahhüt Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi
Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği	10.09.2014 tarihli ve 29115 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği
Çevre Kanunu	11.08.1983 tarihli ve 18132 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 2872 sayılı Çevre Kanunu
Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	Türkiye Cumhuriyeti Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı
DBS	Doğrudan Borçlandırma Sistemi

YUK DÜNYASI GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.  
Yönetim Kurulu Başkanı  
Adı No: ...  
Tic. Sic. No: ...  
K. Sic. No: ...  
Tic. Sic. No: ...  
K. Sic. No: ...

Global Restaurant Investments S.A.R.L.  
6

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cumhuriyet Meydanı  
A Blok D: 21 - 22 Kat: 21/23/24/25  
34390 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 257689 | Mersis No: 0315002315100016  
www.ykiyatirim.com.tr

Kısaltmalar	Tanımlar
DİBS	Devlet İçi Borçlanma Senedi
D Yatırım Bankası	D Yatırım Bankası Anonim Şirketi
Deloitte	İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited şirketi, üye firma ağındaki şirketler ve ilişkili diğer tüzel kişilikler
DSM Hızlı Teslimat	DSM Hızlı Teslimat Hizmetleri ve Lojistik Anonim Şirketi
DSR Certification veya TS OIC/SMIIC 1	Helal üretim sertifikası
Dürümle	Dürümle Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
E-ticaret	Elektronik ticaret
eBA	İş süreçlerini onay mekanizması ile ilerleterek süreçlerin doğru ve sorunsuz tamamlanmasını sağlayan iş akış programı
EFT	Elektronik fon transferi
Ek Satışa Konu Olabilecek Paylar	Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde ek satışa konu olabilecek Halka Arz Edilen Paylar'ın (ek satış hariç) % 20'sine tekabül eden Şirket ortaklarından Global Restaurant Investments S.A.R.L.'in sahip olduğu 2.499.305 TL nominal değerdeki C Grubu pay ve Hakan Ceylan'ın sahip olduğu 500.695 TL nominal değerdeki C Grubu pay
Elektronik Ticaret Bilgi Sistemi ve Bildirim Yükümlülükleri Hakkında Tebliğ	11.08.2017 tarihli ve 30151 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Elektronik Ticaret Bilgi Sistemi ve Bildirim Yükümlülükleri Hakkında Tebliğ
Elektronik Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun	05.11.2014 tarihli ve 29166 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 6563 sayılı Elektronik Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun
Elikon	İş emirlerine bağlı yapılan üretim miktarını ve üretilen ürünlerin yegâne ( <i>uniq</i> ) kimlik kazandırarak kalite süreçlerinde takibini sağlayan üretim programı
ERP	Şirket içi süreçlerin bütünsel bakış açısı ile tutularak raporlanabilmesini sağlayan kurumsal kaynak planlama programı
Esas Sözleşme	Şirket'in esas sözleşmesi
ETBİS	Elektronik Ticaret Bilgi Sistemi
Euromonitor International	Euromonitor International Ltd.
"Ev Dışı Yeme-İçme Pazarı" veya "Pazar"	Kafe-Barlar, Tam Hizmet Restoranları, Sınırlı Hizmet Restoranları, Self-Servis Kafeteryalar ve Sokak Kioskları'ndan oluşan Pazar
Fast-Casual	Hızlı rahat yemek
FAVÖK	Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar

Kısaltmalar	Tanımlar
Franchise Restoran	Şirket'in bayilik verdiği restoranlar
Gagawa İspanya	Gagawa Spain, S.L.
Gagawa Rusya	Gagawa Restaurants LLC
Gelir Vergisi Genel Tebliği	31.12.2012 tarihli ve 28514 4. Mükerrer sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 282 seri numaralı Gelir Vergisi Genel Tebliği
Genel Kurul	Şirket'in genel kurulu
Getir	Getir Perakende Lojistik Anonim Şirketi
GES	Güneş enerjisi santrali
Gıda Hijyeni Yönetmeliği	17.12.2011 tarihli ve 28145 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Gıda Hijyeni Yönetmeliği
Gıda İşletmelerinin Kayıt ve Onay İşlemlerine Dair Yönetmelik	17.12.2011 tarihli ve 28145 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Gıda İşletmelerinin Kayıt ve Onay İşlemlerine Dair Yönetmelik
Gıda ve Yem İşletmelerinde Çalıştırılması Zorunlu Meslek Mensuplarının Belirlenmesine Dair Tebliğ	06.12.2019 tarihli ve 30970 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 2019/48 sayılı Gıda ve Yem İşletmelerinde Çalıştırılması Zorunlu Meslek Mensuplarının Belirlenmesine Dair Tebliğ
Gıda ve Yemin Resmi Kontrollerine Dair Yönetmelik	17.12.2011 tarihli ve 28145 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Gıda ve Yemin Resmi Kontrollerine Dair Yönetmelik
GRI Gıda	GRI Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Gizsoft	Giz Yazılım ve Danışmanlık Anonim Şirketi
Global	Global Restaurant Investments S.A.R.L.
GVK	06.01.1961 tarihli ve 10700 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu
Halka Arz Edenler	İhraççı, Global Restaurant Investments S.A.R.L. ve Hakan Ceylan
Halka Arz Eden Pay Sahibi	Global Restaurant Investments S.A.R.L. veya Hakan Ceylan'dan herhangi biri
Halka Arz Eden Pay Sahipleri	Global Restaurant Investments S.A.R.L. ve Hakan Ceylan
Halka Arz Edilecek Paylar	Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 65.100.000 TL'den 72.600.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 7.500.000 TL nominal değerli C Grubu pay ve mevcut ortaklardan Global Restaurant Investments S.A.R.L.'nin sahip olduğu her biri 1 TL nominal değerli 6.248.263 TL tutarlı 6.248.263 adet C Grubu pay ve Hakan Ceylan'ın sahip olduğu her biri 1 TL nominal değerli 1.251.737 TL tutarlı 1.251.737 adet C Grubu pay ile Global Restaurant Investments S.A.R.L.'nin sahip olduğu her biri 1 TL nominal değerli 2.499.305 TL nominal değerdeki 2.499.305 adet ek satışa konu



Kısaltmalar	Tanımlar
	olabilecek paylar ve Hakan Ceylan'ın sahip olduğu her biri 1 TL nominal değerli 500.695 TL nominal değerdeki 500.695 adet ek satışa konu olabilecek paylar olmak üzere toplam 18.000.000 TL nominal değerli 18.000.000 adet C Grubu paylar
Hazine ve Maliye Bakanlığı	Türkiye Cumhuriyeti Hazine ve Maliye Bakanlığı
Hazine Sıhırbazı	Şirket içi tüm finansal süreçlerin belirli yetki mekanizması dahilinde yönetildiği ve raporlanabildiği finans sistemi
Hukukçu Raporu	Kolcuoğlu Demirkan Koçaklı Hukuk Bürosu tarafından Şirket'e ilişkin olarak hazırlanan bağımsız hukukçu raporu
IFS	Uluslararası Gıda Standardı ( <i>International Food Standard</i> )
Intelligent Systems	Intelligent Systems Türkiye Yazılım ve Bilişim Hizmetleri Anonim Şirketi
IPSOS	Ipsos Araştırma ve Danışmanlık Hizmetleri Anonim Şirketi
IPSOS Raporu	Şirket'in talebi üzerine IPSOS tarafından hazırlanan Kasım 2022 tarihli "Hazır Yemek Tüketim Alışkanlıkları" araştırması raporu
ISIN	Uluslararası Menkul Kıymetler Kimlik Numarası
ISO 9001	Uluslararası Standartlar Teşkilatı ( <i>International Organization for Standardization</i> ), Kalite Yönetim Sistemi Standartları
ISO 14001	Uluslararası Standartlar Teşkilatı ( <i>International Organization for Standardization</i> ), Çevre Yönetim Sistemi Standartları
ISO 22000	Uluslararası Standartlar Teşkilatı ( <i>International Organization for Standardization</i> ), Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Standartları
IQ Portal	Şube sistemlerinde mal kabul ve sayım süreçlerinin yönetildiği, stokların doğru raporlanabildiği şube depo yönetim sistemi
İlkyardım Yönetmeliği	29.07.2015 tarihli ve 29429 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan İlkyardım Yönetmeliği
İstanbul Takas ve Saklama Bankası	İstanbul Takas ve Saklama Bankası Anonim Şirketi
İş Kanunu	10.06.2003 tarihli ve 25134 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 4857 sayılı İş Kanunu
İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu	30.06.2012 tarihli ve 28339 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu
İş Sağlığı ve Güvenliği Risk Değerlendirmesi Yönetmeliği	29.12.2012 tarihli ve 28512 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan İş Sağlığı ve Güvenliği Risk Değerlendirmesi Yönetmeliği
İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik	10.08.2005 tarihli ve 25902 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 2005/9207 sayılı İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik
İşyerlerinde Acil	18.06.2013 tarihli ve 28681 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan

YUK DUNYASI GIDA SAN. ve TIC. A.Ş.  
 Genel Men. Sektörü Sk. No: 10  
 Apt. No: 10 Kat: 10  
 Tel: 0216 307 10 10  
 E-posta: info@ykd.com.tr  
 www.ykd.com.tr

Global Resilient Investments S.A.R.L.

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
 Levent Mahallesi Cumhuriyet Sokak No:1A  
 Kat: 5 Blok: D: 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 26 - 27  
 34330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
 Sicil No: 267889 | Mersis No: 08330032319100016  
 www.ykycim.com.tr

Kısaltmalar	Tanımlar
Durumlar Hakkında Yönetmelik	İşyerlerinde Acil Durumlar Hakkında Yönetmelik
İş Yatırım	İş Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi
IT	Bilgi teknolojileri
İYS	İleti yönetim sistemi
İzahname	Şirket'e ilişkin hazırlanan işbu izahname
Kafe-Barlar	Ev Dışı Yeme-İçme Pazarı'ndaki noktalardan, içeceğe odaklanan (alkollü ya da alkolsüz) tüm işletmeler
Kanun No. 3294	14.06.1986 tarihli ve 19134 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 3294 sayılı Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışmayı Teşvik Kanunu
Kanun No. 4447	08.09.1999 tarihli ve 23810 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 4447 sayılı İşsizlik Sigortası Kanunu
Kanun No. 4857	10.06.2003 tarihli ve 25134 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 4857 sayılı İş Kanunu
Kanun No. 5510	16.06.2006 tarihli ve 26200 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu
Kamu Finansmanı Kanunu	09.04.2002 tarihli ve 24721 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun
Kamu Gözetimi Kurumu	Türkiye Cumhuriyeti Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
"KAP" veya "Kamuyu Aydınlatma Platformu"	Türkiye Cumhuriyeti Kamuyu Aydınlatma Platformu
Kar Payı Tebliği	23.01.2014 tarihli ve 28891 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği
Katma Değer Vergisi Kanunu	02.11.1984 tarihli ve 18563 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 3065 sayılı Katma Değer Vergisi Kanunu
KDV	Katma değer vergisi
KEP	Kayıtlı Elektronik Posta
Kirlenmiş Sahalar Bilgi Sistemi	Türkiye Cumhuriyeti Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Kirlenmiş Sahalar Bilgi Sistemi
Kişisel Verilerin Silinmesi, Yok Edilmesi ve Anonim Hale Getirilmesi Hakkında Yönetmelik	28.10.2017 tarihli ve 30224 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Kişisel Verilerin Silinmesi, Yok Edilmesi veya Anonim Hale Getirilmesi Hakkında Yönetmelik
"KKTC" veya "Kıbrıs"	Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti
KOBİ	Küçük ve Orta Ölçekli İşletme
"Kolcuoğlu Demirkan Koçaklı Hukuk Bürosu"	Sağlam Fikir Sok. Kelebek Çıkmazı No. 5, 34394 Esentepe, İstanbul

Kısaltmalar	Tanımlar
veya "KDK"	adresinde mukim Kolcuoğlu Demirkan Koçaklı Hukuk Bürosu
Konsorsiyum Üyeleri	[•]
"Konsorsiyum Lideri" veya "Yapı Kredi Yatırım"	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi
Kurumlar Vergisi Kanunu	21.06.2006 tarihli ve 26205 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
Kurumsal Yönetim Tebliği	03.01.2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan II-17.1sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği
KVKK	07.04.2016 tarihli ve 29677 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu
Logo Tiger	Şirket içerisinde tüm master data yönetimi ve muhasebe süreçlerinin yönetildiği, diğer sistemlerle entegrasyon yapılarak bütünsel raporların alınabildiği sistem
Lojistik Merkezi	Şirket'in bayi ve merkez restoranlarında satışı yapılan ürünlerin üretim, depolama ve lojistik operasyonlarının yürütüldüğü Ankara Başkent OSB Bölgesi'nde bulunan tesis
Mapfre Sigorta	Mapfre Sigorta Anonim Şirketi
Mediterra Capital	Mediterra Private Equity Limited
Merkez	Şirket'in "Aydınevler Mahallesi Siteler Yolu Sokak Hilltown AVM Apt. No:1 A/5 Maltepe, İstanbul" adresinde yer alan taşınmaz üzerinde bulunan merkezi
"Merkez Bankası" veya "TCMB"	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
"Merkez Mutfak" veya "Merkezi Mutfak"	Şirket'in bayi ve merkez restoranlarında satışı yapılan ürünlerin üretim, depolama ve lojistik operasyonlarının yürütüldüğü Ankara Başkent OSB'de bulunan tesis
Merkez Mutfak Satışları	Merkezi Mutfak'tan bayilere yapılan satışlar
Merkez Restoran	Şirket'in, kendisine ait olan ve tüm operasyonlarını kendi kaynakları ile yönettiği restoranlar
Merkez Restoran Satışları	Şirket'in, kendisine ait olan ve tüm operasyonlarını kendi kaynakları ile yönettiği restoranlardan yapılan satışlar
Microsoft	Microsoft Corporation ve ilgili yazılımları
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu Anonim Şirketi
NACE	Avrupa Topluluğunda Ekonomik Faaliyetlerin İstatistikî Sınıflaması
Nokta	Kafe-Barlar, Tam Hizmet Restoranları, Sınırlı Hizmet Restoranları, Self-Servis Kafeteryalar ve Sokak Kioskları'ndan her biri
OCR (occupancy cost ratio)	Toplam kullanım (kira + diğer alan giderleri) maliyetlerinin hasıllata oranı

Kısaltmalar	Tanımlar
Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği	02.02.2019 tarihli ve 30674 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği
Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği	31.12.2020 tarihli ve 31351 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği
Ortalama Harcama Tutarı	Ortalama bir misafirin bir ziyaretinde restoranda harcamış olduğu tutar
OSB	Organize Sanayi Bölgesi
Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği	27.06.2020 tarihli ve 31168 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği
Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun	26.06.2004 tarihli ve 25504 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 5188 sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun
Özgür Geri Kazanım	Özgür Geri Kazanım ve Yağ Sanayi Ticaret Limited Şirketi
Pay Piyasası	Borsa İstanbul pay piyasası
Pay Tebliği	22.06.2013 tarihli ve 28685 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan VII-128.1 sayılı Pay Tebliği
Pazar	Türkiye ev dışı yeme-içme pazarı
QNB Finansbank	QNB Finansbank Anonim Şirketi
Resmî Gazete	Türkiye Cumhuriyeti Resmî Gazetesi
Robotpos	Robotpos Bilgisayar Sistemleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Sabancı DX	İnsan kaynakları uygulamaları için kullanılan program
Sanayi Sicili Kanunu	24.04.1957 tarihli ve 9593 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 6948 sayılı Sanayi Sicili Kanunu
Sanayi Sicil Tebliği	25.10.2014 tarihli ve 29156 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan SGM 2014/11 sayılı Sanayi Sicil Tebliği
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Türkiye Cumhuriyeti Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
Self-Servis Kafeteryalar	Ev Dışı Yeme-İçme Pazarı’ndaki noktalardan, self servis kafeteryalar, müşteriye masada hizmet sunmayan noktalar
Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği	28.06.2013 tarihli ve 28691 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği
Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği	13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği
“SGK” veya “Sosyal Güvenlik Kurumu”	Türkiye Cumhuriyeti Sosyal Güvenlik Kurumu
Sınırlı Hizmet Restoranları	Ev Dışı Yeme-İçme Pazarı’ndaki noktalardan, fast food ile eve teslim/paket servisi bir arada sunabilen restoranlar

Kısaltmalar	Tanımlar
Sistem Satışı	Merkez restoranların ve bayi restoranların nihai tüketiciye yaptığı KDV hariç satışlar
Sokak Kioskları	Ev Dışı Yeme-İçme Pazarı'ndaki noktalardan, sınırlı bir ürün sunumu ve uygun fiyatlı ürünler ile karakterize edilen küçük ölçekli, mobil noktalar
Sosyal Sigortalar Kanunu	29.07.1964 tarihli ve 11766 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu
SMM	Satılan Malın Maliyeti
"SPK" veya "Kurul"	Sermaye Piyasası Kurulu
"SPKn" veya "Sermaye Piyasası Kanunu"	30.12.2012 tarihli ve 28513 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
Stokbar	Şirket içi tüm depo mal kabul, transfer ve kalite süreçlerinin yönetildiği depo yönetim sistemi
Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği	31.12.2004 tarihli ve 25687 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği
"Şirket" veya "İhraççı" veya "Tavuk Dünyası"	Tavuk Dünyası Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Hisse Senetli Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun	26.06.1933 tarihli ve 2437 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Hisse Senetli Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun
Tam Hizmet Restoranları	Ev Dışı Yeme-İçme Pazarı'ndaki noktalardan, tüm oturmali işletmeleri kapsayan restoranlar
Tarabya Gayrimenkul	Tarabya Gayrimenkul Yatırım İnşaat Turizm Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Tarım ve Orman Bakanlığı	Türkiye Cumhuriyeti Tarım ve Orman Bakanlığı
"T.C." veya "Türkiye"	Türkiye Cumhuriyeti
"TCO (Total Cost of Ownership)" veya "Toplam Sahip Olma Maliyeti"	Bir ürünü satın alırken, fatura bedelinin üzerine sonradan gelen, görünen veya görünmeyen, çoğunlukla müşteri deneyimini etkileyen tüm maliyetlerin toplamı
TD Uluslararası	TD Uluslararası Restoran Yatırımları Ticaret Anonim Şirketi
TEPAV	Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı
Terra Pizza	Terra Pizza Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
Ticaret Sicili	İstanbul Ticaret Sicili
Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel	29.08.2012 tarihli ve 28396 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında

Kısaltmalar	Tanımlar
Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ	Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ
Ticari İletişim ve Ticari Elektronik İletiler Hakkında Yönetmelik	15.07.2015 tarihli ve 29417 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Ticari İletişim ve Ticari Elektronik İletiler Hakkında Yönetmelik
TL	Türk lirası
TOBB	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
Toprak Kirliliğinin Kontrolü ve Noktasal Kaynaklı Kirlenmiş Sahalara Dair Yönetmelik	08.06.2010 tarihli ve 27605 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Toprak Kirliliğinin Kontrolü ve Noktasal Kaynaklı Kirlenmiş Sahalara Dair Yönetmelik
Trendyol	DSM Grup Danışmanlık İletişim ve Satış Ticaret Anonim Şirketi
TTK	14.02.2011 tarihli ve 27846 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
TTSG	Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi
TÜFE	Tüketici fiyat endeksi
Türk Borçlar Kanunu	04.02.2011 tarihli ve 27836 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 6098 sayılı Türk Borçlar Kanunu
Türk Ceza Kanunu	12.10.2004 tarihli ve 25611 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 5237 sayılı Türk Ceza Kanunu
Türkiye İstatistik Kurumu	Türkiye İstatistik Kurumu
Türkiye İş Bankası	Türkiye İş Bankası Anonim Şirketi
TÜSAYDER	Türkiye Satın Alma Yöneticileri Derneği
TV	Televizyon
UCLA	Kaliforniya Üniversitesi ( <i>University of California, Los Angeles</i> )
UMS 24	İlişkili taraf açıklamalarına ilişkin uluslararası muhasebe standardı
UI Path	Şirket içerisinde robotik süreçlerin yönetildiği, diğer platformlarla entegre çalışan ve çalışanların tekrar eden ve zaman kaybı yaşatan süreçlerin otomatize edildiği sistem
Üretim Şubesi	Şirket’in “Malıköy Başkent OSB Mahallesi, Atatürk Bulvarı, No:83, Sincan/Ankara” adresinde yer alan taşınmaz üzerinde bulunan üretim şubesi
Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası	Borsa İstanbul Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası
Vakıf Katılım	Vakıf Katılım Bankası Anonim Şirketi
Vekaleten Oy	24.12.2013 tarihli ve 28861 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan II-

TAVUK DÜNYASI GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.  
Aydınevler Mah. Sisler Bulvarı No:113/1  
Apt. No:1 A/B Kat:1  
Tel: 0216 339 17 17  
Kuşlukaya  
Mersis No: 08320000000000000000

Global Capital Investments S.A.R.L.  
H. H.

H.

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Lüvent Mahallesi Cumhuriyet Sok. No:11  
Kat: 21 - 22 - 23 - 24 - 25  
34330 Lüvent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 257685 Mersis No: 0833002319100016  
www.ykytrm.com.tr

Kısaltmalar	Tanımlar
<b>Kullanılması ve Çağrı Yoluyula Vekalet Toplanması Tebliği</b>	30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyula Vekalet Toplanması Tebliği
<b>VERBİS</b>	Veri Sorumluları Sicili
<b>Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu</b>	13.06.2010 tarihli ve 27610 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 5996 sayılı Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu
<b>VIOP</b>	Vadeli işlem ve opsiyon piyasası
<b>YBBO</b>	Yıllık bileşik büyüme oranı
<b>Yemek Sepeti</b>	Yemek Sepeti Elektronik İletişim Perakende Gıda Lojistik Anonim Şirketi
<b>Yıldız Pazar</b>	Borsa İstanbul pay piyasası yıldız pazarı
<b>Yönetim Kurulu</b>	Şirket’in yönetim kurulu
<b>Zincir Noktalar</b>	10 ve daha fazla satış noktası olan birimler
<b>4842 sayılı Kanun</b>	24.04.2003 tarihli ve 25088 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun

## BORSA GÖRÜŞÜ:

*[İlerleyen aşamalarda tamamlanacaktır.]*

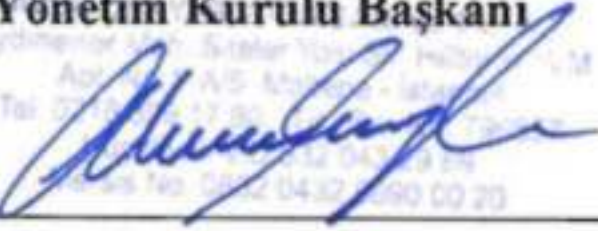



## DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:


Şirket'in paylarını halka arz etmesi için Kurul ve Borsa İstanbul dışında herhangi bir kurumdan görüş veya onay alınmasına gerek yoktur.

### 1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu İzahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve İzahname'de bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı Tavuk Dünyası Gıda ve Sanayi Anonim Şirketi Yetkilisi	Sorumlu Olduğu Kısım:
Tarih: 2 Ocak 2023 Adı Soyadı: Ahmet Faralyalı Görevi: Yönetim Kurulu Başkanı 	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi Global Restaurant Investments S.A.R.L. Yetkilisi	Sorumlu Olduğu Kısım:
Tarih: 2 Ocak 2023 Adı Soyadı: Hasan Hüseyin Yaşar Görevi: Avukat - Vekaleten 	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arz Eden Pay Sahibi Hakan Ceylan	Sorumlu Olduğu Kısım:
Tarih: 2 Ocak 2023 Adı Soyadı: Hakan Ceylan Görevi: Yönetim Kurulu Başkan Vekili 	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili  
Kuruluş Yapı Kredi Yatırım Menkul  
Kıymetler Anonim Şirketi Yetkilisi

Sorumlu Olduğu Kısım:

Tarih: 2 Ocak 2023

Adı Soyadı: Sadık Çulcuoğlu

Görevi: Genel Müdür Yardımcısı

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

Tarih: 2 Ocak 2023

Adı Soyadı: Özlem Gülçiçek

Görevi: Bölüm Müdürü

İZAHNAMENİN TAMAMI

İzahname'nin bir parçası olan raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları İzahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Bağımsız Denetim Raporunu  
Hazırlayan Kuruluş

DRT Bağımsız Denetim ve Serbest  
Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim  
Şirketi Yetkilisi

Sorumlu Olduğu Kısım:

Adı Soyadı: Ömer Yüksel

Görevi: Sorumlu denetçi

31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 ile  
01.01.2022-30.09.2022 Dönemi Finansal  
Tablolarına İlişkin Özel Bağımsız Denetim  
Raporu

## 2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	<ul style="list-style-type: none"><li>Bu özet İzahname'ye giriş olarak okunmalıdır.</li><li>Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları İzahname'nin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.</li><li>İzahname'de yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.</li><li>Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özetein İzahname'nin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.</li></ul>
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.

B—İHRAÇÇI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Tavuk Dünyası Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	<p><b>Hukuki Statüsü:</b> Anonim Şirket</p> <p><b>Tabi Olunan Mevzuatı:</b> T.C. Kanunları</p> <p><b>Kurulduğu Ülke:</b> Türkiye Cumhuriyeti</p> <p><b>Adresi:</b> Aydınnevler Mahallesi, Siteler Yolu Sk. Hilltown AVM Apt. No: 1 A/5 Maltepe/İstanbul</p> <p><b>Tel:</b> 0216 399 17 80 - 459 75 37</p> <p><b>Faks:</b> 0216 370 65 44</p> <p><b>KEP Adresi:</b> tavukdunyasi@hs03.kep.tr</p>
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen	Şirket Esas Sözleşmesi'nin Amaç ve Konu başlıklı 3. Maddesine göre, Şirket'in amacı, her türlü gıda maddelerinin; hazır, konsantre ve konserve gıda ürünleri, her türlü et, balık, tavuk ve kanatlı hayvanların ürün ve yan ürünleri, her türlü deniz ürünleri, her türlü süt ve süttten üretilen yağ, peynir, ayran, yoğurt, dondurma ile benzeri süt



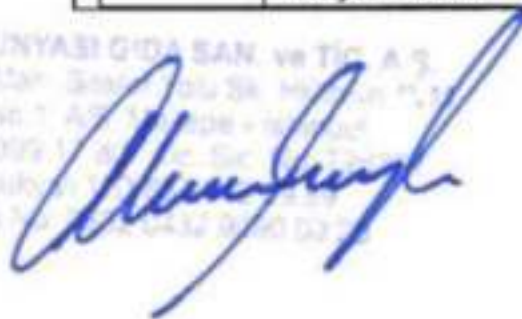
  
H. S. K. Investments S.A.R.L.

  
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

	<b>sektörler/pazarlar hakkında bilgi</b>	<p>ürünleri, meyve suları ve konsantreleri, meyve özleri, aromalarının toptan ve perakende alım satımını, imalatı ve üretimini, işlenmesini yapmak, yurt içinde ve yurt dışında tanıtımını ve pazarlamasını yapmak, bu konu ile ilgili bayilikler vermek veya almak, depo veya antrepolar kurmak, kiralamak ve kiraya vermek, pazarlama ve dağıtım için gerekli araçları satın almak veya kiralamak ve her türlü turistik tesisleri kurmak, işletmek, satın almak veya kiralamak, yurt içinde ve yurt dışında otel, pansiyon, kafeterya, kafe, restoran, lokanta gibi yerler açma ve işletme, turistik amaçlı gelir ve turlar düzenlemek, yerli ve yabancı turistlerin yurt içinde ve yurt dışında konaklama, seyahat, taşıma, rehberlik hizmetlerini yürütmek amacıyla TTK, SPK ve Kurul düzenlemeleri ve sermaye piyasası mevzuatına uymak suretiyle faaliyet göstermektedir.</p> <p>“Tavuk Dünyası” markası, “herkese kaliteli, lezzetli, ulaşılabilir fiyatta bir yemeği; kendini iyi hissedebileceği mekanlarda sunmak” hedefi ile yola çıkmış, 2011 yılında AR-GE ve markalaşma süreçlerini tamamladıktan sonra, Türkiye’de geliştirilen bir konsept ile ilk restoranını 2012 yılının Şubat ayında İstanbul’da açmıştır. Şirket’in 30.09.2022 tarihi itibarıyla 38’i Merkez şube, 237’si bayi restoran olmak üzere toplamda 275 restoranı bulunmaktadır. Şirket, ürünlerinin satışını alakart (restoran içi servis) ve paket servis olmak üzere iki ana kanal üzerinden gerçekleştirmektedir. Şirket’in ana satış kanalı alakart servis olup, hem kendisinin işletmiş olduğu Merkez Restoranlar hem de bayileri tarafından işletilen restoranlar aracılığıyla satışlarını gerçekleştirmektedir. Bunun yanında ürünlerinin satışını üçüncü taraf e-ticaret satış platformları üzerinden paket servis olarak gerçekleştirmektedir.</p> <p>Şirket’in Türkiye’deki iş modeli üç ana faaliyet alanından oluşmaktadır.</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. <i>Merkez Mutfak Satışları:</i> Şirket’in bayi restoranlara tedarik ettiği ürünlere ilişkin gelirlerdir.</li><li>2. <i>Merkez Restoran Satışları:</i> Şirket’in kendisinin işlettiği restoranları üzerinden elde ettiği gelirlerdir.</li><li>3. <i>Hizmet Gelirleri:</i> Şirket’in bayi</li></ol>
--	--	---

		<p>restoranlardan elde ettiği açılış, ciro prim, reklam pazarlama ve lojistik bedelleri ile tedarikçilerden elde ettiği ciro prim gelirleridir.</p> <p>Türkiye’de “Fast Casual” restoran deneyiminin en güçlü temsilcilerinden olan Şirket, 10 yıl içinde sağladığı istikrarlı büyümeyle Türkiye’nin 52 ilinde ve KKTC’de olmak üzere toplamda 275 restoranıyla müşterilerine özgün lezzetler sunan bir restoran zinciri haline gelmiştir.</p> <p>Şirket’in faaliyet gösterdiği yeme içme sektörü rekabet yoğun bir sektördür. Şirket’in faaliyetleri tüketici taleplerinde meydana gelebilecek dalgalanmalardan, hammadde tedariginde ve fiyatlarında yaşanan global gelişmelerden ve makro ekonomik gelişmelerden etkilenmektedir.</p>
B.4a	İhraççısı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi	<p>İhraççı’yı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli eğilimler şöyle sıralanabilir:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kentleşme ve artan iş gücü ile birlikte, Şirket’in ziyaretçi sayısının artması, Türkiye’de yıllık ortalama eşdeğer hanehalkı gelirinin artması ve nüfusun artması beklentisine dayalı olarak pazarda büyüme,</li> <li>• Tüketicilerin, yerinde tüketim alternatiflerine ek olarak restorana gitmeden de yemek hizmeti alabilmeleri ihtiyacını karşılamak amaçlı paket servislerin büyümesi ve buna bağlı olarak satışlarda artış,</li> <li>• İşletmelerin faaliyetlerini zenginleştirme ve müşteri deneyimini iyileştirme motivasyonlarıyla teknolojiyi iş süreçlerine daha fazla entegre etmeleri, dijitalleşme ilerlemesi ile iletişim kanallarının optimize edilmesi,</li> <li>• Tüketicilerin giderek artan yoğun yaşam biçimleri kaynaklı yemek sürelerinde azalma ve dışardan yeme seçeneklerinin daha çok tercih edilmesi,</li> <li>• Ürün inovasyonları sağlayarak güncel trendlerin takip edilmesi,</li> </ul>
B.5	İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri	<p>İhraççı’nın paylarının %79,73’ü A Grubu ve C Grubu pay sahibi olan Global’in mülkiyetinde bulunmaktadır. Global, restoran işletmeciliği alanında yatırımlar yapmak üzere Lüksemburg’da</p>

		<p>kurulmuştur.</p> <p>Global'in paylarının %75,62'i GRI Topco S.A.R.L.'ın, %19,61'i AlpInvest Partners Co-Investments 2015 I C.V.'nin, %3,62'si AlpInvest Partners Co-Investments 2015 II C.V.'nin, %0,84'ü AM 2015 Co CV'nin ve %0,31'i ise AlpInvest GA Co CV'nin mülkiyetinde olup, Mediterra Capital Partners I, LP., GRI Topco S.A.R.L.'ın tek ortağıdır. 2011 yılında kurulan Mediterra Capital Partners I, LP. Türkiye'de orta büyüklükte şirket ve KOBİ'lere yatırım yapan Birleşik Krallık'ta yerleşik bir komandit şirkettir (limited partnership).</p> <p>İhraççı'nın %15,97'si B Grubu ve C Grubu pay sahibi olan Hakan Ceylan'ın mülkiyetindedir. Ortaklığın geri kalan %4,3 oranında payı ise C Grubu pay sahiplerini oluşturan gerçek kişiler Ahmet Faralyalı, Murat Erkurt, Cenk Coşkuntürk, Orhan Ayanlar, Halit Görkem Oktay, Bertan Karaimer, İsmail Tanıl, Bertan İlbak, Murat Onsekizoğlu, Alper Şar, Salih Keçoğlu, Burcu Yar Günhan, Hasan Emre Uyumaz ve Bora Volkan Mumcu'nun mülkiyetindedir.</p> <p>İhraççı'nın İspanya'daki bağlı ortaklığı Gagawa İspanya'dır. Gagawa İspanya, 2022 yılında operasyonlarına başlamış ve genel itibarıyla Şirket ile aynı sektörde faaliyet göstermekte olup, Şirket'in ürünlerinin İspanya'da dağıtımı, pazarlanması ve satışı faaliyetlerini yürütmektedir.</p> <p>Şirket'in %100 sahibi olduğu Gagawa Rusya'nın paylarının tamamı Şirket tarafından TD Uluslararası'na devredilmesi amacıyla 29 Haziran 2022 tarihinde bir pay devir sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu devir ile ilgili tescil süreci devam etmekte olup, bu süreç içerisinde Gagawa Rusya, Bağımsız Denetim Raporunda TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan varlıklar olarak sınıflandırılacaktır.</p>
B.6	Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları	<p>İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in sermayesindeki ve oy haklarındaki payı %5'in üzerinde olan ortakları aşağıdaki gibidir:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Global (% 79,73)</li> </ul>



  
Global Restaurant Investments S.A.R.L.

  
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Akmerkez Kat: 11 Kat No: 11/11  
Tel: 0212 333 10 10 | E-posta: info@yapikredi.com.tr  
Kurslar: www.yapikredi.com.tr

	<p>ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi</p> <p><b>İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi</b></p> <p><b>Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hakan Ceylan (%15,97)</li> </ul> <p>Şirket'in payları A Grubu, B Grubu ve C Grubu olmak üzere üç pay grubundan oluşmaktadır. İhraççı'nın paylarının (i) %16,81'i A Grubu ve %62,92'si C Grubu olan paylar (toplam %79,73) Global'in ve (ii) %3,19'u B Grubu olan paylar ve %12,78'i (toplam %15,97) C Grubu olan paylar Hakan Ceylan'ın mülkiyetinde bulunmaktadır.</p> <p>Şirket'in hakim ortağı olan Global'in sahip olduğu A Grubu payların ve Şirket'in ortaklarından Hakan Ceylan'ın sahip olduğu B Grubu payların getirdiği farklı oy hakları vardır. A Grubu payların (i) yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı ve (ii) genel kurul toplantılarında her bir adet A Grubu pay beş adet oy hakkı verecek şekilde oyda imtiyaz hakkı bulunmaktadır. B Grubu payların ise genel kurul toplantılarında her bir adet B Grubu pay beş adet oy hakkı verecek şekilde oyda imtiyaz hakkı bulunmaktadır. C Grubu payların herhangi bir imtiyazı yoktur.</p>
B.7	<p><b>Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler</b></p>	<p>Şirket'in dönen varlıkları, nakit ve nakit benzerleri, finansal yatırımlar, kiralama alacakları, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, diğer dönen varlıklar, peşin ödenmiş giderler, cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar, satış amaçlı sınıflandırılan varlık grubuna ilişkin varlıklar kalemlerinden oluşmaktadır. 31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021, 30.09.2022 tarihli mali tablolar incelendiğinde dönen varlıkların sırasıyla 103.601.732 TL, 160.520.204 TL, 223.986.207 TL ve 558.474.283 TL olduğu görülmektedir. Dönen varlıklar 31.12.2019'dan 31.12.2020'ye %54,94, 31.12.2020'den 31.12.2021'e %39,54, 31.12.2021'den 30.09.2022 tarihine kadar %149,33 artış göstermiştir. Dönen varlıkların toplam varlıklar içindeki payı 31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 30.09.2022 tarihleri itibarıyla sırasıyla %25,20, %31,80, %36,93 ve %59,54'tür. Gelirlerdeki ve mal maliyetlerindeki artış nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar ve stoklar gibi kalemlerde artışa neden olmuştur. Bunun yanında, önceki dönemlerde konsolidasyona dahil olan Gagawa Rusya'nın, TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılması dönen varlıklarda artışa neden olmuştur.</p>

Şirket'in duran varlıkları, ticari alacaklar, kiralama alacakları, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları, peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş vergi varlığı kalemlerinden oluşmaktadır. 31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021, 30.09.2022 tarihli mali tablolar incelendiğinde duran varlıkların sırasıyla 307.447.467 TL, 344.240.741 TL, 382.609.947 TL ve 379.494.702 TL olduğu görülmektedir. Duran varlıklar 31.12.2019'dan 31.12.2020'ye %11,97, 31.12.2020'den 31.12.2021'e %11,15 artış göstermiş, 31.12.2021'den 30.09.2022 tarihine kadar %0,81 azalış göstermiştir. Duran varlıkların toplam varlıklar içindeki payı 31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 30.09.2022 tarihleri itibarıyla sırasıyla %74,80, %68,20, %63,07 ve %40,46'dır. Önceki dönemlerde konsolidasyona dahil olan Gagawa Rusya'nın, TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılması duran varlıklarda azalışa neden olmuştur.

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri, kısa vadeli borçlanmalar, kiralama işlemlerinden kaynaklı yükümlülükler, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, dönem karı ve vergi yükümlülüğü, kısa vadeli karşılıklar, diğer kısa vadeli yükümlülükler, satış amaçlı sınıflandırılan varlık grubuna ilişkin yükümlülüklerden oluşmaktadır. 31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021, 30.09.2022 tarihli mali tablolar incelendiğinde kısa vadeli yükümlülüklerin sırasıyla 165.218.029 TL, 264.568.312 TL, 318.954.284 TL ve 528.097.609 TL olduğu görülmektedir. Kısa vadeli yükümlülükler 31.12.2019'dan 31.12.2020'ye %60,13, 31.12.2020'den 31.12.2021'e %20,56, 31.12.2021'den 30.09.2022 tarihine kadar %65,57 artış göstermiştir. Kısa vadeli yükümlülüklerin toplam yükümlülükler içindeki payı 31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 30.09.2022 tarihleri itibarıyla sırasıyla %61,19, %70,31, %70,74 ve %80,95'tir. Önceki dönemlerde konsolidasyona dahil olan Gagawa Rusya'nın, TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler standardı uyarınca satış



  
Global Restaurant Investments S.A.R.L.



amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılmasından kaynaklı olarak Gagawa Rusya'ya ait uzun vadeli yükümlülüklerin de kısa vadeli yükümlülüklerin içinde gösterilmesi kısa vadeli yükümlülüklerde artışa neden olmuştur.

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri, uzun vadeli borçlanmalar, kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler, ertelenmiş gelirler, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar, diğer borçlar ve gider tahakkukları, ertelenmiş vergi yükümlülüğü kalemlerinden oluşmaktadır. 31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021, 30.09.2022 tarihli mali tablolar incelendiğinde uzun vadeli yükümlülüklerin sırasıyla 104.807.271 TL, 111.726.642 TL, 131.946.917 TL ve 124.240.850 TL olduğu görülmektedir. Uzun vadeli yükümlülükler 31.12.2019'dan 31.12.2020'ye %6,60, 31.12.2020'den 31.12.2021'e %18,10 oranında artış göstermiş, 31.12.2021'den 30.09.2022 tarihine kadar -%5,84 azalış göstermiştir. Uzun vadeli yükümlülüklerin toplam yükümlülükler içindeki payı 31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 30.09.2022 tarihleri itibarıyla sırasıyla %38,81, %29,69, %29,26 ve %19,05'tir. Önceki dönemlerde konsolidasyona dahil olan Gagawa Rusya'nın, TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılmasından kaynaklı olarak Gagawa Rusya'ya ait uzun vadeli yükümlülüklerin de kısa vadeli yükümlülüklerin içinde gösterilmesi uzun vadeli yükümlülüklerde azalışa neden olmuştur.

Şirket'in özkaynakları, ödenmiş sermaye, yasal yedek, yabancı para çevrim farkları, ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi, geçmiş yıl karları ve net dönem karı/zararı kalemlerinden oluşmaktadır. 31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021, 30.09.2022 tarihli mali tablolar incelendiğinde özkaynakların sırasıyla 141.023.899 TL, 128.465.991 TL, 155.694.953 TL ve 285.630.526 TL olduğu görülmektedir. Özkaynaklar 31.12.2019'dan 31.12.2020'ye -%8,90 azalış, 31.12.2020'den 31.12.2021'e %21,20, 31.12.2021'den 30.09.2022 tarihine kadar %83,46 artış göstermiştir. Özkaynakların toplam kaynaklar içindeki payı 31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 30.09.2022 tarihleri

itibarıyla sırasıyla %34,31, %25,45, %25,67 ve %30,45'tir.

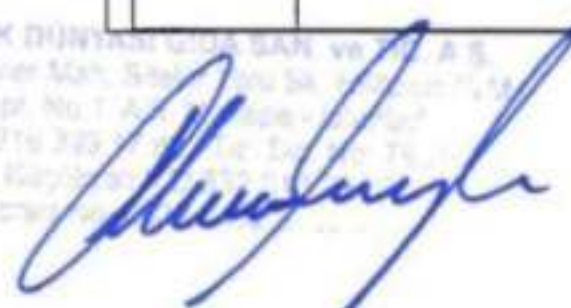
Şirket'in hasılatı 31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021, 30.09.2021 ve 30.09.2022 tarihli mali tablolar incelendiğinde sırasıyla 337.169.806 TL, 233.484.330 TL, 419.423.817 TL, 250.939.117 TL ve 823.020.970 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in hasılatı, merkez mutfak satışları, restoran satışları, hizmet gelirleri, diğer gelirler ve satış indirimlerinden oluşmaktadır. Hasılatındaki artışın en önemli sebebi, COVID-19 pandemisinin etkilerinin ortadan kalkması ve restoran sayısındaki artıştır.

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem	
	2019	2020	2021	2021	2022
Net Satış	337.169.806	233.484.330	419.423.817	250.939.117	823.020.970
FAVÖK	81.099.034	30.880.398	90.071.457	48.122.995	211.798.086
FAVÖK Marj (%)	24,05%	13,23%	21,48%		25,73%
Net Kar	14.899.948	(14.073.920)	12.696.278	(5.625.075)	149.071.289
Net Kar Marj (%)	4,42%	-6,03%	3,03%	-2,24%	18,11%
Net Borç	100.397.759	179.161.075	161.260.539		6.198.773
Net Borç / Favök (%)	123,80%	580,18%	179,04%		2,93%

Şirket'in FAVÖK'ü 31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021, 30.09.2021 ve 30.09.2022 tarihli mali tablolar incelendiğinde sırasıyla 81.099.034 TL, 30.880.398 TL, 90.071.457 TL, 48.122.995 TL ve 211.798.086 TL olarak gerçekleşmiştir. FAVÖK'ün toplam hasılat içindeki payı 31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021, 30.09.2021, 30.09.2022 tarihlerinde sırasıyla, %24,1, %13,2, %21,5, %19,2 ve %25,7'dir.

Şirket'in net dönem karı/(zararı) 31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021, 30.09.2021 ve 30.09.2022 tarihli mali tablolar incelendiğinde sırasıyla 14.899.948 TL, (14.073.920) TL, 12.696.278 TL, (5.625.075) TL ve 149.071.289 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in net borcu 31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 30.09.2022 tarihli mali tablolar incelendiğinde sırasıyla 100.397.759 TL, 179.161.075 TL, 161.260.539 TL ve 6.198.773 TL'dir.



  
Global Restaurant Investments S.A.R.L.

  
YK KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 272199 / Mersis No: 34010100000000000001  
Mevki: 34100 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
No: 257580 | Mersis No: 0365-0023-1910-0016  
www.ykyatirim.com.tr

B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Yoktur.
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	Yoktur.
B.11	İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılamaması	İhraççı'nın işletme sermayesi, mevcut yükümlülüklerini karşılamada yeterlidir.

### C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	İhraç edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecektir sermaye piyasası aracı Şirket'in C Grubu nama yazılı paylarıdır. Söz konusu payların ISIN numarası işbu İzahname tarihi itibarıyla belirlenmemiştir. Şirket'in sermayesini temsil eden A, B ve C Grubu nama yazılı pay olmak üzere üç pay grubu bulunmaktadır. A ve B Grubu paylar imtiyazlı paylardır. İhraç edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecektir C Grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar TL cinsinden ihraç edilecektir.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı  Her bir payın nominal değeri	Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 300.000.000 TL olup, çıkarılmış sermayesi 65.100.000 TL'dir. Bu sermaye her biri 1 TL nominal değerinde toplam 65.100.000 adet paydan oluşmaktadır. Bu sermayenin tamamı ödenmiştir.
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	Satışı yapılacak paylar, ilgili mevzuat uyarınca, pay sahiplerine aşağıdaki çeşitli hakları sağlamaktadır. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kar Payı Hakkı</li> <li>• Oy Hakkı</li> <li>• Yeni Pay Alma Hakkı</li> <li>• Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı</li> <li>• Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı</li> <li>• Bedelsiz Pay Edinme Hakkı</li> <li>• Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı</li> <li>• İptal Davası Açma Hakkı</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ortaklıktan Ayrılma Hakkı</li> <li>• Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı</li> <li>• Azınlık Hakları</li> <li>• Özel Denetim İsteme Hakkı</li> <li>• İtfa/Geri Satma Hakkı</li> <li>• Dönüştürme Hakkı</li> </ul>
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak herhangi bir kayıt bulunmamaktadır.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul Pay Piyasası Yıldız Pazar'da işlem görmesi için [*] tarihinde Borsa İstanbul'a başvuru yapılmıştır.
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	<p>Şirket'in kar dağıtım esasları, Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 13. Maddesinde düzenlenmiş olup, kar payı dağıtım kararına, karın dağıtım şekline ve zamanına, Yönetim Kurulu'nun önerisi üzerine, Şirket Genel Kurulu tarafından karar verilir. İlgili düzenlemeler ve mali imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, Şirket'in uzun vadeli stratejileri, iştirak ve bağlı ortaklıkları sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak; Esas Sözleşme, TTK, Sermaye Piyasası Kanunu, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde, kar payı dağıtılmasına karar verebilir.</p> <p>TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.</p> <p>Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Şirketimizin kar</p>

	payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır. Kar dağıtım esasları Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacak kar dağıtım politikası çerçevesinde belirlenecektir. Şirket'in halihazırda herhangi bir kar dağıtım politikası bulunmamaktadır.
--	--

### D—RİSKLER

D.1	<p><b>İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi</b></p>	<p>Bu bölümdeki riskler herhangi bir öncelik sırasına göre belirtilmemiştir.</p> <p><b>İhraççı'ya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Şirket'in gelirlerinin önemli bir miktarı AVM'lerde yer alan restoranlardan gelmektedir. Bu AVM'lerin herhangi bir şekilde kapanması, faaliyetlerine ara vermesi veya AVM'lere olan talebin çeşitli sebeplerle azalması Şirket faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.</li> <li>Şirket mevcut restoranlarına ilişkin kira sözleşmelerini benzer koşullarda uzatamazsa, yenileyemezse veya benzer koşullarda restoran kiralama yapamazsa faaliyetleri zarar görebilir.</li> <li>Şirket'in büyüme stratejisi, karlı ve belirli bir geri dönüş süresine sahip restoranlar açabilmeye bağlıdır. Bu strateji ilerleyen dönemlerde başarılı olmayabilir.</li> <li>Şirket'in restoran sayısı geçtiğimiz yıllarda önemli artış göstermiştir. Açılan yeni restoranlar, kısa vadede Şirket'in finansal sonuçlarını olumsuz olarak etkileyebilir ve yeni restoranların performanslarının oturmuş restoranların seviyelerine ulaşması zaman alabilir veya gerçekleşmeyebilir.</li> <li>Şirket, kira sözleşmelerindeki yükümlülüklerine ilişkin olarak kiraya verenlere finansal teminatlar vermektedir. Bu yükümlülüklerin yerine getirilememesi durumunda bu teminatlar paraya çevrilebilir ve bu durum, Şirket'in faaliyetlerini ve kredibilitelerini olumsuz etkileyebilir.</li> <li>Şirket'in iş modellerinden bir tanesi olan</li> </ul>
-----	---	---

bayilik modeli üçüncü taraf bayilere bağlıdır. Var olan bayiler ile sözleşmenin yenilenmemesi ya da yeni bayilerin sisteme dahil olmaması durumunda Şirket'in faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir.

- Şirket'in gelecekteki performansında ve büyümesinde gerekli niteliklere sahip şube çalışanlarının istihdam edilebilmesi ve bu çalışanlar ile olan ilişkilerin muhafaza edilebilmesi büyük önem arz etmektedir. Aksi durumda faaliyetler aksayabilir ve faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir.
- Şirket'in çalışanlarının değişim oranının ve/veya istihdam maliyetinin artması, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir.
- Şirket, hammadde fiyatlarında ve tedarikçisinde yaşanan global gelişmelerden etkilenmektedir. Yüksek gıda enflasyonu, Şirket'in mal maliyeti ve brüt kar marjları üzerinde olumsuz yönde etki oluşturabilir.
- Şirket zaman zaman mal fiyatlarındaki artışlardan kendisini koruyabilmek için tedarikçilerine ön ödemeler yapmaktadır. Ön ödemesi yapılan ürünlerin zamanında temin edilememesi ya da tedarikçilerin ödeme güçlüğüne girmeleri sonucunda ön ödemenin geri alınamaması durumunda Şirket'in faaliyetleri ve faaliyet sonuçları olumsuz yönde etkilenebilir.
- Şirket'in ithal ederek temin ettiği ürünlerle ilgili olarak yürürlüğe girebilecek kısıtlamalar, düzenlemeler, kontroller ve ani fiyat değişimleri sebebiyle erişilebilirlikte yaşanabilecek sorunlar, Şirket'in operasyonel süreçlerini olumsuz yönde etkileyebilir.
- Şirket, ürünlerinin restoranlarına ve müşterilerine ulaştırılması için üçüncü kişi nakliyecilere bağlı durumdadır. Üçüncü kişi nakliyecilerin yükümlülüklerini hiç veya gereği gibi yerine getirmemeleri, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.
- Şirket'in ürünlerinin restoranlarına ulaştırılması için kritik önem arz eden lojistik süreçlerinin maliyetleri ve paket servis ile müşterilere iletilmesi akaryakıt fiyatlarına önemli ölçüde bağlıdır. Döviz kurlarında ve

		<p>akaryakıt fiyatlarında yaşanabilecek artışlar ve dalgalanmalar, Şirket'in maliyetlerini ve karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Şirket'in restoran operasyonları için kesintisiz elektrik ve doğalgaz temini önem arz etmektedir. Elektrik ve doğalgaz fiyatlarındaki olası artışlar ve dalgalanmalar, Şirket'in maliyetlerini ve karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir.</li> <li>• Şirket'in restoranlarındaki temel maliyet ve gider kalemleri olan (i) mal maliyeti, (ii) kira giderleri, (iii) personel giderleri, (iv) diğer giderler kalemlerinde olumsuz makroekonomik koşullar, döviz fiyatlarındaki dalgalanmalar ve yüksek enflasyon sebebiyle yaşanabilecek artışlar sonrası Şirket tüketici fiyatlarını artırmak zorunda kalabilir. Faaliyet gösterilen pazarda gözlenen tüketici alım gücündeki düşüş, Şirket'in maliyet artışlarını son tüketicisine yansıtmasını zorlaştırabilir. Bu sebeple Şirket kâr marjını koruyamayabilir.</li> <li>• Şirket'in restoran yatırım maliyeti, makroekonomik gelişmeler ve döviz kurlarındaki dalgalanmalar sebebiyle artış gösterebilir. Artan inşaat maliyetleri, Şirket'in restoran yatırımlarının geri dönüş sürelerini olumsuz yönde etkileyebilir.</li> <li>• Şirket'in itibarını ve marka imajını korumada başarısız olması, faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.</li> <li>• Şirket, kendi restoranlarına yatırım yapmak ve işletmek ile birlikte geniş bir bayi (franchise) operasyonu yönetmektedir. Şirket'in bayi (franchise) restoranlarını işleten üçüncü kişilerin faaliyetleri Şirket'in doğrudan kontrolünde olmayıp, Şirket'in marka imajını zedeleyebilecek riskleri doğurabilir.</li> <li>• Şirket'in fikri mülkiyet haklarını korumada başarısızlığa uğraması ya da fikri mülkiyet haklarına ilişkin bir uyuşmazlığa taraf olması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.</li> <li>• Şirket, ilerleyen dönemde değişen tüketici alışkanlıklarını doğru tespit edemeyebilir. Bu bağlamda ürün geliştirme, yeni satış ve hizmet kanallarının yaratılmaması, fiyatlama ve pazarlama stratejisinin bu alışkanlıklara uygun</li> </ul>
--	--	---

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

	<p>olarak yürütülememesi, Şirket'in finansal sonuçları üzerinde olumsuz etki yaratabilir.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Şirket'in ilerleyen dönemde yapacağı pazarlama kampanyaları, ürün lansmanları, tasarım/dekorasyon değişiklikleri başarısız olabilir ve bu gelişmeler Şirket'in faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir.</li> <li>• Şirket'in faaliyetleri yönetim kadrosunun deneyimine ve performansına bağlıdır. Üst düzey yöneticilerin ve önemli pozisyonlarda bulunan çalışanların kaybı Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.</li> <li>• Şirket'in büyüyen restoran ağı, Şirket'in yönetimi, çalışanları ve iç kontrol mekanizmaları üzerinde ek yük oluşturabilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini olumsuz olarak etkileyebilir.</li> <li>• Şirket çevre hukuku, mesleki düzenlemeler, gıda ve gıda hijyeni, iş sağlığı ve güvenliği ve tüketicinin korunması kapsamındaki kanuni ve diğer düzenleme hükümlerine uymakla ve tabi olduğu mevzuatta öngörülen izin ve lisansları almak ve muhafaza etmekle yükümlüdür. Söz konusu kanun ve düzenlemelerde veya bunların yorumlanmasında meydana gelebilecek değişiklikler ya da söz konusu kanuni ve diğer düzenlemelerin ihlal edilmesi, Şirket'in faaliyetlerini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.</li> <li>• Şirket ticari faaliyetleri ile ilgili birtakım işlerin görülmesi için üçüncü kişilerden hizmet almaktadır ve bu durum yürürlükteki iş hukuku mevzuatı tahtında sorumluluğunu doğurabilir.</li> <li>• Şirket'in restoranlarındaki, merkez mutfağındaki ve genel merkezindekiler de dahil olmak üzere, faaliyetleri iş sağlığı ve güvenliği yükümlülükleri kapsamında risk taşımakta olup, para cezaları ve idari yaptırımlar gibi önemli yükümlülükler ile karşı karşıya kalabilir.</li> <li>• Şirket ticari faaliyetleri gereği dava riski taşımaktadır.</li> <li>• Şirket'in bilgi sistemlerinde yaşanan bir güvenlik ihlali Şirket'in faaliyetlerini önemli</li> </ul>
--	--

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



	<p>ölçüde aksatabilir. Şirket'in operasyonları önemli ölçüde bilgi sistemlerine bağlıdır, bu sistemlerde yaşanan bir aksaklık operasyonlar üzerinde olumsuz etki oluşturabilir.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• KVKK sürecinin doğru yönetilememesi sebebi ile oluşabilecek bilgi sızıntıları, Şirket'e finansal veya hukuki olarak olumsuz sonuçlar doğurabilir.</li><li>• Şirket, çalışanlarının, müşterilerinin veya diğer üçüncü kişilerin gerçekleştirebilecekleri dolandırıcılık, hile veya sair suistimallerin tamamını tespit edemeyebilir veya önleyemeyebilir.</li><li>• Şirket'in mevcut sigortaları yetersiz kalabilir, yeterli koruma sağlamayabilir.</li><li>• Şirket'in uluslararası pazarlara açılma planı beklenen sonuçları vermeyebilir.</li><li>• Şirket'in uluslararası pazarlara açılma planı, yabancı para birimi kurlarında oluşabilecek dalgalanmalardan olumsuz yönde etkilenebilir.</li><li>• Restoranlarda ürünlerin zamanında ve kaliteli şekilde sunumu, Şirket'in Merkezi Mutfak operasyonunun düzgün çalışmasına bağlıdır. Merkezi Mutfakta yaşanabilecek aksaklıklar, şirket operasyonlarını negatif etkileyebilir.</li><li>• Ürün kalitesinde sorun yaşanması, kalite belgelerinin yenilenmemesi ve ürünlerin piyasadan geri çekilmesi durumu Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.</li><li>• Üretim hattındaki teknik arızalar, yedek parça teminindeki aksaklıklar, iş kazaları Şirket'in faaliyetlerinde aksaklıklara yol açabilir ve Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.</li><li>• Şirket'in kredi sözleşmeleri ağırlıklı kredi verenler lehine hükümler içermektedir. Bu hükümlere aykırılık Şirket'in temerrüde düşmesine ve güvence olarak verilen teminatların kaybedilmesine sebebiyet verebilir.</li><li>• Şirket net işletme sermayesini etkin bir biçimde yönetemeyebilir.</li><li>• Şirket, vergi mevzuatındaki ve uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar, vergi denetimleri veya vergi cezalarından olumsuz</li></ul>
--	---

		<p>etkilenebilir.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Muhasebe standartlarındaki değişiklikler ve yönetimin karmaşık muhasebe konularına ilişkin öznel tahminleri ve değerlendirmeleri finansal durumumuzu ve faaliyet sonuçlarımızı önemli ölçüde etkileyebilir.</li> </ul> <p><b>İhraççı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Küresel, yerel ve bölgesel ekonomide mevcut ve olası olumsuz gelişmeler talep düşüşlerine sebep olabilir, dalgalanmalar sektörün ve Şirket'in performansını olumsuz etkileyebilir.</li> <li>Şirket'in yurtdışındaki faaliyetleri ilgili ülkelerin yasal düzenlemelerine tabidir. Şirket'in faaliyetleri söz konusu düzenlemelerde meydana gelecek değişiklikler, ek yükümlülükler yaratabilecek farklı yasal düzenlemeler getirilmesi sebebiyle olumsuz yönde etkilenebilir.</li> <li>Ev dışı yeme-içme sektörü, rekabetin yoğun olduğu bir alandır. Diğer restoran zincirlerinin performansı, Şirket'in ürün kategorisine girmesi, yeni konseptlerin ve ürünlerin pazara giriş yapması Şirket'in faaliyetleri üzerinde olumsuz etki yaratabilir.</li> <li>Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör, salgın hastalıklardan olumsuz etkilenmektedir. Sektörün faaliyetleri kısmi olarak veya tamamen durdurulma riski taşımaktadır.</li> <li>Gıda ile ilgili yaşanabilecek hastalıklar (kuş gribi) Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.</li> </ul>
D.3	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	<p><b>İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Halka Arz Edilecek Paylar, fiyat ve işlem hacmindeki dalgalanmalara maruz kalabilir.</li> <li>Halka Arz Edilecek Paylar'ın ileride büyük miktarlarda satılması, bedelli sermaye artırımını yapılması ya da bu gibi satışların gerçekleşebileceğine yönelik algı, Halka Arz Edilecek Paylar'ın piyasa değerini olumsuz yönde etkileyebilir.</li> <li>Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar ve ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler Halka Arz Edilen Paylar'ın değerini önemli</li> </ul>

		<p>ölçüde etkileyebilir.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Şirket pay sahiplerine kâr payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kar payı dağıtamayabilir.</li> <li>• Şirket'in ortaklık yapısında veya mevcut ortakları arasındaki ilişkide meydana gelen gelişmeler Şirket'i olumsuz yönde etkileyebilir.</li> <li>• İhraççı'nın finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda İhraççı'nın paylarının fiyatı düşebilir. Yatırımcılar piyasa riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdırlar.</li> <li>• Taahhütlerin sona ermesi sonrasında mevcut pay sahiplerinin rüçhan haklarının kısıtlanmasıyla yapılabilecek olası bedelli sermaye artırımlarında payların sulanma riski bulunmaktadır.</li> </ul>
--	--	---

#### E—HALKA ARZ

E.1	<b>Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi</b>	<p>Şirket, halka arzdan [●] TL brüt ve [●] TL net gelir elde edecektir. Halka Arz Eden Pay Sahipleri, halka arzdan ek satış hakkının kullanılmadığı durumda [●] TL, ek satış hakkının tamamen kullanılması durumunda [●] TL gelir elde edecektir.</p> <p>Halka arza ilişkin toplam maliyetin ek satış hakkı kullanılmadığı durumda [●] TL, ek satış hakkının tamamen kullanılması halinde [●] TL olacağı tahmin edilmektedir. Pay başına düşecek maliyetin ise ek satış hakkı kullanılmadığı durumda [●] TL, ek satış hakkının tamamen kullanılması halinde [●] TL olması beklenmektedir.</p>
E.2a	<b>Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi</b>	<p>Şirket paylarının halka arzı ile yeni restoran yatırımları yapmak ve finansal yapısını kuvvetlendirmek amacıyla kaynak elde edilmesi, kurumsallaşma, daha yüksek kurumsal yönetim standartlarının benimsenmesi ve müşteriler nezdindeki marka bilinirliğini daha arttırmak hedeflenmektedir.</p> <p>Şirket çıkarılmış sermayesinin 65.100.000 TL'den 72.600.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 7.500.000 TL nominal değerli C grubu pay ve mevcut ortaklardan Global Restaurant Investments S.A.R.L.'ye ait 6.248.263 TL nominal değerli C grubu pay ve Hakan Ceylan'a ait 1.251.737 TL nominal değerli C grubu pay olmak üzere toplam 15.000.000 nominal</p>

		<p>değerli paylarının halka arzını planlamaktadır. Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin paylarının satışından herhangi bir gelir elde etmeyecektir.</p> <p>Şirket'in halka arzdan elde edeceği gelirin kullanım yerleri aşağıda verilmiştir.</p> <p><b>1) Yurtiçi Restoran Yatırımları:</b></p> <p>Net halka arz gelirlerinin %60-70'ine tekabül eden tutarın aşağıda ayrıntılarıyla belirtildiği üzere <b>a) Türkiye'nin önemli noktalarında kendi restoranlarını açma, b) Türkiye'nin önemli bölgelerinde franchise şeklinde yönetilen başarılı restoranları satın alma amacıyla değerlendirilmesi planlanmaktadır.</b></p> <p>Şirket'in kendi restoran yatırımları kapsamında yapacağı harcamalar restoran lokasyonlarının geliştirilmesi, restoran inşaatları, mutfak ve diğer ekipmanların temini gibi kalemlerden oluşmaktadır.</p> <p>Şirket Türkiye'nin önemli bölgelerinde franchise şeklinde yönetilen başarılı restoranların bazılarını bayilerinden satın alarak büyümeyi ve karlılığını arttırmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda son 3 yılda franchise şeklinde yönetilen 11 restoran satın almıştır ve bu satın almaların sayısını arttırmayı planlamaktadır.</p> <p><b>2) Yurtdışı Restoran Yatırımları</b></p> <p>Türkiye'de 275 restorana ulaşan yaygın restoran ağı ve özgün konsepti ile Tavuk Dünyası, yurtdışında da önemli büyüme potansiyeli taşımaktadır. Şirket'in uzun vadeli hedefi, kendi sektöründe Türkiye'den çıkan global bir marka olabilmektir. Bu çerçevede Tavuk Dünyası Avrupa'daki genişleme projesi çerçevesinde İspanya pazarında ilk restoranını 2022 yılının son çeyreğinde açmıştır ve yeni restoran açılımları için kiralama ve yatırım çalışmalarına devam etmektedir. Halka arz yoluyla sermaye artışından elde edilecek net gelirin %30-40'ı ile şirketin İspanya'daki yeni restoran, üretim ve lojistik tesisi yatırımlarının finansmanı amacıyla değerlendirilmesi hedeflenmektedir.</p>
E.3	<b>Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları</b>	<p>Halka arzın gerçekleştirilmesi için, SPK'nın onayı haricinde halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul'da işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir.</p> <p>Halka arzda SPK ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.</p>

Sermaye artırımını yoluyla ihraç edilen C Grubu payların nominal değeri 7.500.000 TL olup, halka arz öncesi mevcut çıkarılmış sermayeye oranı %11,52, ve halka arz sonrası sermayeye oranı % 10,33'tür.

Ek satış hakkı kullanılmadığı durumda ortak satışı yoluyla ihraç edilen C Grubu payların nominal değeri 7.500.000 TL olup, halka arz öncesi mevcut çıkarılmış sermayeye oranı %11,52, ve halka arz sonrası sermayeye oranı %10,33'tür. Ek satış hakkının tamamen kullanılması halinde ortak satışı yoluyla ihraç edilen C Grubu payların toplam nominal değeri 10.500.000 TL olup, halka arz öncesi mevcut çıkarılmış sermayeye oranı %16,12 ve halka arz sonrası sermayeye oranı % 14,46'tür.

Satış, Yapı Kredi Yatırım liderliğindeki konsorsiyum tarafından II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde tanımlanan "Sabit Fiyatla Talep Toplama Yoluyla Satış" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecektir. Halka Arz Edilen Paylar için üç iş günü boyunca talep toplanacaktır. Talep toplamanın kesin başlangıç ve bitiş tarihleri İhraççı'nın (www.tavukdunyasi.com) ve Yapı Kredi'nin (www.ykyatirim.com.tr) adresli internet sitesi ile KAP'ta ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.

Halka arz edilecek toplam [●] TL nominal değerli payların;

- [●] TL nominal değerdeki (%[●]) kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a
- [●] TL nominal değerdeki (%[●]) kısmı Yurt İçi Yüksek Başvurulu Bireysel Yatırımcılar'a
- [●] TL nominal değerdeki (%[●]) kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a
- [●] TL nominal değerdeki (%[●]) kısmı Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'a

gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmiştir.

Halka Arz edilen paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır.

Kaydi paylar, azami dağıtım listesinin kesinleştiğinin Konsorsiyum Üyeleri'ne bildirimini takip eden 2 iş günü içerisinde teslim edilecektir.

Halka arz sonuçları, SPK'nın sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü

		<p>içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.</p>
E.4	<p><b>Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri</b></p>	<p>Şirket ile halka arzda Konsorsiyum Lideri olarak görev alan Yapı Kredi Yatırım arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Yapı Kredi Yatırım ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Yapı Kredi Yatırım'ın halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır.</p> <p>Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Kolcuoğlu Demirkan Koçaklı Hukuk Bürosu arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Kolcuoğlu Demirkan Koçaklı Hukuk Bürosu ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Kolcuoğlu Demirkan Koçaklı Hukuk Bürosu'nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Kolcuoğlu Demirkan Koçaklı Hukuk Bürosu'nun (i) Şirket'in bedelli sermaye artırımını suretiyle ihraç edilecek paylarının ve mevcut ortaklarının sahip olduğu paylarının bir kısmının Halka Arz İşlemi ve Borsa İstanbul'a kote edilmesi başvurusu için Şirket'e sunulan hukuki danışmanlık hizmeti ve (ii) Şirket'in hakim ortakları ile söz konusu hakim ortakların iştiraklerine sunulan şirketler hukuku, birleşme ve devralmalar, finans hukuku, sermaye piyasası mevzuatı da dahil olmak üzere birtakım hukuki konularda verilen hukuki danışmanlık hizmetleri haricinde herhangi bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Kolcuoğlu Demirkan Koçaklı Hukuk Bürosu halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.</p> <p>Şirket ile 31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 30.06.2022 tarihlerinde sona eren finansal dönem tablolarının bağımsız denetimini yapan DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi ile arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi Şirket ile arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik</p>



 38  
Global Restaurant Investments S.A.R.L.





		<p>Anonim Şirketi Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.</p> <p>Bunlarında dışında halka arzdan önemli menfaati bulunan danışman bulunmamaktadır.</p>
E.5	<p><b>Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı</b></p> <p><b>Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi</b></p>	<p><b>Şirket:</b> Tavuk Dünyası Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi</p> <p><b>Halka Arz Eden Pay Sahipleri:</b> Global Restaurants Investments S.A.R.L. ve Hakan Ceylan</p> <p>İlaveten halka arz Şirket sermayesinin 65.100.000 TL'den 72.600.000 TL'ye artırılması suretiyle ihraç edilecek 7.500.000 TL nominal değerli payların satışı suretiyle yapılacaktır.</p> <p>Şirket, 2 Ocak 2023 tarih ve 2023/3 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca, Şirket tarafından halka arz edilen payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 180 gün boyunca, bedelli sermaye artırımını yapmayacağını, maliki olabileceği Şirket paylarını borsa fiyatından bağımsız olarak Borsa İstanbul'da ve/veya Borsa İstanbul dışında hiçbir surette satmayacağını, devretmeyeceğini, rehnemeyeceğini veya bu paylar üzerinde payların satılması sonucunu doğuracak şekilde sair suretle tasarrufta bulunmayacağını, bedelsiz sermaye artırımını hariç olmak üzere dolaşımdaki pay miktarının artmasına sebep olmayacağını, bu sonuçları doğurabilecek başkaca herhangi bir işlem yapmayacağını ve yönetim kontrolüne sahip olduğu herhangi bir iştirak ya da bağlı ortaklık veya bunlar adına hareket eden kişiler tarafından da bu sınırlamalara uyulmasını sağlayacağını taahhüt etmiştir.</p> <p>Şirket ortaklarından Global, 28 Aralık 2022 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile, Şirket tarafından halka arz edilen payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 180 gün boyunca, maliki olduğu Şirket paylarını borsa fiyatından bağımsız olarak Borsa İstanbul'da ve/veya Borsa İstanbul dışında hiçbir surette satmayacağını, devretmeyeceğini, rehnemeyeceğini, veya bu paylar üzerinde payların satılması sonucunu doğuracak şekilde sair suretle tasarrufta bulunmayacağını, bedelsiz sermaye artırımını hariç olmak üzere dolaşımdaki pay miktarının artmasına sebep olmayacağını, bu sonuçları doğurabilecek başkaca herhangi bir işlem yapmayacağını ve yönetim kontrolüne sahip olduğu herhangi bir iştirak ya da bağlı ortaklık veya bunlar adına hareket eden kişiler tarafından da bu sınırlamalara uyulmasını sağlayacağını taahhüt etmiştir.</p> <p>Şirket ortaklarından Hakan Ceylan, 2 Ocak 2023 tarihli beyanı ile, Şirket tarafından halka arz edilen payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 180 gün boyunca, maliki olduğu Şirket paylarını borsa fiyatından</p>



Global Restaurants Investments S.A.R.L.

Hakan Ceylan





		<p>bağımsız olarak Borsa İstanbul'da ve/veya Borsa İstanbul dışında hiçbir surette satmayacağını, devretmeyeceğini, rehnemeyeceğini, veya bu paylar üzerinde payların satılması sonucunu doğuracak şekilde sair suretle tasarrufla bulunmayacağını, bedelsiz sermaye artırımını hariç olmak üzere dolaşımdaki pay miktarının artmasına sebep olmayacağını, bu sonuçları doğurabilecek başkaca herhangi bir işlem yapmayacağını ve yönetim kontrolüne sahip olduğu herhangi bir iştirak ya da bağlı ortaklık veya bunlar adına hareket eden kişiler tarafından da bu sınırlamalara uyulmasını sağlayacağını taahhüt etmiştir.</p> <p>Şirket ortaklarından Global, 28 Aralık 2022 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile sahibi olduğu Şirket paylarını, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladıkları tarihten itibaren bir yıl boyunca halka arz fiyatının altında bir fiyattan Borsa İstanbul'da satılmaması, bu payların halka arz fiyatının altında Borsa İstanbul'da satılması sonucu doğuracak herhangi bir işleme tabi tutulmaması ve söz konusu payların kısmen veya tamamen bu kısıtlamaya uygun olarak satılması veya devredilmesi durumunda SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapılması ve Borsa İstanbul dışında yapılacak satışlarda da satışa konu payları alanların burada yer alan kısıtlamalara tabi olduğu hususunu alıcılara bildirilmesi doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.</p> <p>Şirket ortaklarından Hakan Ceylan, 2 Ocak 2023 tarihinde verdiği taahhüdü ile sahibi olduğu Şirket paylarını, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladıkları tarihten itibaren bir yıl boyunca halka arz fiyatının altında bir fiyattan Borsa İstanbul'da satılmaması, bu payların halka arz fiyatının altında Borsa İstanbul'da satılması sonucu doğuracak herhangi bir işleme tabi tutulmaması ve söz konusu payların kısmen veya tamamen bu kısıtlamaya uygun olarak satılması veya devredilmesi durumunda SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapılması ve Borsa İstanbul dışında yapılacak satışlarda da satışa konu payları alanların burada yer alan kısıtlamalara tabi olduğu hususunu alıcılara bildirilmesi doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.</p>
E.6	<p><b>Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi</b></p> <p><b>Yeni pay alma hakkı</b></p>	<p>Ortaklık paylarının halka arzı mevcut ortağın rüçhan hakları kısıtlanarak sermaye artırımını şeklinde olacaktır. Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için [●] TL tutarında ve [●] oranında negatif sulanma etkisi olacaktır.</p> <p>Halka arza katılmayan mevcut ortak için sulanma etkisi pozitif [●] TL ve %[●] oranında olacaktır.</p>

YAPIMENKUL  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cumhuriyet Sokakı No: 27  
A Blok Kat: 11 Kat Kat: 11 Kat Kat: 11 Kat  
34390 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 270880 Mersis No: 03080002319100016  
www.ykymenkul.com.tr

*[Handwritten signatures and stamps]*  
Global Restaurant Investments S.A.R.L.  
Hakan Ceylan

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cumhuriyet Sokakı No: 27  
A Blok Kat: 11 Kat Kat: 11 Kat Kat: 11 Kat  
34390 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 270880 Mersis No: 03080002319100016  
www.ykymenkul.com.tr



	kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, bu amaçla hesap açmak, hak ettikleri payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda aracı kuruluşlar arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.

### 3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirket'in 31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 tarihlerinde sona eren mali yıllara ve 01.01.2022-30.09.2022 dönemine ilişkin denetimlerini yapan bağımsız denetim kuruluşunun bilgileri aşağıda verilmektedir.

<b>Unvan:</b>	: DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
<b>Sorumlu Denetçi</b>	: Ömer Yüksel
<b>Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları</b>	: İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
<b>Adresi:</b>	: Eski Büyükdere Cad., Maslak Mah., No.1 Maslak No 1 Plaza Maslak 34485 Sarıyer, İstanbul

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

### 4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in, 31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 30.09.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarına ilişkin konsolide finansal durum tabloları aşağıda yer almaktadır.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi Cinniyat Sok. No: 10 Kat: 10  
34398 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 274943 | Mersis No: 0835002319100015  
www.ykynirim.com.tr

Global Restaurant Investments S.A.R.L.  
41

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cinniyat Sok. No: 10 Kat: 10  
34398 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 274943 | Mersis No: 0835002319100015  
www.ykynirim.com.tr

	31 Aralık			30 Eylül
	2019	2020	2021	2022
<b>VARLIKLAR</b>				
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>103.601.732</b>	<b>160.520.204</b>	<b>223.986.207</b>	<b>558.474.283</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	8.410.599	29.810.734	55.225.657	111.154.030
Finansal Yatırımlar	-	21.484.260	-	50.856.765
Kiralama Alacakları	35.967.725	40.348.047	46.400.454	64.576.368
Ticari Alacaklar	28.558.551	39.261.158	54.606.632	76.123.026
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	477.758	531.990	422.255	1.079.044
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	28.080.793	38.729.168	54.184.377	75.043.982
Diğer Alacaklar	897.572	774.739	2.640.153	2.050.277
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	622.516	-	1.475.000	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	275.056	774.739	1.165.153	2.050.277
Stoklar	17.277.229	17.698.378	37.744.237	64.925.303
Diğer Dönen Varlıklar	2.714.812	2.931.618	1.306.040	1.407.467
Peşin Ödenmiş Giderler	8.688.325	8.008.725	26.063.034	21.001.880
Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar	1.086.919	202.545	-	-
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Grubuna İlişkin Varlıklar	-	-	-	166.379.167
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>307.447.467</b>	<b>344.240.741</b>	<b>382.609.947</b>	<b>379.494.702</b>
Ticari Alacaklar	500.000	700.000	-	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	500.000	700.000	-	-
Kiralama Alacakları	46.532.017	45.293.016	54.103.182	56.539.022
Maddi Duran Varlıklar	50.155.277	74.624.857	87.038.285	90.327.270
Kullanım Hakkı Varlıkları	46.310.861	53.036.525	64.850.467	55.309.679
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	149.352.207	165.472.942	164.003.702	161.998.979
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	109.342.949	125.463.684	123.994.444	121.989.721
Şerefiye	40.009.258	40.009.258	40.009.258	40.009.258
Peşin Ödenmiş Giderler	14.597.105	5.113.401	12.614.311	5.991.869
Ertelenmiş Vergi Varlığı	-	-	-	9.327.883
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>411.049.199</b>	<b>504.760.945</b>	<b>606.596.154</b>	<b>937.968.985</b>

	31 Aralık			30 Eylül
	2019	2020	2021	2022
<b>KAYNAKLAR</b>				
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler:</b>	<b>165.218.029</b>	<b>264.568.312</b>	<b>318.954.284</b>	<b>528.097.609</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	54.045.181	147.088.038	111.934.590	60.033.418
Uzun Vadeli Banka Kredilerin Kısa Vadeli Kısımları	3.008.686	15.740.637	10.519.389	22.801.044

AVUK DÜNYASI DA SAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
 Çarşıoğlu Caddesi No: 21 Kat: 22 Beşiktaş/İstanbul  
 Tic. Sic. No: 276881 Mersis No: 0383-0023-1910-0016  
 www.yk Yatirim.com.tr

42  
 Glaxo Restaurant Investments S.A.R.L.  
 Hasan H.

Handwritten signature

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
 Levent Mahallesi Çarşıoğlu Caddesi No: 21-22 Kat: 22 Beşiktaş/İstanbul  
 Tic. Sic. No: 276881 Mersis No: 0383-0023-1910-0016  
 www.yk Yatirim.com.tr

Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	55.120.277	65.777.766	80.701.243	88.204.724
Ticari Borçlar	45.321.130	27.270.352	93.110.360	138.143.981
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	2.937.064	20.111	-	151.866
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	42.384.066	27.250.241	93.110.360	137.992.115
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.173.725	911.062	6.388.124	8.940.213
Diğer Borçlar	223.959	730.537	365.575	8.828.009
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	-	441.090	-	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	223.959	289.447	365.575	8.828.009
Ertelenmiş Gelirler	1.993.248	2.448.975	1.483.303	72.708.509
İlişkili Taraflara Ertelenmiş Gelirler	-	-	-	70.094.400
İlişkili Olmayan Taraflara Ertelenmiş Gelirler	1.993.248	2.448.975	1.483.303	2.614.109
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	-	4.070.535	11.539.445
Kısa Vadeli Karşılıklar	3.459.611	3.996.854	8.265.960	9.248.316
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	3.238.061	3.490.243	7.740.681	8.582.363
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	221.550	506.611	525.279	665.953
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	872.212	604.091	2.115.205	11.270.783
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Grubuna İlişkin Yükümlülükler	-	-	-	96.379.167
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>104.807.271</b>	<b>111.726.642</b>	<b>131.946.917</b>	<b>124.240.850</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.209.368	6.265.409	23.916.542	24.731.963
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	77.924.588	81.225.282	89.918.068	93.553.809
Ertelenmiş Gelirler	-	651.836	350.989	125.353
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	1.088.500	1.915.235	3.216.673	5.829.725
Diğer Borçlar ve Gider Tahakkukları	5.386.545	5.356.545	-	-
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	5.386.545	5.356.545	-	-
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	19.198.270	16.312.335	14.544.645	-
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>270.025.300</b>	<b>376.294.954</b>	<b>450.901.201</b>	<b>652.338.459</b>

	31 Aralık			30 Eylül
	2019	2020	2021	2022
<b>Özkaynaklar</b>				
Ödenmiş Sermaye	1.550.000	1.550.000	1.550.000	1.550.000
Yasal Yedek	7.098.212	8.736.552	9.251.817	14.799.623
Yabancı Para Çevrim Farkları	3.798.177	5.755.279	20.786.919	57.206.758
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	99.480.346	99.480.346	-	-
Geçmiş Yıl Karları	14.197.216	27.017.734	111.409.939	63.002.856
Net Dönem Karı / (Zararı)	14.899.948	(14.073.920)	12.696.278	149.071.289
<b>Toplam Özkaynaklar</b>	<b>141.023.899</b>	<b>128.465.991</b>	<b>155.694.953</b>	<b>285.630.526</b>

Toplam Kaynaklar	411.049.199	504.760.945	606.596.154	937.968.985
------------------	-------------	-------------	-------------	-------------

Şirket'in, 31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 sona eren dönemlere ait yıllık, 30.09.2021, 30.09.2022 ile sona eren dönemler için dokuz aylık konsolide kar veya zarar tablolarından seçilen önemli mali kalemler aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem	
	2019	2020	2021	2021	2022
<b>KAR / ZARAR</b>					
Hasılat	337.169.806	233.484.330	419.423.817	250.939.117	823.020.970
Satışların Maliyeti (-)	(171.868.173)	(124.621.516)	(226.728.275)	(137.724.101)	(435.082.582)
<b>Brüt Kar</b>	<b>165.301.633</b>	<b>108.862.814</b>	<b>192.695.542</b>	<b>113.215.016</b>	<b>387.938.388</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	(18.726.660)	(18.785.165)	(25.638.080)	(17.564.655)	(41.816.947)
Pazarlama Giderleri (-)	(86.748.576)	(83.758.142)	(110.161.985)	(70.879.727)	(169.276.162)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	26.860.007	34.028.387	51.252.835	16.297.869	87.263.207
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(28.036.636)	(32.956.065)	(47.693.048)	(14.426.310)	(83.688.726)
<b>Esas Faaliyet Karı</b>	<b>58.649.768</b>	<b>7.391.829</b>	<b>60.455.264</b>	<b>26.642.193</b>	<b>180.419.760</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1.431.413	7.138.280	3.465.697	343.371	39.155.511
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(1.824.997)	(807.535)	(79.748)	(55.081)	(8.977.698)
<b>Finansman Gelir Öncesi Faaliyet Karı</b>	<b>58.256.184</b>	<b>13.722.574</b>	<b>63.841.213</b>	<b>26.930.483</b>	<b>210.597.573</b>
Finansman Giderleri (-)	(38.093.170)	(41.523.864)	(56.750.835)	(44.261.990)	(58.207.231)
Finansman Gelirleri	18.075.937	27.481.320	24.731.343	22.170.493	15.901.486
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar</b>	<b>38.238.951</b>	<b>-319.970</b>	<b>31.821.721</b>	<b>4.838.986</b>	<b>168.291.828</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri</b>	<b>(3.628.394)</b>	<b>2.783.904</b>	<b>(4.659.998)</b>	<b>(2.075.049)</b>	<b>(14.919.391)</b>
Dönem Vergi Gideri	(4.243.846)	(97.302)	(7.751.658)	(3.629.287)	(36.906.575)
Ertelenmiş Vergi Geliri	615.452	2.881.206	3.091.660	1.554.238	21.987.184
<b>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı</b>	<b>34.610.557</b>	<b>2.463.934</b>	<b>27.161.723</b>	<b>2.763.937</b>	<b>153.372.437</b>
<b>Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı</b>	<b>(19.710.609)</b>	<b>(16.537.854)</b>	<b>(14.465.445)</b>	<b>(8.389.012)</b>	<b>(4.301.148)</b>
<b>Dönem Karı</b>	<b>14.899.948</b>	<b>(14.073.920)</b>	<b>12.696.278</b>	<b>(5.625.075)</b>	<b>149.071.289</b>
<b>Dönem Karının Dağılımı</b>					
Ana ortaklık payları	14.899.948	(14.073.920)	12.696.278	(5.625.075)	149.071.289
<b>Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)</b>	<b>4.168.647</b>	<b>1.957.102</b>	<b>15.031.640</b>	<b>4.305.858</b>	<b>36.419.839</b>
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>	<b>4.168.647</b>	<b>1.957.102</b>	<b>15.031.640</b>	<b>4.305.858</b>	<b>36.419.839</b>
Yabancı para çevrim farkları	4.168.647	1.957.102	15.031.640	4.305.858	36.419.839
<b>Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider) (Vergi Sonrası)</b>	<b>4.168.647</b>	<b>1.957.102</b>	<b>15.031.640</b>	<b>4.305.858</b>	<b>36.419.839</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelir</b>	<b>19.068.595</b>	<b>(12.116.818)</b>	<b>27.727.918</b>	<b>(1.319.217)</b>	<b>185.491.128</b>
<b>Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:</b>					
Ana ortaklık payları	19.068.595	(12.116.818)	27.727.918	(1.319.217)	185.491.128
<b>Adi pay başına kazanç/kayıp ( 1 TL nominal karşılığı) (Not 21)</b>	<b>9,6129</b>	<b>(9,0799)</b>	<b>8,1911</b>	<b>(3,6391)</b>	<b>96,1750</b>

AVUK DÜNYA DİDA SAN VE TİC. A.Ş.  
Aydınlar Mahallesi Yolu No:100 Kat:2  
Açıközü / Mecidiyeköy / Beşiktaş / İstanbul  
Tel: 0212 333 3333 | Faks: 0212 333 3334

Global Capital Investments S.A.Ş.

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Çarşı Sokak No:1A  
A Blok D: 21-22/23-24-25-27  
34330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 257189 | Mersis No: 0305-0023-1910-0016  
www.ykiyatirim.com.tr

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce İhraççı'nın finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu İzahname'nin 10 ve 23 numaralı bölümlerini de dikkate almalıdır.

İşbu İzahname'de sunulan mali bilgiler, Şirket'in 31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 tarihlerinde sona eren mali yıllarına ve 30.09.2021 ve 30.09.2022 tarihlerinde sona eren dokuz aylık mali dönemlerine ilişkin bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolardan alınmıştır.

## 5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilecek Paylar'a yönelik yapılacak herhangi bir yatırım çeşitli riskler barındırmaktadır. Bu nedenle yatırımcı ve yatırımcı adaylarının, herhangi bir yatırım kararı almadan önce, aşağıda belirtilen riskler de dahil olmak üzere, ekleri ile birlikte işbu İzahname'de belirtilen tüm bilgileri dikkatlice değerlendirmeleri gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler Şirket yönetiminin İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'i ve bu nedenle de Halka Arz Edilen Paylar'a yapılacak herhangi bir yatırımını esaslı bir şekilde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi durumunda, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve finansal sonuçları bu durumdan esaslı olarak olumsuz yönde etkilenebilir ve Halka Arz Edilecek Paylar'ın değeri önemli ölçüde düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir. Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Halihazırda Şirket tarafından bilinmeyen, gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, mali durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunum sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

Yatırımcılar bu İzahname'de paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak ve gerekli olması halinde hukuki ve finansal danışmanlık alarak, Halka Arz Edilecek Paylar'a yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidirler.

### 5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

*Şirket'in gelirlerinin önemli bir miktarı AVM'lerde yer alan restoranlardan gelmektedir. Bu AVM'lerin herhangi bir şekilde kapanması, faaliyetlerine ara vermesi veya AVM'lere olan talebin çeşitli sebeplerle azalması Şirket faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.*

Şirket, restoranların konumu bakımından stratejik ve seçici bir politika izlemektedir. 30.09.2022 tarihi itibarıyla alışveriş merkezleri içerisindeki restoranlar, toplam satışların %69,81'ini, ana caddelerdeki restoranlar ise toplam satışların %30,19'unu oluşturmaktadır. AVM'lerde yer alan restoranlar Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları ve finansal sonuçları açısından büyük önem taşımaktadır ve bu AVM'lerin faaliyetine ara vermesi veya kapanması veya AVM'lere olan talebin çeşitli sebeplerle azalması Şirket faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir. Buna karşın, Şirket'in sahip olduğu geniş restoran portföyü sebebiyle 2022 yılının ilk dokuz ayı içerisinde en fazla satış yapan 10 restoranın Sistem Satışı'na oranı %8,9 olup, restoran konsantrasyonu görece düşük seyretmektedir.

Türkiye’de de restoranlar COVID-19 salgını sebebiyle 2020 yılının 3 ayında tamamen kapalı kalmış, 7 ayda ise kısmi süreli olarak hizmet verebilmiş, 2021 yılında ise 3 ay tamamen kapalı kalmış, 3 ayda ise kısmi süreli olarak hizmet verebilmiş ve bu durum alışveriş merkezlerinde bulunan restoranların performansını önemli ölçüde olumsuz yönde etkilemiştir. COVID-19 vakalarının hızlı bir şekilde yükselmesi, yeni varyantlar nedeniyle COVID-19 pandemi önlemlerinin tekrardan gündeme gelmesi ve sosyal hayata çeşitli kısıtlamalar getirilmesi veya AVM’lere yönelik müşteri talebinin düşmesi durumunda Şirket alışveriş merkezlerinden beklediği verimliliği alamayabilir ve bu durum Şirket’in faaliyetlerini ve faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

***Şirket mevcut restoranlarına ilişkin kira sözleşmelerini benzer koşullarda uzatamazsa, yenileyemezse veya benzer koşullarda restoran kiralamaları yapamazsa faaliyetleri zarar görebilir.***

Şirket’in maliki olduğu tek taşınmaz “Malıköy Başkent OSB Mahallesi, Atatürk Bulvarı No. 83 Sincan, Ankara” adresinde yer alan Üretim Şubesi’dir. Şirket, Üretim Şubesi dışında Şirket’in merkez ofisi, depoları ve işletmekte olduğu ve alışveriş merkezlerinde ve ana caddelerde bulunan restoranlar ve bayilik modeli ile işletilen restoranlar dahil olmak üzere, faaliyette bulunduğu taşınmazları üçüncü kişilerden kiralamaktadır. Söz konusu kira sözleşmelerinin Şirket için ticari olarak kabul edilebilir koşullarda sürdürülüp sürdürülemeyeceği konusunda herhangi bir garanti verilememektedir. Kira sözleşmelerinin uzatılmaması veya kira düzenlemelerinin restoran fizibilitelerini olumsuz yönde etkileyecek şekilde değiştirilmesi sebebiyle kira sözleşmelerinin sonlandırılması halinde restoranların kapatılmasına ve gelir kaybına yol açabilir ve bu durum Şirket’in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz şekilde etkileyebilir.

Kira sözleşmelerine ilişkin olarak her ne kadar Türk Borçlar Kanunu’nun emredici hükümleri çerçevesinde kira sözleşmelerinin 10 yıllık süresi dolmadıkça kiraya verence tek taraflı olarak feshi mümkün olmasa da kiraya veren Türk Borçlar Kanunu uyarınca bazı hallerde kira sözleşmesini tek taraflı feshedebilir ve bazı şartların gerçekleşmesi halinde mahkemeye başvurmak suretiyle kira tespit davası açarak kira ücreti artırımını talep edebilir. Şirket kira sözleşmelerinin beklemediği bir zamanda feshedilmesi, yenilenmemesi veya yeni restoranlar için makul piyasa koşullarına uygun kira sözleşmeleri akdedememesi halinde Şirket’in finansal durumu etkilenebilir, karlılığı düşebilir ve faaliyetleri zarar görebilir.

***Şirket’in büyüme stratejisi, karlı ve belirli bir geri dönüş süresine sahip restoranlar açabilmeye bağlıdır. Bu strateji ilerleyen dönemlerde başarılı olamayabilir.***

Şirket’in büyüme stratejisinin en önemli parçalarından biri yurtiçinde ve yurtdışında öngörülebilir geri dönüş sürelerine sahip restoranlar açmaktır. Bunun yanında Şirket ve franchise alanlar yeni restoran açarken (i) uygun restoran konumu seçimi, (ii) finansman ve kiralama koşullarının müzakeresi, (iii) gerekli izin ve ruhsatların temini ve (iv) kalifiye çalışan seçimi ve bu personellerin eğitimi dahil ve fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere birçok zorlukla karşılaşmaktadır. Ek olarak Şirket tarafından ve franchise sistemi ile işletilecek restoranların açılması Şirket stratejisine uygun franchise alan kişilerin mevcudiyetine bağlıdır. Şirket’in büyüme stratejisine paralel bir şekilde ilave franchise sistemi ile işletilecek restoranların açılmaması gelirlerini ve karlılığını artırmamasını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket uluslararası operasyonlarını ve halihazırda faaliyet gösterdiği pazarlardaki faaliyetlerini geliştirmeyi planlamaktadır. Bu plan da yeterli bir zaman yönetimi ve ilave masraf gerektirebilir. Uluslararası pazarlardaki yeni operasyonların karlılığı az olabilir veya Şirket'in faaliyet gösterdiği mevcut pazarlardaki genişleme yerel ekonomik ve piyasa koşullarından etkilenebilir. Bu nedenle Şirket'in uluslararası pazarlardaki genişleme adımlarında beklenen faaliyet karlılığı görülemeyebilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz bir şekilde etkileyebilir.

*Şirket'in restoran sayısı geçtiğimiz yıllarda önemli artış göstermiştir. Açılan yeni restoranlar, kısa vadede Şirket'in finansal sonuçlarını olumsuz olarak etkileyebilir ve yeni restoranların performanslarının oturmuş restoranların seviyelerine ulaşması zaman alabilir veya gerçekleşmeyebilir.*

Şirket son yıllarda izlediği hızlı restoran açma stratejisi ile büyümüştür. Şirket bayilik sistemi ile işletilenler dahil olmak üzere, 2020, 2021 yıllarında ve 2022 yılının ilk 9 ayında restoran sayısını sırasıyla, 13 adet, 33 adet ve 19 adet arttırmıştır. Şirket bayilik sistemi ile işletilenler dahil olmak üzere, 2020, 2021 yıllarında ve 2022 yılının ilk 9 ayında sırasıyla 17 adet, 42 adet ve 21 adet yeni restoran açarken; aynı dönemlerde bayilik sistemi ile işletilenler dahil olmak üzere kapanan restoran sayıları sırasıyla 4,9 ve 2 adet olmuştur. Şirket'in yeni açmış olduğu ve gelecekte açacağı restoranlar birçok etmen sebebiyle başarılı olamayabilir veya yeni restoranlar Şirket'in mevcut restoranlarının satış ve karlılık seviyesine ulaşamayabilir. Bununla birlikte geçmiş yıllarda düşük olan restoran kapatma sayısının gelecekte artmayacağına bir garantisi bulunmamaktadır. Yeni restoran açılışlarında oluşacak restoran açılış maliyetleri, başlangıçtaki düşük satışlar ve bu satışların toplam maliyete etkileri sebebiyle Şirket'in kısa vadede faaliyetleri, finansal durumları olumsuz yönde etkilenebilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği yeme içme sektörü büyüme eğiliminde olsa bile, yeni restoranların açılması Şirket'in diğer restoranlardaki satışlarının azalmasına sebebiyet verebilir. Yeni restoranların işletme maliyetleri ekonomik sebeplerle mevcut restoranlara göre daha yüksek olabilir. Şirket'in yeni restoranları eski restoranlardaki süregelen tüketim ve işletme seviyesine ulaşamayabilir ve Şirket bu durumda yeni restoran açılışlarından beklediği gelir ve karlılığı elde edemeyebilir.

Şirket'in gelirlerinin önemli bir kısmı bayilik modeli ile üçüncü kişilerce işletilen restoranlardan alınan franchise giriş bedeli, her ay ilgili işletmenin net cirosu üzerinden hesaplanmak üzere sözleşme ücreti, reklam katkı payı ve diğer ücretlerden elde edilmektedir. Dolayısıyla Şirket büyümesinde bayilik modeli ile işletilen restoranların başarıyla açılması ve işletilmesi ve Şirket'e franchise giriş bedelinin, her ay ilgili işletmenin net cirosu üzerinden hesaplanmak üzere sözleşme ücretinin, reklam katkı payının ve diğer ücretlerin zamanında ödenmesi önem arz etmektedir. Belirtilen gelir modelinde meydana gelebilecek bir aksama, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, finansal durumunu, nakit akışlarını ve beklentilerini önemli ölçüde olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in faaliyetlerini bayilik modeli ile genişletmesi ve yeni bayilerin restoran açmaya olan talepleri birçok değişkene bağlıdır. Dünyada ve Türkiye'de yaşanan ekonomik belirsizlikler, döviz kurundaki dalgalanmalar, yüksek enflasyon dahil olmak üzere, makroekonomik olumsuzluklar yeni bayilerin restoran açmaya ilişkin yatırım iştahını

TAVUK DÜNYASI GIDA SANAYİ TİC. A.Ş.  
Aydınlar Mahallesi Çarşı Sok. No: 1/1  
Apt. No: 1/1 Kat: 1/1  
Tel: 0212 444 1111  
E-posta: info@tavukdunyasi.com.tr

Global Restaurant Investments S.A.R.L.  
47

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cömert Sok. No: 1/1  
A Blok D: 21-22 Kat: 21/22  
34390 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 277899 | Menkul Sic. No: 0310-0023-1910-0016  
www.yk-yatirim.com.tr

azaltabilir. Bu durum Şirket'in büyümeye yönelik stratejisini yavaşlatarak, faaliyetlerini ve faaliyet sonuçlarını olumsuz şekilde etkileyebilir.

**Şirket, kira sözleşmelerindeki yükümlülüklerine ilişkin olarak kiraya verenlere finansal teminatlar vermektedir. Bu yükümlülüklerin yerine getirilememesi durumunda bu teminatlar paraya çevrilebilir ve bu durum, Şirket'in faaliyetlerini ve kredibilitesini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket alışveriş merkezlerinde ve ana caddelerde bulunan restoranları, faaliyetini yürüttüğü Merkez ofisi ve Türkiye'de franchise ilişkisi kurduğu kişilere alt kiralama yolu ile sağlamış olduğu restoranları üçüncü kişilerden kiralamaktadır. Söz konusu kiralama işlemleri kapsamında Şirket kiraya verenlere kira sözleşmesindeki yükümlülüklerinin yerine getirilmesini teminen teminat mektubu vermektedir. 30.09.2022 tarihi itibarıyla, Şirket tarafından kiraya verenlere sağlanan teminat mektuplarının toplam tutarı 22.277.831 TL'dir. Şirket'in teminat mektubu verdiği kira sözleşmeleri tahtında yükümlülüklerinden herhangi birini yerine getirememesi halinde teminat mektupları paraya çevrilebilecektir. Bu halde teminat mektubu verilmesi için Şirket'e kullanılacak gayrinakdi kredi nakdi krediye dönüşmüş olacak ve Şirket'in ilgili bankalara teminat mektubu bedellerini, ilgili komisyon ve masrafları ödemesi gerekecektir. Bu kapsamda önemli miktarda teminat mektubunun paraya çevrilmesi durumunda Şirket'in finansal durumu olumsuz yönde etkilenebilecektir.

**Şirket'in iş modellerinden bir tanesi olan franchise modeli üçüncü taraf bayilere bağlıdır. Var olan bayiler ile sözleşmenin yenilenmemesi ya da yeni bayilerin sisteme dahil olmaması durumunda Şirket'in faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir**

Şirket'in gelirlerinin 30.09.2022 itibarıyla toplam %74'lük kısmı bayilik modeli ile üçüncü kişilerce işletilen restoranlardan alınan "Franchise Açılış Bedeli", "Ciro Prim Bedeli", "Reklam ve Pazarlama Servis Bedeli" ve diğer ücretler ile yine bu bayilere satılan ürünlere ilişkin Merkez Mutfak Gelirleri'nden elde edilmektedir.

Şirket, bayileri ile 5+5 yıllık franchise sözleşmesi imzalamaktadır. Bu sürenin bitimine istinaden bayilerin sözleşmesini yenilememe ya da beş yıllık uzatma talebini göndermeme hakkına sahiptir. Bayilerin sözleşmeleri yenileme durumu bayilerin güncel bayilik sözleşme şartlarını kabulüne bağlıdır. Bayilerin yeni sözleşme şartlarını kabul etmemesi durumunda kiracısı/alt kiracısı olduğu işletmeyi Şirket'e teslim etmesi gerekmektedir.

Şirket'in büyümesinde bayilik modeli ile işletilen restoranların başarıyla açılması ve işletilmesi önem arz etmektedir. Şirket'in bayilik modeli için yeni bayi bulamaması ya da var olan bayileri ile bayilik sözleşmesinin yenilenmemesi durumunda Şirket'in büyüme planlarında aksamalar yaşanabilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

**Şirket'in gelecekteki performansında ve büyümesinde gerekli niteliklere sahip şube çalışanlarının istihdam edilebilmesi ve bu çalışanlar ile olan ilişkilerin muhafaza edilebilmesi büyük önem arz etmektedir. Aksi durumda faaliyetler aksayabilir ve faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir.**

Şirket'in performansında ve büyümesinde, Şirket'in restoranlarında çalışan şube çalışanlarının rolü büyük önem arz etmektedir. Şirket'in gelecekteki performansı bu



çalışanlarla olan istihdam ilişkisinin ve mevcut ilişkilerin muhafaza edilememesi durumundan etkilenebilecektir. Şirket'in restoranlarında bulunan çalışanlar herhangi bir zamanda işten ayrılabilirler. Bu çalışanlarla iş ilişkilerinin muhafaza edilememesi ve dolayısıyla şube çalışanlarının sık değişmesi veya bu kişilerin yerine uygun ve nitelikli çalışanların istihdam edilememesi, hizmet kalitesinin ve müşteri memnuniyetinin korunamamasına, talebin karşılanamamasına ve müşteri sayısında düşüşe neden olabilir. Şirket'in amaçlarını ve stratejisini gerçekleştirme kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

***Şirket'in çalışanlarının değişim oranının ve/veya istihdam maliyetinin artması, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir.***

Şirket'in finansal performansı, başarısı ve operasyonları açısından istihdam maliyetlerinin makul tutulması ve çalışanlarının Şirket'teki süreklilik ve devamlılığı ve optimum istihdam seviyesi büyük öneme sahiptir. Şirket'in ayrılan çalışanların yerine başka çalışanları istihdam etmesi vakit alabilir ve ek maliyetlere yol açabilir. Çalışanların değişmesi mevcut restoranlar açısından daha düşük nitelikte çalışan istihdam edilmesine sebep olabilir. Ek olarak yeni çalışan istihdamı durumunda zorluklar yaşanması yeni açılacak restoranların açılış tarihlerinin ertelenmesine sebep olabilir. Bu durumlardan herhangi birinin yaşanması Şirket'in operasyonlarını, faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

***Şirket, hammadde fiyatlarında ve tedarikinde yaşanan global gelişmelerden etkilenmektedir. Yüksek gıda enflasyonu, Şirket'in mal maliyeti ve brüt kar marjları üzerinde olumsuz yönde etki oluşturabilir.***

2020 Şubat ayında başlayan ve tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19 pandemisinin getirdiği olumsuz şartlar, 2022 yılı başında Doğu Avrupa bölgesinde başlayan savaş neticesinde gerçekleşen istikrarsızlık ortamı ve hem dünyada hem de ülkemizde son dönemde artmaya devam eden enflasyon oranları nedeniyle Şirket'in temin ettiği hammadde fiyatlarında ciddi artışlar görülmüştür ve söz konusu fiyatlar artmaya devam etmektedir. Bu durum Şirket için ek maliyet artışlarına neden olmaktadır. Bu gibi durumlarda Şirket'in hammadde ve tedarik maliyetleri artabilir ve Şirket bu maliyetleri ürün fiyatlarına yansıtamayabilir veya gecikmeli olarak yansıtabilir ve bu durumlardan herhangi birinin yaşanması Şirket'in operasyonlarını, faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

***Şirket zaman zaman mal fiyatlarındaki artışlardan kendisini koruyabilmek için tedarikçilerine ön ödemeler yapmaktadır. Ön ödemesi yapılan ürünlerin zamanında temin edilememesi ya da tedarikçilerin ödeme güçlüğüne girmeleri sonucunda ön ödemenin geri alınamaması durumunda Şirket'in faaliyetleri ve faaliyet sonuçları olumsuz yönde etkilenebilir.***

Şirket zaman zaman, operasyon planlamasına göre tedarik edeceği ürünleri garanti altına almak ve mal fiyatlarındaki artışlardan kendisini koruyabilmek için tedarikçilerine ön ödemeler yapmaktadır. 30.09.2022 tarihi itibarıyla bu ön ödemelerin oluşturduğu verilen sipariş avansları 5.727.013 TL tutarındadır (31.12.2021: 21.571.593 TL, 31.12.2020: 789.103 TL, 31.12.2019: 514.219 TL). İlgili ön ödemeler yapılmadan önce tedarikçilerden ödeme tutarı kadar banka teminat mektubu talep edilmektedir. Şirket bazı durumlarda banka teminatı almadan da ön ödeme yapmaktadır. Takip eden

dönemde ön ödeme yapılan tedarikçilerin üretim tesislerine zarar gelmesi, faaliyetlerine ara vermeleri, konkordato ilan etmeleri, iflas etmeleri veya herhangi bir sebepten dolayı üretim yapamamaları halinde ön ödemesi yapılan malın tedarikinde sorun yaşanması Şirket'in faaliyetlerini aksatabileceği gibi, teminatların paraya çevrilememesi, teminat altına alınmayan ön ödemelerin bulunması veya temin edilen tutarın Şirket zararını karşılamaması, nakit akış uyuşmazlıkları Şirket'in faaliyetleri, mali durumu ve operasyonel sonuçları ve ileriye yönelik beklentileri üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Şirket'in faaliyetlerine devam edebilmek için ilgili ürünü başka bir üreticiden tedarik etmesi mümkün olmayabilir, gecikebilir ve ilgili ön ödemeler tahsil edilemeyebilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

***Şirket'in ithal ederek temin ettiği ürünlerle ilgili olarak yürürlüğe girebilecek kısıtlamalar, düzenlemeler, kontroller ve ani fiyat değişimleri sebebiyle erişilebilirlikte yaşanabilecek sorunlar, Şirket'in operasyonel süreçlerini olumsuz yönde etkileyebilir.***

Şirket, restoranlarda satışa sunduğu yiyeceklerin bir kısmı için ithal ettiği ürünler kullanmaktadır, bu sebeple Şirket bu ürünlerin fiyatları ve erişebilirlikleri konusunda oluşabilecek dalgalanmalara duyarlıdır. 2022 yılının ilk dokuz ayında yapılan satın almaların %5,6'sı Şirket'in ithal ettiği ürünlerden oluşmaktadır. İthal edilen ürünler çoğunlukla krema, cafe de paris sos, arpacık soğan ve mantar grubundan oluşmaktadır. Bu ürünlerin fiyat ve erişebilirliği başta pazarların döngüsü, arzda azalma, talepte artış, hükümet tedbirleri, bu ürünlere ilişkin olarak yürürlüğe girebilecek kısıtlayıcı uygulamalar, gümrük vergisi uygulanması veya mevcut olan gümrük vergisi oranının artırılması, tedarik şartlarının ağırlaşması olmak üzere, Şirket kontrolünde olmayan ve öngörülemeyen birçok etkene bağlıdır. Şirket yukarıda bahsi geçen nedenlerle ihtiyaç duyduğu ürünlere her zaman veya istediği koşullarda ulaşamayabilir, ikame ürünlerin tedarikini yurtiçinden karşılayamayabilir ve bu durum tüketicilere sunulan hizmette gecikmelere, müşteri memnuniyetsizliğine, satışlarda azalmalara ve karlılığın düşmesine sebep olabilir. Ayrıca bu durum Şirket'in marka imajına ve itibarına zarar verebilir.

***Şirket, ürünlerinin restoranlarına ve müşterilerine ulaştırılması için üçüncü kişi nakliyecilere bağlı durumdadır. Üçüncü kişi nakliyecilerin yükümlülüklerini hiç veya gereği gibi yerine getirmemeleri, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.***

Şirket, ürünlerinin kendi işlettiği ve bayilik modeli ile işlettiği restoranlarına nakliyesi ve çeşitli dağıtım kanalları üzerinden yaptığı satışlarının tüketicilere teslimatında üçüncü kişi nakliye şirketlerinden hizmet almaktadır. Nakliye şirketlerinin yükümlülüklerinin gereği gibi ve zamanında yerine getirilmesine ilişkin bir güvence vermek mümkün değildir. Nakliye ve teslimat hizmetlerinin sağlıklı bir şekilde yerine getirilmemesi Şirket'in müşteri karşısındaki yükümlülüklerini gereği gibi yerine getirmesini engelleyebilir.

Şirket'in faaliyetleri açısından Şirket'in taşımaya konu ürünleri bozulabilir gıda içerdiğinden nakliye şirketlerinin bozulabilir gıdaların taşınmasında kullanılan özel ekipmanlara sahip olması ve bozulabilir gıda taşımaya uygunluk kriterlerini sağlaması önem arz etmektedir. Bu kapsamda nakliye araçlarında ve nakliye şirketlerinin yükümlülüklerinde meydana gelen aksaklıkları ve nakliye araçlarının bozulabilir gıda açısından kullanımını etkileyen başkaca detaylar Şirket ürünlerine zarar verebilir ve ürünlerin kullanılmamasına sebebiyet verebilir. Böyle bir zarar veya kayıp Şirket'i önemli ölçüde zarara uğratabilir. Bu şekilde maruz kalılabilecek zararlar ilgili sigorta teminatı ile karşılanabilir olabilse de söz konusu zarar teminat kapsamını aşabilir

veya teminat kapsamı dışında kalabilir. İlaveten Şirket sigorta poliçeleri ile yeterli korumayı sağlasa bile ürünlerin zarar görmesi, kullanılmaması ve bozulması sebebiyle gerek tüketiciler gerek müşterilerle olan ilişkiyi önemli ölçüde olumsuz şekilde etkileyebilir. Yukarıda bahsi geçen sebeplerle Şirket faaliyetleri açısından nakliye şirketlerinin yükümlülüklerini gereği gibi yerine getirmesi kritik bir öneme sahiptir. Dolayısıyla nakliye şirketlerinin yükümlülüklerini yerine getirmesi sırasında yaşanabilecek aksaklıklar Şirket'in operasyonlarını ve faaliyetlerini olumsuz şekilde etkileyebilir.

***Şirket'in ürünlerinin restoranlarına ulaştırılması için kritik önem arz eden lojistik süreçlerinin maliyetleri ve paket servis ile müşterilere iletilmesi akaryakıt fiyatlarına önemli ölçüde bağlıdır. Döviz kurlarında ve akaryakıt fiyatlarında yaşanabilecek artışlar ve dalgalanmalar, Şirket'in maliyetlerini ve karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir.***

Döviz kurlarındaki ve akaryakıt fiyatlarındaki artışlar Şirket faaliyetleri açısından lojistik süreçlerin maliyetlerini doğrudan etkilemektedir. Her ne kadar döviz kurundaki dalgalanmalar ve akaryakıt fiyatlarındaki artışlar ile ilgili olarak tüketicilere ve müşterilere belirli bir oranda maliyet artış yansıtılmaları yapılmakta ise de akaryakıt fiyatlarındaki hızlı ve sürekli artış oranlarının tamamı müşterilere ve tüketicilere yansıtılamayabileceği veya gecikmeli olarak yansıtılabileceği durumlarda Şirket'in karlılığı olumsuz şekilde etkilenebilecektir.

***Şirket'in restoran operasyonları için kesintisiz elektrik ve doğalgaz temini önem arz etmektedir. Elektrik ve doğalgaz fiyatlarındaki olası artışlar ve dalgalanmalar, Şirket'in maliyetlerini ve karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir.***

Şirket faaliyetlerini gerçekleştirirken elektrik enerjisi ve doğalgaz tedarikine ihtiyaç duymaktadır. Elektrik enerjisi ağında meydana gelebilecek bir arıza veya aksama sonucunda meydana gelebilecek kesintiler Şirket faaliyetlerinin durmasına veya önemli derecede aksamasına yol açabilir. Ayrıca Şirket operasyonları açısından kesintisiz doğalgaz temini önem arz etmektedir. Doğalgaz tedarikçisi ülkeler ile yaşanabilecek ihtilaflar veya tedariki engelleyebilecek savaş, salgın, doğal afet, altyapı sorunları veya başka nedenlerle doğalgaz tedarikinde yaşanabilecek olumsuzluklar Şirket'in faaliyetlerinin aksamasına sebebiyet verebilir, restoran siparişlerinin tesliminde gecikmelere neden olabilir.

Elektrik veya doğalgaz satın alma maliyetinin artması ve elektrik veya doğalgaz fiyatlarındaki dalgalanmalar Şirket'in maliyetlerini artırabilir, karlılığını azaltabilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve faaliyet sonuçlarını olumsuz şekilde etkileyebilir.

***Şirket'in restoranlarındaki temel maliyet ve gider kalemleri olan (i) mal maliyeti, (ii) kira giderleri, (iii) personel giderleri, (iv) diğer giderler kalemlerinde olumsuz makroekonomik koşullar, döviz fiyatlarındaki dalgalanmalar ve yüksek enflasyon sebebiyle yaşanabilecek artışlar sonrası Şirket tüketici fiyatlarını artırmak zorunda kalabilir. Faaliyet gösterilen pazarda gözlenen tüketici alım gücündeki düşüş, Şirket'in maliyet artışlarını son tüketicisine yansıtmasını zorlaştırabilir. Bu sebeple Şirket kâr marjını koruyamayabilir.***

Şirket'in restoranlarındaki temel maliyet ve gider kalemleri (i) mal maliyeti, (ii) kira giderleri, (iii) personel giderleri ve (iv) diğer giderlerdir. Şirket'in karlılığı diğer

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Adres: ...  
Tic. Sic. No: ...  
Mersis No: ...

HASCOR

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Çarşı Sokak No:1A  
A Blok Kat: 21 - 22 - 23 / 27  
34330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 257889 | Mersis No: 0399-0023-1010-0010  
www.yk Yatirim.com.tr

faktörlerin yanı sıra gıda ve diğer ürünlerin fiyatlarında ve bulunabilirliklerindeki değişiklikleri yönetebilme becerisine bağlıdır. Fiyatlar, piyasa hareketleri, mevsim koşulları, artan rekabet, yüksek enflasyon gibi Şirket'in kontrolünde olmayan faktörlerden etkilenebilir. Bu olaylar, genel ekonomik ve demografik koşullarla birleştiğinde, Şirket'in fiyatlandırma politikasını etkileyebilir ve satışlarını ve faaliyet marjlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket, verimli satın alma uygulamaları ile ve belirli ürün fiyatlarını kademeli olarak artırarak, enflasyonu ve temel maliyet ve gider kalemlerindeki değişiklikleri kısmen dengelemeyi amaçlamaktadır. Ancak zaman zaman, rekabetçi ve makroekonomik koşullar, ürün fiyat artışlarını uygulanamaz hale getirebilir. Gelecekteki maliyet artışları artan ürün fiyatlarıyla dengelenemeyebilir veya artan fiyatlar Şirket ve bayilik alanlar tarafından karşılanamayabilir veya artan ürün fiyatlarına karşı tüketicilerin taleplerinde düşüş olabilir.

Şirket'in artan maliyetlere fiyatları yükselterek veya alternatif yöntemler uygulayarak veya farklı içerikteki ürünleri piyasaya sunarak cevap verme yeteneği, bu artışları ve genel ekonomik ve demografik koşulları öngörme ve bunlara tepki verme yeteneğine ve ayrıca rakiplerinin ve müşterilerinin tepkilerine bağlı olacaktır. Tüm bu durumları öngörmek zor olabilir ve Şirket'in maliyet artışları son tüketiciye yansıtılamayabilir. Bu sebeple artan maliyetler Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını, finansal durumunu, nakit akışlarını ve beklentilerini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

**Şirket'in restoran yatırım maliyeti, makroekonomik gelişmeler ve döviz kurlarındaki dalgalanmalar sebebiyle artış gösterebilir. Artan inşaat maliyetleri, Şirket'in restoran yatırımlarının geri dönüş sürelerini olumsuz yönde etkileyebilir.**

Şirket'in, büyüme stratejisinin bir parçası olarak restoranlarına ilişkin yatırım yapmakta ve gelecek dönemlerde hayata geçirmeyi düşündüğü restoran yatırımları ve iş planları bulunmaktadır. Bu yatırımlar yapılmadan önce fizibilite çalışmaları yapılmakta, Şirket'in operasyonel performansına katkı sağlayacağı düşünülen yatırım fırsatları değerlendirilmektedir. Söz konusu restoran yatırımlarına ilişkin maliyetler Türkiye'deki ekonomik koşullar, makroekonomik gelişmeler, döviz kurlarındaki dalgalanmalar dahil olmak üzere, Şirket'in kontrolünde olmayan birçok faktöre bağlıdır. Şirket'in yatırım harcamaları için ihtiyaç duyduğu ekipman ve malzemelerin maliyetindeki ve işgücü ve inşaat maliyetindeki artışlar Şirket'in restoran yatırımlarının geri dönüş sürelerini olumsuz yönde etkileyebilir. Bu tip durumlar Şirket'in büyüme stratejisini, faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

**Şirket'in itibarını ve marka imajını korumada başarısız olması, faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.**

Ipsos tarafından hazırlanan Kasım 2022 tarihli "Hazır Yemek Tüketim Alışkanlıkları" araştırması raporuna göre, Şirket hazır yemek kategorisinin yüksek bilinirliğine sahip markaları arasında yer almaktadır. Şirket'in başarısı büyük ölçüde marka imajının ve itibarının muhafaza edilmesine, korunması ve geliştirilmesine bağlıdır. Şirket müşteriler ile markası arasında gelişen güçlü ilişkiyi koruyamazsa Şirket'in itibarı zedelenebilir ve buna bağlı olarak satışları azalabilir.

TAVUK DÜNYASI GIDA VE TİC. A.Ş.  
Azade Mah. Sılopa 1. Katı No: 21  
A Blok Kat: 1 Kat No: 21 Kat: 1  
Tel: 0216 329 11 22  
E-posta: info@tavukdunyasi.com.tr  
Mersis No: 3429015000000000000000000000000000

*[Signature]*  
Global Restaurant Investments E.A.R.L.  
52

*[Signature]*

*[Signature]*

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cediti Kat: 3. Kat  
A Blok D: 21 - 22  
34330 Levent - Beşiktaş - İSTANBUL  
Kıtlık No: 257689 | Mersis No: 0383-0023-1010-0016  
www.yk Yatirim.com.tr



***Şirket'in fikri mülkiyet haklarını korumada başarısızlığa uğraması ya da fikri mülkiyet haklarına ilişkin bir uyuşmazlığa taraf olması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.***

Şirket'in başarısı açısından sahip olduğu markalar, tasarımlar ve diğer fikri ve sınai mülkiyet hakları büyük bir önem arz etmektedir. Şirket'in politikası, sahip olduğu markalarını ve diğer fikri ve sınai mülkiyet haklarını tescil ettirerek hukuki koruma altına almak yönündedir. Ancak bu fikri ve sınai mülkiyet haklarını korumak için yurt içinde ve yurt dışında atılan adımların yeterli olacağı konusunda bir garanti verilememektedir. Markaların ve tasarımların yetkisiz kullanımı, marka ve tasarımların taklit edilerek tüketicilere sunulması Şirket'in imajına zarar verebilir. Marka ve tasarım ihlalleri karşısında Şirket'in sahip olduğu hukuki yollar yetersiz kalabilir ve bu uyuşmazlıklara ilişkin süreçler vakit alabilir ve Şirket için masraflı olabilir. İlaveten fikri ve sınai mülkiyet haklarının hukuki koruma altına alınmasına rağmen Şirket'in markalarının ve tasarımlarının izinsiz kullanımı veya taklit edilmesi takip etmek güç, vakit alıcı ve maliyetli olabilir. Özellikle ilgili mevzuatın fikri ve sınai mülkiyet haklarını yeteri kadar koruma altına almadığı yabancı ülkelerde, fikri mülkiyet hakları yeterli şekilde korunamayabilir ve yetkisiz kullanım kapsamı tespit edilemeyebilir. Bu gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Üçüncü kişilerin Şirket'e ait marka ve diğer fikri ve sınai mülkiyet haklarına yönelik bir hak iddia etmeyeceği konusunda bir güvence verilememektedir. Benzer şekilde Şirket'in markalarına ve diğer fikri mülkiyet haklarına karşı bir iddia ile karşılaşması durumunda Şirket'in fikri mülkiyet haklarının üstün tutulacağı ve bu durumun Şirket'i finansal durum ve faaliyetleri üzerinde olumsuz etki yaratacak şekilde markalarını kullanmaktan alıkoymayacağı garanti edilememektedir. Ek olarak Şirket'in böyle bir uyuşmazlıkla karşı karşıya kalması durumunda ilgili işlemler Şirket lehine sonuçlansa bile bu durum Şirket'in finansal durumu üzerinde olumsuz sonuçlar doğurabilir.

***Şirket, ilerleyen dönemde değişen tüketici alışkanlıklarını doğru tespit edemeyebilir. Bu bağlamda ürün geliştirme, yeni satış ve hizmet kanallarının yaratılamaması, fiyatlama ve pazarlama stratejisinin bu alışkanlıklara uygun olarak yürütülememesi, Şirket'in finansal sonuçları üzerinde olumsuz etki yaratabilir.***

Şirket'in faaliyet gösterdiği yeme içme sektörü birçok dış faktörden etkilenen bir sektördür. Özellikle COVID-19 salgınının başlaması ile birlikte tüketici alışkanlıkları değişmiş ve tüketicilerin birçoğu paket servise ve market alışverişi ile beraber evde yemek yapmaya yönelmiştir. 7.2 Sektördeki Başlıca Eğilimler bölümünde detayları görülebileceği üzere, salgın etkilerinin azalması ve kısıtlamaların kalkması ile birlikte tüketicilerin ilgisi tekrardan restoranlara çevrilmiştir. Ancak 2022 yılındaki yeni varyantlar nedeniyle COVID-19 pandemi önlemlerinin tekrardan gündeme gelmesi ve çeşitli kısıtlamalar getirilmesi durumunda bu kapsamda tüketicilerin alışkanlıkları değişebilir ve yüksek enflasyon ve döviz kurundaki dalgalanmalar sebebiyle gıda ürünlerinin fiyatlarındaki artışlar sebebiyle tüketicilerin ev dışı yeme içme alışkanlıklarında azalmalar olabilir. Değişen tüketici alışkanlıkları sebebiyle Şirket'in ürün geliştirme, yeni hizmet ve satış kanallarının geliştirilmesi ve fiyatlama ve pazarlama stratejilerinin bu alışkanlıkları takip etmede yetersiz kalması söz konusu olabilir. Bu gibi durumlar da Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirketin başarısı sektörde edinmiş olduğu rekabet avantajlarını geliştirme yeteneğine bağlıdır. Bu sürecin sürdürülebilir bir şekilde yönetilebilmesi için sürekli olarak değişen tüketici demografisine, tercihlerine ve gıda tedarikindeki değişikliklere adapte olmasına bağlıdır. Buralarda oluşabilecek değişikliklerin etkin bir şekilde tahmin edilememesi veya yanıt verilememesi veya rakiplerin bu değişimlere daha hızlı adapte olması, şirketin müşteri sayılarında, Pazar payında ve finansal sonuçlarında olumsuz yönde etkileri olabilir.

Şirket'in iyi yönlerini ve avantajlarını geliştirme yeteneği fiyatlandırma ve pazarlama planlarının etkisine de bağlıdır. Ülke veya dünya ekonomisinde, makro ekonomik değişimler, satın alma gücünde düşüş, tedarik zincirinde problemler ve gıda maliyetlerinde artışlar yaşanabilmektedir. Bütün bunlara bağlı olarak ürün fiyatlandırma stratejimizin bu değişkenler dikkate alınarak doğru konumlandırılmaması, şirketin müşteri sayılarında ve Pazar payındaki düşümlere, kar marjlarında kayıplara sebebiyet verebilir. Rakip firmaların ise bu değişimlere daha hızlı ayak uydurması, doğru fiyat politikasıyla ürünlerini konumlandırmaları yine Şirket'in Pazar payında düşüş yaşamasına sebebiyet verebilir.

Aynı durum pazarlama araçlarının etkin kullanılmaması, değişen müşteri alışkanlıklarına cevap verememesi veya rakiplerin pazarlama araçlarını daha etkin kullanması durumunda da geçerlidir.

***Şirket'in ilerleyen dönemde yapacağı pazarlama kampanyaları, ürün lansmanları, tasarım/dekorasyon değişiklikleri başarısız olabilir ve bu gelişmeler Şirket'in faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir.***

Şirket pazarlama kampanyalarına ve ürün lansmanlarına ilişkin çalışmalarda çeşitli maliyetlere maruz kalmaktadır. İlgili giderler 01.01.2022 – 30.09.2022 tarihleri arasında 17.066.482 TL, 01.01.2021 – 31.12.2021 tarihleri arasında 4.270.215 TL, 01.01.2020 – 31.12.2020 tarihleri arasında 11.093.009 TL, 01.01.2019 – 31.12.2019 tarihleri arasında 281.730 TL, 01.01.2021 – 30.09.2021 tarihleri arasında 2.738.921 TL'dir. Şirket ayrıca marka bağlılığını artırmak, müşterilerinin Şirket ürünlerine karşı isteklerini artırmak amacıyla ürünlerin ve restoranların tasarım ve dekorasyonlarına önemli miktarda finansal kaynak ve zaman ayırmaktadır. Ancak bu girişimler Şirket karlılığı açısından başarılı olmayabilir. Ayrıca Şirket'in rakiplerinin birkaçı daha büyük finansal, pazarlama ve diğer kaynaklara sahip olabilir, ürünlerinin pazarlanması ve satışına daha fazla kaynak ayırabilir ve Şirket'ten daha agresif fiyatlandırma politikaları benimseyebilir. Şirket'in reklam kampanyaları, promosyon stratejileri, yeni ürün lansmanları ve restoran tasarımları herhangi bir nedenle Şirket'in faaliyet gösterdiği sektördeki rakiplerinin yaptıklarından daha az bir etkiye sahip olursa, Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları finansal durumu, nakit akışları ve beklentileri bu durumdan olumsuz şekilde etkilenebilir.

***Şirket'in faaliyetleri yönetim kadrosunun deneyimine ve performansına bağlıdır. Üst düzey yöneticilerin ve önemli pozisyonlarda bulunan çalışanların kaybı Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.***

Şirket'in başarısında üst yönetimin ve yönetimde söz sahibi personelin rolü büyük önem arz etmektedir. Şirket'in gelecekteki performansı bu yöneticiler ve yönetimde söz sahibi personel ile istihdam ilişkilerinin muhafaza edilememesi durumunda etkilenebilecektir. Şirket'in üst düzey yöneticileri ve yönetimde söz sahibi personelinin, rekabet etmeme

yükümlülükleri bulunsa da Şirket ile istihdam ilişkisini sürdüreceğinin veya üst düzey yöneticilerin rakip firmalarda çalışmayacağını garanti bulunmamaktadır. Dolayısıyla bu çalışanlar rekabet yükümlülüklerine aykırı davranabilir, bu durum Şirket tarafından öğrenilemeyebilir veya geç öğrenilebilir. Şirket'in faaliyetleri büyürken, bu çalışanlar ile iş ilişkisini muhafaza edememesi veya alternatif olarak bu kişilerin yerine uygun ve nitelikli çalışanları istihdam edememesi, Şirket'in amaçlarını ve iş stratejisini gerçekleştirme kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca bu durum Şirket için zaman alabilir ve maliyetli olabilir. Bu gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

***Şirket'in büyüyen restoran ağı, Şirket'in yönetimi, çalışanları ve iç kontrol mekanizmaları üzerinde ek yük oluşturabilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini olumsuz olarak etkileyebilir.***

Şirket'in restoran ağının genişlemesi ve büyüyen restoran ağının koordinasyonun sağlanması Şirket üzerinde ek yük oluşturabilir. Şirket, bir taraftan yeni restoran konumlarının belirlenmesi, restoranların bayilik modeli ile üçüncü kişilerce işletilip işletilmemesine karar verilmesi, kira sözleşmelerinin müzakeresi, restoran içerisindeki çalışmaların hızlı ve uygun maliyetle tamamlanmasının organizasyonu, diğer taraftan mevcut restoranlardaki yüksek kalite, verimlilik ve performansın korunması için insan kaynağına ve koordinasyon becerisine ihtiyaç duymaktadır. Ayrıca Şirket yeni açacağı restoranlar ile ilgili öncesinde öngöremediği ek maliyet ve sorunlarla karşılaşabilir. Söz konusu yeni restoranların açılışında ve restoran trafiğinin artırılmasında gecikmeler yaşanabilir. Bu gibi durumlar Şirket'in finansal performansını ve operasyonlarını olumsuz şekilde etkileyebilir.

Şirket'in yukarıda belirtilen hususları gereği gibi yerine getirmesi, bu operasyonların etkin bir şekilde sürdürülebilmesi için farklı departmanlardaki ekiplerin koordinasyonuna, iç kontrol sistemlerinin devam ettirilmesine, yeni çalışanlar istihdam edilmesine, bu çalışanlara eğitim verilmesine ve bu kişilerin istihdamının devam ettirilmesine bağlıdır. Şirket'in restoran ağını büyütmesi zaman alan, önemli insan kaynağına ihtiyaç olan ve maliyetli bir süreçtir. Şirket bu büyümeyi ve restoran ağının genişletilmesini etkili ve verimli bir şekilde yürütemeyebilir. Bu gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerini, restoran ağı genişletme oranını ve finansal durumunu olumsuz bir şekilde etkileyebilir.

***Şirket çevre hukuku, mesleki düzenlemeler, gıda ve gıda hijyeni, iş sağlığı ve güvenliği ve tüketicinin korunması kapsamındaki kanuni ve diğer düzenleme hükümlerine uymakla ve tabi olduğu mevzuatta öngörülen izin ve lisansları almak ve muhafaza etmekle yükümlüdür. Söz konusu kanun ve düzenlemelerde veya bunların yorumlanmasında meydana gelebilecek değişiklikler ya da söz konusu kanuni ve diğer düzenlemelerin ihlal edilmesi, Şirket'in faaliyetlerini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.***

Şirket çevre hukuku, iş sağlığı ve güvenliği mevzuatı, gıda ve gıda hijyeni mevzuatı, kişisel verilerin korunması dahil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere kanuni ve diğer düzenleme hükümlerine uymakla ve tabi olduğu mevzuatta öngörülen izin ve lisansları almakla ve muhafaza etmekle yükümlüdür. Söz konusu kanun ve düzenlemelerde veya bunların yorumlanmasında meydana gelebilecek değişikliklere uyum sağlanması, söz konusu kanun ve düzenlemelerin ihlaline yönelik karşı iddia ve soruşturmalara maruz kalınması, bunlara karşı savunma yapılması, Şirket'i ilave maliyet ve yükümlülük altına

*[Handwritten signatures and stamps]*



sokabilir. Ayrıca Şirket'in tabi olduğu kanun ve diğer düzenlemelerin ihlal edildiği tespit edilirse Şirket yaptırımlara maruz kalabilir, bu durum Şirket hakkında kamuoyunda olumsuz bir izlenim oluşturabilir, Şirket'in itibarını, marka değerini, satış hacmini ve karlılığını zedeleyebilir. Ayrıca bu gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz şekilde etkileyebilir.

Şirket'in ve faaliyet gösteren restoranların faaliyetlerini yürütmek için sahip olduğu izin veya lisanslar iptal edilirse veya alınması gereken izin veya lisanslar temin edilemezse, Şirket'in faaliyetleri ve operasyonları aksayabilir ve finansal durumu olumsuz şekilde etkilenebilir.

***Şirket ticari faaliyetleri ile ilgili birtakım işlerin görülmesi için üçüncü kişilerden hizmet almaktadır ve bu durum yürürlükteki iş hukuku mevzuatı tahtında sorumluluğunu doğurabilir.***

Şirket paket servis hizmeti gibi ticari faaliyetleri ile ilgili birtakım işlerin görülmesi için üçüncü kişilerden hizmet almaktadır. Bu kişilerin kendi çalışanları ile ilgili olarak iş sağlığı ve güvenliği mevzuatına aykırılıktan ve işçilik alacaklarından bazı durumlarda müşterek ve müteselsil sorumluluğu doğabilir, Şirket zaman zaman bu kapsamda davalara maruz kalabilir. Şirket böyle bir durumda ayrıca itibar kaybına uğrayabilir. Bu tip olaylar sonucunda Şirket'in faaliyetleri ve operasyonları aksayabilir ve finansal durumu olumsuz şekilde etkilenebilir.

***Şirket'in restoranlarındaki, merkez mutfağındaki ve genel merkezindekiler de dahil olmak üzere, faaliyetleri iş sağlığı ve güvenliği yükümlülükleri kapsamında risk taşımakta olup, para cezaları ve idari yaptırımlar gibi önemli yükümlülükler ile karşı karşıya kalabilir.***

Şirket faaliyetleri gereği çevre, iş sağlığı güvenliği ve iş mevzuatı çerçevesinde restoranlardaki, Üretim Şubesi'ndeki, merkezdeki ve depolarındaki faaliyetleri açısından bazı çevresel riskler, idari düzenleyici riskler, yaptırımlar ve davalarla karşı karşıya kalabilir.

Şirket'in yukarıda bahsi geçen olaylarla karşılaşması halinde, Şirket soruşturma ve davalara maruz kalabilir; bu gibi durumlar para cezaları, yaptırım ve başkaca zararlarla sonuçlanabilir, Şirket'in itibarı zedelenebilir. Ayrıca Şirket'in iş sağlığı ve güvenliği konularında yaptırımlarla ve soruşturmalara karşı karşıya kalması Şirket'in itibarını, marka imajını, kamuoyu nezdindeki ilişkilerini etkileyebilir. Bu tip olaylar Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları ve finansal durumu üzerinde olumsuz etki doğurabilir.

***Şirket ticari faaliyetleri gereği dava riski taşımaktadır.***

Şirket'in olağan faaliyetleri içerisinde Şirket'e karşı iş davaları, alacak davaları, tüketici davaları ve fikri mülkiyete ilişkin davalar ile çeşitli düzenleyici kurumlar tarafından uygulanabilecek yaptırım ve cezalar başta olmak üzere çeşitli yasal işlemler başlatılabilir. Bu yasal işlemlerin Şirket lehine sonuçlanması konusunda herhangi bir güvence verilememektedir. Şirket aleyhine sonuçlanması durumunda tazminat ödeme yükümlülüğü doğabilir.

***Şirket'in bilgi sistemlerinde yaşanan bir güvenlik ihlali Şirket'in faaliyetlerini önemli ölçüde aksatabilir. Şirket'in operasyonları önemli ölçüde bilgi sistemlerine bağlıdır, bu sistemlerde yaşanan bir aksaklık operasyonlar üzerinde olumsuz etki oluşturabilir.***

Şirket, Şirket ortaklarına, çalışanlarına, çalışan adaylarına, Şirket'in tedarikçi çalışanlarına, yetkililerine, iş ortağına, iş ortağı yetkililerine, ürün veya hizmet alıcılarına ve ziyaretçilerine ait kişisel verilere sahiptir. Şirket'in faaliyetleri ve operasyonları daha da derinleştikçe Şirket'in topladığı kişisel ve hassas veriler giderek artacaktır. Şirket her ne kadar bu konuda gereken tüm özeni gösterse de sahip olduğu bu kişisel verilerin mevcut güvenlik önlemleri ile korunacağı konusunda herhangi bir güvence verilememektedir. İlerleyen dönemlerde Şirket sistemlerine yasadışı yollardan ve yetkisiz erişilmesi ve Şirket'in sahip olduğu kişisel verilere izinsiz olarak ulaşılması ve bu verilerin yasadışı olarak işlenmesi söz konusu olabilir.

Şirket sahip olduğu kişisel verilere erişim ve bunların işlenmesini sınırlandırmak adına çeşitli güvenlik kontrollerini uygulamaktadır. Ancak bu gibi önlemler mutlak bir koruyuculuk sağlayamamaktadır. Ayrıca üçüncü kişiler Şirket'in veya çalışanlarının verilerine erişim sağlamak amacıyla çalışanları veya kullanıcıları bu verileri ifşa etmeleri konusunda hileli olarak ikna edebilir. Şirket'in kullandığı güvenlik önlemleri bu şekilde hileli yollarla kişisel verileri temin eden yetkisiz kullanıcıların bilgi sistemlerine erişim sağlamasına engel olamayabilir. İlaveten yasadışı yollardan erişim sağlamak için kullanılan teknikler sıklıkla değişiklik gösterdiğinden tespit edilmeleri uzun vakit alabilir ve bu tekniklerin Şirket tarafından öngörülmesi ve önleyici tedbirler alınması mümkün olmayabilir.

Bilgi teknolojilerinin aktif ve etkin kullanımı Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde önemli bir konudur. Şirket'in restoranlarında kullanılan bilgi teknoloji sistemlerinin sürekliliğinin sağlanması operasyonlarının aksamaması için önem arz etmektedir.

Bilgi teknoloji sistemlerini ve yazılımlarını kullanma ve bunları operasyonlara uygun bir şekilde entegre etme Şirket'in gelecekteki performansı için önemlidir. Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla, yedekleme sistemleri bulursa da, bilgi sistemlerini destekleyen yazılım ve donanımların bozulması, operasyonlarını ve dağıtım kanalları kullanarak yürüttüğü ve e-ticaret faaliyetlerini sekteye uğratabilir. Ayrıca Şirket'in bilgi sistemleri telekomünikasyon sorunları, sistemlerin çalışmaması, elektrik kesintisi, üçüncü kişilerin müdahalesi veya teknik hatalardan kaynaklanabilecek zararlardan olumsuz yönde etkilenebilir. Şirket'in bilgi teknoloji sistemlerinin zarar görmesi veya çalışmaması Şirket'in operasyonlarında aksamalara yol açabilir. İlaveten bu durumlar bazı bilgilerin kaybedilmesine veya bu bilgilerin tekrardan sağlanması konusunda gecikmelerin yaşanmasına neden olabilir. Bu tür aksamalar, ürün tesliminde gecikmelere, müşteri memnuniyetsizliklerine ve şikayetlere yol açabilir. Ayrıca bu tip durumlar tüketicilerin ve müşterilerin sosyal medya başta olmak üzere çeşitli platformlarda memnuniyetsizliklerini ve şikayetlerini dile getirmelerine sebep olabilir ve bu durum Şirket'in marka imajının ve itibarının zedelenmesine yol açabilir. Bilgi teknoloji sistemlerinde meydana gelebilecek aksamalar muhasebe sistemlerini de etkileyebilir, finansal verilerin işlenmesi ve raporlanmasındaki aksamalar Şirket'in finansal verilerinin takip edilmesinde sorunlara yol açabilir.

Şirket, finans ve muhasebe işlevleri, bayilerden elde edilecek gelirlerin tespiti, tedarik zinciri yönetimi, satış noktası işlemleri, online ve mobil platformlar, mobil ödeme işleme ve çeşitli diğer süreç ve işlevler için kullanılanlar da dâhil olmak fakat bunlarla









sınırlı olmamak üzere, bilgisayar sistemlerine ve operasyonlarını kapsayan ağ yapısına yoğun bir şekilde bağımlıdır. Şirket'in müşterileriyle ve bayileriyle dijital bağlantısını artırmaya verdiği öncelik de dâhil olmak üzere, büyümeyi yönlendirmek için aldığı inisiyatiflerin bir kısmının başarısı büyük ölçüde Şirket'in IT sistemlerinin güvenilir, hazır ve doğru olmaları ile bu sistemlerin kapasitesine ve birbirleri ile uyum içerisinde çalışabilmelerine bağlıdır. Şirket, söz konusu IT sistemlerinin kurulum ve destek hizmetleri için üçüncü kişi hizmet sağlayıcılara ve platformlara gerek duymaktadır. Şirket'in üçüncü kişi hizmet sağlayıcılardan aldıkları hizmetlerin ya da yedekleme sistemlerinin herhangi bir sebeple aksaması veya sona ermesi ya da bu sistemler arasındaki entegrasyonda yaşanabilecek sorunlar Şirket faaliyetlerini ciddi şekilde engelleyebilir.

Aynı zamanda Şirketin operasyonları, kısmen de olsa, Şirketin bayilerinin, tedarikçilerinin ve iş yaptığı veya ticari faaliyetlerinin bir kısmında dış kaynak olarak yararlandığı üçüncü kişilerin IT sistemlerinin güvenilir, hazır ve doğru olmalarına bağlıdır. Söz konusu IT sistemlerinin herhangi bir sebeple aksaması veya çökmesi, güvenliğinin ihlal edilmesi ve bu sorunların etkin bir şekilde ve zamanında çözülememesi ve eski haline döndürülememesi, müşteri ve satış kaybına, müşterilere veya çalışanlara ait verilerin ya da diğer verilerin çalınmasına veya kaybedilmesine ve kamuoyunda negatif bir algının ortaya çıkmasına yol açabilir ve bu durum da Şirketin faaliyetlerinin mevcudiyetini ve etkinliğini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket siparişlerinin bir kısmını (i) "sefteniste.com" ile bu internet sitesine yönlendirme butonu içeren "tavukdunyasi.com" adresleri üzerinden ve (ii) online yemek sipariş uygulamaları veya internet siteleri aracılığıyla yürüttüğünden internet ve bilgi teknoloji altyapısına ihtiyaç duymaktadır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'e ait internet sitelerinde ve bilgi sistemlerinde ciddi bir çökme, kesinti veya güvenlik ihlali yaşanmamış olmakla birlikte, gelecekte bu tür durumların yaşanmayacağı konusunda garanti verilememektedir. Bu tip bir çöküş, kesinti veya ihlalin yaşanması tüketici ve yukarıda bahsi geçen dağıtım kanalları nezdinde Şirket'in itibarı ve marka imajını zedeleyebilir, sipariş süreçleri zarar görebilir. Bu durum Şirket'in iş kaybı yaşamasına sebebiyet verebilir ve operasyonlarını olumsuz şekilde etkileyebilir.

***KVKK sürecinin doğru yönetilememesi sebebi ile oluşabilecek bilgi sızıntıları, Şirket'e finansal veya hukuki olarak olumsuz sonuçlar doğurabilir.***

Şirket, faaliyetleri ve operasyonları nedeniyle Şirket ortaklarının, çalışanlarının, çalışan adaylarının, Şirket'in tedarikçi çalışanlarının, yetkililerinin, iş ortaklarının, iş ortağı yetkililerinin, ürün veya hizmet alıcılarının ve ziyaretçilerinin kişisel verilerini işlemektedir. İlgili mevzuat uyarınca Şirket, veri sorumlusu olarak nitelendirildiğinden, bu verilere erişimin düzenlenerek üçüncü kişilerin bunlara ulaşmasının engellenmesi için gerekli güvenli ortamı sağlamak adına teknik ve idari önlemler almaktadır. Ancak, Şirket'in depoladığı kişisel verilerin sayısı gitgide arttığından, Şirket, her ne kadar bu konuda gereken tüm özeni gösterse de bu kişisel verilerin halihazırda kullandığı güvenlik sistemi kapsamında korunabileceğini garanti edemez. Bunun dışında, üçüncü kişiler de Şirket'te saklanan kişisel verilere ulaşmak adına Şirket çalışanlarının bu verileri ifşa etmesini sağlayabilir. Şirket'in uyguladığı güvenlik tedbirlerine rağmen hukuka aykırı yöntemlerle ulaşılan kişisel veriler kullanılarak üçüncü kişiler tarafından Şirket'in sistemlerine de giriş yapılabilir, bu kapsamda Şirket'e zarar verecek bazı işlemler gerçekleştirilebilir. Şirket'e karşı düzenlenebilecek olası siber saldırılara karşı Şirket'in güvenlik sistemi yetersiz kalabilir. Verilere izinsiz ulaşım için kullanılan

metotlar hızla değişkenlik göstermekte olup, tespit edilmesi güçtür. Bu anlamda, Şirket'in veri sızıntılarını veya haksız erişimleri engellemesi ve hatta tespit etmesi her zaman mümkün olmayabilecektir. Şirket'in veri tabanlarında yer alan verilerde meydana gelen çeşitli tahribatlar veya kayıplar ve bu kapsamda bilgi sızıntıları, Şirket'in mali durumu ile gelecekteki kar beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket ve ilgili kişilerin güvenlik önlemlerine yönelik ciddi ihlalleri, ilgili mevzuat kapsamında para cezası, yaptırım, diğer türlü zararlar, müşterilerin talebinde azalma, Şirket itibarının/güvenilirliğinin zedelenmesi gibi sebeplerle de Şirket'in finansal durumu ile faaliyetlerini olumsuz şekilde etkileyebilir. Ayrıca, müşterilerin veya Şirket'in pay sahiplerinin verilerinin/bilgilerinin gizliliğinin zarar görmesi veya zarar gördüğüne dair şüphe duyulması müşteri kaybına, Şirket hakkında dava açılmasına veya diğer yasal müdahalelere de yol açabilir. Çalışanların veya müşterilerin dava açması durumunda, bu davaların Şirket aleyhine sonuçlanması yine Şirket'in itibarını zedelemekle beraber Şirket açısından tazminat yükümlülüğü doğurabilir veya Şirket'in Pazar payında kayıplara yol açabilir.

**Şirket, çalışanlarının, müşterilerinin veya diğer üçüncü kişilerin gerçekleştirebilecekleri dolandırıcılık, hile veya sair suistimallerin tamamını tespit edemeyebilir veya önleyemeyebilir.**

Şirket günlük faaliyetlerini yürütürken büyük miktarda nakit tahsilat yapmakta ve tutmaktadır. Dolandırıcılık, hırsızlık veya nakitle ilgili sair suistimallerin tespiti ve önlenmesi güç olabilir ve Şirket finansal zararlara maruz kalabilir ve itibarı zedelenabilir. Bu tür suistimallerin gerçekleştiği her durum Şirket tarafından tespit edilemeyebilir veya engellenemeyebilir. Şirket'in menfaatlerine aykırı şekilde gerçekleştirilecek suistimaller, geçmişte gerçekleşmiş fakat tespit edilememiş veya gelecekte gerçekleşecek eylemleri içerebilir ve Şirket'in faaliyetlerini ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz yönde etkileyebilir.

**Şirket'in mevcut sigortaları yetersiz kalabilir, yeterli koruma sağlamayabilir.**

Şirket ticari risklere karşı korunmak, varlıklarını ve bunlara dayalı gelirlerini korumak amacıyla sigorta yaptırmaktadır. Kaza meydana gelmesi, faaliyetlerin kesintiye uğraması, Şirket'in merkezinin ve şubelerinin, bayilik sistemi ile üçüncü kişiler tarafından işletilen restoranların ve bu yerlerde bulunan ürün ve ekipmanların zarar görmesi ve söz konusu zararın büyüklüğü ve meydana gelme sıklığı, Şirket'in maddi zarara uğramasına ya da sigorta teminatını aşan miktarda zarara maruz kalmasına yol açabilir veya bu durum Şirket'in marka imajını ve itibarını zedeleyebilir.

Şirket'in uygun bulacağı şartlarla ya da herhangi bir şekilde sigorta yaptırabileceğine ilişkin bir güvence bulunmamaktadır. Aynı şekilde sigorta teminatının yukarıda belirtilen olaylardan kaynaklanan zararları karşılayacağını veya teminatın bu zararı karşılamaya yeteceğini ya da sigorta şirketlerinin yükümlülüklerini yerine getirebileceklerinin garantisi yoktur. Ayrıca Şirket'in yaptırdığı sigorta poliçesi kapsamındaki teminat, zararları karşılamaya yetecek olsa dahi, bir afetin meydana geldiği ya da bir sigorta şirketinin belirli bir riske önemli ölçüde maruz kaldığı durumlarda, sigorta sektörünün ödeme kabiliyeti de zayıflayabilmektedir. Bu durum Şirket'in zarara uğramasına neden olabilir ve Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz şekilde etkileyebilir.

***Şirket'in uluslararası pazarlara açılma planı beklenen sonuçları vermeyebilir.***

Şirket büyüme stratejisinin bir parçası olarak çeşitli uluslararası pazarlarda operasyonlarını geliştirmeyi hedeflemektedir. Şirket'in faaliyet gösterdiği ve göstereceği ülkelerde yaşanabilecek siyasi istikrarsızlık, negatif büyüme oranı, döviz kurundaki dalgalanmalar söz konusu olabilir. İlaveten söz konusu ülkelerde Şirket'in fikri mülkiyet haklarına ilişkin yeterli koruma sağlanamayabilir. Ayrıca Şirket'in genişleme için hedeflediği ülkelerdeki hükümetler tarafından uygulanan politikalar, kısıtlamalar, tedbirler ve önlemler Şirket'in işletme faaliyetlerini kısıtlayabilir. Bu tip durumlar Şirket'in ilgili uluslararası pazarlarda beklediği sonuçları alamamasına yol açabilir ve Şirket'in faaliyetlerini ve faaliyet sonuçlarını olumsuz şekilde etkileyebilir.

***Şirket'in uluslararası pazarlara açılma planı, yabancı para birimi kurlarında oluşabilecek dalgalanmalardan olumsuz yönde etkilenebilir.***

Şirket, stratejisinin bir parçası olarak, uluslararası pazarlardaki iş hacmini artırmayı ve Pazar payını büyütmeyi planlamaktadır. Yabancı bir pazara girildiğinde döviz kuru oranları ve bu kurlarda yaşanabilecek dalgalanmalar, yatırılan sermaye ve elde edilecek kazançlar göz önünde bulundurulacak konular olmaktadır. Şirket'in uluslararası pazarlara açılma planı çerçevesinde yabancı para birimleri kurlarında oluşabilecek dalgalanmalar Şirket'in nakit akışlarını zararlarla sonuçlanabilecek şekilde etkileyebilir ve Şirket artan rekabetçi koşullarda faaliyetlerine devam edemeyebilir ve kur riskinden korunmak veya kur riskini minimize etmek amacıyla geliştirilen yöntemleri etkin bir şekilde kullanamayabilir. Bu gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve mali durumunu olumsuz şekilde etkileyebilir.

***Restoranlarda ürünlerin zamanında ve kaliteli şekilde sunumu, Şirket'in Merkezi Mutfak operasyonunun düzgün çalışmasına bağlıdır. Merkezi Mutfakta yaşanabilecek aksaklıklar, şirket operasyonlarını negatif etkileyebilir.***

Şirket'in Üretim Şubesi'nde restoranlara hazır olarak gelen tavuk eti ve kırmızı etin marinasyon ve hazırlama işlemleri yapılmakta ve ambalajlanarak ilgili restoranlara gönderilmek üzere sevkiyata hazır hale getirilmektedir. Şirket'in Üretim Şubesi'ndeki bu operasyon Şirket'in ürün içeriklerini koruma yeteneğinin anahtarıdır. Şirket'in yukarıda belirtilen üretim sürecindeki bir aksama, restoranlara yapılan teslimat sıklığını veya teslim edilen ürünün kalitesini ve müşteriye sunduğu hizmet kalitesi düşebilir ve bu tip durumlar da Şirket'in faaliyetlerini ve faaliyet sonuçlarını olumsuz şekilde etkileyebilir.

***Ürün kalitesinde sorun yaşanması, kalite belgelerinin yenilenmemesi ve ürünlerin piyasadan geri çekilmesi durumu Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.***

Şirket, gıda normlarına uygun üretim yapılamaması, ürünlerin son kullanma tarihinin geçmesi gibi gıda endüstrisini etkileyen risklere maruz kalmaktadır. Böyle bir durumda ürünlerin toplatılması (geri çekilmesi) zorunluluğu gündeme gelebilir. Bir ürünü geri çekme, maliyetleri nedeniyle önemli kayıplara, ürünün bulunamaması nedeniyle ürün stoklarının yok olmasına ve Şirket'in itibarını olumsuz yönde etkilemesi sonucu ile Şirket'in mevcut veya potansiyel müşterilerinin kaybına yol açabilir. Böyle bir durumda Şirket'in faaliyetleri ve faaliyet sonuçları olumsuz yönde etkilenebilir.

Global Restaurant Investments S.A.R.L.  
Hasak

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent M. Akpınar  
Etiler, Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 271993  
Sicil No: 271993  
Mersis No: 0305002310100018  
www.yk Yatirim.com.tr

**Üretim hattındaki teknik arızalar, yedek parça teminindeki aksaklıklar, iş kazaları Şirket'in faaliyetlerinde aksaklıklara yol açabilir ve Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket tarafından üretimde kullanılan hat ve makinelerde meydana gelebilecek bir arıza üretimin kısa süreli olarak durmasına sebep olabilir. Şirket'in her ne kadar makine ve üretim hatlarında düzenli periyotlarla bakım onarım gerçekleştirilse de meydana gelecek herhangi bir arıza önlenemeyebilir, arızanın giderilmesi, gerekli yedek parçanın temini, tamir ve teknik müdahale gecikebilir. Bu durum Şirket'in üretiminin aksamasına, planladığı ya taahhüt ettiği üretim ve teslimatın zamanında yapılamamasına sebep olabilir ve Şirket'in faaliyetlerini ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

**Şirket'in kredi sözleşmeleri ağırlıkla kredi verenler lehine hükümler içermektedir. Bu hükümlere aykırılık Şirket'in temerrüde düşmesine ve güvence olarak verilen teminatların kaybedilmesine sebebiyet verebilir.**

Şirket'in çeşitli bankalar ile mevcut faaliyetlerini finanse etmek ve işletme sermayesi ihtiyaçlarını karşılamak üzere akdetmiş olduğu genel kredi sözleşmeleri bulunmaktadır. 30.09.2022 itibarıyla Şirket'in kullanmış olduğu toplam banka kredilerinin tutarı 107.566.425 TL'dir. Söz konusu genel kredi sözleşmeleri, bankalarca standart formlarda imzalanmakta olup, bankalarla müzakere edilmemekte ve bu sözleşmeler ağırlıkla kredi verenler lehine hükümler içermektedir. Bankaların söz konusu standart sözleşmeleri genellikle benzer hükümlere sahiptir. Bu sözleşmeler bankalara (i) müşterinin onayı olmaksızın herhangi bir zamanda kredinin tamamını veya bir kısmını kat etmeye, geri çağırma, durdurma veya iptal etmeye, (ii) her tür teminatın sağlanmasını talep etmeye ve (iii) kredinin tamamının veya bir kısmının erken kapatılması veya kredinin teminat, vade, ödeme planı değişikliklerinde her türlü ek maliyeti talep etmeye dair birtakım haklar tanımaktadır. Şirket söz konusu genel kredi sözleşmelerine taraf olarak genellikle bankalar lehine düzenlenen birçok taahhüt ve yükümlülüğü kabul etmektedir. Şirket'in verdiği taahhütlerden herhangi birine aykırılık Şirket'in temerrüde düşmesine sebebiyet verebilir ve bu halde bankalar kredileri geri çağırarak genel kredi sözleşmelerini feshedebilir. Bu gibi durumlarda Şirket geri çağırılan kredileri kapatacak nakdi kısa vadede bulamayabilir, bu kredileri yeniden finanse edemeyebilir ve bunların sonucunda bankalar sahip oldukları teminatları nakde çevirebilir. Şirket yeniden finansman olanaklarına kısa vadede erişim sağlasa dahi bu finansmana ilişkin maliyetler mevcut finansman maliyetlerinin üzerinde gerçekleşebilir. Bu gibi durumlar Şirket faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

**Şirket net işletme sermayesini etkin bir biçimde yönetemeyebilir.**

Şirket'in 30.09.2022 tarihi itibarıyla, net işletme sermayesinin son on iki aylık satışlarına oranı -%0,3'tür. Şirket'in net işletme sermayesi gereksinimi; Pazar koşulları, faaliyet performansı ve/veya kendi kontrolünde olmayan diğer etkenlerle değişiklik gösterebilir. Şirket net işletme sermayesi için ihtiyaç duyduğu finansmanı özsermaye ve banka kredileri yoluyla temin etmektedir. Şirket gelecekte faaliyetlerinden yeterli miktarda nakit akışı elde edemeyebilir veya kredi ve/veya sermaye piyasaları gibi alternatif kanallardan finansman temin etmekte zorluk yaşayabilir ya da yüksek finansman maliyetlerine maruz kalabilir. Bu durum Şirket'in karlılığında daralmaya ve finansal yapısında olumsuzluklara neden olabilir.

AVUK DUNYASI GIDA SAN. ve TIC. A.Ş.  
Denizci Mah. 2. Kat No: 5  
Apt. No: 5  
Tel: 421 33 33  
Fax: 421 33 33  
www.ykysirim.com.tr

Globel Restaurant Investments S.A.R.L.62  
Hasan H

H

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Akmerkez Kat:1A  
Blok D: 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 27  
34330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 287689 | Mersis No: 0388-0023-1910-0016  
www.ykysirim.com.tr

***Şirket, vergi mevzuatındaki ve uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar, vergi denetimleri veya vergi cezalarından olumsuz etkilenebilir.***

Şirket'in tabi olduğu vergi oranları, vergi mevzuatındaki veya bunların yorumlanmasındaki değişikliklerden etkilenebilmektedir. Ayrıca Şirket uygulamaya konulan yeni vergiler ve mevcut vergi oranlarındaki artışlara maruz kalabilmektedir.

Başta kurumlar vergisi ve muhtemel yurt dışı yatırımları ile ilgili olmak üzere, Şirket'in ödemekle yükümlü olduğu çeşitli vergilerin oranlarının artmayacağı konusunda herhangi bir garanti bulunmamaktadır. Şirket'in herhangi bir mali yıldaki fiili vergi oranını oluşturan faktörler, sonraki mali yıl veya yıllar için geçerli olmayabilir. Gelecek dönemlerdeki Şirket'in fiili vergi oranındaki bir artış, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve beklentileri üzerinde önemli derecede olumsuz etkiye yol açabilir.

Şirket, aynı zamanda kendisini ek vergi yükümlülüklerine ve maliyetlerine maruz bırakabilecek olan vergi denetimlerine tabi tutulabilir veya vergi cezalarıyla karşılaşabilir. Dolayısıyla vergi daireleri tarafından yapılan denetimler ve sonucunda ortaya çıkabilecek cezalar Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

***Muhasebe standartlarındaki değişiklikler ve yönetimin karmaşık muhasebe konularına ilişkin öznel tahminleri ve değerlendirmeleri Şirket'in finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde etkileyebilir.***

Şirket konsolide finansal tabloları TFRS'ye uygun olarak hazırlamaktadır. TFRS kapsamındaki finansal raporlama standartları ve bunlara ilişkin yorumların yanında hasılatın muhasebeleştirilmesi, kiralama, şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıkların değer düşüklüğü gibi konular oldukça karmaşık olmakta ve birçok öznel varsayım, tahmin ve değerlendirme içermektedir. Bu standartlardaki veya yorumlardaki değişiklikler veya bunlara temel teşkil eden varsayımlar, tahminler ve değerlendirmelerdeki değişiklikler Şirket'in finansal durumunu önemli ölçüde etkileyebilir. Yeni muhasebe standartları, sistem ve diğer başka değişiklikler gerektirebilir ve bu durum Şirket'in işletme maliyetlerini arttırabilir ve/veya mali tablolarını değiştirebilir.

## **5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:**

***Küresel, yerel ve bölgesel ekonomide mevcut ve olası olumsuz gelişmeler talep düşüşlerine sebep olabilir, dalgalanmalar sektörün ve Şirket'in performansını olumsuz etkileyebilir.***

Küresel ekonomide veya iç piyasada oluşabilecek ekonomik krizler, daralmalar ve siyasi riskler ve benzeri olaylar ekonomiyi, üretimi ve tüketimi ve dolayısıyla Şirket'in faaliyetlerini ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket'in gelir ve maliyetleri yurt içi ve yurtdışı makroekonomik koşullara bağlıdır. Bu koşullarda meydana gelebilecek olumsuzluklar, mevcut veya gelecekte çeşitli nedenlerle ortaya çıkabilecek ekonomik, siyasi ve toplumsal krizler, satın alım gücünde meydana gelebilecek düşüş fiyat dalgalanmalarına, talebin azalmasına, üretim maliyetlerinin artmasına ve ürün fiyatlarında beklenmedik artışlara veya düşümlere neden olabilir. Böyle bir durumda tüm sektör gibi Şirket'in faaliyetleri ve faaliyet sonuçları da olumsuz yönde etkilenebilir.

***Şirket'in yurtdışındaki faaliyetleri ilgili ülkelerin yasal düzenlemelerine tabidir. Şirket'in faaliyetleri söz konusu düzenlemelerde meydana gelecek değişiklikler, ek yükümlülükler yaratabilecek farklı yasal düzenlemeler getirilmesi sebebiyle olumsuz yönde etkilenebilir.***

Şirket faaliyette bulunduğu ülkelerin kanuni düzenlemelerine tabidir. Yürürlüğe girebilecek yeni kanunlar ve ikincil düzenlemeler, var olan kanun veya ikincil düzenlemelerdeki değişiklikler Şirket'in ürünlerini ve faaliyetlerini değiştirmesine sebep olabilir, faaliyetlerini kısıtlayabilir, ek yükümlülükler yaratabilir veya tamamen engelleyebilir ve bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

***Ev dışı yeme-içme sektörü, rekabetin yoğun olduğu bir alandır. Diğer restoran zincirlerinin performansı, Şirket'in ürün kategorisine girmesi, yeni konseptlerin ve ürünlerin pazara giriş yapması Şirket'in faaliyetleri üzerinde olumsuz etki yaratabilir.***

Genel olarak yeme içme sektörü yiyecek kalitesi, fiyatlar, hizmet, kolay erişim ve konseptler açısından yoğun şekilde rekabet halindedir. Tüketici zevklerinde, ulusal, bölgesel veya yerel ekonomik koşullarda, satın alma gücünde, demografik eğilimlerdeki değişiklikler ve döviz kurundaki dalgalanmalar yeme içme sektörünü etkilemektedir. Ayrıca, markanın tanınırlığını artırmak için reklam ve tanıtım ihtiyacı ve buna ayrılacak bütçenin artması da söz konusudur. Şirket, özellikle tavuklu yiyecek satan diğer işletmeler başta olmak üzere birçok ulusal, bölgesel ve yerel işletmeyle rekabet içindedir. Rakip işletmelerin daha düşük fiyatlarla benzer ürünleri sunmaları veya başka nedenlerle tüketiciler rakip işletmeleri tercih etmeye yönelebilir ve böylece Şirket'in satışları düşebilir. Şirket'in mevcut rekabetçi konumunu koruyamaması halinde, ürün fiyatlarında ve taleplerinde düşme, marjların azalması, yeni iş fırsatlarından faydalanamama ve Pazar payı kaybı yaşanması gibi sebeplerle Şirket'in faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir.

Şirket, müşterileri dışında çalışanlar ve nitelikli bayilik işletmeleri için de rekabet halindedir. Şirket'in standartlarında olup daha düşük fiyatlar veya daha kaliteli hizmet sunan diğer işletmelerin ve Şirket'in kalite standartlarının altında kalmalarına rağmen aynı konseptte daha düşük fiyata hizmet sunan diğer işletmelerin varlığı halinde bayilik alacak işletmeler de Şirket yerine bu alternatif işletmeleri tercih ederse, Şirket'in faaliyetleri yine olumsuz etkilenebilecektir. Şirket'in işe nitelikli eleman alımı, bu kişilerin eğitimi ve Şirket'te uzun vadeli çalışması da Şirket'in satışlarını etkileyen faktörler arasındadır. Tüm bu faktörler dikkate alındığında, Şirket'in satışlarını artırmak adına yaptığı çalışmalarının sonucunda satışlarında ve karlılığında artış sağlayacağı konusunda güvence verilmesi mümkün değildir. Şirket, sektördeki rekabet hızına ayak uyduracak şekilde gelişemeyebilir. Ayrıca, tüm bunlar dışında beklenmedik birtakım maliyetler de ortaya çıkabilir veya Şirket'in mevcut satış geliştirme planlarının uygulanmasında problemler çıkarak Şirket'in faaliyet sonuçlarını ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

***Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör, salgın hastalıklardan olumsuz etkilenmektedir. Sektörün faaliyetleri kısmi olarak veya tamamen durdurulma riski taşımaktadır.***

Salgın hastalıklardan COVID-19 ev dışı yeme içme sektörünü özellikle etkileyen bir etken olmuştur. COVID-19 pandemisinde alınan önlemlerin seyrine göre tüketicilerin tercihleri de evde veya restoranlara giderek yiyecek tüketmek arasında değişkenlik



gösterdi. İzolasyon ve kısıtlamaların yoğun olduğu dönemlerde tüketiciler, restoranlardan eve sipariş etme veya marketlerden malzeme alarak evde yemek yapma eğiliminde olmuştur. Bulduğumuz yıl itibarıyla hastalığın yeni varyantları ve alınacak önlemler durumu belirsizleştirip hızlı değişikliklere neden olabilir. Bu belirsizliğe neden olacak diğer etkenler de enflasyon ve döviz dalgalanmaları olup, bu nedenlerle gıda fiyatlarının artması ve tüketicilerin restoranlarda yiyecek tüketme alışkanlıklarında azalma olması olası sonuçlar arasındadır. 2020 ve 2021 yılları arasında olduğu gibi gelecekteki dönemde COVID-19 salgınına veya ortaya çıkabilecek başka salgın hastalıklara karşı alınabilecek karantina, sokağa çıkma yasağı gibi önlemler ile tüketicilerin Şirket ürünlerini tüketimi azalabilir ve tüketim alışkanlıkları Şirket açısından olumsuz yönde değişebilir. Bunun sonucunda Şirket'in gelirleri azalabilir. Burada sektörün öngörülmesi güç bu değişikliklere hızlı adaptasyonu önem taşımaktadır. Şirket'in bu adaptasyon adına yeni ürün ve hizmetler geliştirmesi ve bunların satışı, pazarlaması, fiyatlandırılması konusunda izlediği yöntemler yetersiz kalarak Şirket faaliyetleri ve dolayısıyla finansal durumu sekteye uğrayabilir. COVID-19 ve diğer salgın hastalıklar aynı zamanda Şirket çalışanlarının sağlığını da tehdit ederek üretim tesisinin, depoların, restoranların kapatılması gibi nedenlerle Şirket faaliyetlerine engel oluşturabilir. Son olarak, salgın hastalıklar Şirket'e doğrudan etki etmese bile Türkiye, hatta dünya ekonomisine zarar vererek tüketici alışkanlıklarında dönüşüm yaratma eğilimindedir. Bu sebeple Şirket'in operasyonel sonuçları dolaylı yoldan olumsuz şekilde etkilenebilecektir.

Devlet salgın hastalık, kıtlık ve benzeri durumlardan dolayı kısıtlı olan ürünlere yeni regülasyon veya kota getirebilir. Böyle bir durum Şirket'in faaliyetlerini sürdürmesi için gerekli olan zaruri ürünlere etki ederse Şirket'in operasyonları olumsuz etkilenebilir.

***Gıda ile ilgili yaşanabilecek hastalıklar (kuş gribi) Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.***

Kuş gribi, insan sağlığına zararı ile birlikte ülke çapında da ekonomik problemler oluşturacak nitelikte bir hastalıktır. Kuş gribi vakaları kanatlı hayvan sektörüne olumsuz etkileri kapsamında Şirket'in esas ürünü olan tavuk yemeklerini etkileyebilir. Tavuğun dahil olduğu beyaz et sektörü, geçmişte kuş gribiyle beraber gelen yem maliyeti artışından da olumsuz şekilde etkilenmiştir. Beyaz et maliyetinin büyük bir kısmını yem oluşturmaktadır, artan üretim maliyetlerinden Şirket'in gıda tedarikine ayırdığı bütçe de dolaylı yoldan etkilenebilir. Kuş gribi gibi hayvan sağlığını tehdit edecek hastalıkların ortaya çıkması, Şirket'in tavuk ürünlerinin tedarikinde artan fiyatlarla beraber talep ve satışta düşmelere yol açabilir. Gıda kaynaklı hastalıkların sıklığı ve etkileri aynı zamanda dünyada artan uluslararası gıda ticareti, gıda üretimi, dağıtım ve tüketiminde meydana gelen değişimler, iklim değişiklikleri, yaşam tarzı ve tüketicilerin beslenme eğilimlerindeki değişiklikler ve salgın hastalıklar ile değişmekte olup, bu faktörler dolaylı yoldan Şirket'in ürünlerinin tüketim grafiğine de etki ederek satış oranlarını ve gelirini düşürebilecektir. Yukarıda bahsi geçen bu durumlar Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve mali durumunu olumsuz şekilde etkileyebilecektir.

### **5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:**

***Halka Arz Edilecek Paylar, fiyat ve işlem hacmindeki dalgalanmalara maruz kalabilir.***

TAVUK BÜNYASI GIDA SANAYİ VE TİC. A.Ş.  
Aydnöce C/27. Kat  
Apt. No: 1. AŞ. 11. Kat  
Tel: 4216 336 11  
Pazarcık  
Mersis No: 08110010000000000000

Handwritten signature of a representative of YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi  
Blok D: 21 - Kat: 25 - 27  
34390 Levent - Beşiktaş / İST/MBÜL  
Sic. No: 27689 | Mersis No: 0385-0023-1010-0016  
www.yk Yatirim.com.tr

Halka arzın gerçekleşmesinin ardından Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin pazarın likiditesi Halka Arz Edilecek Paylar'ı elinde bulunduranların sayısına, yatırımcıların Halka Arz Edilecek Paylar'ı satın alma ve satma hacmine, işlem sıklığına ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin aktif bir işlem pazarı oluşmayabilir veya bu pazar sürdürülebilir olmayabilir. Bu durumda yatırımcıların halka arz kapsamında satın aldıkları Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin alım ve satım yapma imkânları olumsuz yönde etkilenebilir. Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin pazarda likiditenin düşük olması, Halka Arz Edilecek Paylar'ı elinde bulunduranların bu payları arzu ettikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir ve Halka Arz Edilecek Paylar'ın işlem gördüğü fiyatın değişkenliğini artırabilir.

Halka Arz Edilecek Paylar'ın fiyatı, zaman zaman önemli boyutta dalgalanmalara maruz kalabilir. Söz konusu dalgalanmalar, Şirket'in mali performansıya ya da geleceğe yönelik kazanç beklentisiyle de ilgili olmayabilir. Sonuç olarak, piyasada yaşanacak genel bir düşüş, pay senetlerine yönelik vergisel değişiklikler ya da benzer sermaye piyasası araçlarına yönelik piyasalarda yaşanacak düşüşler, Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin işlem pazarı ile Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin oluşan pazarın likiditesi üzerinde olumsuz etki doğurabilir.

Halka arz fiyatı, Halka Arz Edilecek Paylar'ın halka arz edileceği pazarda ikincil piyasada işlem gördüğü fiyatı ya da gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Ayrıca, Şirket'in faaliyet sonuçları ya da mali performansı, bu bölümde değinilen risk faktörleri veya diğer koşullar nedeniyle analistlerin veya yatırımcıların beklentileri karşılamayabilir. Halka Arz Edilecek Paylar'ın fiyatı, Şirket'in ve rakiplerinin finansal performansında meydana gelebilecek değişikliklere, küresel makroekonomik koşullara, rakiplerin faaliyetlerine ve diğer etkenler ile bu bölümde değinilen risk faktörleri kapsamında ele alınan koşullar ya da diğer koşullara tepki olarak önemli dalgalanmalara maruz kalabilir. Şirket faaliyet sonuçlarında meydana gelecek dalgalanmalar veya analistlerin ya da yatırımcıların beklentilerinin karşılanamaması, Halka Arz Edilecek Paylar'ın işlem göreceği fiyatın düşmesine yol açabilir ve yatırımcılar halka arz kapsamında aldıkları Halka Arz Edilecek Paylar'ı halka arz fiyatından veya onun üzerinde bir fiyatla satma, hatta genel olarak satma imkânını bulamayabilirler. Sonuç olarak, halka arz kapsamında Halka Arz Edilecek Paylar'ı satın alan yatırımcılar Halka Arz Edilecek Paylar'a yönelik yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilir.

***Halka Arz Edilecek Paylar'ın ileride büyük miktarlarda satılması, bedelli sermaye artırımını yapılması ya da bu gibi satışların gerçekleşebileceğine yönelik algı, Halka Arz Edilecek Paylar'ın piyasa değerini olumsuz yönde etkileyebilir.***

İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 180 gün boyunca bedelli sermaye artırımını yapmayacağını, maliki olabileceği Şirket paylarını borsa fiyatından bağımsız olarak Borsa İstanbul'da ve/veya Borsa İstanbul dışında hiçbir surette satmayacağını, devretmeyeceğini, rehinmeyeceğini, veya bu paylar üzerinde payların satılması sonucunu doğuracak şekilde sair suretle tasarrufta bulunmayacağını, bedelsiz sermaye artırımını hariç olmak üzere dolaşımdaki pay miktarının artmasına sebep olmayacağını, bu sonuçları doğurabilecek başkaca herhangi bir işlem yapmayacağını ve yönetim kontrolüne sahip olduğu herhangi bir iştirak ya da bağlı ortaklık veya bunlar adına hareket eden kişiler tarafından da bu sınırlamalara uyulmasını sağlayacağını taahhüt etmiştir.

TAVUK DÜNYASI GIDA VE TİC.  
A.Ş. Tic. Sic. No: 276100  
Adres: No: 1/1  
Tel: +90 212 330 1100  
E-Posta: [info@tavukdunyasi.com.tr](mailto:info@tavukdunyasi.com.tr)  
Web: [www.tavukdunyasi.com.tr](http://www.tavukdunyasi.com.tr)

66  
Globe Restaurant Investments S.A.R.L.

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Etiler Mahallesi Cumhuriyet Bulvarı No: 100/1  
Kat: D: 71 - 22 - 3. Kat Kat: 2  
34331 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 257669 | Mersis No: 0880-0023-1010-0016  
[www.yk Yatirim.com.tr](http://www.yk Yatirim.com.tr)

Ayrıca Halka Arz Eden Pay Sahipleri Pay Tebliği'nin 8'inci maddesinin 1. ve 3. fıkraları uyarınca sahip oldukları Şirket paylarını, Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladıkları tarihten itibaren 1 yıl boyunca halka arz fiyatının altında bir fiyattan borsada satmayacaklarını, bu payların halka arz fiyatının altında borsada satılması sonucu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutmayacaklarını taahhüt etmiştir.

Yukarıda belirtilen ilgili sürelerin sona ermesinden sonra, Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahipleri, halka arz etmeyen pay sahipleri, ya da başkaları tarafından gerçekleştirilecek bu gibi satışlar veya bu gibi satışların gerçekleşebileceğine yönelik algı Halka Arz Edilecek Paylar'ın işlem gördüğü fiyat ile ileride Şirket'in sermaye artırımını yoluyla sermaye toplama imkânını olumsuz yönde etkileyebilir.

***Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar ve ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler Halka Arz Edilen Paylar'ın değerini önemli ölçüde etkileyebilir.***

Halka arz edilen paylar için kote edilen fiyat Türk Lirası cinsinden olacaktır. Ayrıca Halka Arz Edilen Paylar bakımından Şirket'in dağıtacağı kar payları Türk Lirası cinsinden ödenecektir. Şirket mali tablolarını da Türk Lirası cinsinden düzenlemektedir. Diğer para birimlerine karşı Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar Halka Arz Edilen Paylar'ın değerini etkileyebilir.

Kur riskine ek olarak ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler oluşabilir. Gerek küresel ekonomik şartlar gerekse de Türkiye ekonomisindeki olumsuz gelişmeler, Şirket'in faaliyet beklentilerini karşılayamamasına ve buna bağlı olarak da pay fiyatının düşmesine sebep olabilir.

***Şirket pay sahiplerine kâr payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kar payı dağıtamayabilir.***

Halka açık şirketler, TTK, ilgili sermaye piyasası mevzuatı ve esas sözleşmesinde bulunan kâr payı düzenlemeleri ile genel kurulları tarafından onaylanan kar dağıtım politikaları doğrultusunda kar payı dağıtmaktadır. Halka açık şirketler, kendi takdirlerinde olmak üzere, nakden ve/veya bedelsiz paylar şeklinde kâr payı dağıtabilecekleri gibi, geçmiş yıl karını şirket bünyesinde tutmaya da karar verebilirler. Şirket'in kar dağıtım kararı alması durumunda kâr payını hesaplama ve dağıtım düzenlemeleri TTK ve sermaye piyasası mevzuatınca belirlenmiş olup, söz konusu mevzuat gelecekte değişebilir. Şirket'in gelecekteki faaliyetleri sonucu kar elde etmeyebilir, dağıtılabılır kar oluşmayabilir. Şirket'in gelecekte yatırımcılara kar dağıtacağına ilişkin bir garantisi bulunmadığı gibi kar elde edeceğine dair de bir taahhüdü de bulunmamaktadır.

Gelecekteki karın fiilen ödenmesi ile bu ödemenin şekli ve de bunların tutarları, aşağıda belirtilen unsurları da kapsayan ve fakat bunlarla sınırlı olmaksızın birtakım etkenlere bağlı olacaktır.

- Şirket'in yeterli miktarda kar elde etmesi,
- Dağıtılabılır kar ve yedek akçelerin miktarı,
- Serbest nakit akış miktarı,

Global Investment Services S.A.R.L.  
67

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Mevcut Marjinal ...  
A B D: 21 - 22 ...  
Sicil No: 257699 | Merit No: 0359-0023-1910-0016  
www.ykiyatirim.com.tr

- İşletme sermayesi gereksinimleri, finans maliyetleri, sermaye harcamaları ve yatırım planları,
- Hasılat, karlılık seviyesi, borç-özsermaye oranı,
- Şirket'in pay sahiplerinin kâr payı ve hedef beklentileri ve
- Yönetim kurulunun farklı zamanlarda kendi takdiri doğrultusunda ilgili addedeceği diğer faktörler.

Şirket, önemli ölçüde kar elde ediyor olsa bile, Yönetim Kurulu'nun söz konusu karın özkaynakların güçlendirilmesi, yeniden yatırım ya da şirket satın alımları vasıtasıyla pay sahiplerine daha yüksek bir değer yaratacağını düşünmesi gibi başka amaçlarla kullanılması durumunda karın kullanımına ilişkin genel kurula sunacağı öneri kâr payı ödenmemesi yönünde olabilir. Sonuç olarak, Şirket'in gelecekteki kâr payı ödemeleri değişkenlik arz edebilir ve kısıtlı olabilir.

***Şirket'in ortaklık yapısında veya mevcut ortakları arasındaki ilişkide meydana gelen gelişmeler Şirket'i olumsuz yönde etkileyebilir.***

A Grubu pay sahibi olan Global'in sahip olduğu payları ileride üçüncü kişilere satması halinde Şirket'in yeni pay sahibi veya pay sahipleri Şirket'in yönetimi konusunda mevcut A Grubu pay sahibinin performansını gösteremeyebilir veya menfaatleri Şirket'in veya diğer pay sahiplerinin menfaatleri ile örtüşmeyebilir. Aynı şekilde Şirket'in mevcut ortakları arasındaki ilişkinin bozulması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz şekilde etkileyebilir. Yukarıda belirtilen bu durumların meydana gelmesi Şirket'in faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz şekilde etkileyebilir.

***İhraççı'nın finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda İhraççı'nın paylarının fiyatı düşebilir. Yatırımcılar piyasa riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdırlar.***

Şirket geçmiş yıllarda gösterdiği finansal performansını sürdüremeyebilir. Şirket'in finansal performansının piyasa beklentilerinin altında olması Şirket'in paylarının fiyatının düşmesine sebep olabilir. Şirket paylarında yaşanabilecek yüksek hacimli satışlar nedeniyle pay fiyatında yaşanan düşüşler pay sahiplerinin zarar görmesine neden olabilir. Ayrıca Şirket'in performansından bağımsız olarak, sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda, İhraççı'nın pay fiyatının da olumsuz şekilde etkilenmesi söz konusu olabilir ve bu durum Şirket pay sahiplerinin zarar görmesine neden olabilir.

***Taahhütlerin sona ermesi sonrasında mevcut pay sahiplerinin rüçhan haklarının kısıtlanmasıyla yapılabilecek olası bedelli sermaye artırımlarında payların sulanma riski bulunmaktadır.***

Yönetim Kurulu Şirket'in sermayesini arttırabilir ve yatırımcıların yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen kısıtlayabilir. Bu nedenle, gelecekte yapılacak bedelli sermaye artırımlarında, yatırımcıların yeni pay alma haklarının tamamen ya da kısmen kısıtlanması veya bu hakların kullanılmaması durumunda, İhraççı'nın sermayesi artarken, yatırımcıların sahip oldukları pay adedi artmayacak ve paylarının toplam sermayeye oranı azalacaktır.

#### 5.4. Diğer riskler:

*Depremler, diğer doğal afetler ve başkaca olağanüstü durumlar Şirket'in faaliyet gösterdiği sektöre, tesislere ve operasyonlarına zarar verebilir ve genel anlamda Türkiye ekonomisini zarara uğratabilir.*

Şirket'in kontrolü dışında gelişen doğal afetler, terör olayları, ayaklanma, savaş Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Türkiye coğrafi konumu gereği yüksek riskli deprem bölgesinde bulunmakta olup, Türkiye nüfusunun büyük bir kısmı ve ekonomik kaynakların çoğunluğu birinci derece deprem riski bulunan bölgelerde yer almaktadır. Gelecekte meydana gelebilecek şiddetli bir deprem Türkiye ekonomisinde ciddi dalgalanmalara sebep olabilir, Şirket faaliyetleri zarara uğrayabilir, tedarik sıkıntıları yaşanabilir, tüketici harcamalarında ani düşüşler meydana gelebilir. Bu gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Türkiye'de veya diğer ülkelerde savaş, terör saldırıları veya tehditler veya fiilen maruz kalınan saldırılar ve bunların ekonomik etkileri, tüketici alışkanlıkları üzerindeki etkileri, işlerin durması ve yavaşlaması Şirket'in faaliyetleri ve mali durumu üzerinde olumsuz etki yaratabilir ve Şirket'in nakit akışında azalmalara neden olabilir.

*Döviz kuru riski Şirket'in zarara uğramasına sebep olabilir.*

Döviz kurlarındaki değişimlere bağlı olarak yabancı para cinsinden varlıkların ve yükümlülüklerin değerinin değişmesi Şirket'i zarara uğratabilir.

*Likidite riski Şirket'in finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.*

Likidite riski, Şirket'in kısa vadeli fonlama yükümlülüklerini yerine getirememe ihtimalini ifade eder. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar, kredi faizlerinin yükselmesi veya kredi notunun düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi likidite riskinin oluşmasına sebebiyet verebilir. Bu tip durumlar Şirket'in finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. Yatırımlar nedeniyle yeni kredi kullanımı ve sonrasında Şirket'in nakit oluşturma kapasitesinde yaşanabilecek sıkıntılar da likiditeyi olumsuz şekilde etkileyebilir.

## 6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

### 6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

#### 6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

<b>Ticaret Unvanı:</b>	Tavuk Dünyası Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
<b>İşletme Adı:</b>	Yoktur.

#### 6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

<b>Merkez Adresi:</b>	Aydınevler Mahallesi, Siteler Yolu Sk. Hilltown AVM Apt. No: 1 A/5 Maltepe/İstanbul
-----------------------	--

Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü:	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası:	796857-0

### 6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket İstanbul Ticaret Sicili'ne 17.11.2011 tarihinde Tavuk Dünyası Gıda Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi unvanı ile tescil edilmiş olup, süresiz olarak kurulmuştur.

### 6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki Statüsü:	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Mevzuat:	T.C. Kanunları
İhraççı'nın Kurulduğu Ülke:	Türkiye Cumhuriyeti
Kayıtlı Merkezinin Adresi:	Aydınevler Mahallesi, Siteler Yolu Sk. Hilltown AVM Apt. No: 1 A/5 Maltepe/İstanbul
İnternet Adresi:	<a href="https://www.tavukdunyasi.com/">https://www.tavukdunyasi.com/</a>
Telefon Numarası:	0 (216) 399 17 80
Fax Numarası:	0 (216) 370 65 44

### Şirket'in Tabi Olduğu Mevzuat, İzin ve Muafiyetler

Şirket'in tabi olduğu başlıca mevzuat ve bu mevzuatta yer alan başlıca yükümlülükler aşağıda belirtilmiştir. Şirket, aşağıda yer alan mevzuat dahil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere Türkiye Cumhuriyeti kanunlarına ve ikincil mevzuatına tabidir.

#### *İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik*

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik uyarınca, ticari, sınai, zirai veya mesleki bir faaliyetin ya da girişimin icrasına tahsis edilen veya bu faaliyetlerde kullanılan, kara ya da su üzerindeki açık veya kapalı alanda bulunan sabit ya da mobil yerler işyeri tanımı kapsamındadır ve bir işyerinin açılması ve faaliyette bulunması için ilgili belediye, valilik, organize sanayi bölgesi idaresi veya il özel idaresinden işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınması gerekmektedir. İlgili yönetmelik uyarınca, yetkili idarelerden usulüne uygun olarak işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınmadan işyeri açılmaz ve çalıştırılmaz. İşyeri açma ve çalışma ruhsatı alınmadan açılan işyerleri yetkili idareler tarafından kapatılır. Yönetmelik uyarınca, işyeri açma ve çalışma ruhsatı verilen işyerlerinin yönetmelikte belirtilen bazı fiziki şartları taşıması ve ruhsat başvurusu esnasında talep edilen bazı belgeleri ilgili idareye ibraz etmesi gerekmektedir.

Şirket'in Üretim Şubesi'nin Ankara Başkent Organize Sanayi Bölgesi'nde yer almaktadır. Bu kapsamda, Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği uyarınca, organize sanayi bölgesinde yer alan işyerleri açısından işyeri açma ve çalışma ruhsatları, ilgili mevzuatta belirtilen hususlar çerçevesinde ilgili organize sanayi bölgesi tarafından verilir ve denetlenir.

### **Gıda ve Gıda Hijyeni Mevzuatı**

- **İşletme onay belgesi:** Gıda İşletmelerinin Kayıt ve Onay İşlemlerine Dair Yönetmelik uyarınca, yönetmeliğin ekinde sıralanan faaliyetlerde bulunan gıda işletmeleri (çeşitli hayvanların etini üreten veya işleyen işletmeler), faaliyete geçmeden önce işletme onay belgesi almakla yükümlüdür. İşletme onay belgesi, istenilen bilgi ve belgeleri tamamlanmış ve yerinde yapılan resmi kontrol sonucu uygun bulunan onay kapsamındaki gıda işletmesinin faaliyete geçmesi için yetkili merci tarafından verilen belgeyi ifade etmektedir. İlgili yönetmelik uyarınca işletme onay belgesi, üzerinde yazılı olan ticaret unvanı, gerçek veya tüzel kişi, işletme adresi ve faaliyet konusu için geçerlidir. Bu bilgilerden herhangi birinin değişmesi durumunda işletme onay belgesi geçerliliğini kaybeder. Gıda işletmecisi, değişiklik durumlarında gerekli bilgi ve belgelerle birlikte işletme onay belgesinin aslını bir dilekçeye ekleyerek üç ay içerisinde yetkili merciye başvurmakla yükümlüdür. Yetkili merci, uygun görmesi durumunda onay belgesini yeniden düzenlemektedir.

Buna ek olarak, Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu uyarınca, onaya tâbi bir işletmenin ilgili mevzuatta belirlenen şartlara uygun faaliyette bulunmadığının belirlenmesi durumunda Tarım ve Orman Bakanlığı bu işletmenin faaliyetini durdurur, bu faaliyetle ilgili onayı geçici olarak askıya alır. Askıya alma süresi, belirlenen eksikliklerin tamamının giderilmesine kadar devam eder. Bu eksikliklerin askıya alma tarihinden itibaren bir yıl içerisinde karşılanmaması durumunda onay Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından iptal edilir.

- **İşletme kayıt belgesi:** Gıda İşletmelerinin Kayıt ve Onay İşlemlerine Dair Yönetmelik uyarınca, yönetmeliğin söz konusu ekinde yer almayan, gıda işletme faaliyetleri yürüten gıda işletmelerinin, bu faaliyetlerini yürütebilmek için işletme kayıt belgesi almaları gerekmektedir. İşletme kayıt belgesi, üzerinde yazılı ticaret unvanı, işletme adresi ve faaliyet konusundan herhangi biri değişmediği sürece geçerlidir. Bu bilgilerden herhangi birinin değişmesi durumunda gıda işletmecisi, en geç üç ay içerisinde yetkili merciye değişikliği bildirerek işletme kayıt belgesinin yeniden düzenlenmesi için yazılı başvuruda bulunmakla yükümlüdür.
- **Zorunlu personel istihdamı:** Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu ile Gıda ve Yem İşletmelerinde Çalıştırılması Zorunlu Meslek Mensuplarının Belirlenmesine Dair Tebliğ uyarınca, et ve et ürünleri işleyen gıda işletmelerinin, işin niteliğine göre en az bir veteriner, gıda mühendisi veya ziraat mühendisi istihdam etmesi gerekmektedir.
- **Gıda hijyenine ilişkin diğer uygulamalar:** Veteriner Hizmetleri, Bitki Sağlığı, Gıda ve Yem Kanunu uyarınca Tarım ve Orman Bakanlığı, tüketicilerin azamî seviyede korunması amacıyla, gıda ve yem ile ilgili genel ve özel hijyen esasları ile tehlike analizi ve kritik kontrol noktaları ilkelerine dayalı düzenlemeleri, resmî

kontrollerin yapıldığını belirten sağlık işareti, tanımlamaya ilişkin işaretlemeler ve izlenebilirlikle ilgili diğer özel düzenlemeleri kapsayan hijyen esaslarını belirlemektedir. Bu kapsamda, Gıda Hijyeni Yönetmeliği uyarınca gıda işletmecisi, kontrolü altındaki üretim, işleme ve dağıtım aşamalarının tümünün ilgili yönetmelikte belirtilen ilgili hijyen gerekliliklerinin sağlanmasından sorumlu olup, ilgili mevzuat uyarınca, gıda işletmeleri, yürürlükteki mevzuatta detaylandırılan hijyen standartlarına uymak zorundadır (örneğin; gıda ürünlerinin taşınmasına dair standartlar, gıda atıkları, gıdaların paketlenmesi, personelin eğitimi, dondurulmuş gıdaların depolanması, restoranın tasarımı, gıda ürünleri için kullanılan ekipmanla ilgili zorunluluklar). Buna ek olarak, Gıda ve Yemin Resmi Kontrollerine Dair Yönetmelik uyarınca, gıda işletmelerinin tehlike analizi ve kritik kontrol noktaları ilkelerine dayanan gıda güvenilirliği sistemlerine ilişkin uyguladığı prosedür ve kayıtları güncel tutması ve istendiğinde bu kayıtları Tarım ve Orman Bakanlığı'na sunması gerekmektedir. Gıda işletmecisi, ürünle ilgili riskin önlenmesi, azaltılması veya ortadan kaldırılmasından sorumlu olup ayrıca, üretim, hazırlama ve satışta, ilgili bakanlığa kayıtlı veya onaylı işletmelerin ürünlerini ve ürünün onaya tabi olması durumunda onaylı ürünleri kullanmak zorundadır.

### ***Sanayi Sicil Kanunu***

Sanayi Sicili Kanunu uyarınca, sanayi işletmelerinin sanayi siciline kaydettirilmesi ve sanayi sicil belgesi almaları zorunludur. Bu kanuna dayanılarak çıkarılan Sanayi Sicil Tebliği uyarınca ise, üreticinin, birden fazla üretim yerine sahip olması durumunda her üretim yeri için ayrı bir sanayi sicil belgesi alması ve her üretim yapılan yerin ayrı ayrı sanayi siciline kaydedilmesi gerekmektedir. İşletmenin fiili üretim yeri adresinin değişikliği, ürün değişikliği veya ürün ilavesi ile unvan değişikliği durumlarında sanayi sicil belgesinin de yeniden düzenlenmesi ve her halükârda sanayi sicil belgesinin, veriliş tarihinden itibaren iki yılda bir vizesinin yapılması gerekmektedir. Bununla birlikte, sanayi sicil belgesi alınabilmesi için, işletmelerin faaliyetlerine ilişkin üretim konularını ve kapasitelerini, makine teçhizatlarını, istihdam ve işgücü bilgilerini içeren kapasite raporuna sahip olmaları gerekmektedir. Kapasite raporları iki yıl süreyle geçerli olup, süre bitiminde işletme sahipleri tarafından yenilenmek zorundadır.

Buna ek olarak, Sanayi Sicili Kanunu uyarınca, sanayi işletmeleri bir önceki yıla ilişkin üretim ve satış miktarlarının yer aldığı yıllık işletme cetvellerini yıl sonundan itibaren en geç dört ay içerisinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na sunmakla yükümlüdür.

### ***Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun***

Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun uyarınca, kurum ve kuruluşlar bünyesinde özel güvenlik birimi kurulması veya özel güvenlik hizmeti veren kişilerin istihdam edilmesi için özel güvenlik komisyonunun kararı üzerine ilgili valilikten özel güvenlik izni alınması gerekmektedir. Özel güvenlik iznini almadan özel güvenlik görevlisi istihdam eden kişiler veya kuruluşların yöneticileri üç aydan bir yıla kadar hapis veya adli para cezası ile cezalandırılır. Bununla birlikte, Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun uyarınca, özel güvenlik personeli istihdam eden şirketlerin, istihdam ettikleri özel güvenlik görevlilerinin üçüncü kişilere verecekleri zararların tazmini amacıyla özel güvenlik mali sorumluluk sigortası yaptırmaları gerekmektedir. İlave olarak, ilgili poliçenin özel güvenlik personellerine ilişkin kimlik bilgileri ile işe başlama tarihi gibi bilgileri içeriyor olması gerekmektedir.



## ***Elektronik Ticaret Mevzuatı***

Elektronik Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun ticari iletişimi, hizmet sağlayıcı ve aracı hizmet sağlayıcıların sorumluluklarını, elektronik iletişim araçlarıyla yapılan sözleşmeler ile elektronik ticarete ilişkin bilgi verme yükümlülüklerini ve uygulanacak yaptırımları düzenlemekte olup, Şirket'in "sefteniste.com" ile bu internet sitesine yönlendirme butonu içeren "tavukdunyasi.com" adresleri üzerinden yürüttüğü satış faaliyetleri, Elektronik Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun kapsamında elektronik ticaret teşkil etmekte olup, Şirket, elektronik ticaret faaliyetinde bulunan bir tüzel kişi olduğundan Şirket'in bu faaliyetleri Elektronik Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun ile ilgili ikincil mevzuat hükümlerine tabidir ve bu kapsamda Şirket, hizmet sağlayıcı konumundadır.

Elektronik Ticaret Bilgi Sistemi ve Bildirim Yükümlülükleri Hakkında Tebliğ kapsamında, hizmet sağlayıcıların ETBİS'e kayıt yükümlülüğü bulunmaktadır. İlgili mevzuat tahtında hizmet sağlayıcıların, tüketicilere, yapılan elektronik ticarete ilişkin çeşitli bilgileri verme, mevzuat tahtında gerekli bilgileri ilgili elektronik ticaret platformunda eksiksiz şekilde bulundurma, bu faaliyetleri kapsamında elde ettiği kişisel verileri uygun şekilde muhafaza etme ve koruyucu önlemleri alma yükümlülükleri bulunmaktadır. Benzer şekilde, Şirket'in aracı hizmet sağlayıcı olan elektronik ticaret platformları üzerinden yaptığı elektronik ticaret faaliyetlerine başlamadan önce aracı hizmet sağlayıcı tarafından kendisine tahsis edilen alanda, KEP adresi, işletme adı gibi, işletmeyi tanımlayıcı çeşitli bilgilere yer verme yükümlülüğü bulunmaktadır.

Ticari İletişim ve Ticari Elektronik İletiler Hakkında Yönetmelik uyarınca ticari elektronik ileti göndermek isteyen tüzel kişiler ticari elektronik ileti yönetim sistemine (İYS) kaydolmakla yükümlüdür. Bu kapsamda hizmet sağlayıcının, mal ve hizmetlerini tanıtmak, pazarlamak, işletmesini tanıtmak ya da kutlama ve temenni gibi içeriklerle tanınırlığını artırmak amacıyla alıcıların elektronik iletişim adreslerine gönderdiği ticari elektronik iletiler için kendisi tarafından ya da İYS üzerinden önceden onay alması gerekmektedir. Onay, reddetme hakkı kullanılıncaya kadar geçerli olup, İYS üzerinde onayı bulunmayan alıcılara ticari elektronik ileti gönderilemez. Bununla birlikte, hizmet sağlayıcılar, ilgili yönetmelik çerçevesinde yapmış olduğu işlemler ve sunduğu hizmetler nedeniyle elde ettiği verileri, ilgili mevzuat hükümleri saklı kalmak kaydıyla muhafaza etmekle ve bu verilere hukuka aykırı olarak erişilmesini ve verilerin işlenmesini önlemek amacıyla gerekli tedbirleri almakla yükümlüdür. Hizmet sağlayıcı onay kayıtlarını, onayın geçerliliğinin sona erdiği tarihten, ticari elektronik iletilere ilişkin diğer kayıtları ise kayıt tarihinden itibaren üç yıl süreyle saklamakla yükümlüdür.

## ***Çevre Mevzuatı***

Çevre mevzuatı, çevrenin korunmasına ilişkin yükümlülükler ve bu yükümlülüklerin aykırılıkların sonuçlarına ilişkin düzenlemeler içermektedir. Şirket faaliyetlerini Çevre Kanunu ve ikincil mevzuatlarına uygun olarak yürütmekle yükümlüdür. Şirket'in tabii olduğu ve çevre mevzuatından doğan başlıca yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

- ***Çevresel Etki Değerlendirme Yönetmeliği***

Çevresel Etki Değerlendirme Yönetmeliği uyarınca çevresel etki değerlendirmesi ("ÇED"), gerçekleştirilmesi planlanan projelerin çevreye olabilecek olumlu ve olumsuz etkilerinin belirlenmesinde, olumsuz yöndeki etkilerin önlenmesi ya da çevreye zarar

vermeyecek ölçüde en aza indirilmesi için alınacak önlemlerin, seçilen yer ile teknoloji alternatiflerinin belirlenerek değerlendirilmesinde ve projelerin uygulanmasının izlenmesi ve kontrolünde sürdürülecek çalışmaları ifade etmektedir. İlgili yönetmelik uyarınca, (i) yönetmelik ekinde sayılan, (ii) "ÇED Gereklidir" kararı verilen veya (iii) kapsam dışı değerlendirilen veya kanunen muafiyeti bulunan projelere ilişkin kapasite artırım ve/veya alan genişletilmesinin planlanması halinde, mevcut proje kapasitesi ve kapasite artışları toplamı ile birlikte projenin yeni kapasitesinin yönetmelik ekinde yer alan listede yer aldığı projeler için ÇED raporu alınması gerekmektedir. Çevre Kanunu uyarınca, ÇED incelemesi yapılmaksızın başlanan faaliyetler Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığınca, proje tanıtım dosyası hazırlanmaksızın başlanan faaliyetler ise mahallin en büyük mülkî amiri tarafından süre verilmeksizin durdurulur.

Çevresel Etki Değerlendirme Yönetmeliği kapsamında, ilgili projenin çevresel etkilerinin değerlendirilmesi bakımından, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından aşağıda belirtilen şekillerde karar verilmesi mümkündür.

- Çevresel etki değerlendirmesi gerekli değildir kararı ("ÇED Gerekli Değildir" kararı), ilgili seçme eleme kriterlerine tabi projeler hakkında yapılan değerlendirmelere tabi olarak, çevre üzerindeki muhtemel olumsuz etkilerinin, alınacak önlemler sonucunda ilgili mevzuat ve bilimsel esaslara göre kabul edilebilir düzeyde olduğunun belirlenmesi üzerine, projenin gerçekleşmesinde çevre açısından sakınca görülmediğini belirten karardır. "ÇED Gerekli Değildir" kararı verilen proje için 5 yıl içinde mücbir sebep bulunmaksızın yatırıma başlanmaması durumunda "ÇED Gerekli Değildir" kararı geçersiz sayılır.
- Çevresel etki değerlendirmesi gereklidir kararı ("ÇED Gereklidir" kararı), ilgili seçme eleme kriterlerine tabi projelerin çevresel etkilerinin incelenerek, incelenmesi ve değerlendirilmesi sonucunda çevresel etki değerlendirmesi raporu hazırlanmasının gerektiğini belirten karardır.

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın bir projeye "ÇED Gereklidir" kararı vermesi üzerine, ilgili projeye ilişkin olarak ÇED raporunun hazırlanması gerekmektedir. ÇED raporu, ÇED Yönetmeliği'nin ekindeki forma uygun olarak hazırlanarak, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından kurulan ilgili komisyona sunulur. Talep edilmesi durumunda 6 ay ek süre verilir. Bu süre içinde ÇED raporu sunulmaz ise ÇED süreci sonlandırılır.

Çevresel etki değerlendirmesi olumlu kararı ("ÇED Olumlu" kararı), ÇED raporu hakkında ilgili komisyon tarafından yapılan değerlendirmeler dikkate alınarak, projenin çevre üzerindeki muhtemel olumsuz etkilerinin, alınacak önlemler sonucu ilgili mevzuat ve bilimsel esaslara göre kabul edilebilir düzeylerde olduğunun belirlenmesi üzerine projenin gerçekleşmesinde çevre açısından sakınca görülmediğini belirten karardır. "ÇED Olumlu" kararı verilen proje için 5 yıl içinde mücbir sebep bulunmaksızın yatırıma başlanmaması durumunda "ÇED Olumlu" kararı geçersiz sayılır.

Çevresel etki değerlendirmesi olumsuz kararı ("ÇED Olumsuz" kararı), ÇED raporu hakkında ilgili komisyonca yapılan değerlendirmeler dikkate alınarak, projenin çevre üzerindeki muhtemel olumsuz etkileri nedeniyle gerçekleştirilmesinde çevre açısından sakınca görüldüğünü belirten karardır.

Mevzuat uyarınca, "ÇED Olumlu" kararı veya "ÇED Gerekli Değildir" kararı alınmadıkça bu projelerle ilgili teşvik, onay, izin, yapı ve kullanım ruhsatı verilemez, proje için yatırıma başlanamaz ve ihale edilemez. Ancak bu durum söz konusu teşvik, onay, izin ve ruhsat süreçlerine başvurulmasına engel teşkil etmez.

Ankara Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nün 12 Ekim 2018 tarih ve E.37188 sayılı yazısında, Şirket'in Üretim Şubesi'ndeki faaliyetlerinin ÇED Yönetmeliği kapsamı dışında olduğu belirtilmiştir.

- **Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği**

Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği uyarınca çevre izni, Çevre Kanunu uyarınca alınması gereken; hava emisyonu, çevresel gürültü, atıksu deşarjı ve derin deniz deşarjı konularından en az birini içeren izni; çevre lisansı ise ilgili yönetmeliğin ekinde yer alan lisans konuları ile ilgili iş ve işlemlere ilişkin (atık geri kazanım, bertarafı gibi) teknik yeterliliği ifade etmektedir. İşletmelere verilen Çevre İzin ve Lisans Belgeleri beş yıl süre ile geçerli olup, söz konusu izinlerin geçerlilik süresinin sona ereceği tarihten en az 180 takvim günü öncesinde çevre izin ve lisans yenileme başvurusu yapılması ve beş yıllık süre dolmadan yeniden çevre izin ve lisans belgesi alınması gerekmektedir.

İşletmenin sahibinin değişmesi/ortaklık yapısının değişmesi durumunda, yetkili merciinin talep etmesi halinde sunulmak üzere değişikliğe ilişkin ilgili bilgi ve belgeler işletmede saklı bulundurulmalıdır.

Buna ek olarak, ilgili yönetmelik uyarınca, çevreyi kirletici etkisi olan işletmeler için ayda en az bir defa aylık değerlendirme raporu hazırlanmak zorundadır.

- **Atık Yönetimi Yönetmeliği**

Atık Yönetimi Yönetmeliği uyarınca, atık üreticileri çevreyle uyumlu bir şekilde atık yönetimini sağlamak üzere kısa ve uzun vadeli program ve politikalarını içeren bir atık yönetim planı hazırlayarak bu raporu ilgili Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü'ne sunmakla yükümlüdür. İlavenet ilgili yönetmelik uyarınca, miktarına bakılmaksızın tehlikeli atıkların toplanması, taşınması, ara depolanması, geri kazanımı, yeniden kullanılması, bertarafı ve procesten kaynaklanan tehlikeli atıkların geçici depolanması faaliyetlerinde bulunanlar faaliyetleri nedeniyle oluşacak bir kaza dolayısıyla üçüncü şahıslara verebilecekleri zararlara karşı tehlikeli atık malî sorumluluk sigortası yaptırmak zorundadırlar.

Aynı yönetmelik uyarınca, atık üreticisi işletmeler, ilgili bakanlığın çevrimiçi sistemlerine kaydolarak ürettikleri atıklara ilişkin bilgi vermek, düzenli bildirimde bulunmak, kayıt tutmak ve tutulan kayıtları en az 5 yıl süreyle muhafaza etmekle yükümlüdür. Ayrıca, atıkların toplanması, taşınması, geri kazanılması ve/veya bertaraf edilmesi işlemleri, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ve/veya ilgili il müdürlüğünden gerekli izin ve/veya çevre lisansı almış firmalar tarafından gerçekleştirilmeli ve atık üreticisi, atıklarını, lisanslı atık işleme tesislerine göndermelidir. Buna ek olarak, atıklar, atık üreticisi tarafından işleme tesislerine ulaştırılmadan önce türlerine göre belirlenmiş olan kriterlere uygun şekilde geçici olarak depolanmak zorundadır. İlgili yönetmelik uyarınca, (i) ayda 1.000 kilogram veya daha fazla tehlikeli atık üreten atık üreticileri ve (ii) kendi tesisinde atık depolayacağı bir alan olmayan ve bu durumu ilgili il müdürlüğü tarafından tespit ettiren atık üreticileri, ilgili il müdürlüğü tarafından belirlenen ve aynı

  
TAVUK DÜNYASI A.Ş. Tic. Sic. No: 27415  
Aydınlar Mahallesi Çömlekçi Sok. No: 17  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27415  
Global Restaurant Investments S.A.R.L.  
Levent Mahallesi Cömlekçi Sok. No: 17  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27415  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cömlekçi Sok. No: 17  
Etiler - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27415  
No: 257189 | Mersis No: 08330002319100015  
www.yk Yatirim.com.tr

il içinde bulunan güvenli bir alanda depolama yapılması için geçici depolama izni almak zorundadır.

- ***Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması Hakkında Yönetmelik***

Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması Hakkında Yönetmelik uyarınca, yönetmelik ekinde yer alan tehlikeli kimyasal maddeleri bulunduran tesisler, bulundurdukları maddeler ile miktarlarını "BEKRA (Seveso)" sistemi üzerinden bildirmekle yükümlüdür.

- ***Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği***

Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği uyarınca, bir şehir ve/veya sanayi bölgesindeki işletmelerin (i) evsel atıksularını atıksu altyapı tesislerine bağlayabilmeleri için atıksu bağlantı iznine ve (ii) endüstriyel ve karışık atıksularını atıksu altyapı tesislerine bağlayabilmeleri için ise bağlantı kalite kontrol iznine sahip olmaları gerekmektedir.

Buna ek olarak, Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği uyarınca katılımcılar, kanalizasyon sistemine atık su bağlantısı yapılmadan önce ilgili OSB tarafından belirlenen "Kanala Deşarj Standartları" doğrultusunda gerekli ise ön arıtma/arıtma tesisini, kontrol bacası inşaatını ve kanalizasyon sistemine bağlantıyı ilgili OSB'nin denetimi altında yapar. Daha sonra "Bağlantı İzin Belgesi" için başvuruda bulunur. Bağlantı izin belgesi alınması için OSB yönetim kurulu katılımcıya en çok 6 ay süre tanır. OSB yönetim kurulu gerekli gördüğü takdirde bu süreyi artırabilir veya eksiltebilir. Kanala deşarj standartları sağlanmadıkça, hiçbir katılımcıya bağlantı izin belgesi verilmemektedir.

- ***Toprak Kirliliğinin Kontrolü ve Noktasal Kaynaklı Kirlenmiş Sahalara Dair Yönetmelik***

Toprak Kirliliğinin Kontrolü ve Noktasal Kaynaklı Kirlenmiş Sahalara Dair Yönetmelik uyarınca, ilgili yönetmelik ekinde yer alan faaliyetleri yürüten mevcut faaliyet sahipleri en geç üç ay içerisinde yönetmeliğin ekinde bulunan faaliyet ön bilgi formunu "Kirlenmiş Sahalar Bilgi Sistemi"nde doldurarak il müdürlüğüne bildirmekle ve bu formun imzalı bir nüshasını il müdürlüğüne iletmekle yükümlüdür.

- ***Çevre Kanunu***

Çevre Kanunu uyarınca, faaliyetleri sonucu çevre kirliliğine neden olabilecek veya çevreye zarar verebilecek kurum, kuruluş ve işletmeler çevre yönetim birimi kurmak, çevre görevlisi istihdam etmek veya Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yetkilendirilmiş kurum ve kuruluşlardan bu amaçla hizmet satın almakla yükümlüdür.

- ***Kişisel Verilerin Korunması Mevzuatı***

KVKK, 95/46/EC sayılı Avrupa Birliği Veri Koruma Direktifi doğrultusunda ve kişisel verilerin işlenmesinin kontrol altına alınması ve kişisel verilerin işlenmesinde kişilerin temel hak ve özgürlüklerinin korunması amacıyla hazırlanmış ve 7 Nisan 2016 tarihinde 29677 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

  
Global Capital Investments S.A.R.L. | YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Mersis No: 257689 | Mersis No: 0833 0023 1910 0016  
www.yk Yatirim.com.tr

Kişisel verilerin, KVKK'ya uygun olarak işlenmesi ve aktarılması zorunlu olup, KVKK'nın yürürlüğe girdiği 7 Nisan 2016 tarihinden önce işlenmiş olan kişisel verilerin de bu tarihten itibaren iki yıl içerisinde KVKK ile uyumlu hale getirilmesi, aksi halde bu verilerin silinmesi, yok edilmesi veya anonim hale getirilmesi gerekmektedir. KVKK, kişisel verilerin hukuka aykırı şekilde toplanması, işlenmesi, silinmesi, anonim hale getirilmesi ve aktarılmasına ilişkin idari yaptırımlar öngörmektedir.

KVKK uyarınca veri sorumlularının ve veri işleyen gerçek ve tüzel kişilerin, kişisel verilerin elde edilmesi sırasında kişisel verisi elde edilen kişileri aydınlatma yükümlülüğü bulunmaktadır. Kişisel veriler, KVKK'daki istisnalar saklı kalmak üzere, veri sahibinin açık rızası olmaksızın işlenemez ve aktarılamaz.

KVKK uyarınca, kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişiler, veri işlemeye başlamadan önce Veri Sorumluları Siciline ("VERBİS") kaydolmak zorundadır. Aynı zamanda, VERBİS'e kayıt yükümlülüğü bulunan veri sorumlularının kişisel veri işleme envanteri ve Kişisel Verilerin Silinmesi, Yok Edilmesi ve Anonim Hale Getirilmesi Hakkında Yönetmelik kapsamında kişisel veri saklama ve imha politikası hazırlaması zorunludur.

### ***İş Sağlığı ve Güvenliği Mevzuatı***

İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu uyarınca işveren, çalışanların işle ilgili sağlık ve güvenliğini sağlamakla yükümlü olup bu çerçevede, (i) mesleki risklerin önlenmesi, eğitim ve bilgi verilmesi dâhil her türlü tedbirin alınması, organizasyonun yapılması, gerekli araç ve gereçlerin sağlanması, sağlık ve güvenlik tedbirlerinin değişen şartlara uygun hale getirilmesi ve mevcut durumun iyileştirilmesi için çalışmalar yapmakla; (ii) işyerinde alınan iş sağlığı ve güvenliği tedbirlerine uyulup uyulmadığını izlemek, denetlemek ve uygunsuzlukların gidermekle; (iii) risk değerlendirmesi yapmak/yaptırmakla; (iv) çalışana görev verirken, çalışanın sağlık ve güvenlik yönünden işe uygunluğunu göz önüne almakla; ve (v) yeterli bilgi ve talimat verilenler dışındaki çalışanların hayati ve özel tehlike bulunan yerlere girmemesi için gerekli tedbirleri almakla yükümlüdür. Bu kapsamda, İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve ilgili ikincil mevzuat uyarınca işverenlerin, (i) işyerlerinin NACE kodları uyarınca tespit edilen tehlike sınıflarına ve (ii) işyerlerinde istihdam edilen çalışan sayısına göre değişiklik gösteren çeşitli yükümlülükleri bulunmaktadır. Bu kapsamda, Şirket'in ilgili mevzuat kapsamındaki yükümlülükleri genel olarak aşağıdaki gibidir:

- **İşyeri Hekimi ve İş Güvenliği Uzmanı Görevlendirme Yükümlülüğü:** İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu uyarınca işverenler, çalışanları arasından iş güvenliği uzmanı ve işyeri hekimi görevlendirmekle yükümlüdür. Çalışanlar arasında belirlenen niteliklere sahip personel bulunmaması hâlinde, bu hizmetin tamamını veya bir kısmı ortak sağlık ve güvenlik birimlerinden hizmet alınarak yerine getirebilir. Bununla birlikte, İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu uyarınca bu yükümlülük, 50'den az çalışanı olan ve az tehlikeli sınıfta yer alan işyerleri için 31 Aralık 2023 tarihine kadar uygulanmayacaktır.
- **İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu Oluşturma Yükümlülüğü:** İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu uyarınca, 50 ve daha fazla çalışanın bulunduğu ve altı aydan fazla süren sürekli işlerin yapıldığı işyerlerinde işveren, iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili çalışmalarda bulunmak üzere iş sağlığı ve güvenliği kurulu oluşturmakla yükümlüdür.

- **Risk Değerlendirmesi Yaptırma Yükümlülüğü:** İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu uyarınca işveren, iş sağlığı ve güvenliği yönünden risk değerlendirmesi yapmak veya yaptırmakla yükümlüdür. İş Sağlığı ve Güvenliği Risk Değerlendirmesi Yönetmeliği uyarınca yapılmış olan risk değerlendirmesi; tehlike sınıfına göre çok tehlikeli, tehlikeli ve az tehlikeli işyerlerinde sırasıyla en geç iki, dört ve altı yılda bir yenilenir.
- **Acil Durum Planı Hazırlama Yükümlülüğü:** İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu uyarınca işveren, çalışma ortamı, kullanılan maddeler, iş ekipmanı ile çevre şartlarını dikkate alarak meydana gelebilecek acil durumları önceden değerlendirerek, çalışanları ve çalışma çevresini etkilemesi mümkün ve muhtemel acil durumları belirler ve bunların olumsuz etkilerini önleyici ve sınırlandırıcı tedbirleri alır. Bu kapsamda işverenler, acil durumların olumsuz etkilerinden korunmak üzere gerekli ölçüm ve değerlendirmeleri yapar, acil durum planlarını hazırlar. İşyerlerinde Acil Durumlar Hakkında Yönetmelik uyarınca hazırlanmış olan acil durum planları; tehlike sınıfına göre çok tehlikeli, tehlikeli ve az tehlikeli işyerlerinde sırasıyla en geç iki, dört ve altı yılda bir yenilenir.
- **Çalışanları Sağlık Gözetimine Tabi Tutma Yükümlülüğü:** İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu uyarınca işveren, çalışanların işyerinde maruz kalacakları sağlık ve güvenlik risklerini dikkate alarak sağlık gözetimine tabi tutulmalarını sağlar. İşveren bu sağlık gözetimlerini çalışanların işe girişlerinde, iş değişikliğinde, iş kazası, meslek hastalığı veya sağlık nedeniyle tekrarlanan işten uzaklaşmalarından sonra işe dönüşlerinde talep etmeleri hâlinde ve işin devamı süresince, çalışanın ve işin niteliği ile işyerinin tehlike sınıfına göre Bakanlıkça belirlenen düzenli aralıklarla yapmakla yükümlüdür.
- **Çalışanlara İş Sağlığı ve Güvenliği Konulu Eğitimler Verme Yükümlülüğü:** İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu uyarınca işveren, çalışanların iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerini almasını sağlar. Bu eğitim özellikle; işe başlamadan önce, çalışma yeri veya iş değişikliğinde, iş ekipmanının değişmesi hâlinde veya yeni teknoloji uygulanması hâlinde verilir. Eğitimler, değişen ve ortaya çıkan yeni risklere uygun olarak yenilenir, gerektiğinde ve düzenli aralıklarla tekrarlanır. Çalışanların İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimlerinin Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik uyarınca bu eğitimler, çok tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde yılda en az bir defa, tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde iki yılda en az bir defa ve az tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde üç yılda en az bir defa verilmelidir.
- **Çalışan Temsilcisi Görevlendirme Yükümlülüğü:** İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu uyarınca işveren, işyerinin değişik bölümlerindeki riskler ve çalışan sayılarını göz önünde bulundurarak dengeli dağılıma özen göstermek kaydıyla, çalışanlar arasında yapılacak seçim veya seçimle belirlenemediği durumda atama yoluyla, (i) 2-50 arasında çalışanı bulunan işyerlerinde 1; (ii) 51-100 arasında çalışanı bulunan işyerlerinde 2; ve (iii) 101-500 arasında çalışanı bulunan işyerlerinde 3 çalışan temsilcisi görevlendirmekle yükümlüdür.
- **İş Kazası ve Meslek Hastalıklarının Kayıt ve Bildirimi Yükümlülüğü:** İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu uyarınca işveren, bütün iş kazalarının ve meslek hastalıklarının kaydını tutar, gerekli incelemeleri yaparak bunlar ile ilgili raporları düzenler ve işyerinde meydana gelen ancak yaralanma veya ölüme neden olmadığı halde işyeri ya da iş ekipmanının zarara uğramasına yol açan veya

çalışan, işyeri ya da iş ekipmanını zarara uğratma potansiyeli olan olayları inceleyerek bunlar ile ilgili raporları düzenler. İşveren, iş kazalarını kazadan sonraki üç iş günü içinde ve sağlık hizmeti sunucuları veya işyeri hekimi tarafından kendisine bildirilen meslek hastalıklarını, öğrendiği tarihten itibaren üç iş günü içinde Sosyal Güvenlik Kurumuna bildirmekle yükümlüdür.

- **İlkyardımcı Bulundurma Yükümlülüğü:** İlkyardım Yönetmeliği uyarınca işverenler (i) az tehlikeli işyerlerinde her 20 çalışan için 1 ilkyardımcı ve (ii) tehlikeli işyerlerinde her 15 çalışana kadar 1 ilkyardımcı bulundurmakla yükümlüdür.

#### 6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Aşağıdaki tabloda, Şirket'in kuruluşundan itibaren gösterdiği gelişmenin önemli aşamaları yer almaktadır:

Tarih	Gelişme
2011	<ul style="list-style-type: none"><li>• Şirket, 17 Kasım 2011 tarihinde "Tavuk Dünyası Gıda Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi" unvanı ile limited şirket türünde kurulmuştur.</li></ul>
2012	<ul style="list-style-type: none"><li>• Şirket, 2011 yılında AR-GE ve markalaşma sürecini tamamladıktan sonra 2012 yılı başında ilk şubesini İstanbul'da açmıştır. Aynı yıl hızlı bir büyüme göstererek restoran sayısını 12'ye yükseltmiştir.</li><li>• Şirket'in sermayesi 100.000 TL'den 750.000 TL'ye yükseltilmiştir.</li><li>• Şirket'in sermayesi 750.000 TL'den 1.550.000 TL'ye yükseltilmiştir.</li></ul>
2015	<ul style="list-style-type: none"><li>• Şirket, Yönetim Kurulu'nun 10 Haziran 2015 tarih ve 54 sayılı kararı ile tür değiştirmiş olup, söz konusu tür değişikliği ile Şirket'in güncel unvanı "Tavuk Dünyası Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" olmuştur.</li><li>• 10 Kasım 2015 tarihinde, Mediterra Capital'in iştiraki Global Restaurants Investments S.A.R.L. ile Şirket'in büyüme planları çerçevesinde ortaklık tesis edilmiştir.</li></ul>
2016	<ul style="list-style-type: none"><li>• "Tavuk Dünyası'nda Şefin Dediği Olur!" iletişim kampanyası ile ilk TV iletişimi yapılmıştır.</li><li>• Tavuk Dünyası menüsünde yer alan "Kekiklim" ve "Şefin Tavası" ürünleri, Uluslararası Lezzet ve Kalite Enstitüsü tarafından Üstün Lezzet Ödülü almıştır. Yüzde 90'ın üzerinde oy alarak, "sıradışı" kabul edilen iki ürün de 3 yıldız almaya hak kazanmıştır.</li></ul>
2017	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mediterra Capital'in iştiraki Global ve Hakan Ceylan, diğer kurucu ortakların paylarını satın alarak, Şirket'in pay sahipleri haline gelmişlerdir.</li><li>• Tavuk Dünyası'nın ilk profesyonel CEO'su Volkan Mumcu göreve başlamıştır.</li><li>• Tavuk Dünyası, TOBB için TEPAV tarafından gerçekleştirilen araştırma sonucunda 2012-2015 yılları arasında gerçekleştirdiği yüzde 532'lik büyüme ile Türkiye'de en hızlı büyüyen 100 şirket içinde ilk 20 arasına girmiştir.</li></ul>

2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tavuk Dünyası'nın en sevilen ürünleri "Kekiklim" ve "Şefin Tavas" Uluslararası Lezzet ve Kalite Enstitüsü'nün (iTQi) yaptığı değerlendirmelerde bir kez daha "3 Yıldızlı Üstün Lezzet" Ödülü'ne layık görüldü. 3 yıldır arka arkaya 3 farklı jüri heyeti tarafından "3 Yıldızlı Üstün Lezzet Ödülü"ne layık bulunan "Şefin Tavas" ve "Kekiklim" in elde ettiği bu kesintisiz başarı, Şirket'e aynı zamanda "Kristal Lezzet Ödülleri"ni de kazandırmıştır.</li> <li>Şirket Avrupa Birliği'nde Tüm Tüketicileri Koruma Derneği tarafından verilen "Altın Marka Ödülü" kapsamında "Tüm Tüketicilere Tavsiye Edilen Marka" olarak belirlenmiştir.</li> <li>Şirket açıldığı günden bu yana restoranlarında toplamda yaklaşık 50 milyon misafiri ağırlamış bir restoran zinciri olmuştur.</li> <li>Şirket, pazarlama ve iletişim alanının en itibarlı ödülleri arasında yer alan Effie Ödülleri'nde "Akıllmaz Lezzet" iletişimiyle Gümüş Effie Ödülü'ne layık bulunmuştur.</li> <li>Kurulduğumuz ilk günden beri tedarik ettiğimiz et ürünlerimizde büyük bir hassasiyetle takibini sağladığımız "Helal" standartlarımızı bir üst noktaya taşıyabilmek adına, Üretim Şubemiz "DSR Certification" tarafından "TS OIC/SMIIC 1 Temmuz 2011 standardı" kapsamında uygunluk alarak Helal Sertifikası ile belgelendirilmiştir.</li> </ul>
2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>Şirket restoran tasarımı değişen ihtiyaçlar ve gelişen konsepte göre yenilenmiş ve konforlu olduğu kadar sıcak ve samimi bir atmosfere sahip şekilde yeniden tasarlanmıştır.</li> <li>Şirket, tedarik zinciri süreçlerinde gerçekleştirdiği iyileştirme projeleri ile, Türkiye Satın Alma Yöneticileri Derneği (TÜSAYDER) tarafından verilen "En İyi Yerlileştirme Projesi Birincilik Ödülü" nün sahibi olmuştur.</li> </ul>
2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>Şirket, 200 şirketin aday olduğu ve güven, saygı, hakkaniyet, gurur ile takım ruhu gibi farklı boyutların analiz edildiği; aynı zamanda insan kaynakları uygulamaları ile çalışanların bağlılık anketi değerlendirmelerinin de esas alındığı araştırma sonucunda, 500-2.000 çalışan sayısı kategorisinde 5. Olmuş ve "Türkiye'nin En İyi İşverenleri" ödülünü almıştır.</li> <li>Şirket, "Sen benim yerimde olsan?" kampanyası ile, pazarlama ve iletişim sektörünün en prestijli ödülllerinden Effie Türkiye'de restoran kategorisinin en büyük ödülü olan Gümüş Effie'yi bir kez daha kazanmıştır.</li> <li>Şirket paket servis hizmeti "Şeften İşte"yi başlatmıştır. <a href="https://sefteniste.com">https://sefteniste.com</a></li> <li>Yurt içinde giderek artan restoran sayısı ile birlikte; özellikle lojistik operasyonunu daha verimli hale getirmek üzere, uluslararası standartlarda kaliteli, %100 müşteri memnuniyeti ve sıfır iş kazası ilkeleri doğrultusunda kurulan Ankara Başkent OSB'de yeni Üretim Şubesi'nin açılışı gerçekleştirilmiştir.</li> </ul>
2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>KKTC'deki bayimiz ilk restoranının kapılarını Girne'de açmıştır.</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>250. Şirket restoranı Manisa Salihli Luna AVM'de açılmıştır.</li> </ul>
2022	<ul style="list-style-type: none"> <li>Şirket, İspanya'daki bağlı ortaklığı Gagawa İspanya'nın kuruluşunu tamamlamış ve ilk restoranının kapılarını Madrid'de açmıştır.</li> <li>Şirket'in sermayesi 1.550.000 TL'den iç kaynaklardan yapılan sermaye artırımını ile 65.100.000 TL'ye çıkarılmıştır.</li> <li>Halka açılma amacıyla Şirket, 300.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı ile Esas Sözleşme'sini SPK mevzuatına uygun hale getirmiş ve kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.</li> <li>Tavuk Dünyası bir kez daha, güven, saygı, hakkaniyet, ile takım ruhu gibi farklı boyutların analiz edildiği; aynı zamanda İK uygulamaları ile çalışanların bağlılık anketi değerlendirmelerinin de esas alındığı araştırma sonucunda "Türkiye'nin En İyi İşverenleri" listesine girmeye hak kazandı.<sup>1</sup></li> </ul>

### 6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

### 6.2. Yatırımlar:

#### 6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket büyümek ve ticaret hacmini genişletmek amacı ile yurt içi ve yurtdışında yatırım yapmaktadır. Yatırım harcamalarının önemli kalemleri Üretim Şubesi ile yeni restoranların açılması sureti ile operasyonların büyütülmesidir.

Şirket'in dönemler itibarıyla, toplam yatırım harcamalarının (maliyet tutarları baz alınarak) kırılımı aşağıdaki tabloda TL cinsinden gösterilmektedir.

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem	
	2019	2020	2021	2021	2022
Binalar	-	1.723.318	49.636	49.636	263.988
Tesis makine ve cihazlar	390.025	331.167	154.701	138.016	530.813
Taşıtlar	5.989.333	3.220.972	5.769.323	1.202.664	4.934.752
Demirbaşlar	8.694.321	1.120.496	2.744.072	1.710.733	7.028.479
Özel Maliyetler	15.214.522	4.064.016	3.457.158	330.715	11.728.004
Yapılmakta Olan Yatırımlar	2.331.130	27.286.364	15.914.359	12.731.489	14.139.789
Bilgisayar yazılımları	1.585.648	972.356	1.153.177	710.118	3.164.792
Hava parası	3.371.863	7.937.559	8.680.461	5.867.807	4.833.000
<b>Toplam</b>	<b>37.576.842</b>	<b>46.675.696</b>	<b>37.922.887</b>	<b>22.741.178</b>	<b>46.623.616</b>

<sup>1</sup> <https://www.greatplacetowork.com.tr/listeler/turkiyenin-en-iyi-isverenleri/turkiyenin-en-iyi-isverenleri-2022/>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Caddesi No: 14  
Blok D: 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 27  
3330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 27689 | Mersis No: 0333-0023-1910-0015  
www.yk Yatirim.com.tr

Şirket'in yatırım harcamalarının büyük kısmı maddi duran varlıklara ilişkindir. İlgili dönemlerde Şirket'in maddi duran varlıklara ilişkin önemli bir kısmı, yeni restoranların açılması ve mevcut restoranların yenilenmesi ve güncellenmesi için kullanılan demirbaşlar ve özel maliyetlerden oluşmuştur. Şirket 2020 yılı içerisinde Ankara'da bulunan Üretim Şubesi'nin yatırımını tamamlamıştır.

Şirket'in maddi olmayan duran varlıklara yönelik en büyük harcaması hava paralarıdır.. Değerli olduğu bilinen restoranların işletme, kira haklarının alımlarında, restoranın eski sahibine, restoranın defter değerinin üzerinde ödenen tutarlar hava parası olarak muhasebeleştirilmektedir.

Şirket'in yapılmakta olan yatırımları yeni restoranların açılması ve mevcut restoranların yenilenmesi için kullanılan demirbaşlar, tesis makine ve cihazlar, ve özel maliyetlerden oluşmaktadır. Şirket'in yapılmakta olan yatırımlarının önceki döneme göre artmasının sebebi ise 31.12.2021'de 3 restoran inşaatı devam ederken 30.09.2022'de 12 restoran inşaatının devam etmesidir.

Şirket'in yatırımları operasyonlardan yaratılan nakit veya yabancı kaynaklar ile finanse edilmektedir.

#### 6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Şirket'in, yurt içinde kendi işlettiği restoranların sayısını artırma ve mevcut restoranlarını yenileme stratejisi kapsamında; Balıkesir, Eskişehir, İstanbul, Manisa, Tekirdağ, Yalova, Sakarya, Adana ve Antakya'da restoran açılışları ve yenilemeleri için mevcut yatırımları bulunmaktadır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Balıkesir restoranı hariç tüm yatırımlar tamamlanmıştır.

#### 6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Yoktur.

#### 6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

##### SGK Teşvikleri

Şirket, aşağıdaki SGK primi ödemeleri teşviklerinden faydalanmaktadır.

No.	Kanun No.	Teşvik Kapsamı	Teşvik Oranı
1.	5510	Hazine Teşviki (%5 puanlık indirim)	%5
2.	4447 (Geçici madde 10) (6111)	Kadın ve Genç İstihdam Teşviki	Hazine Teşviki %5 + Sigorta Primine Esas Kazancın * %15,5
3.	4857 (14857)	Engelli Teşviki	%15,50
4.	4447 (Geçici madde 19)	İlave İstihdam Teşviki – Diğer	%37,50

TAVUK DÜNYASI A.Ş. ve TİC. Sic. No: 270900  
Aydınlar 1. Cad. No: 10 Kat: 10  
Tel: 0312 444 1111  
E-posta: info@tavukdunyasi.com.tr  
www.tavukdunyasi.com.tr

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cumhuriyet Meydanı Kat: 5  
A.Ş. Sic. No: 270900  
34330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 257085 | Mersis No: 0838002310100016  
www.yk Yatirim.com.tr

No.	Kanun No.	Teşvik Kapsamı	Teşvik Oranı
	(27103)	Sektörler	
5.	4447 (Geçici madde 19) (17103)	İmalat ve Bilişim	%37,50
6.	3294	Sosyal Yardım İstihdamı	%15,50
7.	Asgari Ücret Desteği		Günlük tutar üzerinden hesaplanıyor.

Yukarıdaki teşvikler kapsamında, 2022 yılında faydalanılan toplam tutar 4.592.826 TL'dir.

### Yatırım Teşvik Belgeleri

**2018 tarihli yatırım teşvik belgesi:** Şirket'in Üretim Şubesi'ne ilişkin olarak, 30 Kasım 2018 tarih, 5011385 belge numaralı ve I. Bölge için düzenlenen "mezbahacılık, etin işlenmesi ve saklanması" konulu bir yatırım teşvik belgesi bulunmaktadır. Üretim Şubesi'ndeki ilgili yatırım 2020 yılında tamamlanmış olup, toplam yatırım tutarı 26.944.399 TL ve yatırıma katkı oranı %35'tir. Yatırım teşvik belgesi kapsamında Şirket, yatırımın tamamlanmasından sonraki üç yıl boyunca geçerli olmak üzere, Üretim Şubesi'nde istihdam edilen 60 çalışan için asgari ücret oranında SGK işveren desteğinden faydalanmakta olup, faydalanılan toplam SGK işveren desteği, toplam yatırım tutarının %15'ine ulaşana kadar bu destekten faydalanmaya devam edecektir. Söz konusu SGK işveren desteği, Şirket'in SGK ödemelerinden aylık olarak mahsup edilmekte olup, Şirket, SGK işveren desteğinden İzahname tarihi itibarıyla faydalanmaya devam etmektedir. Buna ek olarak ilgili teşvik belgesi kapsamında 2019-2022 yılları arasında kurumlar vergisinden toplamda 9.430.539 TL mahsup edilmiş olup, 2022 yılında kurumlar vergisinden mahsup edilecek toplam tutar 774.159 TL'dir. Şirket'in söz konusu teşvik dosyası kapandığı ve 2022 yılında yatırım ile ilgili herhangi bir harcama yapılmadığı için 2022 yılı için KDV muafiyeti bulunmamaktadır.

**2022 tarihli yatırım teşvik belgesi:** Şirket tarafından verilen bilgi uyarınca, Üretim Şubesi'ne ilişkin olarak, 8 Haziran 2022 tarihli, 537322 belge numaralı ve 4. Bölge için düzenlenen Güneş Enerji Santrali (GES) "elektrik üretimi, iletimi ve dağıtımı" konulu, 2 Haziran 2025 tarihine kadar geçerli bir yatırım teşvik belgesi bulunmaktadır. Toplam yatırım tutarı 5.112.431,49 TL, yatırıma katkı oranı %30 ve vergi indirim oranı %70'dir. İşbu Rapor tarihi itibarıyla, Üretim Şubesi'ndeki ilgili yatırımın kapanış vizesine 06.09.2022 tarihinde başvuru yapılmış olup kapanış vizesinin onaylanması beklenmektedir. Yatırım teşvik belgesi kapsamında Şirket, yatırımın tamamlanma vizesinden sonraki altı yıl boyunca geçerli olmak üzere, Üretim Şubesi'nde istihdam edilen bir çalışan için asgari ücret oranında SGK işveren desteğinden faydalanacak olup, faydalanılacak toplam SGK işveren desteği, toplam yatırım tutarının %25'ine ulaşana kadar bu destekten faydalanmaya devam edecektir. Buna ek olarak Şirket, ilgili yatırım teşvik belgesi kapsamında KDV muafiyetinden ve toplam yatırım tutarının %30'u oranında kurumlar vergisi mahsubundan faydalanacağını beyan etmiştir. Bu doğrultuda, İstanbul Vergi Dairesi Başkanlığı Küçükyalı Vergi Dairesi Müdürlüğü tarafından Şirket'e gönderilen 16 Haziran 2022 tarih ve 679141 sayılı yazı uyarınca, Şirket'in KDV mükellefiyeti bulunduğu, bununla birlikte Şirket'in sahip olduğu söz konusu yatırım teşvik belgesi kapsamındaki makine-teçhizat, yazılım ve gayri maddi hakların KDV mevzuatı uyarınca indirim hakkı tanınan işlemlerle ilgili olduğu tespit edilmiştir. Bu kapsamda Şirket, söz konusu makine-teçhizatların ithali ve kendisine teslim edilmesinde ve yazılım ile gayri maddi hakların alımı ve/veya kiralanmasında KDV Kanunu uyarınca vergiden müstesna tutulmuştur.

  
TAVUK... GIDA... ve TİCARET A.Ş.  
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Çarşı...  
34398 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 270889 | Mersis No: 0380002319100014  
www.ykiyatirim.com.tr

## 7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

### 7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

#### Genel Bakış

“Tavuk Dünyası” markası, “herkese kaliteli, lezzetli, ulaşılabilir fiyatta bir yemeği; kendini iyi hissedebileceği mekanlarda sunmak” hedefi ile yola çıkmış, 2011 yılında AR-GE ve markalaşma süreçlerini tamamladıktan sonra, Türkiye’de geliştirilen bir konsept ile ilk restoranını 2012 yılının Şubat ayında İstanbul’da açmıştır.



Türkiye’de “Fast Casual” restoran deneyiminin en güçlü temsilcilerinden olan Şirket, 10 yıl içinde sağladığı istikrarlı büyümeyle Türkiye’nin 52 ilinde ve KKTC’de olmak üzere toplamda 275 restoranıyla müşterilerine özgün lezzetler sunan bir restoran zinciri haline gelmiştir. 30.09.2022 itibarıyla faaliyet gösteren restoranların 38’i merkez restoran, 237’si ise bayi restoranıdır.

	30.09.2022	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
Merkez Restoran	38	35	28	28
Franchise Restoran	237	221	195	182
<b>Toplam</b>	<b>275</b>	<b>256</b>	<b>223</b>	<b>210</b>

#### Faaliyet Alanları:

TAVUK DÜNYASI GIDA SANAYİ TİC. A.Ş.  
Atatürk Bulvarı, Levent, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 275089 | Mersis No: 343301500000022310117777  
www.ykiyatirim.com.tr

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent, Marmarış Cöven Sokak, Kat: 10  
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 275089 | Mersis No: 343301500000022310117777  
www.ykiyatirim.com.tr

30.09.2022 itibarıyla Şirket gelirlerinin tamamı yurtiçindeki faaliyetlerinden oluşmaktadır. Şirket'in Türkiye'deki iş modeli üç ana faaliyet alanından oluşmaktadır.

1. Merkez Mutfak Satışları
2. Merkez Restoran Satışları
3. Hizmet Gelirleri

Şirketin bu ana faaliyet alanlarındaki gelirleri ve yüzdesel dağılımı yıllar itibarıyla aşağıdaki gibidir.

	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	30.09.2021	30.09.2022
Merkez Mutfak Satışları	200.067.594	135.995.005	249.036.817	149.851.595	481.503.944
Merkez Restoran Satışları	82.224.621	57.638.435	103.064.709	61.729.751	213.329.633
Hizmet Gelirleri	54.877.591	39.850.890	67.322.291	39.357.771	128.187.393
<b>Toplam</b>	<b>337.169.806</b>	<b>233.484.330</b>	<b>419.423.817</b>	<b>250.939.117</b>	<b>823.020.970</b>

	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	30.09.2021	30.09.2022
Merkez Mutfak Satışları	59,34%	58,25%	59,38%	59,72%	58,50%
Merkez Restoran Satışları	24,38%	24,69%	24,57%	24,60%	25,92%
Hizmet Gelirleri	16,28%	17,06%	16,05%	15,68%	15,58%
<b>Toplam</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

Merkez Mutfağı ve Lojistik Merkezi; bayi ve merkez restoranlarda satışı yapılan ürünlerin üretim, depolama ve lojistik operasyonlarının yürütüldüğü yeni teknoloji ve modern tasarımı ile uluslararası standartlarda hizmet veren, Ankara Başkent Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan tesistir. Tesisten bayi restoranlarına ürün satışı yapılarak elden edilen gelirler Merkez Mutfak Satışları olarak listelenmektedir. Merkez Mutfağı ve Lojistik Merkezi'nden Merkez Restoranlara da ürün sevkiyatı yapılmaktadır. Şirket içi işlem olarak gerçekleşen bu sevkiyatların Merkez Mutfak Satışlarına bir etkisi olmamaktadır.

TAVUK DUYURU DA S...  
Adres: ...  
Tel: ...

Hasan H. ...  
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

H.

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cumhuriyet Sok. No: 11  
A Blok Kat: 21 - 22 - 23 - 24  
34390 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 257689 | Mersis No: 0838002319100014  
www.yk Yatirim.com.tr



Merkez Restoranlar; Şirket'in, kendisine ait olan ve tüm operasyonlarını kendi kaynakları ile yönettiği restoranlardır.

Hizmet Gelirleri; bayi restoranlarından elde edilen Merkez Mutfak Satış gelirleri dışında kalan diğer gelirlerden ve tedarikçilerden elde edilen ciro primlerinden oluşmaktadır. Bayi restoranları 5 yıl süreli ve 5 yıl uzatma opsiyonlu bayilik sözleşmesi imzalamış üçüncü kişilere ait restoranlardır. Bayilerin bu sözleşmeye istinaden Şirket'e ödediği "Franchise Açılış Bedeli", "Ciro Prim Bedeli", Lojistik Servis Bedeli, "Reklam ve Pazarlama Servis Bedeli" kalemleri Hizmet Gelirleri altında gösterilmektedir.

- a. **Ciro Prim Bedeli:** Şirket, bayi olarak sisteme dahil olan bayilerden aylık olarak, Sistem Satışları'nın %4,5'u oranında gelir elde etmektedir.
- b. **Reklam ve Pazarlama Servis Bedeli:** Şirket, bayi olarak sisteme dahil olan bayilerden, verdiği pazarlama hizmetleri için aylık olarak Sistem Satışları'nın %0,5'i oranında gelir elde etmektedir.
- c. **Lojistik Servis Bedeli:** Şirket, bayi olarak sisteme dahil olan bayilerden, verdiği lojistik hizmetleri için aylık olarak Sistem Satışları'nın %1,40'ı oranında gelir elde etmektedir. Bu oran dönemsel olarak değişiklik göstermektedir.
- d. **Franchise Açılış Bedeli:** Şirket, bayi olarak açılacak restoranlar için sunduğu yer bulma, projelendirme, hukuki danışmanlık ve kiralama gibi hizmetler karşılığında restoran başına sözleşmede belirlenen tutar kadar gelir elde etmektedir (2022: 325.000 TL, 2021: 260.000 TL, 2020: 230.000 TL, 2019: 200.000 TL).
- e. **Tedarikçi Ciro Primi:** Şirket'in Merkez Mutfak satışları dışında, tedarikçilerden restoranlara ve bayi restoranlarına yapılan satışlar Şirket'in belirlediği tedarikçiler tarafından yapılmaktadır. Şirket, tedarikçiler ile yapılan sözleşmelerde belirlenen satın alım kotaları üzerinden belirlenen oranlarda "Tedarikçi Ciro Primi" geliri elde etmektedir.

  
86  
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Evlent Mahallesi Çiğdem Sok. No: 4/A  
A Blok Kat: 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 27  
35000 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 257689 / Mersis No: 0385-0023-1010-0016  
www.yk Yatirim.com.tr

## Hizmet Gelirlerinin Alt Kırılımı:

	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	30.09.2021	30.09.2022
Ciro prim bedeli	23.510.738	15.668.818	29.708.447	17.541.488	58.896.504
Reklam ve pazarlama servis bedeli	2.956.720	1.840.287	3.321.690	1.964.183	6.548.235
Lojistik servis bedeli	6.800.709	4.653.739	8.336.746	5.230.333	15.909.113
Bayi açılış bedeli	3.928.983	5.017.797	9.675.000	6.035.000	5.200.000
Tedarikçi ciro primi	17.093.440	12.168.751	15.568.990	8.331.640	40.520.335
Diğer bayi gelirleri	587.001	501.498	711.418	255.127	1.113.206
<b>Toplam</b>	<b>54.877.591</b>	<b>39.850.890</b>	<b>67.322.291</b>	<b>39.357.771</b>	<b>128.187.393</b>

## İstihdam:

Şirket, 30.09.2022 tarihi itibarıyla toplam 666 çalışan istihdam etmektedir. Ayrıca, bayi restoranları üzerinden istihdam edilen personeller de göz önüne alındığında yaklaşık 4.000 kişilik istihdamın yaratılmasına vesile olmaktadır. Ortalama 25 yılı bulan seçkin iş tecrübesi ve eğitim geçmişine sahip üst düzey yönetim ekibi öncülüğünde operasyonlarını sürdürmekte ve uzun vadeli planlarını hayata geçirmek için çalışmaktadır.

## Ürünler:

Şirket, Türkiye'nin yerel lezzetlerinden ve dünya mutfaklarından esinlenen ve farklı damak tatlarına hitap eden derisiz ve kemiksiz tavuklarla hazırlanan menülerini porselen tabaklarda, özel soslu makarna ve Akdeniz salatasıyla; karbonhidrat, protein, sebze içeren tam ve dengeli bir porsiyon olarak sunmaktadır. Çeşitli baharatlarla ve soslarla 12-14 saat marine edilerek hazırlanan tavuk lezzetleri, kişiye özel tavalarda, evde yapılmış gibi hazırlanarak servis edilmektedir.



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Servis Merkezi: Cumhuriyet Meydanı No: 21  
A Blok, D: 21-22, Kat: 21-22  
34320 Levent - Beşiktaş - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 257689 | Mersis No: 0335-0023-1910-0016  
www.ykyatirim.com.tr

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

Şirket; tavuk ağırlıklı menüleri, yenilikçi tarifleri, doyurucu tabağı ve uygun fiyatıyla yeme-içme sektöründe büyüme stratejisini sürdürmektedir.

Şirket menüsü; başta özgün tavuk lezzetlerini de içeren ana tabaklar olmak üzere, yan ürünler, içecekler ve diğer kategorilerinden oluşmaktadır.

Şirket'in bu ana ürün kategorilerinin Sistem Satışlarının tutar ve yüzdesel dağılımı yıllar itibarıyla aşağıdaki gibidir.

	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	30.09.2021	30.09.2022
ANA TABAKLAR (TL)	572.265.690	371.691.482	680.239.320	416.240.155	1.282.664.264
YAN ÜRÜNLER (TL)	90.991.282	63.589.461	104.290.928	63.127.898	214.283.561
İÇECEKLER (TL)	62.919.355	42.029.081	76.181.623	43.603.060	147.268.142
DİĞER (TL)	375.077	254.771	172.377	105.703	305.903
<b>Toplam (TL)</b>	<b>726.551.404</b>	<b>477.564.795</b>	<b>860.884.248</b>	<b>523.076.816</b>	<b>1.644.521.870</b>

	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	30.09.2021	30.09.2022
ANA TABAKLAR	78,76%	77,83%	79,02%	79,58%	78,00%
YAN ÜRÜNLER	8,66%	8,80%	8,85%	8,33%	8,95%
İÇECEKLER	12,53%	13,32%	12,11%	12,07%	13,03%
DİĞER	0,05%	0,05%	0,02%	0,02%	0,02%

COVID-19 pandemisi dolayısıyla restoranların bazı aylarda kapalı olduğu yıllarda sadece paket servis hizmeti verilmesi yan ürün ve içecek satışı oranlarının dönemler arasında farklılık göstermesine neden olmuştur.

#### **Ödüllü Lezzetler:**

Tavuk Dünyası lezzetleri, Belçika'nın Brüksel kentinde düzenlenen Uluslararası Lezzet ve Kalite Enstitüsü uluslararası tadım oturumunda, nitelikli jüri üyeleri tarafından test edilmiştir. Bu tadımlar ardından; "Kekiklim", "Şefin Tavası" ve "Közlüce" ürünleri, Uluslararası Lezzet ve Kalite Enstitüsü tarafından 5 farklı kategoride toplam ortalamada "yüzde 90 ve üzeri puan" alarak ve "sıra dışı" kabul edilerek "3 Yıldızlı Üstün Lezzet Ödülü"ne layık görülmüştür.

Dünyanın dört bir yanından gelen tüketici yiyecek ve içeceklerini test etme ve üstün lezzetli olanları tanıtmaya üzerine faaliyet gösteren Uluslararası Lezzet ve Kalite Enstitüsü'nün jüri üyeleri arasında Türkiye Aşçılar Derneği de bulunmaktadır. Avrupa'nın prestijli 16 Aşçılık ve İçecek Dernekleri'nin yer aldığı uluslararası tadım oturumuna uluslararası tanınırlığa sahip 125 tadım uzmanı katılmıştır.

#### **Markalar:**

Şirket Türkiye ve KKTC'de Tavuk Dünyası markası ile tüketicileri ile buluşurken yurtdışı pazarlarda Gagawa ismiyle faaliyetlerini sürdürmektedir.

TAVUK DÜNYASI GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.  
Aydın Üstümlü, Şişli Mah. Sığırcı Sok. No: 1/1  
Apd No: 2010-1/1  
Tic. Sic. No: 271638  
Mers: 08100010100100000000000000000000

GAGAWA INVESTMENTS S.A.R.L.

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Menfesli Çoban Sok. No: 1A  
34390 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 257589 / Mers: No: 08050023101000000000000000000000  
www.yk Yatirim.com.tr



### Son Tüketiciye Ulaşılan Kanallar:

Şirket, ürünlerinin satışını alakart (restoran içi servis) ve paket servis olmak üzere iki ana kanal üzerinden gerçekleştirmektedir.

Alakart; Tavuk Dünyası lezzetlerinin, misafirlerin kendilerini iyi hissetmelerinin amaçlandığı güzel bir atmosferde, alakart servisle, porselen tabak ve çelik çatal bıçakla sunulduğu, ana satış kanalıdır.

Paket servis kanalı ise müşterilerin, Şirket'in ana satış kanalı olan restoranlar haricinde, ürünlerini çağrı merkezi ve Şirket web sitesi üzerinden ya da paket servis hizmeti sunan üçüncü kişi online yemek sipariş platformları üzerinden sipariş verdikleri ve belirttikleri adrese sipariş verilen ürünün bir kurye vasıtası ile ulaştırıldığı satış kanalıdır. 30.09.2022 tarihi itibarıyla bu kanala sahip olan 191 restoran bulunmaktadır.

Şirket'in bu iki kanaldaki Sistem Satışlarının tutarı ve yüzdesel dağılımı yıllar itibarıyla aşağıdaki gibidir.

	31.12.2020	31.12.2021	30.09.2021	30.09.2022
Alakart (TL)	440.009.300	708.261.798	413.201.697	1.480.736.739
Paket Servis (TL)	37.555.494	152.622.521	109.875.119	163.785.131
<b>Toplam (TL)</b>	<b>477.564.794</b>	<b>860.884.319</b>	<b>523.076.816</b>	<b>1.644.521.870</b>

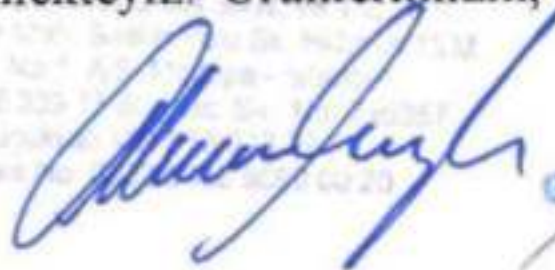
	31.12.2020	31.12.2021	30.09.2021	30.09.2022
Alakart	92,14%	82,27%	78,99%	90,04%
Paket Servis	7,86%	17,73%	21,01%	9,96%

COVID-19 pandemisi dolayısıyla restoranların bazı aylarda kapalı olduğu yıllarda sadece paket servis hizmeti verilmesi dönemler arasında önemli farklılıklar oluşmasına sebebiyet vermiştir.

### Tedarik Zinciri

Tedarik zincirimizi, 120'nin üzerinde iş ortağımız ve tedarikçimiz ile beslemekteyiz. Bu zincir içerisinde 600'ün üzerinde ürünü, şubelerimize ve fabrikamıza dönemsel ihtiyaçlarımıza göre değişen şekilde almaktayız. Alımlarımızın ağırlıklı kısmı fabrikamıza ve depolarımıza yapılmaktadır. Kısıtlı sayıda ürün, anlaşmalı tedarikçilerimizden şubelerimize direkt teslim edilmekte olup bu ürünlerin seçiminde, maliyet verimliliği ve kalite kriterleri belirleyici olmaktadır. Bayilerimizin 01.01.2022-30.09.2022 tarihleri arasında tedarik ettiği ürünlerin neredeyse tamamı (yaklaşık %97'si) fabrikamızdan ya da anlaşmalı olduğumuz tedarikçilerden sağlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve risk yönetim prensiplerimiz doğrultusunda fabrikamızın haricinde, dış depolarda da ürünlerimizi muhafaza etmekte, bu şekilde öngörülen olası risklerimizi bölmekteyiz. Ürünlerimizin, fabrikamızdan şubelerimize sevkiyatı 40'in üzerinde makro ve

  
Mustafa Arsoy  
89

  
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Şişli Mahallesi Çoban Mustafa Paşa Sok. No: 21-22 Kat: 2  
34330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 267699 | Mersis No: 0380-0023-1910-0010  
www.ykiyatirim.com.tr

mikro araçla, şubelerimizin ihtiyacına göre değişen frekanslarda haftanın 2 ya da 3 günü sağlanmaktadır. Düzenli dağıtımımızın haricinde, şubelerimizin acil taleplerini karşılayabilmek adına özel tahsis edilen araçlarla ilave sevkiyat yapabilmekteyiz.

## Reklam ve İletişim

Şirket, hem sunduğu özgün deneyimi ve lezzetleri tanıtmak hem de marka bilinirliğine yatırım yapmak amacıyla düzenli pazarlama ve iletişim faaliyetleri yürütmektedir. Bu kapsamda 2016 yılında başladığı, başta TV reklam kampanyaları olmak üzere medya yatırımlarına devam etmektedir.

Tavuk Dünyası "Akıllmaz Lezzet!" sloganıyla hayata geçirdiği ilk iletişim kampanyasında "lezzet ve kaliteli" yaklaşımını ön plana çıkartırken; çeşit çeşit soslar kullanarak hazırlanan ürün çeşitliliğini, ürünlere özgün lezzetini katan marinasyonu, her siparişte kişiye özel tava kullanımını ve porselen tabakları tüketicilere akılda kalıcı ve samimi bir dilde aktarmaya başlamıştır.

Bu ilk iletişim kampanyasının ardından devam eden kampanyalarında da sunulan ürünlerin lezzetiyle beraber, rahat restoran ortamının, kişiye özel tavaşının, marinasyon ve özel tarifli soslarının altı çizilmeye devam edilmiştir.

Şirket, "İyi Yemek Tavuk Dünyası, Tavuk Dünyası İyi Yemek!" sloganıyla hayata geçirdiği son iletişim kampanyasında ise, iyi yemeğin sırrının lezzetin, sunumun, mekânın da ötesinde; deneyimin yarattığı duygularla da çok ilgili olduğuna dikkat çekilmektedir.

Şirket'in iletişim faaliyetleri, hazırlanan yıllık iletişim planları üzerinden yürütülmekte, marka iletişim stratejisi ile uyumlu yıllık aktivite planı belirlenmektedir. Bu kapsamda 2022 yılı içerisinde aktif olunan reklam mecraları; televizyon, açık hava, dijital kanallar ve sosyal medya olarak sıralanabilir.

## Üretim Faaliyetleri

Şirket'in Şekerpınar/Kocaeli'nde bulunan üretim sahası 2020 yılında Ankara Başkent OSB'de bulunan ve mülkiyeti Şirket'e ait olan üretim şubesine taşınmıştır. Üretim Şubesi'nin yeni lokasyonu 9.000 m2 alana konumlandırılmıştır. Bu alan içerisinde 6.147 m2 kapalı alanda üretim, depolama ve lojistik faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

Şirket'in Ankara'da bulunan Üretim Şubesi mevcut durumda tek vardiyalı çalışmaktadır. Üretim Şubesi'nin tek vardiyada mesaisiz üretim kapasitesi 22 tondur. Mesailerle birlikte bu kapasite 30 tona çıkmaktadır. Bununla birlikte 2 vardiyada mesaisiz 40 tona kadar kapasite yaratabilmektedir. Üretimlerimizde teknolojik karıştırma ve dolum tankları, tam otomatik paketleme makineleri, tartım, etiketleme ve kontrol ekipman ve sistemleri ve özel tamburlar kullanılmaktadır. Tesisimizde, restoranlarımızda son ürüne çevrilmek üzere tavuk eti ve marinasyonu, kırmızı et marinasyonu, marinasyon sos karışımları, çeşitli ticari sıcak ve soğuk sos karışımları soğuk ve donuk rejimlerde üretilmektedir.

Depolama süreçlerimiz dönemsel ihtiyaca göre değişkenlik gösterirken, süreç üçüncü taraflarla yapılan kiralama sözleşmeleriyle yönetilmektedir.

Restoranlarımızın gıda, ekipman, temizlik, giyim, sarf dahil neredeyse tüm ihtiyaçları, haftada 2 veya 3 frekansla sözleşmeli çalıştığımız lojistik tedarikçimize ait makro ve mikro dağıtım yapan araçlarla şube teslim şeklinde Üretim Şubesi'nden karşılanmaktadır.

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Çarşı Sk. No: 11A  
A Blok D: 7 Kat: 7 34398 Beşiktaş/İSTANBUL  
Sicil No: 270922 | Mersis No: 0333-0023-1010-07  
www.ykizirim.com.tr

Global Restaurant Investments S.A.Ş.

ÇED Yönetmeliği'ne göre çevre izninden muaf olan tesisimizde güneş panelleri yatırımı ile tüketilen enerjinin %45'i yenilenebilir enerjiden sağlanmaktadır.

### **Kalite Sistemleri ve Çevre Yönetimi**

Şirket kurulduğu günden bu yana çevresel duyarlılığı ve gıda güvenliğini faaliyetlerinin merkezine almış ve ürünlerinin kalitesini birçok kalite standardı nezdinde belgelendirmiştir.

Her yıl denetimlerle onaylanan; ISO 14001 Çevre Yönetimi, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi belgelerine sahiptir. Bu belgelerin gereklerine uygun olarak Üretim Şubesi'nde tamamlanan GES projesi ile çevreye olan olumsuz etkileri en aza indirerek, enerji verimliliğine azami dikkat gösterilmekte, sürdürülebilirliği ön planda tutularak ve üretim kalitesi güvence altına alınarak üretim yapılmaktadır.

İlaveten, Şirket ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi belgesi ile standartlara uygun olarak ürün kalitesini, gıda güvenliğini ve tüketici sağlığını güvence altına almayı nihai hedef olarak belirlemiştir. Uluslararası standartlarda kabul gören BRC-IFS sertifikalarının da 2023 yılında Şirket tarafından alınması planlanmaktadır.

Diğer yandan Şirket, DSR Certification tarafından belgelendirilmiş TS OIC/SMIIC 1 2019 standardı kapsamında helal sertifikasına sahiptir. Bu kapsamda Şirket, üretimini yaptığı ürünleri toplumun birçok kesiminin hassasiyetlerini ve benimsediği beslenme tarzını dikkate alarak üretim yapmaktadır ve marka imajına verdiği güçle yüksek oranda müşteri güven skoruna sahip olmuştur.

### **Bilgi Teknolojileri Altyapısı**

Şirket, bilgi teknolojileri konusunda üç ana hedef çerçevesinde hareket etmektedir: (i) Sistem, ağ ve bilgi güvenliği konularında riskleri en aza indirmek, (ii) iş uygulamalarında teknolojiden faydalanarak verimliliği artırmak ve (iii) iş süreçlerinde dijital dönüşümü gerçekleştirmek üzere gerekli adımları atmak.

Şirket, sistem ve ağ güvenliği anlamında altyapı yatırımlarını tamamlamıştır ve gerekli olduğu ölçüde çeşitli güncellemeleri ve geliştirmeleri yapmayı sürdürmektedir.


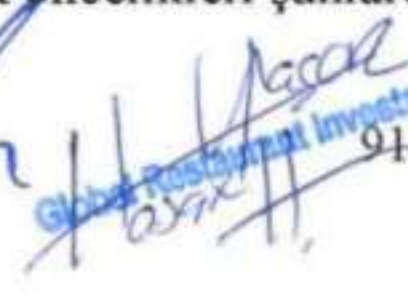

Şirket iş uygulamaları konusunda birçok önemli iş ortağı ile birlikte çalışmaktadır. Şirket'in ERP sistemi Logo Tiger'dır. Master data ve diğer tüm sistemler Logo Tiger ile entegre çalışmaktadır. Stokbar programı depo süreçlerinin yürütüldüğü, Elikon üretim planlama ve üretim izlenebilirlik takibinin yapıldığı, B2b şube ve restoran ile sipariş ve sevk süreçlerinin yönetildiği, Gizsoft programı ile tüm restoranların kira sözleşme süreçlerinin yönetildiği, Robotpos sistemi ile tüm şube satış ve satış raporlarının alınabildiği, IQ Portal restoran mal kabul ve stok takibinin yapıldığı sistemdir. İnsan kaynakları uygulamaları için Sabancı DX programı kullanılmaktadır.




Şirket, dijital dönüşüm faaliyetleri çerçevesinde ise UI Path robotik süreç otomasyonu sistemlerini, Hazine Sihirbazı tahsilat ve ödeme yazılımını, eBA iş otomasyonu uygulamasını ve bunlar gibi birçok uygulamayı operasyonlarına entegre etmiştir.

### **Şirket'in Genel Stratejisi:**

Şirket, sektöründeki güçlü konumunu korumak ve ileriye taşımak, büyüme fırsatlarını en verimli şekilde değerlendirmek amacıyla çeşitli stratejiler benimsemektedir. Şirket'in faaliyetlerine yönelik stratejik öncelikleri şunlardır:

YAVUK DÜNYASI GIDA SAN. ve TİC. A.Ş.  
AvGönerci Mah. Büyükdere Cad. No: 12  
Kat: 2  
Tel: 0212 300 12 12  
E-posta: info@yavukdunyasi.com.tr  
Mersis No: 34330100000000000000000000000000

  
  
  
Global Restaurant Investments S.A.R.L.  
91

  
  
  
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Büyükdere Cad. No: 11A  
K:8 B:4 D: 21 - 22 Kat: 21 25 - 27  
34398 Levent - Şişli / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 257489 | Mersis No: 03030023100000000000000000000000  
www.yk Yatirim.com.tr

## 1. Türkiye’de güçlü konum ve organik büyüme

Şirket’in, faaliyet gösterdiği pazardaki konumunu korumak, daha ileriye taşımak amacıyla belirlediği ve uyguladığı hedefler şunlardır:

- Şirket sürdürülebilir bir büyüme için karlılık odaklı yaklaşımı, maliyet kontrolü, etkin net işletme sermayesi yönetimi ve etkin iç kontrol ve risk yönetimi ile faaliyetlerini sürdürmektedir.
- Şirket iş süreçlerini yürütürken, müşteri memnuniyetini odağında tutarak ilerlemektedir. Misyon ve vizyonu doğrultusunda hareket ederken, müşteri memnuniyetini her geçen gün daha üst seviyeye çıkarmak adına, her birimde farklı çalışmalar yürütülmektedir. Restoranlar düzenli olarak gizli müşteri araştırmaları ile müşteri gözüyle incelenmekte, kalite birimi tarafından düzenli denetimlere tabi tutulmakta ve operasyonun her düzeyde kusursuz yürüyebilmesi için bölge yöneticilerinden operasyon direktörlerine takip ve kontrol süreçleri ile değerlendirilmektedir. Şirket, müşteri memnuniyetine ulaşmanın temel adımlarından birinin önce operasyonel mükemmelliği sağlamak olduğu bilinciyle hareket etmektedir.
- Şirket, sektör trendlerini takip etmekte, yenilikleri araştırmakta ve tüketici ihtiyaçlarını anlamaya yönelik çalışmalar yapmaktadır. Dijitalleşen dünya ve COVID-19 pandemi döneminin tüketim alışkanlıklarına etkisi göz önünde bulundurularak proaktif ve çevik bir yaklaşımla kısa bir süre içinde paket servis operasyonları kurulmuş ve Şeften İste platformu devreye alınmıştır.
- Menüye girecek ürünler kapsamlı tüketici testlerine girerek değerlendirmeye alınmakta ve müşteri beğenisi doğrultusunda menüler şekillendirilmektedir. Sahaya sunulan yeni uygulamalar yine tüketici testlerine tabi tutulmakta, yerinde deneyimletilerek performans ölçümlemesi yapılmaktadır.
- Şirket, operasyonda mükemmellik için çeşitli ve güvenli tedarik zinciri yönetimini sürdürmekte, talep ve stok planlamasını kontrollü biçimde yaparak tedarik ve satış noktasına ulaşılmasındaki süreç iyileştirmeleri için çalışmalar yürütmekte ve verimlilik odaklı bilgi teknolojilerinden azami ölçüde faydalanmaktadır.

Şirket, Türkiye'nin en iyi işveren markalarından biri olma vizyonuyla hareket ederek insan kaynağı ve kültürü çalışmalarını yürütmektedir. Her düzeyde, her pozisyon için, role uygun nitelikler belirlenerek en uygun işe alımın yapılması ve çalışanlar ile kurulan iletişim ve sahiplenme sonucu çalışanların Şirket'e uzun vadeli kazandırılması hedeflenmektedir. Yetkinlik ve performans yönetimi uygulamaları, çalışanların hem kendi gelişimlerini ve Şirket'e bağlılıklarını güçlendirmekte hem de Şirket'in kümülatif gelişimine katkı sağlamaktadır.

## 2. Türkiye’deki restoran ağını yeni restoran açılışları vasıtasıyla büyütmek

Şirket’in büyüme stratejisinin en önemli parçalarından biri yurtiçinde belirli bir geri dönüş sürelerine sahip restoranlar açmaktır. Şirket’in büyüme stratejisinin bir parçası olarak gelecek dönemlerde hayata geçirmeyi düşündüğü restoran yatırımları ve iş planları bulunmaktadır. Yatırım kararlarından önce, geniş kapsamlı fizibilite analizleri yapılmakta, Şirket’in operasyonel performansına katkı sağlayacağı düşünülen yatırım fırsatları değerlendirilmektedir.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, Caddesi No:10A  
A Blok Kat: 21-22  
33090 Levent - Beşiktaş / İstanbul  
Tic Sic No: 270889 | Mersis No: 08330022191040010  
www.ykym.com.tr

*[Handwritten signatures and stamps]*  
Global Yatırım Yatırım A.Ş.

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, Caddesi No:10A  
A Blok Kat: 21-22  
33090 Levent - Beşiktaş / İstanbul  
Tic Sic No: 270889 | Mersis No: 08330022191040010  
www.ykym.com.tr

Şirket'in restoran sayısını hızla arttırabilmesindeki gücü; geniş bayi ağının bölgelerdeki etkili iletişim kabiliyeti, yeni yatırım ve bayi taleplerinin artarak devam etmesi, konum geliştirme ve inşaat ekiplerinin deneyimli yapısı ve finansmana ulaşımın kuvvetli olmasından gelmektedir. Yeni konumlar, Şirket restoran kriterlerine göre değerlendirilmekte, uygun bulunan alanlar öncelikle o bölgede operasyonu olan bayilerimize önerilmekte ve bu sayede merkezden uzak bölgelerde bayilerimizin yerel tecrübelerinden faydalanılmaktadır.

Bunun yanında Şirket, kendi yönettiği Merkez Restoranların açılış sürecinde belirli bir geri dönüş oranlarına sahip restoranları seçmenin yanı sıra operasyonel olarak verimli olabilecek bölgeleri, Şirket'in marka değerine ve bilinirliğine de katkı sağlayacak AVM ve caddeleri tercih etmektedir.

### 3. Uluslararası alanda büyüme

Şirket yurtdışı açılım sürecini başlatmış ve İspanya'daki ilk restoranını bağlı ortaklığı Gagawa İspanya üzerinden 2022 yılı Ekim ayında açmıştır. Şirket kısa ve orta vadede bu ülkede faaliyetlerini büyütmenin yanı sıra yeni ülkelere açılma planı kapsamında çalışmalarını sürdürmektedir.

Uluslararası alanda büyüme planı kapsamında çeşitli ülkelerde Pazar araştırmaları yapılmış, tüketici dinamikleri ve alışkanlıkları incelenerek Pazar potansiyelleri değerlendirilmiştir. Belirlenen hedefler doğrultusunda yeni girilecek ülkelere ilişkin iş planları oluşturulmuş, yurtdışı yatırımlarını ve iş süreçlerini yönetmek üzere organizasyonel kabiliyeti artıracak yönde çalışan yapılanması süreçlerine girilmiştir.

Global pazarlardaki marka konumlandırması için, markanın iletişim stratejisi, alanında uzman global ajanslar ile yeniden yapılandırılmıştır. Şirket'in yurtdışı pazarlardaki markası Gagawa'yı da kapsayan iletişim stratejisi, Şirket'in marka gücünü global ölçekte görünür kılacak ve rekabetten farklılaşmayı sağlayacak yönde ele alınarak yeniden tasarlanmıştır. Genç, dinamik ve yenilikçi yapısıyla, tüketicide merak uyandırmayı hedefleyen kurumsal kimlik çalışmaları hem yerel hem global ölçekte Şirket adına yeni bir açılım yaratmayı hedeflemektedir. Bu çalışmalara uygun olarak, kurumsal kimliği ön plana çıkartacak yeni restoran tasarımı çalışılmış ve hayata geçirilmiştir.

**7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:**

Yoktur.

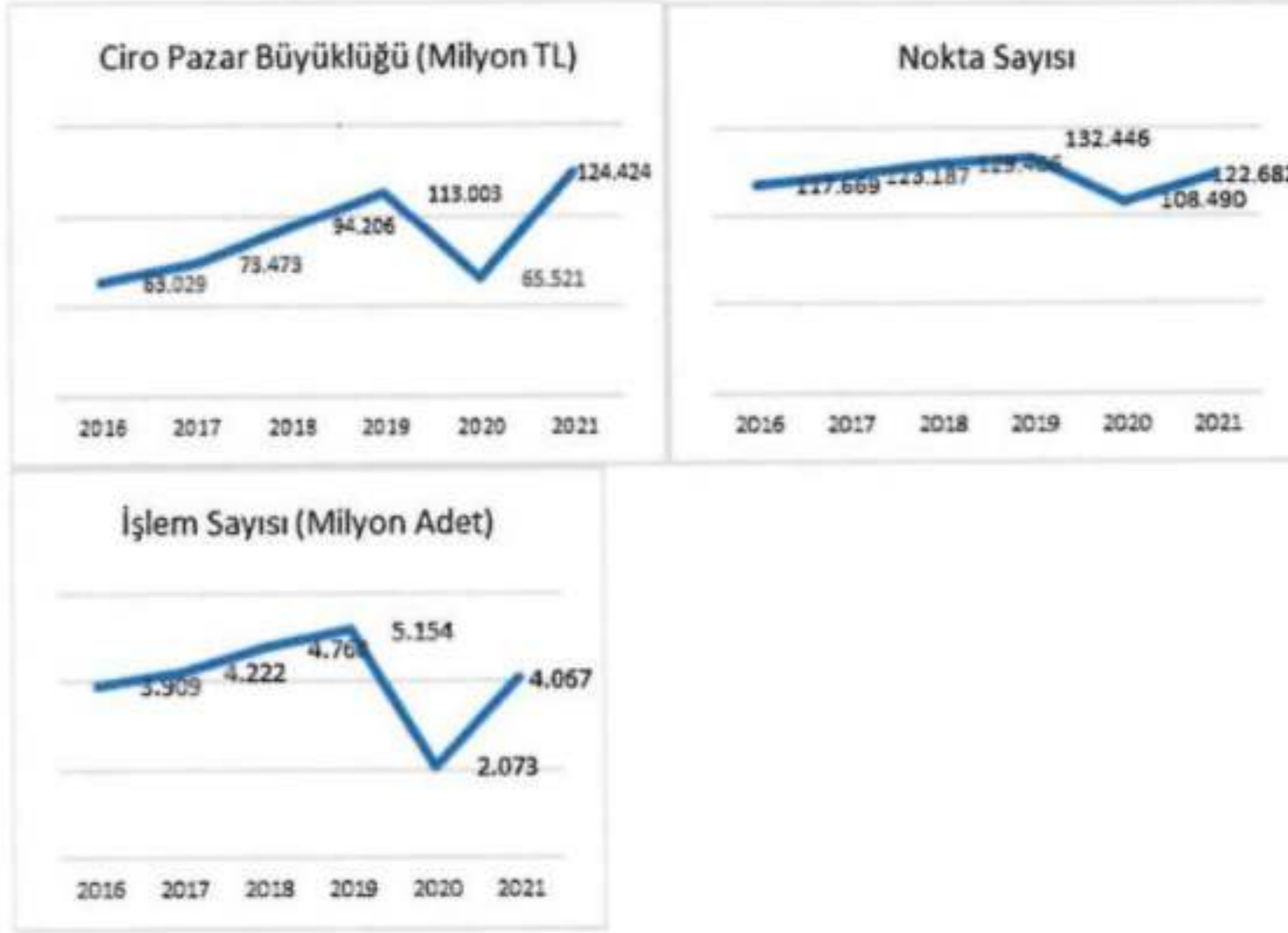
### 7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

Şirket, Ev Dışı Yeme-İçme Sektöründe faaliyet göstermektedir.

Euromonitor International verilerine göre, Türkiye ev dışı yeme-içme pazarı 2021 yılında 124,4 milyar TL büyüklüğünde olup, 122.682 Nokta'dan oluşmaktadır.

ANK DUYUSAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Kıbrıs Cumhuriyeti, Nicosia, Mersis No: 33010100000000000000  
Tic. Sic. No: 27689  
Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sermaye Pazarı Kurumu Kayıtlı  
Müşteri Hizmetleri: 0212 333 11 11  
www.ykiyatirim.com.tr

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Çarşı Sk. No: 21  
Blok D: 21 - Kat: 21 - Şişli - Beşiktaş - İstanbul - Türkiye  
33330 Levent - Beşiktaş - İstanbul  
Sicil No: 27689 | Mersis No: 3389-0023-1910-0011  
www.ykiyatirim.com.tr



Kaynak: Euromonitor International Limited, Ev Dışı Yeme-İçme Tüketici Raporu 2022, Pazar Büyüklüğü, Nokta Sayısı, İşlem Adedi Datası

Türkiye ev dışı yeme-içme pazarı yıllar içerisinde büyüme trendi göstermektedir. 2016-2019 yılları arasında pazardaki işlem adedi ortalama %9,6 oranında büyümüştür. 2020 yılının başında yaşanan COVID-19 pandemisi sebebiyle restoranların kapalı kalması sektör genelinde hem yerel hem küresel anlamda etki yaratmıştır. Türkiye’de de restoranlar COVID-19 pandemisi sebebiyle 2020 yılının 3 ayında tamamen kapalı kalmış, 7 ayda ise kısmi süreli olarak hizmet verebilmiştir. 2021 yılında ise 3 ay tamamen kapalı kalmış, 3 ayda ise kısmi süreli olarak hizmet sunmuştur. Öngörülemez ortamın yarattığı belirsiz koşullar ve ekonomik engeller birçok Nokta’nın kapanmasına ve hem Nokta sayısı hem işlem sayısı anlamında pazarın daralmasına yol açmıştır. Euromonitor verilerine göre 2019 yılından 2020 yılına geçişte Pazar Nokta sayısı bazında %18,1 daralırken, işlem sayısı bazında %59,7, ciro bazında %42 daralmıştır. Bununla birlikte 2021 yılı itibarıyla Pazar tekrar büyümeye başlamıştır. Pazar 2021 yılında Nokta ve işlem sayısı açısından 2019 performansına ulaşamamış olmakla birlikte, bir önceki yıla göre Nokta sayısında %13, işlem sayısında %96, ciro bazında ise %90 büyüme gerçekleşmiştir. COVID-19 pandemi döneminin etkisi de dahil edildiğinde, 2016-2021 yılları arasında YBBO %1’dir.

Yine aynı raporun ev dışı yeme-içme pazarının Avrupa ülkelerindeki büyüklüğünü gösteren analizlerine bakıldığında; kişi başı tüketim harcaması açısından Türkiye ile karşılaştırıldığında Fransa’da 3.7, İtalya’da 6.9, İngiltere’de ise 5.5 kat kişi başı tüketim harcaması yapıldığı görülmektedir. Bu büyüklükler de Türkiye’nin bu pazarda hala ciddi bir büyüme potansiyeline sahip olduğunu göstermektedir.<sup>2</sup>

Euromonitor International Ev Dışı Yeme-İçme pazarı raporunun analiz biçimine göre; Pazar, hizmet tiplerine göre; Kafe-Barlar, Tam Hizmet Restoranları (*Tam hizmet veren bir restoranda, yiyecekler müşteri için ayrı ayrı hazırlanır ve daha sonra garsonlar tarafından müşterinin masasına servis edilir.*), Sınırlı Hizmet Restoranları (*Tam Hizmet Veren*

<sup>2</sup> Kaynak: Euromonitor International Limited, Türkiye Restoran ve Barlar: ISIC 552, Bölgesel Karşılaştırma 2021 Datası

Restoranlara göre görece daha sınırlı hizmet veren restoranlar.), Self-Servis Kafeteryalar ve Sokak Kioskları olmak üzere 5 ana kategoriden oluşmaktadır. Bu segmentasyonların alt kırılımında ise Zincir Noktalar ve Bağımsız/Tekil Noktalar olarak 2 kategori bulunmaktadır.

Nokta Sayısı	Bağımsız Tekil Noktalar	Zincir Noktalar	Toplam	% Toplam
Kafe-Bar	38.120	3.322	41.442	34%
Tam Hizmet Restoranları	39.936	1.245	41.181	34%
Sınırlı Hizmet Restoranları	11.355	14.521	25.876	21%
Self-Servis Kafeteryalar	3.670	8	3.678	3%
Sokak Kioskları	10.343	162	10.505	9%
<b>Toplam</b>	<b>103.424</b>	<b>19.258</b>	<b>122.682</b>	<b>100%</b>

Kaynak: Euromonitor International Limited, Ev Dışı Yeme-İçme Tüketici Raporu 2022, Nokta Sayısı Verisi

Tavuk Dünyası Fast-Casual hizmet yapısına uygun olarak, pazarın %55'ini oluşturan Tam/Sınırlı Hizmet Restoranları kategorisi altında, Zincir Noktalar kırılımında yer almaktadır.

Pazarda yer alan zincir Nokta sayısı 19.258 olup; zincir restoranlar 33,097 Mn TL Pazar büyüklüğüne sahiptir.<sup>3</sup>

Şirket içerisinde yüksek nokta sayısı ve ciroya sahip büyük kafe/bar zincirlerinin de olduğu büyük zincir uzayı içerisinde, zincir noktalar kategorisinde pazarın 7. büyük markasıdır. Birebir rekabet içerisinde yer almayan kafe/bar kategorisindeki markaların hariç tutulduğu zincir noktalar pazarı içerisinde ise, Şirket 5. büyük markadır.

Zincir noktaların, 2016 yılından 2021 yılına geçerken toplam Pazar içerisindeki payı %21'den %27'ye çıkararak %26 oranında büyürken, Şirket 2016 yılında %1,6 olan Pazar payını 2021 yılında %3,2'ye çıkararak zincir noktalardan oluşan pazarın oldukça üstünde performans göstererek %100 büyümüştür.

<sup>3</sup> Kaynak: Euromonitor International Limited, Ev Dışı Yeme-İçme Tüketici Raporu 2022

## % Pazar Payı & Sıralama



Kaynak: Euromonitor International Limited, Ev Dışı Yeme-İçme Tüketici Raporu 2022, Brand Share Data'sı

### Sektördeki başlıca eğilimler:

#### Pazardaki trendler ve büyüme etmenleri

##### Makro göstergeler

Pazar; tüketici harcaması, kişi başına düşen harcanabilir gelirin artması, nüfus artışı, artan işgücü, kentleşme, turist harcamaları, gıda alışveriş merkezlerinin büyümesi de dahil olmak üzere çeşitli makro-ekonomik etmenler tarafından desteklenmektedir.

Türkiye'de 2015 ila 2021 yılları arasında hane halkı kullanılabilir geliri TL bazında %13,4 YBBO ile artış göstermiş, nüfus 2022 yılında 84,7 milyona, 2015 yılında 21 milyon olan mevsimsellikten arındırılmış tarım dışı istihdam 2022 yılında 26 milyona ulaşmıştır. 2015 yılında 356 olan alışveriş merkezi sayısı 2022 yılında 448'e çıkmış, aynı dönemde alışveriş merkezlerindeki toplam kiralanabilir alan %33 artış göstererek 10,5 milyon m2 den 14 milyon m2 ye ulaşmıştır. Ayrıca Türkiye'deki Pazar bakımından önemli makro göstergelerden biri olan turist sayısı 2019 yılında 52 milyona, 2022 yılının ilk dokuz ayında 40 milyona ulaşmıştır.

Türkiye'de bu göstergelerde yaşanan büyüme trendinin devam etmesi beklenmektedir.

##### Paket Servis

Tüketicilerin, yerinde tüketim alternatiflerine ek olarak restorana gitmeden de yemek hizmeti alabilmeleri ihtiyacı, restoranların paket servis operasyonlarını da süreçlerine dahil etmeleri için fırsat oluşturmaktadır. Paket servis kanalı, hem restoranların mevcut müşterilerine restoran dışında da ulaşabilmelerini sağlamakta, hem de yeni müşteri kazanımına destek olmaktadır. Dolayısıyla paket servis kanalının büyümesi, toplam satış hacminin artmasına katkıda bulunmaktadır.

Markalar, iş modelleri ve planları doğrultusunda, paket servis operasyonlarını birden fazla restoran markasına hizmet sunan üçüncü kişi hizmet sağlayıcı platformlar

TAVUK DÜNYASI GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.  
Aydın, 27. Mahalle, 100. Sokak, 09010  
Tel: 0216 300 00 00  
Müşteri Hizmetleri: 0216 300 00 00  
www.tavukdunyasi.com.tr

96

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent, Mahalle, C.1, Kat: 9  
A.Ş. No: 271-22  
25000 Levent - Beşiktaş / İstanbul  
Sicil No: 25488 | Mersis No: 0810002310100018  
www.yk Yatirim.com.tr



aracılığıyla yürütebilir ya da müşterilerine kendi paket servis operasyonları aracılığıyla doğrudan hizmet sunabilirler.

İşlem hacmi büyük olan markalar daha iyi koşullarda müzakere edebilmek adına hizmet sağlayıcılar ile ilişkilerini güçlendirme ve böylece paket servis marjlarını iyileştirme imkânına sahiptirler. Buna ek olarak kendi paket servis platformları ile tüketiciye paket servis hizmeti vermede doğrudan kendi ağlarını işletmek amacıyla gereken altyapıyı geliştirmek için ihtiyaç duyulan kaynaklara sahiptirler.

Paket servis kanalı her bir pazarda değişen penetrasyon derecesi ile önemli bir Pazar fırsatı olarak yer almaktadır. Euromonitor International verilerine göre, Türkiye’de tam hizmet veren restoranlar kategorisinde, 2018 yılında %1 olan paket servis satışlarının toplam satışlar içerisindeki payı 2022 yılında %4 olmuştur.<sup>4</sup>

### *Dijitalleşme*

Dijitalleşmenin global düzeyde artan önemi ve tüketicilerin hayatındaki yerinin genişlemesi ile birlikte, özellikle son birkaç yıl içinde Tam/Sınırlı Hizmet Restoranlar pazarında da dijital dönüşüm süreçleri hız kazanmıştır. İşletmeler faaliyetlerini zenginleştirme ve müşteri deneyimini iyileştirme motivasyonlarıyla teknolojiyi iş süreçlerine daha fazla entegre etmeye başlamışlardır.

Markalar kendi uygulamalarını hizmete sunarak veya müşteri sadakatini artırmaya yönelik sadakat kurguları sunabilen hizmet sağlayıcılar ile iş birlikleri geliştirmenin yanı sıra, müşteri ilişkileri yönetim veri tabanlarının iyileştirilmesi yönünde aksiyonlarına ağırlık vermektedirler. Dijital iletişim kanallarından yapılan iletişimlerin veriye dayalı optimize edilmesi, tüketicilerin ilgi alanlarına yönelik iletişim hedeflemelerinin yapılması doğru zamanda doğru tüketiciye ulaşma imkânı sağlamakta, markaların hem online hem offline trafiklerinin artmasına fırsatı yaratmaktadır. COVID-19 pandemisi, uzun vadede lider işletmeler için temel bir yetkinlik alanı olmaya devam edecek olan elektronik ödemeler veya müşterinin korunması konularını da içine alan dijital girişimlerin önemini öne çıkarmıştır.

### *Rahatlık*

Özellikle giderek daha fazla kentleşen nüfus içinde tüketicilerin yaşam biçimleri giderek daha yoğun hale gelmekte ve bunun sonucu olarak yemek süreleri azalmakta olduğundan dışarıdan yeme seçeneklerinde rahatlık tercih edilmektedir. Kaliteli restoran seçeneklerinin bütçeye daha uygun ve kullanışlı olması tüketicilerin kısıtlı zamanlarda kaliteli yemek yeme eğilimlerini daha da desteklemiştir.

### *Gıda kalitesi / güvenliği*

Başta markalı işletmeler olmak üzere restoran sektörü son on yıl içerisinde hem kullanılan gıda malzemelerinin hem de restoran içi yemek yeme deneyiminin kalitesi bakımından ürün sunum kalitesini iyileştirmek adına önemli yatırımlar yapmışlardır. Bunun sonucunda tüketici algısı, istikrarlı servis kalitesi ve daha yüksek güvenlik ve

<sup>4</sup> Kaynak: Euromonitor International Limited, Ev Dışı Yeme-İçme Tüketici Raporu 2022, Pazar Büyüklüğü, Nokta Sayısı, İşlem Adedi Datası

TAVUK DÜNYASI  
KARADUTLU  
MARMARIS  
97

YAPIKREDİ YATIRIM MENK. DEĞERLEME  
Etilim Mahallesi Çarşı No: 1/A  
A Blok D: 21-22 Kat: 21/21  
34390 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27080 | Mersis No: 0320-0073-1147  
www.yk Yatirim.com.tr

hijyen beklentileri ile tanınmakta olan kurumsal markalara kaymıştır. Kurumsal markalara duyulan güvenin yüksek olmasının önemi özellikle tüketicilerin hijyen ve gıda güvenliği konularında bilinçlendiği COVID-19 pandemi döneminde daha iyi anlaşılmıştır. Şirketin gıda güvenliğine ilişkin önlemleri ile ilgili olarak 7.1.1 numaralı başlık altında yer alan Kalite Sistemleri ve Çevre Yönetimi başlığına bakınız.

### Ürün inovasyonları

Gelişen tüketici beklentilerine paralel olarak menüler tüketici tercihlerindeki en güncel trendleri yakalayarak müşteri bağlılığını yenileyen ve artıran yeni ürün sunumlarını içerecek şekilde gelişmiştir. Ürün inovasyonu süreci ile; bir yandan restoranın servis hızı ve bütçeye uygunluk faydalarını sürdürürken diğer yandan da tüketicilerin sağlık ve zindelik konularına artan ilgisine yanıt olarak dengeli ürünler sunabilen menüler oluşturulmuştur. Benzer şekilde, ürün inovasyonu tüketicilerin duruma göre tercih edebilecekleri ayrıcalıklı veya sınırlı süreyle geçerliliği olan ürünlerin sunulmasına da izin vermektedir.

### Değere dayalı ürün arzları

Tüketiciler serbest zaman aktivitelerine daha fazla zaman harcama eğiliminde olduklarından değere dayalı ürün arzları daha sık dışarıda yemek yeme ve sosyalleşmeyi tercih eden maliyet bilincine sahip tüketicilere hitap edecektir. Ayrıca tüketici tercihi daha yüksek harcama gerektiren olasılıklardan bütçeye daha uygun ve aynı zamanda istikrarlı kalite sunan seçeneklere kaymakta olduğundan hem hızlı hem de uygun fiyatlarla kaliteli hizmet sunabilen restoranların etkinliğinin artması da beklenebilir.

### 7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracçının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

#### A) Şirket'in Avantajları

#### 1. Şirket'in kendisine özgü konsepti ve kendisine yeni bir kulvar açan konsepti

#### Restoran Konsepti;

Şirket; dışarıda yemek yemekten keyif alan, ailesiyle ve arkadaşlarıyla bütçesine uygun konforlu ve keyifli zaman geçirmek isteyen tüketicilere hitap eden restoran ortamı sunmaktadır.



Tavuk Dünyası restoranlarında ürünler misafirlere; kendilerini iyi hissettikleri güzel bir atmosferde, alakart servisle, porselen tabak ve çelik çatal bıçakla sunulmaktadır. Sunduğu deneyim ile de fast food restoran zincirlerinden ayrılmaktadır. Tavuk Dünyası, alakart restoran deneyimini hızlı ve kaliteli servis ile ulaşılabilir fiyata sunabilen bir "fast casual" restoran zinciridir.

TAVUK DÜNYASI  
Adres: ...  
Tel: ...  
198

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cumhuriyet Meydanı Kat: 9  
A Blok D: 21-22  
34398 Beşiktaş - Beşiktaş / İSTANBUL  
Gözetim No: 2009 | Mersis: 083300319100016  
www.ykys.com.tr

Tavuk Dünyası restoranları, rahat ve şık masa ile koltuklarda, konforlu olduğu kadar sıcak ve samimi bir atmosfere sahip şekilde tasarlanmaktadır. Restoran dekorasyonları, değişen ihtiyaçlar ve gelişen konsepte göre belli dönemlerde yenilenmektedir. Bu yenilemelerde amaç misafirlere kendilerini özel ve rahat hissettiren, yemek yemekten keyif alacakları şık bir restoran atmosferinde ağırlanmalarını sağlamaktır.

## **2. Güçlü Marka Bilinirliği ve Pozisyonu**

Ipsos tarafından hazırlanan Kasım 2022 tarihli “Hazır Yemek Tüketim Alışkanlıkları” araştırması raporuna göre, Şirket hazır yemek kategorisinin yüksek bilinirliğine sahip markaları arasında yer almaktadır.

%	Toplam Bilinirlik
Marka 1 (yabancı marka)	87
Marka 2 (yabancı marka)	87
Marka 3 (yabancı marka)	85
<b>Tavuk Dünyası</b>	<b>81</b>
Marka 5	79

Şirket pazara girdiği ilk günden, Türkiye’de önemli Pazar payına sahip markalarla (*uluslararası fast food restoran zincirleri, kırmızı et ağırlıklı menüler sunan restoran zincirleri gibi*) doğal bir rekabete girmiştir ve bu rekabetten; “alakart restoran deneyimini hızlı ve kaliteli servis ile ulaşılabilir fiyata sunabilen bir restoran zinciri” olma özelliği ile, kısa sürede ayrışmayı başarmıştır.

## **Tüm Yerel Restoran Zincirleri İçinde En Yüksek Bilinirliğe Sahip Restoran<sup>5</sup>**

Çok sayıda uluslararası ve yerli oyuncu değerlendirildiğinde, Tavuk Dünyası markasının pozisyonu Şirket’in en önemli varlıklarındandır. Şirket, rekabet ettiği uluslararası restoran zincirleri başta olmak üzere pazarın tamamı değerlendirildiğinde, genç bir marka olmasına rağmen, sadece 10 yılda Türkiye’nin en çok bilinen, sevilen, tercih edilen markaları arasında yerini almıştır. Şirket’in %100 Türkiye’de geliştirilen bir konseptle yola çıkması ve kendi markasına sahip olması, Şirket’i rakiplerinden ayırtan en önemli noktalardandır.

### **%85 Müşteri Memnuniyeti;**

Yine Ipsos ile gerçekleştirilen Kasım 2022 tarihli “Hazır Yemek Tüketim Alışkanlıkları” araştırması raporuna göre, Tavuk Dünyası’nda yenilen yemekten duyulan memnuniyet oldukça yüksektir. Tavuk Dünyası’nda yemek yiyenlerin %85’i bu deneyiminden memnun kaldığını belirtmektedir.

## **3. Fiyat Stratejisi**

Şirket, “herkese kaliteli, lezzetli, ulaşılabilir fiyatta bir yemeği; kendini iyi hissedebileceği mekanlarda sunmak” hedefi ile yola çıkmıştır. Tavuk ağırlıklı menüleri, yenilikçi tarifleri, doyurucu tabağı ve uygun fiyatıyla yeme-içme sektöründe kendisinin açtığı kulvarda hızla büyümeye devam etmektedir.

<sup>5</sup> Kaynak: IPSOS Hazır Yemek Tüketim Alışkanlıkları Kasım 2022 Araştırması

Tamamen Türkiye’de geliştirilen bir konseptle yola çıkmış olan Şirket, fiyat stratejisini büyük bir titizlikte yönetmektedir. Tüketici için “ulaşılabilir” fiyat noktasını belirlerken, Şirket aşağıdaki kriterleri dikkate almaktadır:

- Tüketici Beklentisi ve Satın alma Gücü
- Tavuk Restoranları Fiyat Hareketleri
- Genel Rekabet Fiyat Hareketleri
- Tedarik Zinciri Maliyet Beklentileri
- Makro Finansal Beklentiler (enflasyon, kur vb.)
- Şirket Finansal Hedefleri

Pazara girdiği ilk günden beri önemli Pazar payına sahip markalarla doğal bir rekabette olan Şirket, bu rekabeti de dikkate alarak belirlediği fiyat konumlandırmasını doğru biçimde uygulamak için titizlikle çalışmalarını sürdürmektedir. Bu sayede; “Alakart restoran zincirlerinden daha ucuz ve sunulan deneyimin değeri itibari ile de Fast food restoran zincirlerinden makul biçimde daha pahalı” olabileceği fiyat dengesini korumayı başarmaktadır.

Gıda fiyat artışının TÜFE’den daha yüksek olduğu dönemlerde Şirket, ürünlerinin fiyatlarını kârlılığını koruyacak şekilde düzenleyebilmektedir.

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem
	2019	2020	2021	2022
Ortalama Harcama Tutarı Değişimi	22,03%	7,66%	36,44%	83,48%
TÜFE	11,84%	14,60%	36,08%	52,40%

#### **4. Tüm Türkiye’de Yaygın Restoran Ağı**

Tavuk Dünyası 275 restoranı ile sadece büyük şehirlerde değil, toplamda 52 şehir ile Türkiye’nin tüm bölgelerinde ve KKTC’de misafirlerine hizmet vermektedir. Tüm Türkiye’de çalışabilecek bir iş modelinin olması ve bayi ağının tüm bölgelere yayılmış olması, buldukları şehirlerin en popüler konumlarında olan 192 AVM ve 83 caddede restoran açılabilmesini ve verimli bir şekilde işletilebilmesini sağlamaktadır.

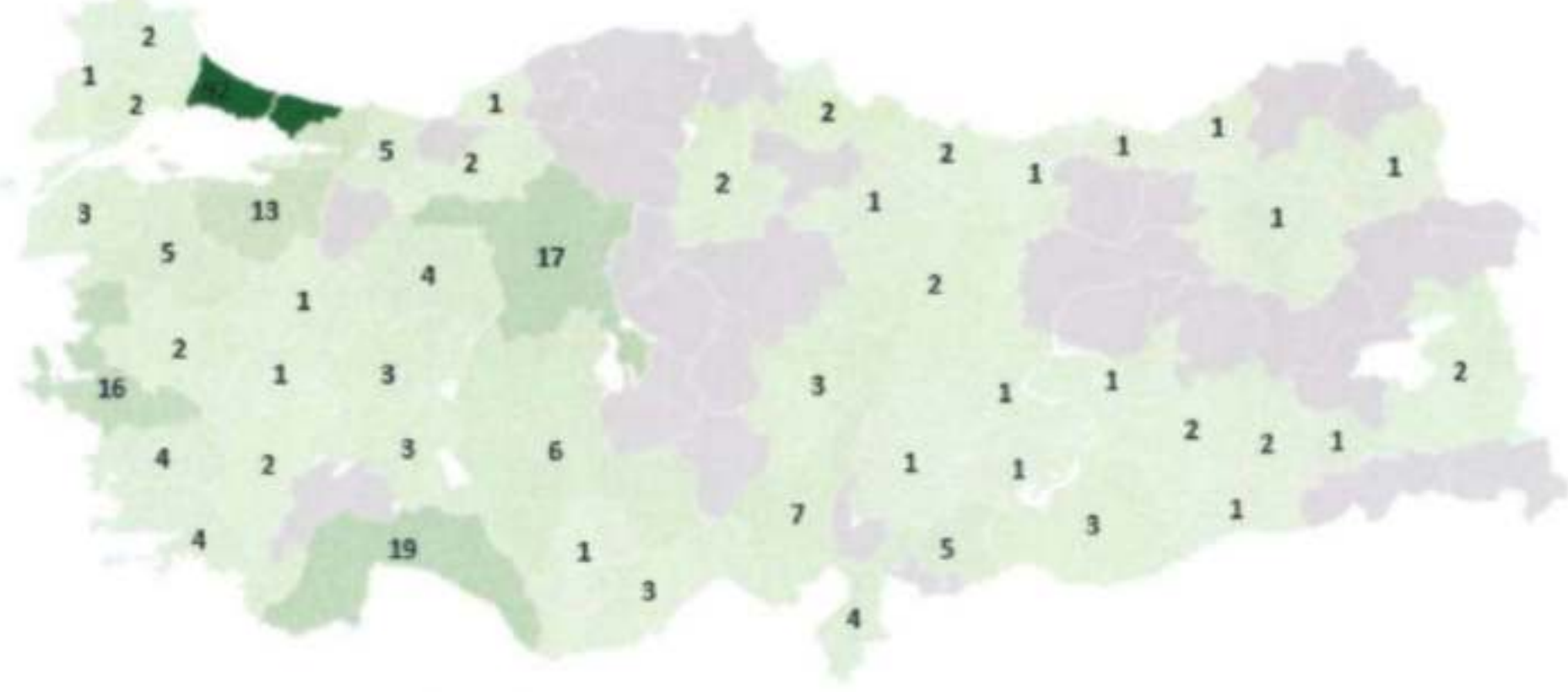
TAVUK DÜNYASI GIDA VE TİC.  
Kıbrıs, Kat. No: 1, Kat. No: 1, Kat. No: 1  
Tel: 0090 392 231 1111  
E-posta: info@tavukdunyasi.com.tr  
Mersis: 08030020000000000000

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Sermaye Pazarı Yatırımcıları Derneği (Sermaye Pazarı Yatırımcıları Derneği) YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Sermaye Pazarı Yatırımcıları Derneği (Sermaye Pazarı Yatırımcıları Derneği)

100

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Sermaye Pazarı Yatırımcıları Derneği (Sermaye Pazarı Yatırımcıları Derneği) YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Sermaye Pazarı Yatırımcıları Derneği (Sermaye Pazarı Yatırımcıları Derneği)

Aşağıdaki tablo restoranlarımızın şehirlere göre dağılımlarını göstermektedir.



Sektörün en önemli ve en güçlü kiracılarından olan Şirket kendi segmentinde yaklaşık 60.000 metrekare alan ve 30.000 oturum sayısı ile operasyonlarını sürdürmektedir.

2020 senesinde tüm sektörü olumsuz etkileyen COVID-19 pandemi şartlarında tüm bayilere destek sağlayarak bu süreci en az hasarla kapatmalarını sağlamıştır..

İyi yemek ve iyi hizmet anlayışı ile müşteri tercihlerinde ilk sıralarda yer alan markamız, kiracısı olduğu AVM ve caddelerin büyük kısmında ciro kira farkı ödemektedir. AVM yatırımcıları ve mal sahipleri tarafından aranılan bir özellik olan bu durum, markamızı ilk akla gelen ve tercih edilen markalar arasında en üst sıralara taşımaktadır. Ciro kira, kira sözleşmesinde kiracının minimum kira bedelini, "sabit kira" garanti etmesi ile beraber cirosunun belli bir yüzdesini de kira olarak vermeyi taahhüt etmesi, ciro kirasının belirlenen dönemde sabit kirayı geçmesi halinde aradaki farkı ilave kira bedeli olarak mal sahibine vermesini ifade eder.

Şirket'in restoran ağının genişliği ve önemli AVM'lerdeki başarılı performansı mal sahiplerinin ve AVM yönetimlerinin tercih ettiği kiracı konumunda olunmasını sağlamaktadır. Bu avantajımız devam eden kira sözleşmelerimizde ve yeni kiralamalarımızda Şirket'e ve bayilerimize önemli bir avantaj sağlamaktadır.

Türkiye'nin önde gelen AVM ve caddelerindeki bazı restoranlarımız:

TAVUK DÜNYASI İNVESTİMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Avusturya Mahallesi Çarşı Kat: 1/10  
A Blok D: 21 - 22 / 34090 - 21  
Tel: 0212 333 1111  
www.ykiyatirim.com.tr

101

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Avusturya Mahallesi Çarşı Kat: 1/10  
A Blok D: 21 - 22 / 34090 - 21  
34090 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Şirket No: 257289 | Merkezi No: 0385-0075-1111  
www.ykiyatirim.com.tr



## 5. Tavuk Dünyası Restoran Ekonomisi

### Kârlı ve Cazip Restoran Ekonomisi

Şirket'in restoranları; Şirket'in pazardaki güçlü marka algısı, etkin yönetilen maliyet yapısı, ölçeklenebilir tedarik kapasitesi ve talep gören ürünleri sayesinde yüksek brüt kârlılıkla çalışmaktadır. Restoranların finansal performansı düzenli olarak takip edilen metriklerle analiz edilmekte olup, performansı olumsuz etkileyebilecek gelişmelere karşı proaktif bir yönetim sergilenmektedir. Restoranların performansı temel olarak günlük ortalama ziyaretçi sayısı, ziyaretçi başına ortalama harcama tutarı, personel başına ortalama günlük ziyaretçi sayısı ve dört-duvar kârlılığı marjı metrikleri ile analiz edilmektedir.

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem	
	2019	2020	2021	2021	2022
Dönem Başı Merkez Restoran Sayısı	26	28	28	28	35
Açılan Restoran Sayısı	7	3	11	7	4
Kapanan Restoran Sayısı	5	3	4	4	1
Dönem Sonu Merkez Restoran Sayısı	28	28	35	31	38
A-Merkez Restoranların Toplam Aktif Gün Sayısı	9.567	7.341	9.546	6.417	10.031
B-Merkez Restoranların Günlük Ortalama Ziyaretçi Sayısı	311	227	263	242	278
C-Ziyaretçi Başına Ortalama Harcanan Tutar (KDV Dahil)	31	34	45	40	83
D-Merkez Restoranların KDV Dahil Sistem Satışı (TL) (A*B*C)	92.603.152	55.807.265	113.596.724	62.226.179	230.159.238
Merkez Restoranların KDV Hariç Sistem Satışı (TL)	81.646.002	52.150.518	102.910.344	61.675.078	213.199.909

TAVUK DÜNYASI GIDA VE İÇİRCİLİK A.Ş.  
 Ayazoğlu Mah. Zeynep Hanım Sok. No: 10  
 Kat: No: 103  
 Tel: 0212 309 12 12  
 E-posta: info@tavukdunyasi.com.tr  
 Mersis: 34300000000000000000000000

*[Signature]*  
 YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
 102

*[Signature]*

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
 Levent Mahallesi Çarşı Sok. No: 21-22 Kat: 21  
 34398 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
 Tic. Sic. No: 295382 | Mersis No: 33030023110000000000  
 www.ykiyatirim.com.tr

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem	
	2019	2020	2021	2021	2022
Dönem Başı Bayi Restoran Sayısı	155	182	195	195	221
Açılan Restoran Sayısı	27	14	31	17	17
Kapanan Restoran Sayısı	-	1	5	5	1
Dönem Sonu Bayi Restoran Sayısı	182	195	221	207	237
E-Bayi Restoranların Toplam Aktif Gün Sayısı	60.749	50.198	60.475	40.968	61.990
F-Bayi Restoranların Günlük Ortalama Ziyaretçi Sayısı	335	247	270	250	271
G-Ziyaretçi Başına Ortalama Harcanan Tutar (KDV Dahil)	31	34	46	45	84
H-Bayi Restoranların KDV Dahil Sistem Satışı (TL) (E*F*G)	633.948.252	421.757.530	747.287.595	460.850.636	1.414.362.632
Bayi Restoranların KDV Hariç Sistem Satışı (TL)	592.275.414	404.286.482	727.772.219	456.309.832	1.309.505.527
<b>Toplam KDV Dahil Sistem Satışı (TL) (D+H)</b>	<b>726.551.404</b>	<b>477.564.795</b>	<b>860.884.320</b>	<b>523.076.816</b>	<b>1.644.521.870</b>
<b>Toplam KDV Hariç Sistem Satışı (TL)</b>	<b>673.921.416</b>	<b>456.436.999</b>	<b>830.682.563</b>	<b>517.984.910</b>	<b>1.522.705.436</b>

### Merkez Restoranların Finansal Performansı

30.09.2022 itibarıyla aktif çalışan 38 merkez restoran bünyesinde, Ocak 2022 – Eylül 2022 döneminde toplam 2,8 milyon ziyaretçiye hizmet verilmiştir. Aynı dönemde restoranlarda günlük ortalama ziyaretçi sayısı 278 olarak gerçekleşmiştir. Dokuz aylık dönem için 230 milyon TL KDV Dahil Sistem Satışı kaydedilirken ziyaretçi başına ortalama harcama tutarı 83 TL (KDV dahil) olmuştur. Ocak 2022 döneminde ortalama günlük ziyaretçi sayısı 244, ziyaretçi başına düşen kişi başı harcama tutarı 61 TL (KDV Dahil) iken, Eylül 2022 döneminde ortalama günlük ziyaretçi sayısı 252, ziyaretçi başına ortalama harcama tutarı ise 112 TL'ye (KDV Dahil) yükselmiştir. 2022 yılı ilk dokuz aylık dönemde Türkiye'de yaşanan yüksek gıda enflasyonunun oluşturduğu maliyet baskısı sebebiyle alınan fiyatlandırma aksiyonları, ziyaretçi başına ortalama harcama tutarında yükselişe sebep olmuştur.

Satılan Malın Maliyeti (SMM) ciroya oranla yaklaşık %31 seviyesinde gerçekleşmiştir. Şirket'in yeme-içme sektöründeki üstün tedarik gücünün sağladığı ölçek ekonomisini kullanma avantajı ve benimsediği proaktif yönetim anlayışının sonucu olarak ortaya çıkan doğru fiyatlandırma davranışı sayesinde, merkez restoranları %69 brüt kârlılık seviyesine ulaşmıştır.

Şirket'in personel giderinin optimum seviyede tutulmasını sağlayabilmek için metrik olarak personel başına günlük ortalama ziyaretçi sayısı yakından takip edilmektedir. 2022 yılı ilk dokuz aylık dönemde merkez restoranların personel giderinin ciroya oranı yaklaşık %15 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Merkez Restoranların kira giderinin ciroya oranı (OCR) %13 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Merkez Restoranlarda tüketilen elektrik, su, doğalgaz ve gerçekleşen lojistik giderleri, yemek kartı komisyonları, kullanılan temizlik malzemeleri, personel yemek gideri, paket servis

giderleri ve beklenmeyen diğer giderlerden (resmi kurum ödemeleri, kıdem tazminatları, tamir/bakım masrafları, sigorta primleri vb.) oluşan "Diğer Giderler" kaleminin ciroya oranı %13 olarak gerçekleşmiştir.

Satılan malın maliyeti ve operasyonel giderlerin optimum seviyede tutularak yönetilmesi sonucunda Merkez Restoranlarda 2022 yılı ilk dokuz aylık döneminde +%28 FAVÖK marjı elde edilmiştir.

İlgili dönemler için tüm merkez restoranların restoran başı ortalama ve toplam finansal performansının dikey analiz yöntemiyle gösterimi aşağıdaki gibidir:

Merkez Restoran K/Z ('000 TL)	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem						30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem			
	2019		2020		2021		2021		2022	
Net Satışlar	2.873	98%	1.863	98%	2.940	98%	1.987	98%	5.611	97%
Tedarikçi Ciro Prim Geliri	74	2%	47	2%	56	2%	32	2%	150	3%
<b>Toplam Hasılat</b>	<b>2.947</b>	<b>100%</b>	<b>1.909</b>	<b>100%</b>	<b>2.996</b>	<b>100%</b>	<b>2.019</b>	<b>100%</b>	<b>5.761</b>	<b>100%</b>
Satılan Malın Maliyeti	(863)	-29%	(552)	-29%	(894)	-30%	(566)	-28%	(1.792)	-31%
Personel Gideri	(583)	-20%	(433)	-23%	(488)	-16%	(325)	-16%	(860)	-15%
Kira Gideri	(512)	-17%	(344)	-18%	(460)	-15%	(324)	-16%	(738)	-13%
Diğer Giderler	(297)	-10%	(275)	-14%	(384)	-13%	(297)	-15%	(744)	-13%
<b>FAVÖK</b>	<b>692</b>	<b>23%</b>	<b>306</b>	<b>16%</b>	<b>770</b>	<b>26%</b>	<b>507</b>	<b>25%</b>	<b>1.627</b>	<b>28%</b>

Merkez Restoran K/Z	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem						30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem			
	2019		2020		2021		2021		2022	
Net Satışlar	80.457.367	98%	52.150.518	98%	102.910.344	98%	61.588.005	98%	213.199.908	97%
Tedarikçi Ciro Prim Geliri	2.061.861	2%	1.308.762	2%	1.962.918	2%	1.004.665	2%	5.696.987	3%
<b>Toplam Hasılat</b>	<b>82.519.228</b>	<b>100%</b>	<b>53.459.279</b>	<b>100%</b>	<b>104.873.262</b>	<b>100%</b>	<b>62.592.670</b>	<b>100%</b>	<b>218.896.894</b>	<b>100%</b>
Satılan Malın Maliyeti	(24.158.679)	-29%	(15.442.035)	-29%	(31.307.228)	-30%	(17.561.135)	-28%	(68.108.475)	-31%
Personel Gideri	(16.316.175)	-20%	(12.121.069)	-23%	(17.094.108)	-16%	(10.062.765)	-16%	(32.687.231)	-15%
Kira Gideri	(14.328.332)	-17%	(9.613.241)	-18%	(16.085.810)	-15%	(10.044.605)	-16%	(28.048.588)	-13%
Diğer Giderler	(8.327.125)	-10%	(7.701.771)	-14%	(13.441.906)	-13%	(9.204.860)	-15%	(28.262.179)	-13%
<b>FAVÖK</b>	<b>19.388.918</b>	<b>23%</b>	<b>8.581.163</b>	<b>16%</b>	<b>26.944.210</b>	<b>26%</b>	<b>15.719.304</b>	<b>25%</b>	<b>61.790.420</b>	<b>28%</b>

### Bayi Restoranlarının Şirket'e Sağladığı Finansal Katkı

İlgili dönemler için tüm bayi restoranlarının restoran başı ortalama finansal katkılarının dikey analiz yöntemiyle gösterimi aşağıdaki gibidir:

Bayi Restoran Katkısı ('000 TL)	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem	
	2019	2020	2021	2021	2022
Bayi Restoran Hasılat	3.254	2.073	3.293	2.204	5.525

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Çarşı Caddesi No: 15  
Kat: 9 D: 21-22-23-24-25-26-27  
34390 Levent - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27685 | Mersis No: 93800000000000000000  
www.ykdiyatirim.com.tr



Şirket Fabrika Satışı	1.099	697	1.127	724	2.032
Şirket Fabrika Maliyeti	(813)	(539)	(883)	(570)	(1.539)
Fabrika Mal Maliyeti	(763)	(485)	(822)	(525)	(1.455)
Fabrika İşçilik	(28)	(31)	(37)	(27)	(39)
Fabrika Kira	-	-	-	-	-
Fabrika Diğer Giderler	(22)	(23)	(24)	(18)	(45)
Bayi Lojistik Gideri	(40)	(27)	(43)	(27)	(84)
Lojistik Primi Geliri	37	24	38	25	67
Tedarikçi Ciro Primi Geliri (Rebate)	81	55	61	35	147
Restoran Ciro Primi Geliri (Royalty)	145	90	149	94	276
Diğer Bayi Gelirleri/Giderleri	(4)	3	19	13	1
Şirkete Toplam Katkısı	505	303	468	294	900
Katkı Oranı	16%	15%	14%	13%	16%

## 6. Geniş Bayilik Ağı ve Bayi Operasyonu Yönetme Tecrübesi

### Geniş Bayilik Ağı

Eylül 2022 itibari ile 237 bayi restoranı 144 farklı bayi tarafından yönetilmektedir. 45 bayimiz birden fazla restoranımızı işletmektedir.

Şirket geniş bayilik ağının bölgelerdeki güçlü iletişim kabiliyeti, yeni yatırım ve yatırımcı taleplerinin artarak devam etmesi, konum geliştirme ve inşaat ekiplerinin güçlü yapısı ve finansman altyapısının kuvvetli olmasından dolayı restoran sayısını hızla artırabilmektedir. COVID-19 döneminin etkilerinin görüldüğü ve makro ekonomik dalgalanmaların yaşandığı son bir yıl içerisinde, Kasım 2021 – Eylül 2022 döneminde, toplam restoran sayısı 37 adet artarak 275'e ulaşmıştır.

Yeni konumlar, Şirket restoran kriterlerine göre değerlendirilmekte, uygun bulunan alanlar öncelikle o bölgede operasyonu olan yatırımcılarımıza önerilmekte ve bu sayede merkezden uzak bölgelerde yatırımcılarımızın yerel tecrübelerinden faydalanılmaktadır.

Yeni açılacak restoranlarımızın projelendirilmesinden inşaatına ve restoranın açılıp hizmet vermeye başlamasına kadar olan tüm süreçleri inşaat, emlak geliştirme ve operasyon ekiplerimiz tarafından yönetilmekte ve anahtar teslim olarak yatırımcılarımıza sunulmaktadır. Restoranlar açıldıktan sonra ise gerekli yönlendirmeler yapılmakta ve restoran performansı yakından takip edilmektedir. Bu süreçler yatırımcılarımızın sektör tecrübeleri olmasa dahi restoranın açıldığı ilk günden itibaren restoranı kolaylıkla yönetebilmesini sağlamaktadır.

İlgili konumda mevcut yatırımcı talebi bulunmuyorsa ve yeni bir yatırımcı ile devam edilecekse; belirlenmiş olan kriterlere uygun yatırımcılarla sürece başlanır. Yatırımcı seçiminde aşağıdaki kriterler dikkate alınmaktadır;

- Adli Sicil Geçmişi
- Finansal Kredibilitesi ve Teminat Kapasitesi
- Türkiye'ye yayılmış geniş bayi ağına sahip olan Şirket'in yüksek memnuniyetle devam ettirdiği bir bayi yönetim sistemi oluşturabilmesindeki önemli etkenleri aşağıdaki gibi sıralayabiliriz;

YAPIM KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Çarşı Sk. No: 21  
A Blok D: 21 - 22 Kat: 21  
34320 Levent - Beşiktaş / İstanbul  
Sicil No: 257689 | Mersis No: 011040217  
www.yapimkredi.com.tr

- Tüm bölgelere yayılmış geniş operasyon ekibimizin bayi restoranlarımıza yaptığı rutin kontrol ve destek ziyaretleri.
- Kurumsal tecrübemizin bayilere aktarımı.
- Bayilerimizin de kullanımına açık olan verimlilik artırıcı ERP sistemlerimiz.
- Olağandışı gelişmelerde hızlı aksiyon alarak restoranlarımızın verimli şekilde operasyonlarına devam etmelerini sağlayan destek ekiplerimiz.
- Gerekli olması halinde bayilerimize sunulan destekler.
- Ölçeklendirilebilir tedarik zinciri altyapımız kullanılarak bayilerimize sunduğumuz avantajlar.

Şirket tüm misafirlerine aynı kalitede standart hizmet sunmak ve yatırımcı memnuniyetini üst düzeyde tutmak için düzenli denetimler ve analizler yapmaktadır. Restoranlar, saha bölge yöneticilerimizin gerçekleştirdiği operasyon destek ziyaretleri ve bağımsız denetim kuruluşları tarafından uygulanan gizli müşteri ve hijyen denetimleri ile düzenli olarak ziyaret edilir. Bu denetim çıktıları sonucunda restoran içinde tespit edilen tüm bulgu/uygunsuzluklar ile ilgili iyileştirici ve geliştirici her türlü aksiyon hızlıca alınır.

Bu ziyaretlerde aşağıdaki başlıklar ele alınır;

- Ciro Artırımı
- Maliyetlerin Kontrolü
- Ürün Kullanımlarının ve Mal Alımlarının Kontrolü
- Personel Eğitimi
- Yan Ürün Satışları
- Tavuk Dünyası Standartlarına Uygun Servisin Yapılması
- Restoran Kârlılığının Takibi

## **7. Tecrübeli Yönetim Ekibi ve Güçlü Kurumsal Yapı**

Genel Müdür (CEO) Bora Volkan Mumcu, Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CFO) Arda Cingöz, Satış ve Operasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (COO) Erhan Karakoç, Pazarlama Direktörü Ceylan Özmen, Satın Alma ve Dış Ticaret Direktörü Meriç Atalay, İnşaat ve Yatırım Genel Müdür Yardımcısı Mürşit Akkaya, İnsan Kaynakları Direktörü Ebru Anıldı, Bilgi Teknolojileri Direktörü Hülya Çavuş'un yer aldığı yönetim ekibi, strateji, satış, ürün geliştirme, pazarlama gibi bir çok alanda önemli tecrübelere sahiptir. Bu kişilerin özgeçmişlerine İzahname'nin 15.3. bölümünde yer verilmiştir.

Şirket'in üst yönetim ekibi, sahip oldukları deneyimler doğrultusunda, rekabetin oldukça yoğun olduğu restorancılık sektöründe Şirket'in yetkinliklerini geliştirmiş ve marka değerine katkıda bulunmuştur. Tüketici ihtiyaçlarının yeniden şekillendiği, COVID-19 pandemisinin etkisinin büyük olduğu dönemde dahi Şirket, proaktif yaklaşımı, hızlı hareket kabiliyeti ve

güçlü altyapısı sayesinde e-ticaret platformunu kurmuş ve açmaya devam ettiği yerinde tüketim restoranları ile büyümesini sürdürmüştür. Bununla birlikte, sürekli iyileştirmeye yönelik iş stratejisi doğrultusunda yatırımlara devam edilmiş ve yeni Üretim Şubesi hayata geçirilerek Şirket'in büyümesine katkı sağlanmıştır.

Yönetimin tüm kademelerinde yer alan çalışanlar, kendi alanlarındaki uzmanlıkları ve sahip oldukları yetkinlikler ile Şirket'in gelişimine katkı sağlamakta ve başarının önemli paydaşlarından olmaktadır. Üst yönetim ekibinin uzun dönemdir birlikte çalışıyor olması; güçlü bir takım ruhu oluşmasına ve iş süreçlerinin en üst kademededen başlayarak her seviyede sinerji oluşturularak yürütülmesini sağlamaktadır. Bu sinerjinin yarattığı uyum ve güven ortamında çalışan ekipler Şirket'in başarısına ekstra katkı sağlamaktadırlar.

Başarılı ekip ve profesyonel yönetim anlayışı sayesinde, Şirket gerek yönetim becerileri gerekse geliştirdiği ürünler anlamında birçok farklı dalda ödül almaya hak kazanmıştır.

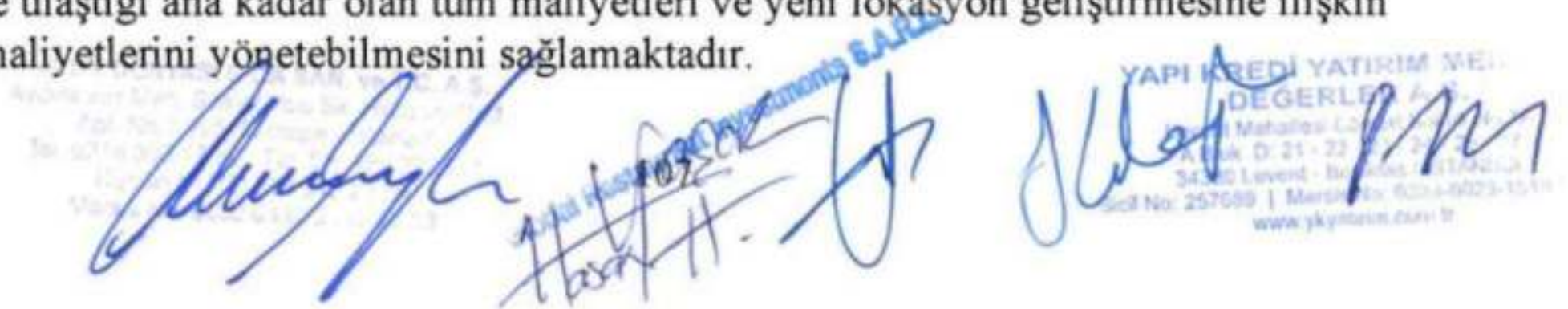
- Great Place to Work; Türkiye'nin En İyi İşverenleri Ödülü, 2021, 2019, 2018 (<https://www.greatplacetowork.com.tr/>)
- Kariyer net; İnsana Saygı Ödülü, 2019
- Uluslararası Lezzet ve Kalite Enstitüsü (The International Taste & Quality Institute – iTQi); 3Yıldızlı Üstün Lezzet Ödülü, 2017
- MIXX Awards “Dijital Mecra Entegrasyonu” ve “Gerçek Zamanlı Etkileşim” ödülleri, 2018
- Gümüş Effie Ödülü, 2018, 2022
- “2. Türkiye Altın Marka Ödülleri”nde “Yılın Restoranlar Zinciri” kategorisi ödülü, 2018
- Social Media Awards Turkey’de restoran kategorisinde Gümüş Ödül, 2018

## **8. Güvenilir İş Ortakları ile Kurulan Sürdürülebilir, Güçlü, Stratejik ve Uzun Dönemli İlişkiler**

Tedarikçilerimiz, yani iş ortaklarımız ile güvene dayalı, karşılıklı kazanımların olduğu, açık ve uzun dönemli ilişkiler kurmaya öncelik veriyoruz. Bu sayede ihtiyacımız olan ürünlerin düzenli ve sürdürülebilir bir şekilde tedarikini sağlayabiliyoruz.

Yeni iş ortaklarımızı sistemimize dahil ederken, ilgili tüm departmanlarımız karar mekanizmasında bulunmakta, bu sayede objektif bir şekilde tüm sistemimizde etki – sonuç kontrolü sağlanarak en hızlı ve verimli şekilde sistemimize entegrasyonları sağlanabilmektedir.

Karşılıklı olarak kurulan ilişkinin temelinde, birlikte büyüme ve gelişim, sektörün getirdiği ve ihtiyacı olan bizlere stratejik avantaj yaratacak yeniliklere adaptasyon ve hızlı uyum yer almaktadır. Bu bağlamda kurulan ticari ilişkilerimiz bizlerin toplam sahip olma maliyetimize (TCO) olumlu olarak yansımakta ve bu sayede hem tedarik zinciri finansal sonuçlarımızı hem de bayilik finansal ekosistemimizi daha sağlıklı ve rekabetçi şekilde yönetmemize olanak vermektedir. Şirket'in bu yaklaşımı ürünün tüketiciye ulaştığı ana kadar olan tüm maliyetleri ve yeni lokasyon geliştirmesine ilişkin yatırım maliyetlerini yönetebilmesini sağlamaktadır.

  
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
DEĞERLER A.Ş.  
Muhafaza Mahallesi C-2 Blok Kat: 22  
34390 Levent - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 257599 | Mersis No: 0804002315111  
www.ykym.com.tr

İş ortaklarımızla birlikte mevcut ve ileri tarihli oluşacak riskleri değerlendirmekte, daha iyi yönetebileceğimiz bir tedarik zinciri habitatu oluşturmaktayız. Risk yönetim prensiplerimiz gereğince sürdürülebilirliğimizi sağlamak adına her grupta “yeterli sayıda” iş ortağı ile çalışmak ve tedarik risklerimizi minimize etmek bizler için vazgeçilmez bir unsurdur.

Tedarik sağladığımız iş ortaklarımız ile sene boyunca kayıt altına alınan ve toplam sahip olma maliyetimize (TCO) etki eden tüm konularımız her sene sonunda 360 derece değerlendirilmekte, gelişim fırsatlarımız ve taşıdığımız riskler ortaya çıkarılmakta, ilgili başlıklar altında projelendirilmekte ve bu sayede uzun süreli, sürdürülebilir karşılıklı gelişim sağlanmaktadır.

### **9. Güçlü ve Cevik Tedarik Zinciri, Tedarikçi ve Tedarikçinin Kaynakları ile Tam Odaklı, Stratejik ve Güçlü Konumlanma**

Tedarik zincirimiz çevik ve sürdürülebilir olacak şekilde, “Just in Time Supply Chain (JITSC) – Just in Time Production (JITP) – Just in Time Logistic (JITL)” prensiplerine uygun olarak kurgulanmıştır. Günlük olarak satış tahmini-stok-tedarik-üretim planlamaları yapılmaktadır. Bu sayede sahip olduğumuz tüm stokları sezonsal değişimleri de içerecek şekilde, küresel ve yerel tedarik zincirinin kırıldığı COVID-19 pandemi dönemi sonrasında bile ortalama 5 haftanın altında çevirebilmekte, bunu yaparken restoranlarımızın tüm siparişlerini %99’un üzerinde bir oranda karşılayabilmekteyiz. Tüm bu süreçlerin sonunda tedarik zincirimiz kanalı ile restoranlarımıza sevk ettiğimiz ürünler, müşterilerimize ulaşma sürecimizi kısaltmakta ve satış hızımızı arttırmaya yardımcı olmaktadır.

Tedarik zincirimizin en önemli noktası olan Üretim Şubesi’nde, aylık ortalama 600 ton marinyon ve sosumuz taze bir şekilde günlük olarak üretilmektedir. Ticari ürünlerle birlikte aylık ortalama 1.100 tonun üzerinde, yüksek dönemlerde 1.800 tonların üzerinde ürünü Üretim Şubesi’nden restoranlara sevk edebilmekteyiz. Tedarik zincirimizin çevik yapısı sayesinde haftanın 6 günü, Türkiye’nin 52 ilinde yer alan 270’i aşan restoranlarımızın ihtiyaçları B2B sistemi üzerinden alınmaktadır. Bölgesine göre değişen frekanslarla restoranlarımıza haftada 2 veya 3 kere siparişleri teslim edilmekte, aylık 2 milyonu aşan müşterimize lezzetlerimizi en taze şekilde sunmaktayız.

Tedarik zincirinde özel olarak görevlendirdiğimiz ekiplerimiz (*Contingency Team*) her yıl, küresel ve yerel kaynaklı oluşabilecek tüm riskleri belirlemekte, bu riskleri kapsayacak şekilde yedekleme planlarını (*Contingency Plan*) yapmaktadır. Bu sayede tedarik, stoklama ve üretim süreçlerimizde oluşabilecek risklere/duruşlara/kırılmalara karşı restoran operasyonlarımıza verilecek servis hizmetimizi aksatmayacak önlemleri iş ortaklarımızla birlikte almaktayız. Her yıl şirket için kritik olan yedekleme süreçlerinin uygulamalı testleri yapılmakta, risk planlarımız yerinde gözlemlenmekte ve üst yönetim ekibimizle sonuçlar paylaşılmaktadır. Tedarikçilerimizi ve gerektiğinde tedarikçilerimizin alt tedarikçilerini düzenli olarak denetleyerek kalite, maliyet ve verimlilik projelerini oluşturuyor, her aşamada düzenli olarak tedarik zincirimizi monitörize ediyoruz.

COVID-19 pandemisinin çıkışıyla birlikte daha da önem kazanan yerinde ve yerel tedarikçe son derece önem vermekteyiz. Burada gerçekleştirilen projelerimizle birlikte hem tedarik zincirimizdeki maliyetlerimizi düşürüyor ve stoklamada verimlilik sağlıyor, hem de tedarik süreçlerimizde sürdürülebilirliği garanti altına alıyoruz. Burada

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent İş Merkezi Kat: 14  
D: 21 - 22 Kat: 21  
34397 Levent - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 257499 | Merkezi No: 0353-4003-11  
www.ykdiyatirim.com.tr

Hasan H.

gerçekleştirdiğimiz bir projemizle Türkiye Satın Alma Yöneticileri Derneği'nden (TÜSAYDER) 2019 yılında "En İyi Yerleştirme Projesi Birincilik Ödülü"nü aldık. (<https://www.tusayder.org/tusayder-2019-en-iyi-yerlestirme-odulu-tavuk-dunyasi/>)

2020 yılında yeni yerinde faaliyetine başlayan Üretim Şubesi'nde en son teknoloji ile donatılmış ekipmanlarımızla üretimini yaptığımız ürünlerimizin yanında, restoran operasyonlarımızın ihtiyacı olan tüm diğer ürünleri tek bir noktadan, tüm kalite kontrolleri yapılmış ve standartlarımıza uygun şekilde tam zamanında ve miktarında karşılayabilmekteyiz. Bu sayede restoranlarımızda ağırladığımız müşterilerimize kesintisiz ve standart bir hizmet sunabilmekteyiz.

Tedarik zincirimizin en önemli girdisi olan piliç etinde Türkiye'nin önde gelen tüm tedarikçileri ile aktif olarak çalışmakta, üretim ve maliyet yönetimi ile ilgili olan risklerimizi minimize etmekteyiz. Bu grupta stratejik iş birliği yaptığımız tedarikçilerimiz ile uzun dönemli, güvene dayalı ortaklıklar kurmak en önemli önceliğimizdir.

## 10. Güçlü Finansal Performans

2019 yıl sonunda 210 olan restoran sayımız %31 artarak 2022 Eylül sonu itibari ile 275'e çıkmıştır. COVID-19 pandemisinin en çok etkilediği sektörlerden olan yeme/içme sektöründeki düşüşe paralel olarak, merkez ve bayi restoranlarının tümünde yapılan satışları gösteren Sistem Satışlarımız (merkez ve bayi restoranlarının toplam cirosu) COVID-19 pandemi döneminde düşüş göstermiştir. Kısıtlamaların kalkmasının ardından restoranların tekrar açılması ile satışlarımız hızlı bir şekilde yükselişe geçmiştir. COVID-19 pandemisinin etkilerinin azalması ve 2022 yılı itibari ile normalleşme dönemine girilmesiyle birlikte ziyaretçi sayıları ve Sistem Satışları (merkez ve bayi restoranlarının toplam cirosu) güçlü bir yükseliş göstermiştir.

Yıl	31 Aralık'ta Sona Eren Yıllık Dönem					30 Eylül'de Sona Eren 9 Aylık Dönem			30 Eylül'de Sona Eren 12 Aylık Dönem
	2019	2020	2021	19v20	20v21	2021	2022	21v22	2022
Restoran Sayısı	210	223	256	6%	15%	238	275	16%	275
Ziyaretçi Sayısı ('000)	23.314	14.081	18.826	-40%	34%	11.813	19.600	66%	26.612
Sistem Satışları ('000 TL)	726.551	477.565	860.884	-34%	80%	523.007	1.644.522	214%	1.982.329

Şirket operasyonel giderlerini iyi yöneterek COVID-19 pandemi dönemini zarar etmeden geçirmiştir. Şirket, normalleşme dönemi ile FAVÖK marjında COVID-19 pandemi öncesi dönemdeki marjlarına ulaşmıştır. 2021 yılsonunda 161 Milyon TL olan Net Borç tutarı Eylül 2022 itibari ile 6 Milyon TL'ye düşmüştür. 2019 yılında %123,8 olan Net Borç / FAVÖK oranı 2022 Eylül döneminde, son 12 aylık FAVÖK toplamına oranladığımızda %2,4'e kadar düşmüştür.

Net Satış	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem		30 Eylül'de sona eren 12 aylık dönem
	2019	2020	2021	2021	2022	2022
	337.169.806	233.484.330	419.423.817	250.939.117	823.020.970	991.505.670

*Hasan H.*  
*YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.*  
Levent Mahallesi Çarşı  
A Blok Kat: 21 - 22  
34398 Levent - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 257483 / Mersis: 08330031000000000000000000  
www.yk Yatirim.com.tr

FAVÖK	81.099.034	30.880.398	90.071.457	48.122.995	211.798.086	253.746.548
FAVÖK Marjı (%)	24,1%	13,2%	21,5%	19,2%	25,7%	25,6%
Net Kar	14.899.948	(14.073.920)	12.696.278	(5.625.075)	149.071.289	167.392.642
Net Kar Marjı (%)	4,4%	-6,0%	3,0%	-2,2%	18,1%	16,9%
Net Borç	100.397.759	179.161.075	161.260.539		6.198.773	6.198.773
Net Borç/ Favök (%)	123,8%	580,2%	179,0%		2,9%	2,4%

## **11. Uluslararası platformlarda büyüme hazır yapı**

Uluslararası alanda büyüme planı kapsamında çeşitli ülkelerde Pazar araştırmaları yapılmış, tüketici dinamikleri ve alışkanlıkları incelenerek Pazar potansiyelleri değerlendirilmiştir. Belirlenen hedefler doğrultusunda yeni girilecek ülkelere ilişkin iş planları oluşturulmuş, yurtdışı yatırımlarını ve iş süreçlerini yönetmek üzere organizasyonel kabiliyeti artıracak yönde çalışan yapılanması süreçlerine girilmiştir.

Global pazarlardaki marka konumlandırması için, markanın iletişim stratejisi, alanında uzman global ajanslar ile yeniden yapılandırılmıştır. Şirket'in yurtdışı pazarlardaki markası Gagawa'yı da kapsayan iletişim stratejisi, Şirket'in marka gücünü global ölçekte görünür kılacak ve rekabette farklılaşmayı sağlayacak yönde ele alınarak yeniden tasarlanmıştır. Genç, dinamik ve yenilikçi yapısıyla, tüketicide merak uyandırmayı hedefleyen kurumsal kimlik çalışmaları hem yerel hem global ölçekte Şirket adına yeni bir açılım yaratmayı hedeflemektedir. Bu çalışmalara uygun olarak, kurumsal kimliği ön plana çıkartacak yeni restoran tasarımı çalışılmış ve hayata geçirilmiştir.

## **12. Başarılı Paket Servis Operasyonları**

Alakart restoran deneyimini hızlı servisle birleştiren en başarılı örneklerden olan Tavuk Dünyası restoranları, yaşanan küresel COVID-19 pandemisiyle birlikte hızlıca paket servis operasyonuna uyum sağlamıştır. Eylül 2022 dönemi itibarıyla Türkiye'de faaliyet gösteren 275 restoranımızdan 191 tanesi Tavuk Dünyası online sipariş platformu olan "Şeften İste" de ve diğer online sipariş platformlarında paket servis şeklinde satış yapmaktadır. Güncel durumda sistem cirosunun %10'u paket servis operasyonumuzdan oluşmaktadır.

Paket servis operasyonu olan restoranlar yukarıda bahsedilen giderlere ek olarak paket servis giderlerine (Sipariş ve Teslimat) katlanmaktadır. Bu giderler, online sipariş platformlarının komisyonları, varsa kurye ücretleri ve üçüncü kişi dağıtım aracılarının komisyonlarıdır.

Paket servis operasyonuna dahil olan restoranlarımız, normal faaliyet giderlerine ek olarak paket servis giderlerine de katıldığı için, paket servis şeklinde satışı yapılan ürünlerimizin fiyatları, restoranda satılan ürünlerden daha yüksek olacak şekilde belirlenmektedir.

### **B) Şirket'in Dezavantajları**

#### **1. Döviz kuru dalgalanmaları:**

Şirket gelirlerinin büyük kısmı TL cinsinden elde etmektedir. Şirket'in satın alma, faaliyet ve finansman giderlerinin büyük bir kısmı TL cinsindedir. Ancak; Şirket'in tedarik ettiği ham madde ve yarı mamullerin bir kısmının döviz kuruna bağlı oluşu sebebiyle, Şirket'in maliyet baskısı yaşaması ve buna bağlı olarak kârlılığın korunması için, fiyatlamanın dövizin hareketli olduğu dönemlerde sıklıkla gözden geçirilmesi gerekmektedir.

The bottom of the page contains several handwritten signatures in blue ink. There are also blue ink stamps, including one that says "110" and another that says "KAPİ KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş." with some smaller text below it.

2. Türkiye’de tüketici güvenindeki düşüş ve azalan satın alma gücü:

Satın alma gücünün düştüğü ve tüketici güveninin azaldığı belirsizlik dönemlerinde tüketimin azalması perakende satışlarda düşüşe sebep olabilir ve Şirket faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

3. Lojistik operasyonlarında üçüncü kişilere bağımlılık:

Şirket ürünlerinin lojistik operasyonu Şirket’in üçüncü kişilerle yaptığı sözleşme çerçevesinde üçüncü kişiler tarafından yürütülmektedir. Üçüncü kişilerle yürütülen kritik operasyonel faaliyetlerin ani bir biçimde sonlanması halinde Şirket’in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

4. Enerji anlamında dünyada ve Türkiye’de yaşanan maliyet baskısı ve restoran operasyonlarına etkisi

Enerji fiyatlarındaki oluşabilecek ani artışlar mal ve hizmet maliyetlerinde baskıya neden olabilir. Mal maliyetlerinde yaşanan baskı, üretim, lojistik ve restoran operasyonlarında gerekli olan enerji ihtiyacının daha yüksek maliyetlerle karşılanması marjların korunması için fiyatlamanın gözden geçirilmesini gerektirmektedir.

**7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:**

Şirket tek bir sektörde faaliyetlerini sürdürmekte olup, satışlarının tamamını Türkiye’de yapmaktadır.

**7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.’de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:**

İşbu izahnamenin 5. Bölümünde yer alan risk faktörleri dışında herhangi bir unsur bulunmadığı düşünülmektedir.

**7.4. İhracının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihracının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:**

Şirket’in faaliyetleri ve karlılığı için markaların büyük önemi vardır. Şirket’in faaliyetlerini yurtiçinde “Tavuk Dünyası” markası, yurtdışında ise “Gagawa” markası altında sürdürmektedir.

**Markalar**

**Türkiye**

Şirket’in Türkiye’de tescil edilen 72 adet markası ve tescilini takip ettiği 11 adet markası bulunmaktadır. Şirket’in ana markası olan “Tavuk Dünyası”, TPMK ve WIPO nezdinde tescillidir. Yurtiçinde bulunan tescili devam eden 11 adet marka hariç tüm markalar Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde tescil edilmiştir. Şirket’in yurtdışında tescil edilen ve tescilini takip ettiği toplam iki endüstriyel tasarımı bulunmaktadır.

**Uluslararası Markalar**

TAVUK DÜNYASI  
Açıklama ve Tescil  
Adres: ...  
Tel: ...  
Vergi No: ...

111

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent, Maslak, Kat: 11A  
A.Ş. D. 21 / 23 / 34398 / 27  
34398 / Levent / Kat: 11A / 27  
Sicil No: 257899 / Mersis No: 0300-0073-1010-0016  
www.ykiyatirim.com.tr

Şirket'in yurtdışında tescil edilen ve tescilini takip ettiği toplam 13 markası bulunmaktadır.

#### Patent/Endüstriyel Tasarım

Şirket'in TPMK nezdinde tescilini takip ettikleri de dahil olmak üzere bir adet faydalı model ve 12 adet endüstriyel tasarımı bulunmaktadır.

#### Alan Adları

Şirket'in adına kayıtlı 62 tane alan adı bulunmaktadır. Şirket'in başlıca kullandığı alan adı [www.tavukdunyasi.com](http://www.tavukdunyasi.com)'dur.

#### 7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Şirket'in rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamalar bağımsız araştırma kuruluşu IPSOS Türkiye tarafından hazırlanan Kasım 2022 tarihli "Hazır Yemek Tüketim Alışkanlıkları" araştırması ve Euromonitor International Limited tarafından hazırlanan Nisan 2022 tarihli "Ev Dışı Yeme-İçme Tüketici Raporu 2022" raporuna dayandırılmaktadır.

#### 7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

#### 7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

### 8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

#### 8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

İhraççı'nın paylarının %79,73'ü A Grubu ve C Grubu pay sahibi olan Global'in mülkiyetinde bulunmaktadır. Global, Türkiye'de restoran işletmeciliği alanında yatırımlar yapmak üzere Lüksemburg'da kurulmuştur.

Global'in paylarının %75,62'si GRI Topco S.A.R.L.'ın, %19,61'i AlpInvest Partners Co-Investments 2015 I C.V.'nin, %3,62'si AlpInvest Partners Co-Investments 2015 II C.V.'nin, %0,84'ü AM 2015 Co CV'nin ve %0,31'i ise AlpInvest GA Co CV'nin mülkiyetinde olup, Mediterra Capital Partners I, LP. GRI Topco S.A.R.L.'ın tek ortağıdır. 2011 yılında kurulan Mediterra Capital Partners I, LP Türkiye'de orta büyüklükte şirket ve KOBİ'lere yatırım yapan Birleşik Krallık'ta yerleşik bir komandit şirkettir (limited partnership).

İhraççı'nın %15,97'si B Grubu ve C Grubu pay sahibi olan Hakan Ceylan'ın mülkiyetindedir. Ortaklığın geri kalan %4,3 oranında hissesi ise C Grubu pay sahiplerini oluşturan gerçek kişiler Ahmet Faralyalı, Murat Erkurt, Cenk Coşkuntürk, Orhan Ayanlar, Halit Görkem Oktay, Bertan Karaimer, İsmail Tanıl, Bertan İlbak, Murat Onsekizoğlu, Alper Şar, Salih Keçoğlu, Burcu Yar Günhan, Hasan Emre Uyumaz ve Bora Volkan Mumcu'nun mülkiyetindedir.

TAVUK DÜNYASI GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.  
Arçelik Tarih: 2014/02/24  
Sicil No: 271142  
Tic. Sicil No: 271142  
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sicil No: 271142 | Mersis No: 3888-0023-1910-0016  
www.ykyatirim.com.tr

112

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Kaliteli Çarşı Kat: No 1  
A Blok D: 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 27  
343 00 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 271142 | Mersis No: 3888-0023-1910-0016  
www.ykyatirim.com.tr



İhraççı'nın İspanya'daki bağlı ortaklığı Gagawa İspanya'dır. Gagawa İspanya, 2022 yılında operasyonlarına başlamış ve genel itibarıyla Şirket ile aynı sektörde faaliyet göstermekte olup, Şirket'in ürünlerinin dağıtımını, pazarlanması ve satışı faaliyetlerini yürütmektedir.

Şirket'in %100 sahibi olduğu diğer bağlı ortaklığı Gagawa Rusya'nın hisselerinin tamamının Şirket tarafından TD Uluslararası'na devri amacıyla 29 Haziran 2022 tarihinde bir pay devir sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu devir ile ilgili ülke makamlarına tescil süreci devam etmekte olup, bu süreç içerisinde Gagawa Rusya, Bağımsız Denetim Raporunda TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan varlıklar olarak sınıflandırılacaktır.

## 8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Şirket'in bağlı ortaklıkları Gagawa İspanya, Gagawa Rusya ve Şirket'in bu bağlı ortaklıklardaki pay sahipliğine ilişkin bilgiler yer almaktadır:

Ticaret Unvanı	Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Faaliyet Konusu	İştirak Payı ve Sahiplik Olunana Oy Hakkı	Toplam Sermaye	Sermaye Taahhüdü	Yedekleri	Net Dönem Karı / (Zararı)
Gagawa Spain, S.L.	İspanya / Madrid	Restoran İşletmeciliği	%100	703.000 Avro	-	-	(3.842.643) TL
Gagawa Restaurants LLC*	Rusya	Restoran İşletmeciliği	%100	795.000.000 Ruble	-	-	(4.301.148) TL

\*Şirket'in bağlı ortaklığı Gagawa Rusya, Şirket'in Rusya'daki faaliyetlerini yürütmek üzere kurulmuştur. Söz konusu bağlı ortaklığın sermayesi 78.438.630 TL'dir. Gagawa Rusya'nın paylarının tamamının, TD Uluslararası'na devri amacıyla 29 Haziran 2022 tarihinde bir pay devir sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu pay devri ile ilgili tescil İzahname tarihi itibarıyla devam etmekte olup, bu süreç içerisinde ve tescil işlemi tamamlanana kadar Gagawa Rusya, Şirket'in Bağımsız Denetim Raporunda TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan varlıklar olarak sınıflandırılacaktır.

## 9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

### 9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket'in faaliyetlerine tahsis edilen bütün restoranlar kira sözleşmelerine dayalı olarak kullanılmaktadır.

Şirket'in İstanbul'daki merkezi 15 Ocak 2019 tarihinden itibaren Tarabya Gayrimenkul Yatırım İnşaat Turizm Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nden kiralanmış ofiste yer almaktadır.

Şirket'in önemli maddi duran varlıklarını binalar, demirbaşlar, özel maliyetler, taşıtlar ve yapılmakta olan yatırımları oluşturmaktadır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in finansal kiralama yoluyla edindiği bir maddi duran varlık bulunmamaktadır. Aşağıdaki tabloda, ilgili dönemler itibarıyla Şirket'in maddi duran varlıklarının dökümü, TL cinsinden net defter değeri olarak yer almaktadır:

	31 Aralık			30 Eylül
	2019	2020	2021	2022
Arsa, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	1.543.893	1.543.893	1.543.893
Binalar	-	19.841.418	19.499.178	19.458.748
Tesis makine ve cihazlar	2.372.946	6.106.931	5.883.848	6.261.022
Taşıtlar	7.623.934	8.878.241	11.313.437	12.626.837
Demirbaşlar	11.632.611	13.099.918	17.011.724	21.183.857
Özel Maliyetler	22.300.920	24.719.369	30.710.778	21.157.248
Yapılmakta Olan Yatırımlar	6.224.866	435.087	1.075.427	8.095.665
<b>Toplam</b>	<b>50.155.277</b>	<b>74.624.857</b>	<b>87.038.285</b>	<b>90.327.270</b>

Şirket'in sahip olduğu tek gayrimenkul Ankara'da bulunan Üretim Şubesi'dir. Tesis 2020 yılından beri hizmet vermektedir ve Malıköy, Mh. 42. Cd No: 83, 06909 Malıköy Başkent OSB Sincan/Ankara adresinde bulunmaktadır.

#### 9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Şirket'in Üretim Şubesi'ne ilişkin olarak Çevre Kanunu ve ilgili ikincil mevzuat kapsamında birtakım yükümlülükleri bulunmaktadır.

Şirket'in Çevresel Etki Değerlendirme Yönetmeliği kapsamında çevresel etki değerlendirmesine tabi bir projesi ve/veya faaliyet bulunmadığından Şirket'in faaliyetlerine ilişkin herhangi bir ÇED raporu hazırlanmamış olup, Ankara Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nden alınan 12 Ekim 2018 tarihli yazıda da Şirket'in Üretim Şubesi'ndeki faaliyetlerinin ÇED Yönetmeliği kapsamı dışında olduğu belirtilmiştir. Ankara Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından Üretim Şubesi'ne ilişkin olarak düzenlenen 22 Temmuz 2022 tarihli yazı uyarınca Üretim Şubesi'nin ilgili çevre izninden muaf olduğu tekrar tespit edilmiştir.

Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamında havaya, suya ve/veya toprağa kirletici etkisi olan işletmelerin ilgili Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nden çevre izni veya çevre izin ve lisans belgesi alması gerekmektedir. Ankara Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından Üretim Şubesi'ne ilişkin olarak düzenlenen 25 Şubat 2021 tarihli

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Etiler Sokak No:10A  
Kat: D-21 - 34398 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 257189 | Mersis No: 0388-0023-1910-0018  
www.yk Yatirim.com.tr

yazı uyarınca Üretim Şubesi, gürültü ve hava emisyonu konulu çevre izinlerinden ve Üretim Şubesi'nin Başkent OSB tarafından düzenlenen kanal bağlantı iznine sahip olması sebebiyle atık su deşarjı konulu çevre izninden muaf tutulmuştur.

Şirket, Atık Yönetimi Yönetmeliği kapsamında atık üreticisi konumundadır. Atık Yönetimi Yönetmeliği'nin 9. Maddesi uyarınca atık üreticilerinin atık yönetim planını hazırlayarak Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'ne sunmaları ve onay almaları, ilgili bakanlığın çevrimiçi sistemlerine kaydolarak ürettikleri atıklara ilişkin bilgi vermeleri, düzenli bildirimde bulunmaları, kayıt tutmaları, atığın niteliğinin belirlenmesi, toplanması, taşınması ve işlenmesi için yapılan harcamaları üstlenmeleri, tehlikeli atıklarının atık işleme tesisine kadar taşınması sırasında kullanılan ve tehlikeli atığa ilişkin kayıt ve beyanları içeren ulusal atık taşıma formlarını kullanmaları ve atıklarını Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ve/veya ilgili il müdürlüğünden gerekli izin ve/veya çevre lisansı almış firmalara göndermeleri gerekmektedir. Şirket bu kapsamda yükümlülüklerini yerine getirmektedir.

Çevre Kanunu uyarınca, faaliyetleri sonucu çevre kirliliğine neden olabilecek veya çevreye zarar verebilecek kurum, kuruluş ve işletmeler çevre yönetim birimi kurmak, çevre görevlisi istihdam etmek veya Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yetkilendirilmiş kurum ve kuruluşlardan bu amaçla hizmet satın almakla yükümlüdür. Şirket, Üretim Şubesi için bu kapsamda çevre danışmanlık hizmeti almaktadır. İlgili çevre danışmanlık firması, mevzuata uygun olarak Şirket'e ilişkin iç tetkik raporları ile aylık değerlendirme raporlarını düzenli olarak hazırlamakta ve Üretim Şubesi'ndeki çalışanlara çevre konulu eğitimler vermektedir.

Atık Yönetimi Yönetmeliği uyarınca, atık üreticileri çevreyle uyumlu bir şekilde atık yönetimini sağlamak üzere kısa ve uzun vadeli program ve politikalarını içeren bir atık yönetim planı hazırlayarak bu raporu ilgili Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'ne sunmakla yükümlüdür. Şirket'in Üretim Şubesi'ne ilişkin 13 Temmuz 2021 ve 13 Temmuz 2024 tarihleri arasında geçerli atık yönetim planı, Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nün 14 Temmuz 2021 tarih ve 1355514 sayılı yazısı ile onaylanmıştır.

Atık Yönetimi Yönetmeliği uyarınca, atık üreticisi işletmeler, ilgili bakanlığın çevrimiçi sistemlerine kaydolarak ürettikleri atıklara ilişkin bilgi vermek, düzenli bildirimde bulunmak, kayıt tutmak ve tutulan kayıtları en az beş yıl süreyle muhafaza etmekle yükümlüdür. Şirket, ilgili atık beyanlarını (atık beyanı ve ambalaj beyanı) mevzuata uygun olarak yapmakta ve saklama yükümlülüklerine uymaktadır.

Atık Yönetimi Yönetmeliği uyarınca, atıklar, atık üreticisi tarafından işleme tesislerine ulaştırılmadan önce türlerine göre belirlenmiş olan kriterlere uygun şekilde geçici olarak depolanmak zorundadır. İlgili yönetmelik uyarınca, (i) ayda 1.000 kilogram veya daha fazla tehlikeli atık üreten atık üreticileri ve (ii) kendi tesisinde atık depolayacağı bir alan olmayan ve bu durumu ilgili il müdürlüğü tarafından tespit ettiren atık üreticileri, ilgili il müdürlüğü tarafından belirlenen ve aynı il içinde bulunan güvenli bir alanda depolama yapılması için geçici depolama izni almak zorundadır. Şirket'in Üretim Şubesi'nde ayda 1.000 kilogramın altında tehlikeli atık üretildiğinden Şirket ilgili mevzuat tahtında geçici depolama izni almak zorunda değildir.

Atık Yönetimi Yönetmeliği uyarınca, miktarına bakılmaksızın tehlikeli atıkların toplanması, taşınması, ara depolanması, geri kazanımı, yeniden kullanılması, bertarafı ve procesten kaynaklanan tehlikeli atıkların geçici depolanması faaliyetlerinde

TAVUK DÜNYASI  
Açıközü, Çarşı, No: 1A  
Tel: 0312 222 2222

Global Restaurant Investments S.A.R.L.  
11560000

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Çarşı No: 1A  
A Blok D: 21 Kat: 23 34398 Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 250689 / Mersis No: 0885 0023 1910 0016  
www.yk Yatirim.com.tr

bulunanlar faaliyetleri nedeniyle oluşacak bir kaza dolayısıyla üçüncü şahıslara verebilecekleri zararlara karşı tehlikeli atık malî sorumluluk sigortası yaptırmak zorundadırlar. Şirket, Üretim Şubesi'ne ilişkin ilgili sigorta poliçesine sahip olması gerekmekte olup, 16 Ekim 2023 tarihine kadar geçerli olan bir sigorta poliçesi bulunmaktadır.

Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği uyarınca, bir şehir ve/veya sanayi bölgesindeki işletmelerin (i) evsel atıksularını atıksu altyapı tesislerine bağlayabilmeleri için atıksu bağlantı iznine ve (ii) endüstriyel ve karışık atıksularını atıksu altyapı tesislerine bağlayabilmeleri için ise bağlantı kalite kontrol iznine sahip olmaları gerekmektedir. Üretim Şubesi'nde, (i) lavabo ve mutfaktan kaynaklanan evsel nitelikli atık su ile (ii) zeminin, tamburların yıkanması sonucu oluşan endüstriyel nitelikli atık su oluşmaktadır. Bu kapsamda, Başkent OSB tarafından düzenlenen 8 Ekim 2020 tarihli yazı uyarınca Üretim Şubesi'nde bulunan yağmur suyu Başkent OSB'nin yağmur suyu hattına, evsel ve endüstriyel nitelikli atık suyu ise Başkent OSB kanalizasyon sistemine bağlıdır. Toprak Kirliliğinin Kontrolü ve Noktasal Kaynaklı Kirlenmiş Sahalara Dair Yönetmelik uyarınca, ilgili yönetmelik ekinde yer alan faaliyetleri yürüten mevcut faaliyet sahipleri en geç üç ay içerisinde yönetmeliğin ekinde bulunan faaliyet ön bilgi formunu "Kirlenmiş Sahalar Bilgi Sistemi"nde doldurarak il müdürlüğüne bildirmekle ve bu formu yazılı ve imzalı olarak da il müdürlüğüne iletmekle yükümlüdür. Şirket bu kapsamda yükümlülüğünü yerine getirmiştir.

Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması Hakkında Yönetmelik uyarınca, yönetmelik ekinde yer alan tehlikeli kimyasal maddeleri bulunduran tesisler, bulundurdukları maddeler ile miktarlarını "BEKRA (Seveso)" sistemi üzerinden bildirmekle yükümlüdür. Şirket, ilgili bildirimini yapmıştır ve Şirket'in risk sınıfı "kapsam dışı" olarak belirlenmiştir.

Atık Yönetimi Yönetmeliği uyarınca, atıkların toplanması, taşınması, geri kazanılması ve/veya bertaraf edilmesi işlemleri, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ve/veya ilgili il müdürlüğünden gerekli izin ve/veya çevre lisansı almış firmalar tarafından gerçekleştirilmelidir. Şirket söz konusu mevzuat kapsamındaki yükümlülüklerini akdettiği sözleşmeler çerçevesinde üçüncü kişiler yoluyla yerine getirmektedir.

### 9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in maddi duran varlıkları üzerinde verilen ipotek aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Son bilanço tarihinden sonra Şirket'in maddi duran varlıkları üzerindeki ipotegün durumunda herhangi bir değişiklik olmamıştır.

YAPILAR DÜNYASI GIDA TİC. A.Ş.  
Açık Halka Satılan Ortaklıkların Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.  
Tic. Sic. No: 276899 | Mersis No: 0388-0023-1910-0017  
www.ykiyatirim.com.tr

Global Restaurant Investment S.A.R.L.  
Hasan H.

116

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi, Akmerkez No: 1A  
A Blok, D: 21 Kat: 24 - 25 / 27  
3330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 276899 | Mersis No: 0388-0023-1910-0017  
www.ykiyatirim.com.tr

Maddi Duran Varlıklar Üzerindeki Kısıtlamalar, Ayni Haklar, İpotekler Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Gayrimenkul/Araç Bilgileri	Kısıtlamanın/ Ayni Hakkın Türü	Kimin Lehine Verildiği	Nedeni	Tutarı
3 Katlı Karma Sanayi Binası ve Arsası	Ankara, Temelli, Malıköy, 323 / 3 ada parsel, 9.000 m2 (Üretim Şubesi)	1.Derece İpotek	QNB Finansbank	Kredi Teminatı	20.000.000 TL
Araç	Araç	Rehin	QNB Finansbank	Kredi Teminatı	23.143.403 TL
Araç	Araç	Rehin	Türkiye İş Bankası	Kredi Teminatı	2.600.000 TL
Araç	Araç	Rehin	Akbank	Kredi Teminatı	3.037.099 TL
Araç	Araç	Rehin	Vakıf Katılım	Kredi Teminatı	1.827.699 TL

\*Şirket, vermiş olduğu ipotek ve rehinlere karşılık ilgili bankalardan kredi kullanmıştır. Kullanılan krediler taksitli kredi olduğu için vadelerinde ödenmiş olup ipotek tutarı, denetim raporunun 16 nolu Taahhütler dipnotunda belirtilen kredi tutarları ile farklılık göstermektedir. 30 Eylül 2022 tarihinde fabrikaya konulan ipotek tutarı ödenen kredilerle 9.375.982 TL'ye, araçlara konulan rehin tutarı ise 23.933.952 TL'ye düşmüştür.

Üretim Şubesi'nin bulunduğu taşınmazın üzerinde 13 Ağustos 2020 tarihinde Başkent OSB lehine bir şerh konulmuştur. Bu şerh uyarınca, ilgili taşınmazın icra yoluyla satışı dahil üçüncü kişilere devrinde Başkent OSB'den uygunluk görüşünün alınması gerekmektedir.

#### 9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

#### 9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

##### 9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

117

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Büyükdere Sok. No: 11A  
Kat: D: 21 Kat: 21 Kat: 21 Kat: 21  
34320 Levent / Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 247889 | Mersis No: 0385-0023-1910-0016  
www.ykyatirim.com.tr

	31 Aralık			30 Eylül
	2019	2020	2021	2022
Bilgisayar yazılımları	1.937.069	2.362.291	2.276.241	3.738.750
Hava parası	12.307.911	30.192.706	30.998.799	29.173.528
Marka	61.164.087	61.164.087	61.164.087	61.164.087
Franchise Ağı	33.933.882	31.744.600	29.555.317	27.913.355
<b>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar Toplamı</b>	<b>109.342.949</b>	<b>125.463.684</b>	<b>123.994.444</b>	<b>121.989.721</b>
Şerefiye	40.009.258	40.009.258	40.009.258	40.009.258
<b>Toplam</b>	<b>149.352.207</b>	<b>165.472.942</b>	<b>164.003.702</b>	<b>161.998.978</b>

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları içinde yer alan bilgisayar yazılımları kaleminde, kullanılan bilgisayar yazılımlarının mülkiyet ve kullanım haklarından bulunmaktadır. Hava parası ise Şirket'in restoran alımlarında ödediği hava paralarından oluşmaktadır.

Gri Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 30 Haziran 2017 tarihinde Şirket'in %76,4 oranında hissesini satın almıştır. Satış değeri ile Şirket'in kayıtlı net varlıkları arasındaki tutar bağımsız bir değerlendirme kuruluşu tarafından hazırlanan "Satın Alma Fiyatının Dağıtılması" raporu sonrasında aşağıdaki kalemlere dağıtılmıştır:

- Marka Değeri: 61.164.087 TL
- Bayilik Ağı: 39.407.089 TL
- Şerefiye: 40.009.258 TL

Gri Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin kontrolü altında olan Şirket, 30 Haziran 2021 tarihinde TTK'nın ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nun ilgili maddeleri uyarınca ana şirketi olan Gri Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ile Şirket altında birleştirilmiştir. Şirket, ortak kontrole tabi işletme birleşmelerini, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun 21 Temmuz 2013 tarihli ilke kararına uygun muhasebe esasları ile finansal tablolarına yansıtması, bu işlem ilgili şirketlerinin birleşme öncesi ve sonrasında aynı ana ortak tarafından kontrol edilmesinden dolayı ortak kontrole tabi işletmelerin birleşmesi olarak tanımlanmış ve "hakların birleştirilmesi" yöntemine uygun bir muhasebe politikası uygulanmıştır.

Markalar sınırsız faydalı ömre sahip olup yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır. Bayilik ağı 18 yıl faydalı ömre sahip olup doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde itfaya tabi tutulmuştur.

**9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:**

Şirket'in sahip olduğu "Tavuk Dünyası" markası maddi olmayan duran varlıklar altında takip edilmektedir. Şirket'in ana faaliyet konusunun önemli bir unsuru olan marka yönetimi nedeniyle bu marka Şirket'in faaliyetleri için önem arz etmektedir.

**9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:**

İzahnamenin 9.2.1. bölümünde açıklanmıştır..

**9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:**

İzahname'nin 9.2.1. bölümünde açıklanmıştır.

**10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER**

**10.1. Finansal durum:**

**10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:**

	31 Aralık			30 Eylül
	2019	2020	2021	2022
<b>VARLIKLAR</b>				
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>103.601.732</b>	<b>160.520.204</b>	<b>223.986.207</b>	<b>558.474.283</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	8.410.599	29.810.734	55.225.657	111.154.030
Finansal Yatırımlar	-	21.484.260	-	50.856.765
Kiralama Alacakları	35.967.725	40.348.047	46.400.454	64.576.368
Ticari Alacaklar	28.558.551	39.261.158	54.606.632	76.123.026
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	477.758	531.990	422.255	1.079.044
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	28.080.793	38.729.168	54.184.377	75.043.982

Diğer Alacaklar	897.572	774.739	2.640.153	2.050.277
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	622.516	-	1.475.000	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	275.056	774.739	1.165.153	2.050.277
Stoklar	17.277.229	17.698.378	37.744.237	64.925.303
Diğer Dönen Varlıklar	2.714.812	2.931.618	1.306.040	1.407.467
Peşin Ödenmiş Giderler	8.688.325	8.008.725	26.063.034	21.001.880
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	1.086.919	202.545	-	-
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Grubuna İlişkin Varlıklar	-	-	-	166.379.167
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>307.447.467</b>	<b>344.240.741</b>	<b>382.609.947</b>	<b>379.494.702</b>
Ticari Alacaklar	500.000	700.000	-	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	500.000	700.000	-	-
Kiralama Alacakları	46.532.017	45.293.016	54.103.182	56.539.022
Maddi Duran Varlıklar	50.155.277	74.624.857	87.038.285	90.327.270
Kullanım Hakkı Varlıkları	46.310.861	53.036.525	64.850.467	55.309.679
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	149.352.207	165.472.942	164.003.702	161.998.979
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	109.342.949	125.463.684	123.994.444	121.989.721
Şerefiye	40.009.258	40.009.258	40.009.258	40.009.258
Peşin Ödenmiş Giderler	14.597.105	5.113.401	12.614.311	5.991.869
Ertelenmiş Vergi Varlığı	-	-	-	9.327.883
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>411.049.199</b>	<b>504.760.945</b>	<b>606.596.154</b>	<b>937.968.985</b>

	31 Aralık			30 Eylül
	2019	2020	2021	2022
<b>KAYNAKLAR</b>				
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler:</b>	<b>165.218.029</b>	<b>264.568.312</b>	<b>318.954.284</b>	<b>528.097.609</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	54.045.181	147.088.038	111.934.590	60.033.418
Uzun Vadeli Banka Kredilerin Kısa Vadeli Kısımları	3.008.686	15.740.637	10.519.389	22.801.044
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	55.120.277	65.777.766	80.701.243	88.204.724
Ticari Borçlar	45.321.130	27.270.352	93.110.360	138.143.981
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	2.937.064	20.111	-	151.866
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	42.384.066	27.250.241	93.110.360	137.992.115
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.173.725	911.062	6.388.124	8.940.213
Diğer Borçlar	223.959	730.537	365.575	8.828.009
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	-	441.090	-	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	223.959	289.447	365.575	8.828.009
Ertelenmiş Gelirler	1.993.248	2.448.975	1.483.303	72.708.509
İlişkili Taraflara Ertelenmiş Gelirler	-	-	-	70.094.400
İlişkili Olmayan Taraflara Ertelenmiş Gelirler	1.993.248	2.448.975	1.483.303	2.614.109
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	-	4.070.535	11.539.445
Kısa Vadeli Karşılıklar	3.459.611	3.996.854	8.265.960	9.248.316

TAVUK DÜNYASI ÇİMENTİ VE TİCARET  
A.Ş. / YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
No: 157699 / Mersis No: 3303002319100016  
www.yyatirim.com.tr

*[Signature]*  
Gözetim Kurulu Üyesi S. ARU  
120

*[Signature]*

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Etiler Kat: 11  
Blok D: 21 - Kat: 24 - 25 - 27  
34330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 157699 | Mersis No: 3303002319100016  
www.yyatirim.com.tr





finansal tablolarını geriye dönük olarak yeniden düzenlemiş ve oluşan farkı açılış finansal tablolarında "Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi" altında sunmuştur.

**2-TFRS 5 kapsamında yapılan sınıflamalar:** 29.06.2022 tarihinde imzalanan pay devir sözleşmesi ile Tavuk Dünyası'nın bağlı ortaklığı Gagawa Rusya'nın TD Uluslararası'na 70.000.000 TL bedel ile satılması için anlaşmaya varılmıştır. Gagawa Rusya, TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Grubuna sınıflanan varlıklardan elde edilen kar veya zarar durdurulan faaliyetlere sınıflanmıştır. Bu kapsamda 1 Ocak- 31 Aralık 2019, 1 Ocak- 31 Aralık 2020, 1 Ocak- 31 Aralık 2021, 1 Ocak- 30 Eylül 2021 Konsolide Kar veya Zarar Tablosu yeniden düzenlenmiştir.

**3-Dönemsellik ilkesi kapsamında yapılan düzeltmeler:** Şirket'in bağlı ortaklığı Gagawa Rusya'nın 2022 mali yılına kaydedilen bazı giderlerinin 2021 mali yılına kaydedilmelerinin uygun olacağı belirlenmiştir. Dönemsellik ilkesi gereği 31 Aralık 2021 tarihli Konsolide Finansal Durum Tablosu ve 1 Ocak 2021- 31 Aralık 2021 Konsolide Kar veya Zarar Tablosu yeniden düzenlenmiştir.

31 Aralık 2021, 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 ve 30 Eylül 2021 dönemlerine ait finansal tablolarda yapılan yeniden düzenlemelere ilişkin bilgiler bağımsız denetim raporunun 2.10. maddesinde de sunulmuştur.

## Bilanço'daki Önemli Değişiklikler

### Genel Olarak

Hesaplar (TL)	31 Aralık			30 Eylül
	2019	2020	2021	2022
<b>Varlıklar</b>	<b>411.049.199</b>	<b>504.760.945</b>	<b>606.596.154</b>	<b>937.968.985</b>
Dönen Varlıklar	103.601.732	160.520.204	223.986.207	558.474.283
<i>Toplam Varlıklara Oranı %</i>	<i>%25,2</i>	<i>%31,8</i>	<i>%36,9</i>	<i>%59,5</i>
Duran Varlıklar	307.447.467	344.240.741	382.609.947	379.494.702
<i>Toplam Varlıklara Oranı %</i>	<i>%74,8</i>	<i>%68,2</i>	<i>%63,1</i>	<i>%40,5</i>
<b>Yükümlülükler</b>	<b>270.025.300</b>	<b>376.294.954</b>	<b>450.901.201</b>	<b>652.338.459</b>
<b>Toplam Varlıklara Oranı %</b>	<b>%65,7</b>	<b>%74,5</b>	<b>%74,3</b>	<b>%69,5</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	165.218.029	264.568.312	318.954.284	528.097.609
<i>Toplam Varlıklara Oranı %</i>	<i>%40,2</i>	<i>%52,4</i>	<i>%52,6</i>	<i>%56,3</i>
Uzun Vadeli Yükümlülükler	104.807.271	111.726.642	131.946.917	124.240.850
<i>Toplam Varlıklara Oranı %</i>	<i>%25,5</i>	<i>%22,1</i>	<i>%21,8</i>	<i>%13,25</i>
<b>Özkaynaklar</b>	<b>141.023.899</b>	<b>128.465.991</b>	<b>155.694.953</b>	<b>285.630.526</b>
<b>Toplam Varlıklara Oranı %</b>	<b>%34,3</b>	<b>%25,5</b>	<b>%25,7</b>	<b>%30,45</b>

Bir Önceki Döneme Göre Değişim Oranları %	31 Aralık			30 Eylül
	2019	2020	2021	2022

TAVUK DÜNYASI GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.  
Ayazmaçlı Mah. No: 51 Kat: 5  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul

APK No: 2022/122  
Tic. Sic. No: 274900  
Mersis No: 34130150000000000001

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Sic. No: 257680 | Mersis No: 0388-0023-1910-0016  
www.ykjurim.com.tr

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Sic. No: 257680 | Mersis No: 0388-0023-1910-0016  
www.ykjurim.com.tr

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sic. No: 257680 | Mersis No: 0388-0023-1910-0016  
www.ykjurim.com.tr

<b>Varlıklar</b>		<b>22,8%</b>	<b>20,2%</b>	<b>54,6%</b>
Dönen Varlıklar		54,9%	39,5%	149,3%
Duran Varlıklar		12,0%	11,1%	-0,8%
<b>Yükümlülükler</b>		<b>39,4%</b>	<b>19,8%</b>	<b>44,7%</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler		60,1%	20,6%	65,6%
Uzun Vadeli Yükümlülükler		6,6%	18,1%	-5,8%
<b>Özkaynaklar</b>		<b>-8,9%</b>	<b>21,2%</b>	<b>83,5%</b>

30.09.2022 tarihinde sona eren ara dönem itibarıyla, Şirket'in toplam varlıklarının %59,5'i dönen varlıklardan oluşmaktadır. Bununla birlikte Şirket'in kaynaklarının %56,3'ü kısa vadeli yükümlülüklerden, %13,25'i uzun vadeli yükümlülüklerden, %30,45'i ise özkaynaklardan meydana gelmektedir.

Dönen varlıkların toplam varlıklar içindeki payı 31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 30.09.2022 tarihlerinde sırasıyla %25,2, %31,8, %36,9 ve %59,5 olarak gerçekleşmiştir. Dönen varlıklarda gerçekleşen artışın en önemli sebepleri aşağıdaki gibidir:

- Önceki dönemlerde konsolidasyona dahil olan Gagawa Rusya'nın, TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılmasıdır. İlgili bağlı ortaklığın satışı önümüzdeki dönemde gerçekleşeceğinden dolayı Gagawa Rusya'ya ait duran varlıklar da dönen varlıklarının içinde gösterilmiştir.
- Gelirlerdeki ve mal maliyetlerindeki artış nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar ve stoklar gibi kalemlerde artışa neden olurken duran varlıklarda aynı oranda bir artış gerçekleşmemiştir.

## Dönen Varlıklar

Şirket'in dönen varlıkları nakit ve nakit benzerleri, kiralama alacakları, finansal yatırımlar, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, diğer dönen varlıklar, peşin ödenmiş giderler, cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar ve satış amaçlı sınıflandırılan varlık grubuna ilişkin varlıklardan oluşmaktadır.

## Nakit ve Nakit Benzerleri

31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 tarihlerinde sona eren mali yıllar ile 30.09.2022 tarihinde sona eren ara dönem itibarıyla nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık				30 Eylül	3Ç 2022-2021 değişim (%)	2021-2020 değişim (%)	2020-2019 değişim (%)
	2019	2020	2021	2022				
Nakit mevcudu	168.019	16.157	87.554	224.248		156,13%	441,90%	-90,38%
Bankadaki nakit	8.242.580	29.794.577	55.138.103	110.929.782		101,19%	85,06%	261,47%
Vadesiz mevduatlar	7.437.018	4.580.262	35.317.804	49.229.782		39,39%	671,09%	-38,41%
Vadesi üç aydan kısa vadeli mevduatlar	805.562	25.214.315	19.820.299	61.700.000		211,30%	-21,39%	3030,03%
<b>Nakit Akış tablosunda yer alan toplam nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>8.410.599</b>	<b>29.810.734</b>	<b>55.225.657</b>	<b>111.154.030</b>		<b>101,27%</b>	<b>85,25%</b>	<b>254,44%</b>
<b>Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Grubuna İlişkin Varlıklar hariç dönen varlıklara oranı (%)</b>	<b>8,12%</b>	<b>18,57%</b>	<b>24,66%</b>	<b>28,35%</b>				
<b>Dönen Varlıklara oranı</b>	<b>8,12%</b>	<b>18,57%</b>	<b>24,66%</b>	<b>19,90%</b>				

YAPILAN DÜNYASI ÇİĞDEM SAN. VE TİC. A.Ş.  
Açık Halka Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.  
Tic. Sic. No: 270900  
Mersis No: 0805002319100016  
www.ykiyatirim.com.tr

Global Risk Management Investments  
Hacı H.

H.

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Level: 1. Kat  
A.Ş. D. 21. Kat  
M.Ç. Levazım Binası / İSTANBUL  
S. No: 253795 | Mersis No: 0805002319100016  
www.ykiyatirim.com.tr





seviyesindedir. Şirket'in ticari alacaklarının ortalama vadesi COVID-19 pandemi etkilerinin gözükmeğe başladığı 2020 yıl sonunda 54 gün, 2021 yıl sonunda ise 41 gün olarak gerçekleşmişken COVID-19 pandemi etkilerinin bulunmadığı 2022 Eylül ayı sonunda 21 gün ile COVID-19 pandemi öncesi dönemi gösteren 2019'daki 31 günden daha düşük bir seviyeye inmiştir. Şirket'in ticari alacaklarının ortalama vadesindeki düşüşün sebebi ise ticari alacaklarının büyük bir kısmını oluşturan bayilerden olan alacakları oluşturan satışların DBS ile, kredi kartı ile ya da peşin olarak yapılmasıdır. DBS alacakları vade içeren ve banka teminatı altında oldukları için Şirket'in şüpheli alacak riskini azaltan alacaklardır. Bilanço tarihleri itibarıyla Şirket'in şüpheli alacağı bulunmamaktadır.

## Stoklar

31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 tarihlerinde sona eren mali yıllar ile 30.09.2022 tarihinde sona eren ara dönem itibarıyla stoklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık			30 Eylül	3Ç 2022- 2021 değişim	2021- 2020 değişim	2020- 2019 değişim
	2019	2020	2021	2022	(%)	(%)	(%)
İlk madde ve malzeme	3.560.013	795.145	3.000.798	5.701.692	90,01%	277,39%	-77,66%
Yarı mamüller	2.097.142	2.505.242	6.612.669	18.394.426	178,17%	163,95%	19,46%
Ticari mallar	11.075.755	14.068.225	27.546.469	39.989.203	45,17%	95,81%	27,02%
Diğer stoklar	544.319	329.766	584.301	839.982	43,76%	77,19%	-39,42%
<b>Stoklar</b>	<b>17.277.229</b>	<b>17.698.378</b>	<b>37.744.237</b>	<b>64.925.303</b>	<b>72,01%</b>	<b>113,26%</b>	<b>2,44%</b>
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Grubuna İlişkin Varlıklar hariç dönen varlıklara oranı (%)	16,68%	11,03%	16,85%	16,56%			
<b>Dönen Varlıklara oranı</b>	<b>16,68%</b>	<b>11,03%</b>	<b>16,85%</b>	<b>11,63%</b>			

30.09.2022 itibarıyla Şirket'in stok seviyesi 64.925.303 TL'dir. 2021 yıl sonu rakamlarına göre %72,01'lik bir artış gerçekleşmiştir. Stokların satış amaçlı sınıflandırılan varlık grubuna ilişkin varlıklar hariç dönen varlıklar içerisindeki payı 31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 30.09.2022 tarihleri itibarıyla sırasıyla %16,68, %11,03, %16,85 ve %11,63'tür.

Şirket'in 30.09.2022 itibarıyla stok gün sayısı 32 gün seviyesindedir. Şirket'in Stok gün sayıları COVID-19 pandemi etkilerinin görüldüğü 31.12.2021, 31.12.2020 tarihleri itibarıyla sırasıyla 45, 51 güne yükselmiş olup, COVID-19 pandemi etkisinin olmadığı 31.12.2019 tarihinde gerçekleşen 29 gün seviyesine doğru inmektedir. Şirket'in tedarikçileri ve lojistik ağı ile kurmuş olduğu iş modeli, operasyonunu düşük stok seviyeleri ile yönetilebilmesine olanak sağlamaktadır.

## Diğer Alacaklar

31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 tarihlerinde sona eren mali yıllar ile 30.09.2022 tarihinde sona eren ara dönem itibarıyla diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık			30 Eylül	3Ç 2022- 2021 değişim	2021- 2020 değişim	2020- 2019 değişim
	2019	2020	2021	2022	(%)	(%)	(%)
Personelden alacaklar	158.230	123.857	337.382	728.713	115,99%	172,40%	-21,72%
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar (Not: 5)	622.516	-	1.475.000	-	100,00%	100,00%	100,00%
Diğer çeşitli alacaklar					59,65%	27,18%	457,14%

YAPIL KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Çiğdem Caddesi No: 1A  
Kat: 7 Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 273123 / Mersis No: 038800231910001  
www.ykiyatirim.com.tr

126 Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

126 Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

126 Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

YAPIL KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Çiğdem Caddesi No: 1A  
Kat: 7 Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 273123 / Mersis No: 038800231910001  
www.ykiyatirim.com.tr

	116.826	650.882	827.771	1.321.564			
<b>Diğer Alacaklar</b>	<b>897.572</b>	<b>774.739</b>	<b>2.640.153</b>	<b>2.050.277</b>	<b>-22,34%</b>	<b>240,78%</b>	<b>-13,69%</b>
<b>Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Grubuna İlişkin Varlıklar hariç dönen varlıklara oranı (%)</b>	0,87%	0,48%	1,18%	0,52%			
<b>Dönen Varlıklara oranı</b>	0,87%	0,48%	1,18%	0,37%			

Diğer alacaklar, personelden alacaklar, ilişkili taraflardan ticari olmayan alacaklar ve Sosyal Güvenlik Kurumu'ndan olan teşvik alacaklarından oluşmaktadır. Dönen varlıklar içindeki payı düşüktür. Ayrıca yıllara sâri olarak önemli bir değişiklik gözlemlenmemektedir.

### Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar

Cari dönem vergisi ile varlıklar Şirket'in ilgili dönemler itibarıyla ayırmış olduğu kurumlar vergisi karşılıkları ve yine ilgili dönemler itibarıyla ödemiş olduğu peşin ödenen vergiler bakiyelerinin mahsup edilmiş halini ifade etmektedir. Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar hesabının kısa vadeli yükümlülükler bölümünde yer alan dönem karı vergi yükümlülüğü bakiyesi ile değerlendirilmesi gerekmektedir.

### Peşin Ödenmiş Giderler

31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 tarihlerinde sona eren mali yıllar ile 30.09.2022 tarihinde sona eren ara dönem itibarıyla peşin ödenmiş giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık			30 Eylül 2022	3Ç 2022- 2021 değişim (%)	2021-2020 değişim (%)	2020- 2019 değişim (%)
	2019	2020	2021				
Verilen sipariş avansları	514.219	789.103	21.571.593	5.727.013	-73,45%	2633,69%	53,46%
İnşaat avansları	4.606.674	4.771.054	1.380.000	11.992.757	769,04%	-71,08%	3,57%
Gelecek aylara ait giderler	3.448.321	1.611.027	2.293.040	2.107.426	-8,09%	42,33%	-53,28%
Peşin ödenen vergi ve fonlar	-	6.041	7.085	-	-100,00%	17,28%	0,00%
Diğer	119.111	831.500	811.316	1.174.684	44,79%	-2,43%	598,09%
<b>Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler</b>	<b>8.688.325</b>	<b>8.008.725</b>	<b>26.063.034</b>	<b>21.001.880</b>	<b>-19,42%</b>	<b>225,43%</b>	<b>-7,82%</b>
<b>Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Grubuna İlişkin Varlıklar hariç dönen varlıklara oranı (%)</b>	8,39%	4,99%	11,64%	5,36%			
<b>Dönen Varlıklara oranı</b>	8,39%	4,99%	11,64%	3,76%			

Peşin ödenmiş giderlerin satış amaçlı sınıflandırılan varlık grubuna ilişkin varlıklar hariç dönen varlıklar içerisindeki payı 31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 30.09.2022 tarihleri itibarıyla sırasıyla %8,39, %4,99, %11,64 ve %5,36'dır.

Peşin ödenmiş giderler kalemi tedarikçilere verilen avanslar, inşaat avansları, verilen depozito ve teminatlar ve gelecek dönemlere ait giderlerden oluşmaktadır. Şirket'in kısa ve uzun vadeli peşin ödenmiş giderlerinin toplamı 30.09.2022 itibarı ile 26.993.749 TL'dir. Bu bakiyenin %21'ini tedarikçilere verilen avanslar, %63'ünü ise Şirket'in restoran inşaatları için tedarikçilere vermiş olduğu avanslar oluşturmaktadır.

YAPIMENKUL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
127

H

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cumhuriyet Bulvarı No: 14  
A Blok D: 21 - 22 Kat: 21 - 22 - 23  
34330 Levent - Beşiktaş - İSTANBUL  
Sicil No: 257589 | Mersis No: 0388-0023-1910-0018  
www.yk Yatirim.com.tr

Şirket'in restoran inşaatları için tedarikçilere verdiği avanslar 30.09.2022 tarihinde 31.12.2021'e göre %769 oranında artmıştır. İlgili artışın sebepleri ise inşaat maliyetlerindeki artış ve 31.12.2021'de 3 restoran inşaatı devam ederken 30.09.2022'de 12 restoran inşaatının devam etmesidir.

### Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Grubuna İlişkin Varlıklar ve Yükümlülükler

29.06.2022 tarihinde imzalanan pay devir sözleşmesi ile Tavuk Dünyası'nın bağlı ortaklığı Gagawa Rusya'nın TD Uluslararası'na 70.000.000 TL bedel ile satılması için anlaşmaya varılmıştır. Gagawa Rusya, TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. TFRS 5'in gerektirdiği şartların gerçekleşmesini takiben, bu bağlı ortaklığa ilişkin varlık ve yükümlülükler "Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin varlıklar" ve "Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler", varlık gruplarına ilişkin kar veya zarar ise "Durdurulan faaliyetler dönem (zarar) kar" olarak sınıflanmıştır. 30.09.2022 tarihinde şirketin net varlıklarının değeri 78.925.083 TL'dir. Satış bedeli ile defter değeri arasındaki fark, 8.925.083 TL değer düşüklüğü olarak kaydedilmiştir.

### Diğer Dönen Varlıklar

31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 tarihlerinde sona eren mali yıllar ile 30.09.2022 tarihinde sona eren ara dönem itibarıyla peşin ödenmiş giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık			30 Eylül	3Ç	2021-	2020-
	2019	2020	2021	2022	2022-2021	2020	2019
					değişim	değişim	değişim
					(%)	(%)	(%)
Diğer dönen varlıklar	2.714.812	2.931.618	1.306.040	1.407.467	7,77%	55,45%	7,99%
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Grubuna İlişkin Varlıklar hariç dönen varlıklara oranı (%)	2,62%	1,83%	0,58%	0,36%			
Dönen Varlıklara oranı	2,62%	1,83%	0,58%	0,25%			

Diğer dönen varlıkların satış amaçlı sınıflandırılan varlık grubuna ilişkin varlıklar hariç dönen varlıklar içerisindeki payı 31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 30.09.2022 tarihleri itibarıyla sırasıyla %2,62, %1,83, %0,58 ve %0,36'dır.

### Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıkları maddi ve maddi olmayan duran varlıklardan, kiralama alacaklarından, peşin ödenmiş giderlerden, kullanım hakkı varlıklarından ve ertelenmiş vergi varlıklarından oluşmaktadır.

### Maddi Duran Varlıklar

31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 tarihlerinde sona eren mali yıllar ile 30.09.2022 tarihinde sona eren ara dönem itibarıyla maddi duran varlıkların net defter değerleri aşağıdaki gibidir:



	31 Aralık			30 Eylül	3Ç 2022-2021 değişim	2021-2020 değişim	2020-2019 değişim
	2019	2020	2021	2022	(%)	(%)	(%)
Arsa, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	1.543.893	1.543.893	1.543.893	0,00%	0,00%	0,00%
Binalar	-	19.841.418	19.499.178	19.458.748	-0,21%	-1,72%	0,00%
Tesis makine ve cihazlar	2.372.946	6.106.931	5.883.848	6.261.022	6,41%	-3,65%	157,36%
Taşıtlar	7.623.934	8.878.241	11.313.437	12.626.837	11,61%	27,43%	16,45%
Demirbaşlar	11.632.611	13.099.918	17.011.724	21.183.857	24,53%	29,86%	12,61%
Özel Maliyetler	22.300.920	24.719.369	30.710.778	21.157.248	-31,11%	24,24%	10,84%
Yapılmakta Olan Yatırımlar	6.224.866	435.087	1.075.427	8.095.665	652,79%	147,18%	-93,01%
<b>Maddi Duran Varlıklar</b>	<b>50.155.277</b>	<b>74.624.857</b>	<b>87.038.285</b>	<b>90.327.270</b>	<b>3,78%</b>	<b>16,63%</b>	<b>48,79%</b>
<b>Duran Varlıklara oranı</b>	<b>16,31%</b>	<b>21,68%</b>	<b>22,75%</b>	<b>23,80%</b>			

Maddi duran varlıkların net defter değeri 30.09.2022 itibarıyla 90.327.270 TL'dir ve 2021 yıl sonuna göre %3,78 artış, 2021 yıl sonu itibarıyla bir önceki döneme göre %17 artış, 2020 yıl sonu itibarıyla ise bir önceki döneme göre %49 artış göstermiştir. Şirket'in 2022 yılında, maddi duran varlıklarının yatırım harcamaları kadar artış göstermemesinin sebebi 31.12.2021 tarihinde konsolidasyona dahil olan Gagawa Rusya'ya ait net defter değeri 19.525.080 TL değerindeki özel maliyetlerde bulunan maddi duran varlığın satış amaçlı sınıflandırılan varlık grubuna ilişkin varlıklara sınıflandırılmasıdır. Şirket'in kendisine ait Ankara'da Üretim Şubesi bulunmaktadır. Şirket'in maddi duran varlıklarının %23,25'ini fabrikanın arsası ve binası oluşturmaktadır.

### Maddi Olmayan Duran Varlıklar

31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 tarihlerinde sona eren mali yıllar ile 30.09.2022 tarihinde sona eren ara dönem itibarıyla maddi olmayan duran varlıkların net defter değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık			30 Eylül	3Ç 2022-2021 değişim	2021-2020 değişim	2020-2019 değişim
	2019	2020	2021	2022	(%)	(%)	(%)
Bilgisayar yazılımları	1.937.069	2.362.291	2.276.241	3.738.751	64,25%	-3,64%	21,95%
Hava parası	12.307.911	30.192.706	30.998.799	29.173.528	-5,89%	2,67%	145,31%
Marka	61.164.087	61.164.087	61.164.087	61.164.087	0,00%	0,00%	0,00%
Franchise Ağı	33.933.882	31.744.600	29.555.317	27.913.355	-5,56%	-6,90%	-6,45%
<b>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar Toplam</b>	<b>109.342.949</b>	<b>125.463.684</b>	<b>123.994.444</b>	<b>121.989.721</b>	<b>-1,62%</b>	<b>-1,17%</b>	<b>14,74%</b>
Şerefiye	40.009.258	40.009.258	40.009.258	40.009.258	0,00%	0,00%	0,00%
<b>Maddi Olmayan Duran Varlıklar</b>	<b>149.352.207</b>	<b>165.472.942</b>	<b>164.003.702</b>	<b>161.998.979</b>	<b>-1,22%</b>	<b>-0,89%</b>	<b>10,79%</b>
<b>Duran Varlıklara oranı</b>	<b>48,58%</b>	<b>48,07%</b>	<b>42,86%</b>	<b>42,69%</b>			

Şirket'in maddi olmayan duran varlıklarının net defter değeri 30.09.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sona eren yıllarda sırasıyla 161.998.978 TL, 164.003.702 TL ve 165.472.942 TL'dir. Maddi olmayan duran varlıklar bilgisayar yazılımları, restoran satın alımlarından kaynaklanan hava paraları ve işletme birleşmeleri sonrasında elde edilen şerefiye, marka ve bayilik ağı kalemlerinden oluşmaktadır.

## Peşin Ödenmiş Giderler

31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 tarihlerinde sona eren mali yıllar ile 30.09.2022 tarihinde sona eren ara dönem itibarıyla peşin ödenmiş giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık			30 Eylül	3Ç 2022- 2021 değişim (%)	2021- 2020 değişim (%)	2020- 2019 değişim (%)
	2019	2020	2021				
Inşaat avansları	12.621.311	2.814.957	9.127.065	5.053.085	-44,64%	224,23%	77,70%
Verilen depozito ve teminatlar	1.841.237	2.277.991	3.485.076	902.186	-74,11%	52,99%	23,72%
Gelecek yıllara ait giderler	134.557	20.453	2.170	36.598	1586,54%	-89,39%	84,80%
<b>Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler</b>	<b>14.597.105</b>	<b>5.113.401</b>	<b>12.614.311</b>	<b>5.991.869</b>	<b>-52,50%</b>	<b>146,69%</b>	<b>64,97%</b>
<b>Duran Varlıklara oranı</b>	<b>4,75%</b>	<b>1,49%</b>	<b>3,30%</b>	<b>1,58%</b>			

Peşin ödenmiş giderler kalemi inşaat avansları, verilen depozito ve teminatlar ve gelecek yıllara ait giderlerden oluşmaktadır.

Verilen depozito ve teminatlarda 30 Eylül 2022 yılında gerçekleşen düşüşün sebebi ise 31.12.2021 tarihinde konsolidasyona dahil edilen Gagawa Rusya'ya ait olan 3.129.075 TL değerindeki varlığın satış amaçlı sınıflandırılan varlık grubuna ilişkin varlıklara sınıflandırılmasıdır.

Peşin ödenmiş giderlerin duran varlıklar içerisindeki payı 31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 30.09.2022 tarihleri itibarıyla sırasıyla %4,75, %1,49, %3,30 ve %1,58'dir.

## Kullanım Hakkı Varlıkları

31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 tarihlerinde sona eren mali yıllar ile 30.09.2022 tarihinde sona eren ara dönem itibarıyla kullanım hakkı varlıklarının net defter değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık			30 Eylül	3Ç 2022- 2021 değişim (%)	2021- 2020 değişim (%)	2020- 2019 değişim (%)
	2019	2020	2021				
Taşıtlar	139.011	107.339	100.087	-	100,00%	-6,76%	-22,78%
Gayrimenkul	46.171.850	52.929.186	64.750.380	55.309.679	-14,58%	22,33%	14,64%
<b>Kullanım Hakkı Varlıkları</b>	<b>46.310.861</b>	<b>53.036.525</b>	<b>64.850.467</b>	<b>55.309.679</b>	<b>-14,71%</b>	<b>22,28%</b>	<b>14,52%</b>
<b>Duran Varlıklara oranı</b>	<b>15,06%</b>	<b>15,41%</b>	<b>16,95%</b>	<b>14,57%</b>			

Şirket'in kiralama sözleşmelerinden doğan haklar ve yükümlülükler, TFRS 16 kapsamında varlık ve yükümlülük olarak sunulmaktadır. Şirket'in kullanım hakkı varlıkları 30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla 55.309.679 TL'dir. Kullanım hakkı varlıkları önceki döneme göre %14,71 düşmüştür. Bunun sebebi 31 Aralık 2021 tarihinde konsolidasyona dahil olan Gagawa Rusya'ya ait net defter değeri 44.624.764 TL olan kullanım hakkı varlıklarının satış amaçlı sınıflandırılan varlık grubuna ilişkin varlıklara sınıflandırılmasıdır. Şirket'in kendisine ait kullanım hakkı varlıkları 31 Aralık 2021'e göre %173,46 artmıştır. Bunun sebebi ise merkez restoran sayısının 35'ten 38'e çıkması ve var olan sözleşmelerin kira tutarlarının artmasıdır.

TAVUK DÜNYASI  
Adres: ...  
Tel: ...  
Mersis: ...

Gagawa Rusya Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

...

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Çarşı Sokak No: 19  
Etiler Kat: 21-22-23-24-25-26  
34339 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 257688 | Mersis: 0315002319100018  
www.ykyatirim.com.tr

## Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in kısa ve uzun vadeli yükümlülükleri banka kredileri, kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar ve karşılıklar, diğer borçlar, ertelenmiş gelirler, dönem karı vergi yükümlülüğü, kısa vadeli karşılıklar, diğer kısa vadeli yükümlülükler ve ertelenmiş vergi yükümlülüklerinden oluşmaktadır.

## Kısa ve Uzun Vadeli Banka Kredileri

31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 tarihlerinde sona eren mali yıllar ile 30.09.2022 tarihinde sona eren ara dönem itibarıyla kısa ve uzun vadeli banka kredilerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık			30 Eylül	3Ç 2022-2021	2021-2020	2020-2019
	2019	2020	2021	2022	değişim (%)	değişim (%)	değişim (%)
Kısa vadeli banka kredileri	54.045.181	147.088.038	111.934.590	60.033.418	-46,37%	-23,90%	172,16%
Uzun vadeli banka kredilerin kısa vadeli kısımları	3.008.686	15.740.637	10.519.389	22.801.044	116,75%	-33,17%	423,17%
<b>Kısa Vadeli Finansal Borçlar</b>	<b>57.053.867</b>	<b>162.828.675</b>	<b>122.453.979</b>	<b>82.834.462</b>	<b>-32,35%</b>	<b>-24,80%</b>	<b>185,39%</b>
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Grubuna İlişkin Yükümlülükler hariç kısa vadeli yükümlülükler oranı (%)	35%	62%	38%	19%			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler Oranı</b>	<b>35%</b>	<b>62%</b>	<b>38%</b>	<b>16%</b>			
Uzun vadeli banka kredileri	1.209.368	6.265.409	23.916.542	24.731.963	3,41%	281,72%	418,07%
<b>Uzun Vadeli Finansal Borçlar</b>	<b>1.209.368</b>	<b>6.265.409</b>	<b>23.916.542</b>	<b>24.731.963</b>	<b>3,41%</b>	<b>281,72%</b>	<b>418,07%</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler Oranı</b>	<b>1,15%</b>	<b>5,61%</b>	<b>18,13%</b>	<b>19,91%</b>			

30.09.2022 tarihi itibarı ile kısa ve uzun vadeli banka kredileri TL cinsinden olup ağırlıklı ortalama etkin faiz oranları kısa vadeli krediler için %23,56, uzun vadeli krediler için %23,25'dir. Satış amaçlı sınıflandırılan varlık grubuna ait yükümlülükler hariç toplam kısa vadeli yükümlülüklerin %19'unu, uzun vadeli yükümlülüklerin ise %19,91'ini krediler oluşturmaktadır. Satış amaçlı sınıflandırılan varlıklar haricinde toplam varlıklara oranı ise %13,9'dur. Kısa vadeli krediler 31.12.2021 tarihine göre %32,35 azalmıştır (bir önceki yıla göre değişim oranları 31.12.2021: % -24,8, 31.12.2020: %185,32). 01.01.2022 – 30.09.2022 döneminde faaliyetlerden elde edilen nakit akışlarının, yatırım ve kredi geri ödemesinde kullanılmıştır.

30 Eylül 2022				
Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Kısa vadeli	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Uzun vadeli
TL	%23,56	82.834.462	%23,25	24.731.963
31 Aralık 2021				
Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Kısa vadeli	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Uzun vadeli
TL	%23,14	122.453.979	%19,67	23.916.542
31 Aralık 2020				
Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Kısa vadeli	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Uzun vadeli
TL	%12,96	162.828.675	%10,59	6.265.409
31 Aralık 2019				

YAPIL KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cumhuriyet Kavşağı No:1A  
Kat: 9 D: 21 - 22 Beşiktaş - 34398 - İSTANBUL  
Tic Sicil No: 271111 - Mersis No: 0365-0023-1910-00



31.12.2020: -%39,83). Şirket'in ticari borçlarının ortalama vadesi 2019'da 81 gün seviyesinde iken COVID-19 pandemisinin etkisiyle 2020 ve 2021'de sırasıyla 106 ve 97 güne çıkmış, COVID-19 pandemi etkilerinin azalmasıyla 30.09.2022 tarihinde 72 güne düşmüştür.

### Ertelemiş Gelirler

31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 tarihlerinde sona eren mali yıllar ile 30.09.2022 tarihinde sona eren ara dönem itibarıyla ertelenmiş gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık			30 Eylül	3Ç	2021-	2020-
	2019	2020	2021	2022	2022-	2021-	2020-
					2021	değişim	değişim
					(%)	(%)	(%)
Bağlı ortaklık satışı ile ilgili alınan avanslar	-	-	-	70.000.000	100,00%	0,00%	0,00%
Alınan avanslar	1.993.248	2.148.127	1.182.455	1.857.267	57,07%	44,95%	7,77%
İlişkili taraflardan alınan avanslar	-	-	-	94.400	100,00%	0,00%	0,00%
Tedarikçi ciro primi gelirleri	-	-	-	455.994	100,00%	0,00%	0,00%
Maaş promosyon gelirleri	-	300.848	300.848	300.848	100,00%	0,00%	0,00%
<b>Kısa Vadeli Ertelemiş Gelirler</b>	<b>1.993.248</b>	<b>2.448.975</b>	<b>1.483.303</b>	<b>72.708.509</b>	<b>4801,80%</b>	<b>39,43%</b>	<b>22,86%</b>
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Grubuna İlişkin Yükümlülükler hariç kısa vadeli yükümlülükler oranı (%)	1,21%	0,93%	0,47%	16,84%			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler Oranı</b>	<b>1,21%</b>	<b>0,93%</b>	<b>0,47%</b>	<b>13,77%</b>			
Maaş promosyon gelirleri	-	651.836	350.989	125.353	-64,29%	46,15%	0,00%
<b>Uzun Vadeli Ertelemiş Gelirler</b>	<b>-</b>	<b>651.836</b>	<b>350.989</b>	<b>125.353</b>	<b>-64,29%</b>	<b>46,15%</b>	<b>0,00%</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler Oranı</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,58%</b>	<b>0,27%</b>	<b>0,10%</b>			

30.09.2022 tarihi itibarıyla kısa ve uzun vadeli ertelenmiş gelirlerinin toplamı 72.833.862 TL'dir. Ertelemiş gelirler satış amaçlı sınıflandırılan varlık grubuna ilişkin yükümlülükler hariç toplam kısa vadeli yükümlülüklerin %16,84'ünü oluşturmaktadır. Bu oran 31.12.2021, 31.12.2020 ve 31.12.2019 yıllarında sırasıyla %0,47, %0,93 ve %1,21'dir.

Ertelemiş gelirler Şirket'in yatırımcılarından aldığı, genellikle restoran inşaatları için kullanılan avanslardan ve gelecek dönemlere ait tedarikçi ciro primi gelirlerinden oluşmaktadır fakat 29.06.2022 tarihinde imzalanan pay devir sözleşmesi ile Şirket'in bağlı ortaklığı Gagawa Rusya'nın TD Uluslararası'na 70.000.000 TL bedel ile satılması için anlaşmaya varılmıştır. İlgili satış bedeli tahsil edilmiş fakat Rusya'da tescil işlemlerinin devam etmesinden dolayı finansal tablolardan bağlı ortaklık çıkışı yapılamamış ve tahsil edilen tutar avans olarak kaydedilmiştir. Tescil işlemi gerçekleştiğinde avans bakiyesi satış amaçlı elde tutulan varlık ile netlenecektir.

### Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü

31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 tarihlerinde sona eren mali yıllar ile 30.09.2022 tarihinde sona eren ara dönem itibarıyla dönem karı vergi yükümlülüğünün detayı aşağıdaki gibidir:

TAVUK BÜYÜKLERİ GIDA VE TURİZM ŞİRKETİ A.Ş. (TAVUK BÜYÜKLERİ GIDA VE TURİZM ŞİRKETİ A.Ş.)  
 Genel Restoran Yatırımları S.A.Ş.L.  
 YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
 Levent Mahallesi Çarşı Sk. No: 11A  
 A Blok Kat: D: 21 - 22 / 33 - 34 / 25 - 27  
 34333 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
 Tic. Sic. No: 274977 / Mersis No: 0388-0023-1910-0018

	31 Aralık			30 Eylül	3Ç 2022- 2021 değişim	2021- 2020 değişim	2020- 2019 değişim
	2019	2020	2021	2022	(%)	(%)	(%)
Cari kurumlar vergisi karşılığı	4.243.846	97.302	7.751.658	36.906.575	376,11%	7866,60 %	- 97,71%
Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar	(4.243.846)	(97.302)	(3.681.123)	(25.367.130)	589,11%	3683,19 %	- 97,71%
<b>Vergi yükümlülüğü</b>	-	-	<b>4.070.535</b>	<b>11.539.445</b>	<b>183,49 %</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Grubuna İlişkin Yükümlülükler hariç kısa vadeli yükümlülükler oranı (%)	0,00%	0,00%	1,28%	2,67%			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler Oranı</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	<b>1,28%</b>	<b>2,19%</b>			

Dönem karı vergi yükümlülüğü Şirket'in ilgili dönemler itibarıyla ayırmış olduğu kurumlar vergisi karşılıkları ve yine ilgili dönemler itibarıyla ödemiş olduğu peşin ödenen vergiler bakiyelerinin mahsup edilmiş halini ifade etmektedir.

### Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 tarihlerinde sona eren mali yıllar ile 30.09.2022 tarihinde sona eren ara dönem itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülüklerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık			30 Eylül	3Ç 2022- 2021 değişim	2021- 2020 değişim	2020- 2019 değişim
	2019	2020	2021	2022	(%)	(%)	(%)
Ödenecek vergi ve fonlar	818.380	593.011	2.077.651	11.213.111	439,70 %	250,36 %	- 27,54%
Diğer yükümlülükler	53.832	11.080	37.554	57.672	53,57%	238,94 %	- 79,42%
<b>Diğer kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>872.212</b>	<b>604.091</b>	<b>2.115.205</b>	<b>11.270.783</b>	<b>432,85 %</b>	<b>250,15 %</b>	<b>- 30,74%</b>
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Grubuna İlişkin Yükümlülükler hariç kısa vadeli yükümlülükler oranı (%)	0,53%	0,23%	0,66%	2,61%			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler Oranı</b>	<b>0,53%</b>	<b>0,23%</b>	<b>0,66%</b>	<b>2,13%</b>			

### Çalışanlara Sağlanan Karşılıklar Kapsamında Borçlar

31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 tarihlerinde sona eren mali yıllar ile 30.09.2022 tarihinde sona eren ara dönem itibarıyla çalışanlara sağlanan karşılıklar kapsamında borçların detayı aşağıdaki gibidir:

YAPILAN İŞLEMLERİN KAYITLARI  
KAYIT NO: 134  
Glokal Enerji Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

134

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Çarşı Sokakı No: 27  
A Blok Kat: 21 - 22 / 34 - 27  
3330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 27689 | Mersis No: 0388-0023-1910-0018  
www.yk Yatirim.com.tr

	31 Aralık			30 Eylül	3Ç 2022- 2021 değişim	2021- 2020 değişim	2020- 2019 değişim
	2019	2020	2021	2022	(%)	(%)	(%)
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	749.300	434.057	1.903.221	3.027.095	59,05 %	338,47 %	- 42,07%
Personele ödenecek ücretler	424.425	477.005	4.484.903	5.913.118	31,84 %	840,22 %	12,39%
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1.173.725	911.062	6.388.124	8.940.213	39,95 %	601,17 %	- 22,38%
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Grubuna İlişkin Yükümlülükler hariç kısa vadeli yükümlülükler oranı (%)	0,71%	0,34%	2,00%	2,07%			
Kısa Vadeli Yükümlülükler Oranı	0,71%	0,34%	2,00%	1,69%			

### Kısa ve Uzun Vadeli Karşılıklar

31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 tarihlerinde sona eren mali yıllar ile 30.09.2022 tarihinde sona eren ara dönem itibarıyla kısa ve uzun vadeli karşılıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık			30 Eylül	3Ç 2022- 2021 değişim	2021- 2020 değişim	2020- 2019 değişim
	2019	2020	2021	2022	(%)	(%)	(%)
Dava karşılığı (*)	221.550	506.611	525.279	665.953	26,78%	3,68%	128,67 %
Kullanılmayan izin yükümlülüğü	1.173.244	1.576.728	3.002.120	3.604.354	20,06%	90,40%	34,39%
Personel ikramiye karşılıkları	2.064.817	1.913.515	4.738.561	4.978.009	5,05%	147,64 %	-7,33%
<b>Kısa Vadeli Karşılıklar</b>	<b>3.459.611</b>	<b>3.996.854</b>	<b>8.265.960</b>	<b>9.248.316</b>	<b>11,88 %</b>	<b>106,81 %</b>	<b>15,53%</b>
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Grubuna İlişkin Yükümlülükler hariç kısa vadeli yükümlülükler oranı (%)	2,09%	1,51%	2,59%	2,14%			
Kısa Vadeli Yükümlülükler oranı	2,09%	1,51%	2,59%	1,75%			
Kıdem tazminatı karşılığı	1.088.500	1.915.235	3.216.673	5.829.725	81,23%	67,95%	75,95%
<b>Uzun Vadeli Karşılıklar</b>	<b>1.088.500</b>	<b>1.915.235</b>	<b>3.216.673</b>	<b>5.829.725</b>	<b>81,23 %</b>	<b>67,95%</b>	<b>75,95%</b>
Uzun Vadeli Yükümlülükler oranı	1,04%	1,71%	2,44%	4,69%			

30.09.2022 tarihi itibarıyla kısa vadeli karşılıklar 9.248.316 TL tutarında olup, satış amaçlı sınıflandırılan varlık grubuna ait yükümlülükler hariç kısa vadeli yükümlülüklerin %2,14'ünü, toplam yükümlülüklerin %0,01'ini oluşturmaktadır. Toplam varlıklara oranı ise %0,9'dur. 31.12.2021 tarihine göre %11,88 düşmüştür (bir önceki yıla göre değişim oranları: 31.12.2021: %106,8 artış, 31.12.2020: %9,92 artış). 30.09.2022 tarihi itibarıyla %93'ünü çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar ve kalanını diğer kısa vadeli karşılıklar oluşturmaktadır. 30.09.2022 tarihi itibarıyla uzun vadeli karşılıklar 5.829.725 TL

TAVUK DİNYAN...  
A/Ç...  
...  
...  
...

*[Signature]*  
Haseki 1135

*[Signature]*

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cumhuriyet  
Blok D 21 - 22  
34330 Levent - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 275889 | Mersus: 0886 0023 1010 0016  
www.ykiy.com.tr

tutarında olup, uzun vadeli yükümlülüklerin %4,69'unu, satış amacı sınıflanan varlıklara ilişkin yükümlülükler hariç toplam yükümlülüklerin %1,05'idni oluşturmaktadır. 31.12.2021 tarihine göre %81,23 artmıştır (bir önceki yıla göre değişim oranları 31.12.2021: %67,9, 31.12.2020: -%75,9). 30.09.2022 tarihi itibarıyla tamamını çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar oluşturmaktadır.

## Özkaynaklar

### Sermaye, Yedekler ve Diğer Özsermaye Kalemleri

31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 tarihlerinde sona eren mali yıllar ile 30.09.2022 tarihinde sona eren ara dönem itibarıyla Şirket'in sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık						30 Eylül	
	2019		2020		2021		2022	
Global Restaurant Investments S.A.R.L	-	0,00%	-	0,00%	1.249.542	80,62%	1.235.798	79,73%
Hakan Ceylan	267.375	17,25%	267.375	17,25%	250.325	16,15%	247.572	15,97%
Bora Volkan Mumcu	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	17.050	1,10%
Gri Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	1.282.625	82,75%	1.282.625	82,75%	-	0,00%	-	0,00%
Diğer	-	0,00%	-	0,00%	50.133	3,23%	49.580	3,20%
<b>Sermaye</b>	<b>1.550.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.550.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.550.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.550.000</b>	<b>100,00%</b>

Şirket'in 30.09.2022 dönemindeki sermayesi 1.550.000 adet hisseden oluşmaktadır. Pay başı tutarı 1 TL'dir. (31.12.2021: 1.550.000 adet hisse, 31.12.2020: 1.550.000 hisse, 31.12.2019: 1.550.000 hisse). Çıkarılan bütün hisseler nakden ödenmiştir.

Şirket'in sermayesi, 4 Ekim 2022 tarihli ve 10674 numaralı TTSG'de yayınlanan 29 Eylül 2022 tarihli olağanüstü genel kurul kararı neticesinde 1.550.000 TL'den 65.100.000 TL'ye artırılmıştır. Artırılan 63.550.000 TL tutarındaki sermaye iç kaynaklardan karşılanmış olup, söz konusu değerlerin varlığı İstanbul Yeminli Mali Müşavirler Odası'na 1379 sicil numarası ile kayıtlı Mustafa İBİŞAĞAOĞLU'nun 12/09/2022 tarih ve YMM.1379/2022-55 No'lu raporu ile tespit edilmiştir.

## 10.2. Faaliyet sonuçları:

### COVID-19 Etkileri

Ocak 2020'de Dünya Sağlık Örgütü, COVID-19'u "Uluslararası Öneme Sahip Halk Sağlığı Acil Durumu" olarak ilan etmiştir. Daha sonra 11 Mart 2020'de Dünya Sağlık Örgütü, COVID-19'u küresel bir pandemi ilan etti ve dünya çapında kontrol altına alma ve pandemi etkilerini hafifletici önlemler alınmasını önermiştir. Küresel ekonomi üzerinde önemli olumsuz etkilere neden olan pandeminin yaygınlaşmasını engellemeye ilişkin seyahat kısıtlamaları, karantinalar ve benzeri tecrit tedbirleri alınarak uygulanmıştır.

Türkiye'de 2020 yılının nisan, mayıs ve aralık aylarında restoranlar tamamen kapalı kalmış, 7 ayda ise kısmi süreli olarak hizmet verebilmiştir. 2021 yılında ocak, şubat ve nisan tamamen kapalı olan restoranlar yılın 3 ayında da kısmi süreli olarak geri kalan 6 ay ise tam kapasite ile

Global Restaurant Investments S.A.R.L. 136

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi C-10 Blok Kat: 11A  
A Blok D: 21 - 22 Kat: 25 - 27  
34330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 257689 | Mersis No: 0389-0023-1910-0018  
www.yk Yatirim.com.tr



hizmet verebilmiştir. COVID-19 sebebiyle restoranların kapalı olduğu aylarda belirli sayıda restoran faaliyetlerine paket servis ile devam edebilmiştir.

**10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:**

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem	
	2019	2020	2021	2021	2022
<b>KAR / ZARAR</b>					
Hasılat	337.169.806	233.484.330	419.423.817	250.939.117	823.020.970
Satışların Maliyeti (-)	(171.868.173)	(124.621.516)	(226.728.275)	(137.724.101)	(435.082.582)
<b>Brüt Kar</b>	<b>165.301.633</b>	<b>108.862.814</b>	<b>192.695.542</b>	<b>113.215.016</b>	<b>387.938.388</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	(18.726.660)	(18.785.165)	(25.638.080)	(17.564.655)	(41.816.947)
Pazarlama Giderleri (-)	(86.748.576)	(83.758.142)	(110.161.985)	(70.879.727)	(169.276.162)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	26.860.007	34.028.387	51.252.835	16.297.869	87.263.207
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(28.036.636)	(32.956.065)	(47.693.048)	(14.426.310)	(83.688.726)
<b>Esas Faaliyet Karı</b>	<b>58.649.768</b>	<b>7.391.829</b>	<b>60.455.264</b>	<b>26.642.193</b>	<b>180.419.760</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1.431.413	7.138.280	3.465.697	343.371	39.155.511
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(1.824.997)	(807.535)	(79.748)	(55.081)	(8.977.698)
<b>Finansman Gelir Öncesi Faaliyet Karı</b>	<b>58.256.184</b>	<b>13.722.574</b>	<b>63.841.213</b>	<b>26.930.483</b>	<b>210.597.573</b>
Finansman Giderleri (-)	(38.093.170)	(41.523.864)	(56.750.835)	(44.261.990)	(58.207.231)
Finansman Gelirleri	18.075.937	27.481.320	24.731.343	22.170.493	15.901.486
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar</b>	<b>38.238.951</b>	<b>-319.970</b>	<b>31.821.721</b>	<b>4.838.986</b>	<b>168.291.828</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri</b>	<b>(3.628.394)</b>	<b>2.783.904</b>	<b>(4.659.998)</b>	<b>(2.075.049)</b>	<b>(14.919.391)</b>
Dönem Vergi Gideri	(4.243.846)	(97.302)	(7.751.658)	(3.629.287)	(36.906.575)
Ertelenmiş Vergi Geliri	615.452	2.881.206	3.091.660	1.554.238	21.987.184
<b>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı</b>	<b>34.610.557</b>	<b>2.463.934</b>	<b>27.161.723</b>	<b>2.763.937</b>	<b>153.372.437</b>
<b>Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı</b>	<b>(19.710.609)</b>	<b>(16.537.854)</b>	<b>(14.465.445)</b>	<b>(8.389.012)</b>	<b>(4.301.148)</b>
<b>Dönem Karı</b>	<b>14.899.948</b>	<b>(14.073.920)</b>	<b>12.696.278</b>	<b>(5.625.075)</b>	<b>149.071.289</b>
<b>Dönem Karının Dağılımı</b>					
Ana ortaklık payları	14.899.948	(14.073.920)	12.696.278	(5.625.075)	149.071.289
<b>Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)</b>	<b>4.168.647</b>	<b>1.957.102</b>	<b>15.031.640</b>	<b>4.305.858</b>	<b>36.419.839</b>
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>	<b>4.168.647</b>	<b>1.957.102</b>	<b>15.031.640</b>	<b>4.305.858</b>	<b>36.419.839</b>
Yabancı para çevrim farkları	4.168.647	1.957.102	15.031.640	4.305.858	36.419.839
<b>Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider) (Vergi Sonrası)</b>	<b>4.168.647</b>	<b>1.957.102</b>	<b>15.031.640</b>	<b>4.305.858</b>	<b>36.419.839</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelir</b>	<b>19.068.595</b>	<b>(12.116.818)</b>	<b>27.727.918</b>	<b>(1.319.217)</b>	<b>185.491.128</b>
<b>Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:</b>					
Ana ortaklık payları	19.068.595	(12.116.818)	27.727.918	(1.319.217)	185.491.128

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cumhuriyet Meydanı Kat: 5  
Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 27689 | Mersis No: 3388-0023-1910-0016  
www.yk Yatirim.com.tr

*[Handwritten signature]*  
137  
*[Handwritten signature]*

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cumhuriyet Meydanı Kat: 5  
Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 27689 | Mersis No: 3388-0023-1910-0016  
www.yk Yatirim.com.tr

Adi pay başına kazanç/kayıp (1 TL nominal karşılığı) (Not 21)	9,6129	(9,0799)	8,1911	(3,6391)	96,1750
---	--------	----------	--------	----------	---------

Şirket, satış ve karlılık performansı ile 2019 yılında 58.649.768 TL, 2020 yılında 7.391.829 TL ve 2021 yılında 60.455.264 TL esas faaliyet karı elde etmiştir. 30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla ise dokuz aylık dönemde esas faaliyet karı 180.419.760 TL olurken bir önceki yılın aynı döneminde ise 26.642.193 TL esas faaliyet karı bulunmaktadır. Şirket'in esas faaliyet karı 2020 yılında ve 2021'in ilk yarısında COVID-19 pandemisi sebebi görece daha düşük seyretmiş, 2021'in ikinci yarısında COVID-19 pandemi kısıtlamalarının kalkması ile tekrar yükselişe geçmiştir. Bu yükseliş büyük oranda söz konusu dönemde gerçekleştirilen satışlardaki artıştan kaynaklanmış, yükselişe operasyonel giderlerin hasıllata oranının düşmesinin de olumlu yönde etkisi olmuştur. Şirket'in net karı 2019 yılında 14.899.948 TL iken COVID-19 pandemi kısıtlamalarının olduğu 2020 yılında 14.073.920 TL zararı bulunmaktadır. 2021'in ikinci yarısında COVID-19 pandemi kısıtlamalarının kalkması ile Şirket 2021 yılını 12.696.278 TL net dönem karı ile kapatmıştır. Şirket, kısıtlamaların olmadığı 2022 yılının ilk dokuz ayını ise 149.071.289 TL net dönem karı ile kapatmıştır.

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem		30 Eylül'de sona eren 12 aylık dönem
	2019	2020	2021	2021	2022	2022
<b>Hasılat</b>	<b>337.169.806</b>	<b>233.484.330</b>	<b>419.423.817</b>	<b>250.939.117</b>	<b>823.020.970</b>	<b>991.505.670</b>
Esas Faaliyet Karı	58.649.768	7.391.829	60.455.264	26.642.193	180.419.760	214.232.831
Esas Faaliyet Karı(%)	17,39%	3,17%	14,41%	10,62%	21,92%	21,61%
Net Dönem Karı	14.899.948	(14.073.920)	12.696.278	(5.625.075)	149.071.289	167.392.642
Net Dönem Karı(%)	4,42%	-6,03%	3,03%	-2,24%	18,11%	16,88%

## Hasılat

31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 tarihlerinde sona eren mali yıllar ile 30.09.2021 ve 30.09.2022 tarihinde sona eren ara dönemler itibarıyla hasılatın yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık			30 Eylül		3Ç 2022-3Ç 2021 değişim	2021-2020 değişim	2020-2019 değişim
	2019	2020	2021	2021	2022	(%)	(%)	(%)
Merkezi mutfak satışları	200.379.911	136.608.760	249.719.525	150.395.082	482.543.729	220,85%	82,80%	31,83%
Restoran satışları	81.646.002	57.489.524	102.910.344	61.675.078	213.199.909	245,68%	79,01%	29,59%
Hizmet gelirleri	54.877.591	39.850.890	67.322.291	39.357.771	128.187.393	225,70%	68,94%	27,38%
Diğer gelirler	578.619	148.911	154.365	54.673	129.724	137,27%	3,66%	74,26%
Satış indirimleri (-)	(312.317)	(613.755)	(682.708)	(543.487)	(1.039.785)	91,32%	11,23%	96,52%
<b>Hasılat</b>	<b>337.169.806</b>	<b>233.484.330</b>	<b>419.423.817</b>	<b>250.939.117</b>	<b>823.020.970</b>	<b>227,98%</b>	<b>79,64%</b>	<b>30,75%</b>

Şirket'in hasılat kalemleri aşağıdaki gibidir:

- (i) Merkez Mutfak Satışları: Bayi restoranlarına yapılan ürün satışlarından elde edilen gelirlerdir.

138

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cevizli Sokak No: 14  
Kat: 9 D: 21 - 22 / 23 Kat: 9 D: 21  
34330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 277688 | Mersis No: 0385-0023-1910-0018  
www.ykyatirim.com.tr

- (ii) Restoran Satışları: Şirket'in kendi sahip olduğu restoranlar aracılığıyla yapılan perakende satışlardan elde edilen gelirlerdir. Şirket restoranlarındaki perakende satış, satış anında kaydedilir. Şirket satış gelirlerini satışlarla ilgili vergileri düştükten sonra net olarak göstermektedir.
- (iii) Hizmet Gelirleri:
- Ciro Prim Bedeli: Şirket, bayi olarak sisteme dahil olan yatırımcılarından aylık olarak, Sistem Satışları'nın %4,5'u oranında gelir elde etmektedir.
  - Reklam ve Pazarlama Servis Bedeli: Şirket, bayi olarak sisteme dahil olan bayilerden, verdiği pazarlama hizmetleri için aylık olarak Sistem Satışları'nın %0,5'i oranında gelir elde etmektedir.
  - Lojistik Servis Bedeli: Şirket, bayi olarak sisteme dahil olan bayilerden, verdiği lojistik hizmetleri için aylık olarak Sistem Satışları'nın %1,40'ı oranında gelir elde etmektedir (2021: %1,15, 2020: %1,15, 2019: %1,15).
  - Franchise Açılış Bedeli: Şirket, bayi olarak açılacak restoranlar için sunduğu yer bulma, projelendirme, hukuki danışmanlık ve kiralama gibi hizmetler karşılığı restoran başına sözleşmede belirlenen tutar kadar gelir elde etmektedir (2022: 325.000 TL, 2021: 260.000 TL, 2020: 230.000 TL, 2019: 200.000 TL).
  - Tedarikçi Ciro Primi: Şirket'in, merkez mutfak satışları dışında, tedarikçilerden restoranlara yapılan satışları kendi belirlediği tedarikçiler tarafından yapılmaktadır. Şirket tedarikçi ile yapılan sözleşmelerde belirlenen satın alım kotaları üzerinden belirlenen oranlarda tedarikçi ciro primi geliri elde etmektedir.

Şirket'in hasılatı; 31.12.2019'da 31.12.2020'de ve 31.12.2021'de sona eren mali yıllarda sırasıyla 337.169.806 TL, 233.484.330 TL, 419.423.817 TL'dir. Şirket'in hasılatı 2020 yılında bir önceki yıla göre COVID-19 pandemi etkisi ile düşüş yaşamış iken COVID-19 pandemi etkisinin yılın ikinci yarısında kalktığı 2021 yılında ise bir önceki yıla göre %79,74 artmıştır.

30.09.2022 tarihi itibarıyla dokuz aylık dönemde Şirket'in hasılatı bir önceki yılın aynı dönemine göre %227,98 artarak 823.020.970 TL olmuştur. Satışlardaki artışın en önemli sebebi, COVID-19 pandemi etkilerinin kalkması ve restoran sayısındaki artıştır. Şirket, Türkiye'de ve KKTC'de 2019 yıl sonunda 210 olan restoran sayısını 2020 yıl sonunda 223, 2021 yıl sonunda 256, 30.09.2022 tarihinde ise 275'e çıkarmıştır.

### Satışların Maliyeti ve Brüt Kar

31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 tarihlerinde sona eren mali yıllar ile 30.09.2021 ve 30.09.2022 tarihinde sona eren ara dönemler itibarıyla satışların maliyetinin yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık			30 Eylül		3Ç 2022-3Ç 2021 değişim	2021- 2020 değişim	2020- 2019 değişim
	2019	2020	2021	2021	2022	(%)	(%)	(%)
Satılan mamüller maliyeti	(112.649.578)	(70.509.669)	(132.686.573)	(76.945.554)	(265.436.397)	244,97%	88,18%	-37,41%

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Akademi Çarşı Komut. Binaları No:1  
A Blok Kat: 11 - 22 - 23 - 24 - 25 - 26 - 27  
34390 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 257489 | Mersis No: 0884002319100016  
www.ykyatirim.com.tr

Satılan ticari mallar maliyeti	(50.430.709)	(39.404.460)	(78.009.676)	(47.863.085)	(146.399.843)	205,87%	97,97%	-21,86%
Personel giderleri	(3.890.059)	(8.473.532)	(7.180.809)	(5.022.260)	(8.762.924)	74,48%	-15,26%	117,83%
Amortisman giderleri	(851.301)	(1.121.286)	(2.548.410)	(3.729.584)	(2.786.326)	-25,29%	127,28%	31,71%
Diğer giderler	(4.046.526)	(5.112.569)	(6.302.807)	(4.163.618)	(11.697.092)	180,94%	23,28%	26,34%
<b>Satışların Maliyeti</b>	<b>(171.868.173)</b>	<b>(124.621.516)</b>	<b>(226.728.275)</b>	<b>(137.724.101)</b>	<b>(435.082.582)</b>			

Şirket'in satış maliyetleri, satışlardan hasılat elde edilmesi için doğrudan maruz kalınan maliyetlerden oluşmaktadır. Bu maliyetin ana unsurunu ürün alımı için tedarikçilere ödenen tutarlar oluşturmaktadır. Satılan mamullerin maliyeti, Şirket'in Üretim Şubesi'ndeki marine edilmiş etlerin ve sos mamullerinin üretimi aşamasında oluşan maliyetlerden, satılan ticari malların maliyeti ise tedarikçilerden satın alınıp bayilere satılan ürünlerin maliyetlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in maliyetleri 31.12.2019'da, 31.12.2020'de ve 31.12.2021'de sona eren mali yıllar için sırasıyla 171.868.173 TL, 124.621.516 TL ve 226.728.275 TL'dir. 30.09.2021 ve 30.09.2022'de sona eren dokuz aylık dönemlerde ise sırasıyla 137.724.101 TL ve 435.082.582 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in brüt kâr marjı (brüt kârın hasılatı oranı) ise 31.12.2019'da, 31.12.2020'de, 31.12.2021'de sona eren yıllar için sırasıyla %49, %46,6, ve %45,9'dur. 30.09.2021'de ve 30.09.2022'de sona eren dokuz aylık dönemlerde ise brüt kâr marjı sırasıyla %45,1 ve %47,1'dir.

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem	
	2019	2020	2021	2021	2022
<b>Hasılat</b>	<b>337.169.806</b>	<b>233.484.330</b>	<b>419.423.817</b>	<b>250.939.117</b>	<b>823.020.970</b>
Satışların Maliyeti	(171.868.173)	(124.621.516)	(226.728.275)	(137.724.101)	(435.082.582)
<b>Brüt Kar</b>	<b>165.301.633</b>	<b>108.862.814</b>	<b>192.695.542</b>	<b>113.215.016</b>	<b>387.938.388</b>
<i>Brüt Kar Marjı %</i>	<i>49,0%</i>	<i>46,6%</i>	<i>45,9%</i>	<i>45,1%</i>	<i>47,1%</i>

## Operasyonel Giderler

Şirket'in operasyonel giderleri pazarlama giderlerini ve genel yönetim giderlerini ifade etmektedir.

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem		3Ç 2022-3Ç 2021	2021-2020	2020-2019
	2019	2020	2021	2021	2022	değişim (%)	değişim (%)	değişim (%)
<b>Hasılat</b>	<b>337.169.806</b>	<b>233.484.330</b>	<b>419.423.817</b>	<b>250.939.117</b>	<b>823.020.970</b>	<b>227,98%</b>	<b>79,64%</b>	<b>-30,75%</b>
<b>Pazarlama Giderleri</b>	<b>(86.748.576)</b>	<b>(83.758.142)</b>	<b>(110.161.985)</b>	<b>(70.879.727)</b>	<b>(169.276.162)</b>	<b>138,82%</b>	<b>31,52%</b>	<b>-3,45%</b>
<i>Hasılatı Yüzdesi %</i>	<i>-25,73%</i>	<i>-35,87%</i>	<i>-26,27%</i>	<i>-28,25%</i>	<i>-20,57%</i>	<i>-27,18%</i>	<i>-26,78%</i>	<i>39,43%</i>
Personel giderleri	(26.854.437)	(23.104.119)	(35.279.837)	(22.086.736)	(55.505.001)	151,30%	52,70%	-13,97%
Reklam giderleri	(281.730)	(11.093.009)	(4.270.215)	(2.738.921)	(17.066.482)	523,11%	-61,51%	3837,46%
AVM Kullanım giderleri	(2.011.242)	(2.433.182)	(3.078.360)	(1.826.099)	(10.498.349)	474,91%	26,52%	20,98%
Franchise destek giderleri	(12.068.627)	(8.593.158)	(8.355.624)	(3.769.339)	(2.243.155)	-40,49%	-2,76%	-28,80%
Nakliye giderleri	(12.001.979)	(7.066.525)	(14.774.326)	(9.127.289)	(29.691.126)	225,30%	109,07%	-41,12%

Amortisman ve itfa payları giderleri	(20.284.881)	(22.658.704)	(28.408.268)	(18.616.954)	(29.179.840)	56,74%	25,37%	11,70%
Danışmanlık giderleri	(657.005)	(280.439)	(183.823)	(129.330)	(1.291.934)	898,94%	-34,45%	-57,32%
Yemek giderleri	(877.617)	(670.137)	(644.797)	(633.135)	(1.735.996)	174,19%	-3,78%	-23,64%
Sigorta giderleri	(205.166)	(142.429)	(143.441)	(106.692)	(211.230)	97,98%	0,71%	-30,58%
Temizlik giderleri	(635.304)	(63.577)	(36.881)	(439.292)	(92.821)	-78,87%	-41,99%	-89,99%
Bakım onarım giderleri	(285.155)	(215.483)	(364.689)	(189.659)	(586.351)	209,16%	69,24%	-24,43%
Yakıt giderleri	(339.979)	(195.599)	(300.238)	(202.695)	(854.508)	321,57%	53,50%	-42,47%
AR-GE giderleri	(371.346)	(194.953)	(239.626)	(137.358)	(379.347)	176,17%	22,91%	-47,50%
Kira giderleri	(2.522.641)	(2.590.349)	(4.465.569)	(4.157.101)	(10.017.736)	140,98%	72,39%	2,68%
Diğer	(7.351.467)	(4.456.479)	(9.616.291)	(6.719.127)	(9.922.286)	47,67%	115,78%	-39,38%
<b>Genel Yönetim Giderleri</b>	<b>(18.726.660)</b>	<b>(18.785.165)</b>	<b>(25.638.080)</b>	<b>(17.564.655)</b>	<b>(41.816.947)</b>	<b>138,07%</b>	<b>36,48%</b>	<b>0,31%</b>
Hasılatla Yüzdesi %	-5,55%	-8,05%	-6,11%	-7,00%	-5,08%	-27,41%	-24,02%	44,86%
Personel giderleri	(8.657.272)	(10.844.055)	(15.360.836)	(10.762.255)	(25.254.812)	134,66%	41,65%	25,26%
Amortisman ve itfa payları giderleri	(1.802.161)	(2.468.733)	(3.116.365)	(2.548.882)	(2.997.900)	17,62%	26,23%	36,99%
Danışmanlık giderleri	(3.636.905)	(3.761.573)	(3.342.375)	(2.289.213)	(7.511.493)	228,13%	-11,14%	3,43%
Dava karşılık giderleri	-	(285.061)	(18.668)	(9.767)	(140.674)	1340,30%	-93,45%	0,00%
Ulaşım giderleri	(791.345)	(525.075)	(801.348)	(532.810)	(1.832.152)	243,87%	52,62%	-33,65%
Vergi, resim ve harçlar	(1.063.348)	(510.631)	(827.003)	(484.047)	(1.278.271)	164,08%	61,96%	-51,98%
Diğer	(2.775.629)	(390.037)	(2.171.485)	(937.681)	(2.801.645)	198,78%	456,74%	-85,95%

## Pazarlama Giderleri

31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 tarihlerinde sona eren mali yıllar ile 30.09.2021 ve 30.09.2022 tarihinde sona eren ara dönemler itibarıyla pazarlama giderlerinin yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem	
	2019	2020	2021	2021	2022
Personel giderleri	30,96%	27,58%	32,03%	31,16%	32,79%
Reklam giderleri	0,32%	13,24%	3,88%	3,86%	10,08%
AVM kullanım giderleri	2,32%	2,91%	2,79%	2,58%	6,20%
Bayi destek giderleri	13,91%	10,26%	7,58%	5,32%	1,33%
Nakliye giderleri	13,84%	8,44%	13,41%	12,88%	17,54%
Amortisman ve itfa payları giderleri	23,38%	27,05%	25,79%	26,27%	17,24%
Danışmanlık giderleri	0,76%	0,33%	0,17%	0,18%	0,76%
Yemek giderleri	1,01%	0,80%	0,59%	0,89%	1,03%
Sigorta giderleri	0,24%	0,17%	0,13%	0,15%	0,12%
Temizlik giderleri	0,73%	0,08%	0,03%	0,62%	0,05%
Bakım onarım giderleri	0,33%	0,26%	0,33%	0,27%	0,34%
Yakıt giderleri	0,39%	0,23%	0,27%	0,29%	0,50%
AR-GE giderleri	0,43%	0,23%	0,22%	0,19%	0,22%
Kira giderleri	2,91%	3,09%	4,05%	5,87%	5,92%
Diğer	8,47%	5,33%	8,73%	9,47%	5,87%

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
 Levent Mahallesi Cumhuriyet Cad. No: 1A  
 Kat: 9, D: 21 - Levent / Beşiktaş / İstanbul  
 34399 Levent / Kat: 9-125 / İSTANBUL  
 Sicil No: 257089 / Mersis No: 038800231910001  
 www.ykyatirim.com.tr

Toplam	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
--------	---------	---------	---------	---------	---------

Pazarlama giderleri içerisinde en büyük gider kalemleri ise satış ve pazarlama birimlerinde istihdam edilen personele sağlanan ücret ve faydaları, pazarlama ve reklam faaliyeti giderlerini, üçüncü taraf lojistik tedarikçilerine dair üstlenilen giderleri ve amortisman giderleridir.

Personel giderlerinin mali tablo dönemleri itibarıyla pazarlama giderleri içerisindeki payı dönemler içerisinde çok değişiklik göstermezken, reklam giderleri ve nakliye giderleri 2022'nin ilk dokuz ayında önceki dönemlere göre artış göstermiştir. Reklam giderlerindeki artış COVID-19 pandemisinin etkisinin kalkması ile Şirket'in 2022 yılında pazarlama çalışmalarını arttırmasından kaynaklanmaktadır. Nakliye giderlerinin pazarlama giderlerine oranı ise 2021'in son aylarından itibaren artan nakliye ücretlerinden ve restoran sayısındaki artıştan kaynaklanmaktadır. Şirket'in pazarlama giderleri 31.12.2019'da, 31.12.2020'de, 31.12.2021'de sona eren mali yıllar için sırasıyla 86.748.576 TL, 83.758.142 TL ve 110.161.985 TL'dir. 31.12.2019'da, 31.12.2020'de ve 31.12.2021'de sona eren mali yıllar için satış ve pazarlama giderlerinin hasılatı oranı sırasıyla %25,7, %35,9 ve %26,3'tür. 30.09.2021'de ve 30.09.2022'de sona eren dokuz aylık dönemlerde ise pazarlama giderleri sırasıyla 70.879.727 TL ve 169.276.162 TL'dir. 30.09.2021'de ve 30.09.2022'de sona eren dokuz aylık dönemlerde ise pazarlama giderlerinin hasılatı oranı sırasıyla %28,25 ve %20,57'dir.

Pazarlama giderleri 01.01.2022 – 30.09.2022 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %144,26 artış göstermiştir. 2021 yılında bir önceki yıla göre %31,5 artış göstermiş, 2020 yılında ise bir önceki yıla göre %3,4 azalmıştır.

01.01.2022-30.09.2022 arasında pazarlama giderlerinin %6,06'sını AVM kullanım giderleri oluşturmaktadır. Bu giderler Şirket'in AVM'lerdeki merkez restoranlarında kullanılan enerji ve ortak alan giderlerinden oluşmaktadır.

01 Ocak 2022-30 Eylül 2022 tarihleri arasında pazarlama giderlerinin %1,33'ünü bayi destek giderleri oluşturmaktadır. Bu giderler Şirket'in bayilerin dönemsel olarak katlandığı reklam ve pazarlama faaliyetlerine ilişkin verdiği desteklerden oluşmaktadır.

Pazarlama giderlerinde 2022'nin ilk dokuz ayında gerçekleşen artışın ana sebebi 2021 yılında COVID-19 pandemi kaynaklı kısıtlamaların olması ve pazarlama giderlerinin daha düşük gerçekleşmesidir.

### Genel Yönetim Giderleri

31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 tarihlerinde sona eren mali yıllar ile 30.09.2021 ve 30.09.2022 tarihinde sona eren ara dönemler itibarıyla genel yönetim giderlerinin yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem	
	2019	2020	2021	2021	2022
Personel giderleri	46,23%	57,73%	59,91%	61,27%	60,39%
Amortisman ve itfa payları giderleri	9,62%	13,14%	12,16%	14,51%	7,17%
Danışmanlık giderleri	19,42%	20,02%	13,04%	13,03%	17,96%
Dava karşılık giderleri	0,00%	1,52%	0,07%	0,06%	0,34%

142  
 YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
 A Blok Kat: 21  
 34398 Levent/Beşiktaş / İSTANBUL  
 Sicil No: 267490 / Mersis No: 33NS-0023-1910-0016  
 www.ykym.com.tr

Ulaşım giderleri	4,23%	2,80%	3,13%	3,03%	4,38%
Vergi, resim ve harçlar	5,68%	2,72%	3,23%	2,76%	3,06%
Diğer	14,82%	2,07%	8,46%	5,34%	6,70%
<b>Toplam</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

Genel yönetim giderleri, genel olarak satış ve pazarlama faaliyetlerine tahsis edilmemiş genel giderlerden oluşmaktadır. Genel yönetim giderleri merkez ofis personeline sağlanan ücret ve faydaları, danışmanlık giderlerini ve amortisman ve itfa payları giderlerini içermektedir.

Şirket'in genel yönetim giderleri 31.12.2019'da, 31.12.2020'de ve 31.12.2021'de sona eren yıllar için sırasıyla 18.726.660 TL, 18.785.165 TL ve 25.638.080 TL'dir. 31.12.2019'da, 31.12.2020'de, 31.12.2021'de sona eren mali yıllar için genel yönetim giderlerinin hasıllata oranı sırasıyla %5,6, %8 ve %6,1'dir. 30.09.2021'de ve 30.09.2022'de sona eren dokuz aylık dönemlerde ise Şirket'in genel yönetim giderleri sırasıyla 17.564.655 TL ve 41.816.947 TL'dir. 30.09.2021'de ve 30.09.2022'de sona eren dokuz aylık dönemlerde ise genel yönetim giderlerinin hasıllat oranı sırasıyla %7 ve %5,08'dir.

Danışmanlık giderleri Şirket'in dışarıdan almış olduğu, hukuk, vergi denetim ve buna benzer almış olduğu hizmetlerden oluşmaktadır.

Genel yönetim giderleri 01.01.2022 – 30.09.2022 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %138,07, bir önceki yıllara göre 2021 yılında %36,48 ve 2020 yılında ise %0,31 artmıştır. 2022'nin ilk dokuz ayında meydana gelen artışın ana sebebi personel giderlerinde meydana gelen artıştır.

### Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri bayilerden elde ettiği alt kiralama gelirleri (esas faaliyetlerden diğer giderlerde bulunan bayi giderleri ile mahsuplaştığı için nette etkisi bulunmamaktadır), kur farkı gelirleri ve vadeli mevduat faiz geliri gibi kalemlerden oluşmaktadır.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri 31.12.2019'da, 31.12.2020'de ve 31.12.2021'de sona eren mali yıllar için sırasıyla 26.860.007 TL, 34.028.387 TL ve 51.252.835 TL'dir. 30.09.2021'de ve 30.09.2022'de sona eren dokuz aylık dönemlerde ise esas faaliyetlerden diğer giderleri 16.297.869 TL ve 87.263.207 TL'dir.

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem		3Ç 2022-3Ç 2021	2021-2020	2020-2019
	2019	2020	2021	2021	2022	değişim (%)	değişim (%)	değişim (%)
<b>Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler</b>	<b>26.860.007</b>	<b>34.028.387</b>	<b>51.252.835</b>	<b>16.297.869</b>	<b>87.263.207</b>	<b>435,43%</b>	<b>50,62%</b>	<b>26,69%</b>
Franchise restoranlarından kira, ortak alan ve diğer gelirler	23.522.533	21.437.977	42.512.712	11.945.104	79.256.728	563,51%	98,31%	-8,86%
Faiz gelirleri	489.077	2.760.154	4.456.850	3.414.617	3.585.740	5,01%	61,47%	464,36%
Kur farkı geliri	1.600.545	8.310.029	1.178.444	268.835	2.711.581	908,64%	-85,82%	419,20%
Diğer gelirler	1.247.852	1.520.227	3.104.829	669.313	1.709.158	155,36%	104,23%	21,83%

*[Handwritten signature]*  
 Global Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
 143

*[Handwritten signature]*

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
 Cevizli Mahallesi Çarşı Sok. No 1A  
 A Blok D: 21-22 Kat: 21-22  
 34330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
 Sicil No: 257689 / Mersis No: 0388-0023-1910-0010  
 www.kyayirim.com.tr

Esas faaliyetlerden diğer gelirler 1 Ocak 2022 – 30 Eylül 2022 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre, nette gelir gider etkisi bulunmayan bayilerden elde edilen alt kiralama gelirleri haricinde bakıldığında %83,94 artış göstererek 4.352.765 TL'den 8.006.479 TL ye çıkmıştır. Bu artışın en önemli sebebi Şirket'in kur farkı gelirlerindeki artıştır.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderleri bayilere ait restoranlar için yapılan ve sonra alt kiralama yolu ile yansıtılan sözleşmelere ait giderler (esas faaliyetlerden diğer gelirlerde bulunan bayilik gelirleri ile mahsuplaştığı için nette etkisi bulunmamaktadır), kur farkı gideri ve diğer giderlerden oluşmaktadır.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderleri 31.12.2019'da, 31.12.2020'de ve 31.12.2021'de sona eren mali yıllar için sırasıyla 28.036.636 TL, 32.956.065 TL ve 47.693.048 TL'dir. 30.09.2021'de ve 30.09.2022'de sona eren dokuz aylık dönemlerde ise esas faaliyetlerden diğer giderleri 14.426.310 TL ve 83.688.726 TL'dir.

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem		3Ç 2022-3Ç 2021	2021-2020	2020-2019
	2019	2020	2021	2021	2022	değişim (%)	değişim (%)	değişim (%)
<b>Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler</b>	(28.036.636)	(32.956.065)	(47.693.048)	(14.426.310)	(83.688.726)	480,11%	44,72%	17,55%
Franchise restoranları kira, ortak alan ve diğer giderleri	(23.522.533)	(21.437.977)	(42.512.712)	(11.945.104)	(79.256.728)	563,51%	98,31%	-8,86%
Kur farkı gideri	(1.766.811)	(6.053.813)	(2.578.413)	(705.143)	(2.009.220)	184,94%	-57,41%	242,64%
Diğer giderler	(2.747.292)	(5.464.275)	(2.601.923)	(1.776.063)	(2.422.778)	36,41%	-52,38%	98,90%

Esas faaliyetlerden diğer giderler 01.01.2022 – 30.09.2022 döneminde bayilere yansıtılan giderler haricinde bir önceki yılın aynı dönemine göre %78,62 artmış, bir önceki yıllara göre aynı oran 2021 yılında %55 azalmış, 2020 yılında ise %155,16 artmıştır.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderlerinde yıllar içerisinde yaşanan değişimler kur farkı giderleri kaleminin döviz kurlarındaki dalgalanmalardan etkilenmesinden kaynaklanmaktadır.

### Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler

Finansal tablo dönemleri itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem		3Ç 2022-3Ç 2021	2021-2020	2020-2019
	2019	2020	2021	2021	2022	değişim (%)	değişim (%)	değişim (%)
<b>Yatırım faaliyetlerindeki gelirler</b>	1.431.413	7.138.280	3.465.697	343.371	39.155.511	11303,27%	-51,45%	398,69%
Türev işlem gelirleri	-	-	-	-	35.129.775	0,00%	0,00%	0,00%
Viop teminat faiz gelirleri	-	-	-	-	3.179.752	0,00%	0,00%	0,00%
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış karları	1.431.413	7.138.280	3.465.697	343.371	825.140	140,31%	-51,45%	398,69%



Bono faiz gelirleri	-	-	-	-	20.844	0,00%	0,00%	0,00%
<b>Yatırım faaliyetlerindeki giderler</b>	<b>(1.824.997)</b>	<b>(807.535)</b>	<b>(79.748)</b>	<b>(55.081)</b>	<b>(8.977.698)</b>	<b>16199,08%</b>	<b>-90,12%</b>	<b>-55,75%</b>
Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin değer düşüklüğü	-	-	-	-	(8.925.083)	0,00%	0,00%	0,00%
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış zararı	(1.824.997)	(807.535)	(79.748)	(55.081)	(52.615)	-4,48%	-90,12%	-55,75%

Şirket'in yatırım faaliyetlerinden gelirleri türev işlemlerinden kaynaklanan gelirler, finansal varlıklardan elde edilen faiz gelirleri ve maddi ve maddi olmayan duran varlık satışlarından elde ettiği gelirlerden oluşmaktadır. Şirket'in yatırım gelirleri 31.12.2019'da, 31.12.2020'de, 31.12.2021'de sona eren yıllarda sırasıyla 1.431.413 TL, 7.138.280 TL ve 3.465.697 TL'dir. 30.09.2021'de ve 30.09.2022'de sona eren dokuz aylık dönemlerde ise yatırım faaliyetlerinden gelirler 343.371 TL ve 39.155.511 TL'dir.

Şirket türev işlemlerini, bir kısmı 2022 yılı içerisinde faaliyete geçen yurtdışı yatırımlarında oluşabilecek döviz ihtiyacı kapsamında döviz riskinden korunmak için yapmıştır. Bu kapsamda Vadeli İşlem ve Opsiyon Borsası'ndan satın almış olduğu kontratlar bulunmaktadır.

Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan gelirler 01.01.2022 – 30.09.2022 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre 38.812.140 TL artmıştır. Artış, Şirket'in bu dönemde türev işlemlerden 35.129.775 TL ve finansal varlıklardan 3.179.752 TL gelir elde etmesinden kaynaklanmaktadır. Önceki dönemlerde Şirket'in türev işlemi bulunmamaktadır. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan gelirler bir önceki yıllara göre 2021 yılında %51,4 azalmış ve 2020 yılında ise %398,7 artmıştır.

Şirket'in yatırım faaliyetlerinden giderleri satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin değer düşüklüğü ve maddi ve maddi olmayan duran varlık satışlarından elde ettiği zararlarından oluşmaktadır. Şirket'in yatırım giderleri 31.12.2019'da, 31.12.2020'de, 31.12.2021'de sona eren yıllar için sırasıyla 1.824.997 TL, 807.535 TL, 79.748 TL'dir. 30.09.2021'de ve 30.09.2022'de sona eren dokuz aylık dönemlerde ise yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan giderler 55.081 TL ve 8.977.698 TL'dir.

Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan giderler 01.01.2022 – 30.09.2022 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre 8.922.617 TL artmıştır. Bunun sebebi ise net defter değeri 78.925.083 TL olan, Şirket'in bağlı ortaklığı Gagawa Rusya'nın 29 Haziran 2022 tarihinde imzalanan pay devir sözleşmesi ile TD Uluslararası'na 70.000.000 TL bedel ile satılması için anlaşmaya varılmasıdır. Şirket net defter değeri ile satış bedeli arasındaki farkı değer düşüklüğü olarak kaydetmiştir. Yatırım faaliyetlerinden giderler bir önceki yıllara göre 2021 yılında %90,12 ve 2020 yılında ise %55,75 azalmıştır.

### Finansman Gelirleri ve Giderleri

Şirket'in finansman gelirleri TFRS 16 kapsamındaki kira sözleşmelerinden kaynaklanan alt kiralama alacaklarından faiz gelirleri (finansman giderlerinde bulunan alt kiralama

YAPIMENKUL  
DEĞERLERİ A.Ş.  
Açık Halka Satılan Menkul Değerler Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.  
Sicil No: 254499 | Mersis No: 0885-0023-1910-0016  
www.yatirim.com.tr

YAPIMENKUL  
DEĞERLERİ A.Ş.  
Açık Halka Satılan Menkul Değerler Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.  
Sicil No: 254499 | Mersis No: 0885-0023-1910-0016  
www.yatirim.com.tr

YAPIMENKUL  
DEĞERLERİ A.Ş.  
Açık Halka Satılan Menkul Değerler Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.  
Sicil No: 254499 | Mersis No: 0885-0023-1910-0016  
www.yatirim.com.tr

YAPIMENKUL  
DEĞERLERİ A.Ş.  
Açık Halka Satılan Menkul Değerler Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.  
Sicil No: 254499 | Mersis No: 0885-0023-1910-0016  
www.yatirim.com.tr

yükümlülüklerine ilişkin faiz giderleri ile mahsuplaştığı için nette etkisi bulunmamaktadır) ve kiralama alacaklarından faiz gelirleri kalemlerinden oluşmaktadır. Şirket'in finansman gelirleri 31.12.2019'da, 31.12.2020'de, 31.12.2021'de sona eren mali yıllar için sırasıyla 18.075.937 TL, 27.481.320 TL ve 24.731.343 TL'dir. 30.09.2021'de ve 30.09.2022'de sona eren dokuz aylık dönemlerde ise finansman gelirleri sırasıyla 22.170.493 TL ve 15.901.486 TL'dir.

Finansman gelirleri 01.01.2022 – 30.09.2022 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %28,28 azalmıştır. Bir önceki yıla göre 2021 yılında %10,01 azalmış, 2020 yılında ise %52,03 artmıştır.

01.01.2022 – 30.09.2022 döneminde ve 01.01.2021-31.12.2021 döneminde meydana gelen azalışlar, Şirket'in TFRS 16 kapsamındaki kira sözleşmelerinde COVID-19 pandemi döneminde uygulanan kira indirimlerinin etkisinin kalmamasından kaynaklanmaktadır. 2020 yılında meydana gelen artışın önemli faktörü ise COVID-19 pandemi etkisiyle kira sözleşmelerinden elde edilen indirimlerden kaynaklanmaktadır.

Şirket'in finansman giderleri kredi faiz giderleri, alt kiralama yükümlülüklerine ilişkin faiz giderleri (finansman giderlerinde bulunan alt kiralama yükümlülüklerine ilişkin faiz giderleri ile mahsuplaştığı için nette etkisi bulunmamaktadır) ve kiralama yükümlülüklerine ilişkin faiz giderlerinden oluşmaktadır. Şirket'in finansman giderleri 31.12.2019'da, 31.12.2020'de, 31.12.2021'de sona eren yıllar için sırasıyla 38.093.170 TL, 41.523.864 TL ve 56.750.835 TL'dir. 30.09.2021'de ve 30.09.2022'de sona eren dokuz aylık dönemlerde ise finansman giderleri sırasıyla 44.261.990 TL ve 58.207.231 TL'dir.

Finansman giderleri 01.01.2022 – 30.09.2022 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %31,5 artmış, bir önceki yıllara göre 2021 yılında %37,7 ve 2020 yılında ise %9,01 artmıştır. 01.01.2022-30.09.2022, 2021 ve 2020 dönemlerinde gerçekleşen artışlar kredi faiz giderindeki artıştan kaynaklanmaktadır. Kredi faiz giderlerindeki artış ise ilgili dönemlerde Şirket'in kullanmış olduğu kredi miktarı ve bu kredilere uygulanan faiz seviyesindeki değişimlerden kaynaklanmaktadır. Diğer bir ifade ile, Şirket'in finansman giderleri finansal borç seviyesine ve faiz oranlarına önemli ölçüde bağlıdır ve faiz oranlarındaki dalgalanmalar kredi faiz giderlerinde önemli değişimlere sebep olabilmektedir.

Finansal tablo dönemleri itibarıyla finansman gelirleri ve giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem		3Ç 2022- 3Ç 2021 değişim	2021- 2020 değişim	2020- 2019 değişim
	2019	2020	2021	2021	2022	(%)	(%)	(%)
<b>Finansman Gelirleri</b>	<b>18.075.937</b>	<b>27.481.320</b>	<b>24.731.343</b>	<b>22.170.493</b>	<b>15.901.486</b>	<b>28,28%</b>	<b>-10,01%</b>	<b>52,03%</b>
Alt kiralama alacaklarından faiz gelirleri	17.325.110	17.805.090	17.727.025	13.235.823	15.747.828	18,98%	-0,44%	2,77%
Kiralama alacaklarından faiz gelirleri	750.827	9.676.230	7.004.318	8.934.670	153.658	98,28%	-27,61%	1188,74 %
<b>Finansman Giderleri</b>	<b>(38.093.170)</b>	<b>(41.523.864)</b>	<b>(56.750.835)</b>	<b>(44.261.990)</b>	<b>(58.207.231)</b>	<b>31,51%</b>	<b>36,67%</b>	<b>9,01%</b>
Banka kredileri faiz giderleri	(11.268.673)	(14.411.446)	(27.020.907)	(21.324.083)	(32.805.725)	53,84%	87,50%	27,89%
Eksi:duran varlıkların maliyetine	-	2.199.941	-	-	-	0,00%	100,00%	0,00%

dahil edilen tutar								
Kiralama yükümlülüklerine ilişkin faiz giderleri	(6.655.189)	(9.061.013)	(5.583.392)	(6.267.249)	(5.171.752)	17,48%	-38,38%	36,15%
Alt kiralama yükümlülüklerine ilişkin faiz giderleri	(17.325.110)	(17.805.090)	(17.727.025)	(13.235.823)	(15.747.828)	18,98%	-0,44%	2,77%
Pos komisyon giderleri	-	-	-	-	-	0,00%	0,00%	0,00%
Diğer finansman giderleri	(2.844.198)	(2.446.256)	(6.419.511)	(3.434.835)	(4.481.926)	30,48%	162,42%	-13,99%

Şirket'in 01.01.2022 – 30.09.2022 döneminde banka kredilerinin nominal faiz oranı %9 - %36,00 arasındadır. (2021: %9,00-%28, 2020: %8-%18,00, 2019: %10,50-%17,50)

### Vergi Gideri

Şirket'in vergi giderleri, dönem vergi giderleri ve ertelenmiş vergi gelir ve giderlerinden oluşmaktadır. Şirket'in vergi giderleri 31.12.2019'da, 31.12.2020'de, 31.12.2021'de sona eren yıllar için sırasıyla 3.628.934 TL gider, 2.783.904 TL gelir, 4.659.998 TL gider olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2021'de ve 30.09.2022'de sona eren dokuz aylık dönemlerde ise sırasıyla 2.075.049 TL ve 14.919.391 TL gider olarak gerçekleşmiştir.

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem		3Ç 2022-3Ç 2021 değişim	2021-2020 değişim	2020-2019 değişim
	2019	2020	2021	2021	2022	(%)	(%)	(%)
<b>Vergi Gideri</b>	(3.628.394)	2.783.904	(4.659.998)	(2.075.049)	(14.919.391)	618,99%	-267,39%	-176,73%
Cari vergi gideri	(4.243.846)	(97.302)	(7.751.658)	(3.629.287)	(36.906.575)	916,91%	7866,60%	-97,71%
Ertelenmiş vergi geliri	615.452	2.881.206	3.091.660	1.554.238	21.987.184	1314,66%	7,30%	368,14%

### Dönem Kârı/Zararı

Yukarıda açıklanan sebeplere paralel olarak Şirket'in dönem kârı/zararı 31.12.2019'da 31.12.2020'de, 31.12.2021'de sona eren yıllar için sırasıyla 14.899.948 TL kâr, 14.073.920 TL zarar, 12.696.278 TL kâr olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2021'de ve 30.09.2022'de sona eren dokuz aylık dönemlerde ise dönem kârı/zararı sırasıyla 5.625.075 TL zarar ve 149.071.289 TL kâr olarak gerçekleşmiştir.

### 10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirket'in ilgili mali yıllar içerisinde hasılatındaki yükseliş performansındaki önemli etkenler şöyle sıralanabilir:

- Yeni açılan restoranlar
  - Şirket yeni restoran yatırımlarına hızla devam etmektedir. COVID-19 pandemisi döneminde dahi yeni restoran açmaya devam eden Şirket'in Türkiye'deki restoran sayısı 2019 yıl sonunda 210 iken 2020 yıl sonunda 223'e, 2021 yıl sonunda 256'ya, 30 Eylül 2022 tarihinde ise 275'e yükselmiştir.

TAVUK DÖNERİ...  
147...  
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi... No 1A  
Blok D 71... 5 - 27  
34330 Levent Mahallesi / BEŞİKTAŞ / İSTANBUL  
Sicil No: 257685 | Mersis No: 03850023191000  
www.yatirim.com.tr

	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	30.09.2021	30.09.2022
Merkez Restoran	28	28	35	31	38
Franchise Restoran	182	195	221	207	237
<b>Toplam</b>	<b>210</b>	<b>223</b>	<b>256</b>	<b>238</b>	<b>275</b>

	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	30.09.2021	30.09.2022
Merkez Mutfak Satışları	200.067.594	135.995.005	249.036.817	149.851.595	481.503.944
Restoran Satışları	82.224.621	57.638.435	103.064.709	61.729.751	213.329.633
Hizmet Gelirleri	54.877.591	39.850.890	67.322.291	39.357.771	128.187.393
<b>Toplam</b>	<b>337.169.806</b>	<b>233.484.330</b>	<b>419.423.817</b>	<b>250.939.117</b>	<b>823.020.970</b>

- Online satış kanallarındaki büyüme

- Alakart restoran deneyimini hızlı servisle birleştiren en başarılı örneklerden olan Tavuk Dünyası restoranları, yaşanan küresel COVID-19 pandemisiyle birlikte hızlıca paket servis operasyonuna uyum sağlamıştır. Eylül 2022 dönemi itibarıyla Türkiye’de faaliyet gösteren 275 restoranımızdan 191 tanesi Tavuk Dünyası online sipariş platformu olan “Şeften İste” de ve diğer online sipariş platformlarında paket servis şeklinde satış yapmaktadır. Güncel durumda Sistem Satışının (merkez ve bayi restoranlarının toplam cirosu) %10’u paket servis operasyonumuzdan oluşmaktadır.

Şirket’in yukarıda belirtilen çerçevede gerçekleştirdiği büyüme performansı, sürdürülebilir brüt kâr marjı ve operasyonel giderlerde elde edilen verimlilik kârlılık rakamlarına yansımıştır (operasyonel giderlerin hasıllata oranı 31 Aralık 2019’da sona eren mali dönemde %31,3 seviyesinde iken, 30.09.2022’de sona eren dokuz aylık mali dönemde bu oran %26,1 seviyesine inmiştir).

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem		30 Eylül'de sona eren 12 aylık dönem
	2019	2020	2021	2021	2022	2022
<b>Hasılat</b>	<b>337.169.806</b>	<b>233.484.330</b>	<b>419.423.817</b>	<b>250.939.117</b>	<b>823.020.970</b>	<b>991.505.670</b>
Brüt Kar	165.301.633	108.862.814	192.695.542	113.215.016	387.938.388	467.418.914
Brüt Kar Marjı %	49,0%	46,6%	45,9%	45,1%	47,1%	47,1%
Operasyonel Giderler*	(105.475.236)	(102.543.307)	(135.800.065)	(88.444.382)	(211.093.109)	(258.448.792)
Hasıllata Oranı %	-31,3%	-43,9%	-32,4%	-35,2%	-25,6%	-26,1%
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler	(1.176.629)	1.072.322	3.559.787	1.871.559	3.574.481	5.262.709
<b>Esas Faaliyet Karı/Zararı</b>	<b>58.649.768</b>	<b>7.391.829</b>	<b>60.455.264</b>	<b>26.642.193</b>	<b>180.419.760</b>	<b>214.232.831</b>
<b>FVÖK</b>	<b>58.160.691</b>	<b>4.631.675</b>	<b>55.998.414</b>	<b>23.227.576</b>	<b>176.834.020</b>	<b>209.604.858</b>
<b>FVÖK Oranı (%)</b>	<b>17,2%</b>	<b>2,0%</b>	<b>13,4%</b>	<b>9,3%</b>	<b>21,5%</b>	<b>21,1%</b>
<b>FAVÖK</b>	<b>81.099.034</b>	<b>30.880.398</b>	<b>90.071.457</b>	<b>48.122.995</b>	<b>211.798.086</b>	<b>253.746.548</b>
<b>FAVÖK Oranı (%)</b>	<b>24,1%</b>	<b>13,2%</b>	<b>21,5%</b>	<b>19,2%</b>	<b>25,7%</b>	<b>25,6%</b>
<b>VÖK</b>	<b>38.238.951</b>	<b>(319.970)</b>	<b>31.821.721</b>	<b>4.838.986</b>	<b>168.291.828</b>	<b>195.274.563</b>

TAVUK DÜNYASI GIDA SAN. VE TİC.  
A.Ş. / YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, Çarşıbaşı Sok. No: 1A  
Kat: 11 / D: 11 / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27485 / Mersis No: 0288-0023-1910-0016  
www.yatirim.com.tr

*[Signature]*

148

*[Signature]*

*[Signature]*

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi, Çarşıbaşı Sok. No: 1A  
Kat: 11 / D: 11 / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 27485 / Mersis No: 0288-0023-1910-0016  
www.yatirim.com.tr

VÖK Oranı (%)	11,3%	-0,1%	7,6%	1,9%	20,4%	19,7%
---------------	-------	-------	------	------	-------	-------

\*Operasyonel giderler pazarlama giderleri ile genel yönetim giderlerini içermektedir.

Şirket'in FAVÖK'ü, 31.12.2019'da 31.12.2020'de ve 31.12.2021'de sona eren yıllar için sırasıyla 81.099.034 TL, 30.880.398 TL, 90.071.457 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2021'de ve 30.09.2022'de sona eren dokuz aylık dönemlerde ise FAVÖK sırasıyla 48.122.995 TL ve 211.798.086 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2022 tarihi itibarıyla Şirket'in son on iki aylık FAVÖK'ü 253.746.548 TL, FAVÖK marjı ise %25,6 seviyesindedir.

**10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:**

**Şirket'in faaliyetleri sebebiyle maruz kaldığı önemli finansal riskler aşağıda belirtilmiştir:**

- Makro-ekonomik gelişmeler
- Kur riski
- Faiz oranı riski

#### **Makro-Ekonomik Gelişmeler**

Şirket gelirinin büyük bir kısmını Türkiye'deki faaliyetlerden elde etmektedir. Şirket'in faaliyet sonuçları, Türkiye'deki makro-ekonomik gelişmeler, bu gelişmelerin tüketicilerin alım gücü, talep ve maliyetler üzerindeki etkisinden etkilenmektedir.

Şirket'in gelirlerini kendi restoranlarına gelen ziyaretçilere yaptığı satışlar ve bayi ağına dahil olan restoranların ziyaretçilere yaptıkları satışlar üzerinden elde etmektedir. Bu sebeple, Şirket'in hasılatı alım gücüne bağlıdır. Söz konusu ziyaretçi sayısı ile satın alma gücü ekonomik büyüme ile artış göstermektedir. Makro-ekonomik gelişmeler sebebiyle tüketicilerin ev dışı yeme içme alışkanlıklarında azalmalar olabilir.

Makro-ekonomik gelişmeler Şirket'in yurtiçi odaklı tedarik zinciri göz önüne alındığında maliyetleri de etkilemektedir. Enflasyon ve asgari ücret zamları, Şirket'in faaliyet gösterdiği ekosistemde maliyetlerinin önemli bileşenlerindedir. Şirket, verimli satın alma uygulamaları ile ve belirli ürün fiyatlarını kademeli olarak artırarak, enflasyonu ve temel maliyet ve gider kalemlerindeki değişiklikleri kısmen dengelemeyi amaçlamaktadır.

#### **Kur Riski**

Şirket'in faaliyetlerinin ağırlıklı olarak yurtiçinde olması sebebi ile nakit girişleri temelde TL cinsindedir. Şirket'in operasyonel giderlerinin tamamına yakını TL cinsinden ve stok tedarikinin tamamına yakını da TL cinsindedir. Fakat yurtiçi tedarikçilerinin girdilerindeki kur etkisinden dolayı olarak kur riskine maruz kalmaktadır. Yurtiçi tedarikçilerinin maruz kaldığı kur etkisini yansıtmamasını Şirket tedarikçilerine verdiği avanslar ile sınırlı seviyelerde tutmayı hedeflemektedir.

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cumhuriyet Cad. Kat: 11A  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 272275  
Mersis No: 0833003299000010  
www.yk Yatirim.com.tr

Global Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Hacı Hacıoğlu 149

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cumhuriyet Cad. Kat: 11A  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 272275  
Mersis No: 0833003299000010  
www.yk Yatirim.com.tr

## Faiz Oranı Riski

Faiz oranı riski, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin veya finansal araçlardan gelecek nakit akışının faiz oranlarındaki değişimlerden etkilenme riskidir. Şirket'in finansal borçları sabit faizli ve değişken faizli kredilerden oluşmaktadır. Şirket'in 30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla banka kredilerinin %3,58'i değişken %96,42'si ise sabit faizli kredilerden oluşmaktadır. Bu sebep ile Şirket'in faiz oranı riskine maruz kalması önemli bir risk teşkil etmemektedir.

Her ne kadar Şirket'in önemli miktarda değişken oranlı finansal borçlanması olmasa da banka finansmanından yararlanılmaktadır. Birçok durumda Şirket'in kullandığı finansmanların çoğu sabit oranlı olup, kredilerin vadelerinin çoğunluğu bir yıldan azdır. Ancak kredilerin kısa vadeli olması ve faiz oranlarında yaşanabilecek hızlı değişiklikler, Şirket'in başvurması halinde alınacak yeni kredileri daha maliyetli hale getirebilir.

### 10.3. İhraççının borçluluk durumu

Borçluluk Durumu	31 Aralık			30 Eylül
	2019	2020	2021	2022
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>165.218.029</b>	<b>264.568.312</b>	<b>318.954.284</b>	<b>528.097.609</b>
Garantili	-	-	-	-
Teminatl	10.536.314	13.640.915	41.664.329	55.587.765
Garantisiz/Teminatsız	154.681.715	250.927.397	277.289.955	472.509.844
<b>Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)</b>	<b>104.807.271</b>	<b>111.726.642</b>	<b>131.946.917</b>	<b>124.240.850</b>
Garantili	-	-	-	-
Teminatl	-	-	-	-
Garantisiz/Teminatsız	104.807.271	111.726.642	131.946.917	124.240.850
<b>Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>	<b>270.025.300</b>	<b>376.294.954</b>	<b>450.901.201</b>	<b>652.338.459</b>
<b>Özkaynaklar</b>	<b>141.023.899</b>	<b>128.465.991</b>	<b>155.694.953</b>	<b>285.630.526</b>
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye>	1.550.000	1.550.000	1.550.000	1.550.000
Yasal yedekler	7.098.212	8.736.552	9.251.817	14.799.623
Diğer yedekler	-	-	-	-
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>411.049.199</b>	<b>504.760.945</b>	<b>606.596.154</b>	<b>937.968.985</b>
<b>Net Borçluluk Durumu</b>				
<b>A. Nakit</b>	<b>8.410.599</b>	<b>29.810.734</b>	<b>55.225.657</b>	<b>111.154.030</b>
<b>B. Nakit Benzerleri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>C. Finansal Yatırımlar</b>	<b>-</b>	<b>21.484.260</b>	<b>-</b>	<b>50.856.765</b>
<b>D. Likidite (A+B+C)</b>	<b>8.410.599</b>	<b>51.294.994</b>	<b>55.225.657</b>	<b>162.010.795</b>
<b>E. Kısa ve Uzun Vadeli Finansal Alacaklar</b>	<b>82.499.742</b>	<b>85.641.063</b>	<b>100.503.636</b>	<b>121.115.390</b>
<b>F. Kısa Vadeli Banka Kredileri</b>	<b>54.045.181</b>	<b>147.088.038</b>	<b>111.934.590</b>	<b>60.033.418</b>

G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısımı	3.008.686	15.740.637	10.519.389	22.801.044
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	55.120.277	65.777.766	80.701.243	88.204.724
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	112.174.144	228.606.441	203.155.222	171.039.186
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	21.263.803	91.670.384	47.425.929	(112.086.999)
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	1.209.368	6.265.409	23.916.542	24.731.963
L. Tahviller	-	-	-	-
M. Diğer Uzun Vadeli Finansal Borçlar	77.924.588	81.225.282	89.918.068	93.553.809
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	79.133.956	87.490.691	113.834.610	118.285.772
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	100.397.759	179.161.075	161.260.539	6.198.773

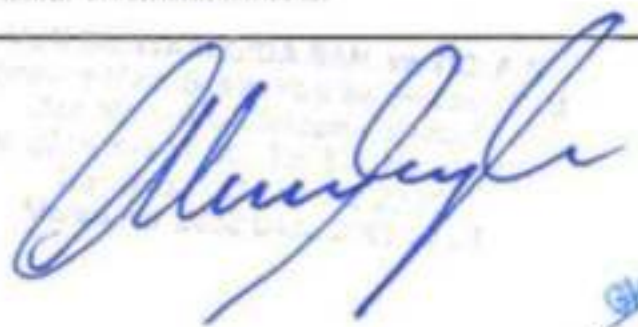
Son durum itibarıyla İhraççı'nın borçluluk durumunda önemli bir değişiklik yoktur.

## 11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

### 11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

İhraççı'nın finansal tablo dönemleri itibarıyla fon kaynakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık			30 Eylül
	2019	2020	2021	2022
<b>KAYNAKLAR</b>				
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler:</b>	<b>165.218.029</b>	<b>264.568.312</b>	<b>318.954.284</b>	<b>528.097.609</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	54.045.181	147.088.038	111.934.590	60.033.418
Uzun Vadeli Banka Kredilerin Kısa Vadeli Kısımları	3.008.686	15.740.637	10.519.389	22.801.044
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	55.120.277	65.777.766	80.701.243	88.204.724
Ticari Borçlar	45.321.130	27.270.352	93.110.360	138.143.981
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	2.937.064	20.111	-	151.866
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	42.384.066	27.250.241	93.110.360	137.992.115
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.173.725	911.062	6.388.124	8.940.213
Diğer Borçlar	223.959	730.537	365.575	8.828.009
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	-	441.090	-	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	223.959	289.447	365.575	8.828.009
Ertelenmiş Gelirler	1.993.248	2.448.975	1.483.303	72.708.509
İlişkili Taraflara Ertelenmiş Gelirler	-	-	-	70.094.400
İlişkili Olmayan Taraflara Ertelenmiş Gelirler	1.993.248	2.448.975	1.483.303	2.614.109
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	-	4.070.535	11.539.445
Kısa Vadeli Karşılıklar	3.459.611	3.996.854	8.265.960	9.248.316
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	3.238.061	3.490.243	7.740.681	8.582.363
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	221.550	506.611	525.279	665.953
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	872.212	604.091	2.115.205	11.270.783



151  
Gözetim ve Denetim S.A.Ş.  
H. H. H.









Şirket'in toplam yükümlülükleri içerisinde önemli yer tutan kısa vadeli yükümlülüklerin payı 31.12.2019, 31.12.2020 ve 31.12.2021 tarihleri itibarıyla, sırasıyla, %40,2, %52,4 ve %52,6'tır.

### 11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

İlgili dönemler itibarıyla Şirket'in nakit akımları, aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem	
	2019	2020	2021	2021	2022
(A) İşletme faaliyetlerinden elde edilen (kullanılan) net nakit	53.833.602	41.701.729	120.417.482	99.734.833	246.712.563
(B) Yatırım faaliyetlerinde elde edilen (kullanılan) net nakit	(33.869.703)	(72.129.475)	(4.984.684)	8.239.446	(60.166.648)
(C) Finansman faaliyetlerinden elde edilen (kullanılan) net nakit	(16.852.357)	47.953.737	(120.706.752)	(88.834.084)	(134.452.669)
- Çevrim farkları	189.402	3.874.144	30.688.877	(1.532.499)	3.835.157
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış / (azalış)	3.300.943	21.400.135	25.414.923	17.607.696	55.928.373
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	5.109.656	8.410.599	29.810.734	29.810.734	55.225.657
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	8.410.599	29.810.734	55.225.657	47.418.430	111.154.030

Şirketin ana faaliyetini oluşturan; restoran satışları, merkez mutfak satışları, tedarikçi ödemeleri, personel ödemeleri, pazarlama giderleri ödemeleri vb. nakit giriş ve çıkışlar, işletme faaliyetlerinden elde edilen net nakit satırında, şirketin türev işlemlerden elde ettiği nakitler, yaptığı demirbaş alımları, sabit kıymet satışlarından elde ettiği gelirler vb. nakit giriş ve çıkışlar yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit satırında, şirketin kullandığı banka kredileri, kredi geri ödemeleri, vb. nakit giriş ve çıkışlar finansman faaliyetlerinden elde edilen net nakit satırında gösterilmektedir.

### 11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Şirket, işletme faaliyetlerinden yarattığı nakit ile yatırım faaliyetlerinde ihtiyaç duyduğu nakdi karşılamış, 2019, 2020 ve 2021 yılları içerisinde kar payı ödemeleri gerçekleştirmiştir. Faaliyetlerinin devamı için gerekli işletme sermayesini ve yatırım harcamalarında kullanacağı nakdi karşılayabilecek borçlanma limitleri mevcuttur.

Şirket'in borçluluk seviyesine dair gösterge olan net borç / FAVÖK oranı değerlendirildiğinde, 31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 dönemlerinde sırasıyla 1,2x, 5,8x, 1,8x seviyeleri görülmektedir. Aynı gösterge 30.09.2022 tarihi itibarıyla son 12 aylık FAVÖK değerlendirildiğinde 0,02x seviyesine düşmüştür.

### 11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in işbu İzahname tarihinden itibaren en az 12 aylık bir dönem için yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır.

İhraççı'nın 30.09.2022 itibarıyla net işletme sermayesi ihtiyacı, dönen varlıklardan kısa vadeli yükümlülüklerin çıkarılması suretiyle hesaplanmaktadır. 30.09.2022 tarihi itibarıyla Şirket'in net işletme sermayesi 2.904.348 TL'dir.

Şirket'in mevcut kredi imkânları ve kullanıma hazır nakit kaynakları dikkate alındığında, yıllık olarak operasyonel ihtiyaçlarını karşılayabilecek düzeyde işletme sermayesi yaratabilmektedir.

Şirket yönetiminin işletme sermayesi göstergelerini takip etmekte kullandığı tablo aşağıda ayrıca sunulmaktadır:

	31 Aralık			30 Eylül
	2019	2020	2021	2022
Ticari Alacaklar	29.058.551	39.961.158	54.606.632	76.123.026
<i>Ticari Alacak Günü</i>	31	54	41	21
Stoklar*	17.277.229	17.698.378	37.744.237	64.925.303
<i>Stok Gün Sayısı</i>	29	51	45	32
Ticari Borçlar	45.321.130	27.270.352	93.110.360	138.143.981
<i>Gün</i>	81	106	97	72
İşletme Sermayesi	1.014.650	30.389.184	-759.491	2.904.348
<i>Hasılat'a Yüzdesi %**</i>	0,3%	13,0%	-0,2%	0,3%

\* *Hasılat ve Net işletme sermayesinin hasılatlara oranı kalemleri için Şirket'in 30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla son 12 aylık rakamları dikkate alınmıştır.*

Mevcut kredi ve hazır nakit kaynakları göz önünde bulundurularak, net işletme sermayesi işbu İzahname tarihinden 12 aylık süre boyunca Şirket ihtiyaçlarını karşılamaya yeterlidir.

#### 11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Yoktur.

#### 11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Yönetim kurulunca karara bağlanmış edinilmesi planlanan maddi duran varlık bulunmamaktadır.

## 12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

### 12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Şirket, ürün geliştirme faaliyetlerini stratejisinin odağına almıştır. Bu doğrultuda Şirket tüm mevcut faaliyet alanlarında ve stratejisine uygun potansiyel faaliyet alanlarında araştırmalar yapmak, yeni ürün projeleri, mevcut ürünlerde iyileştirme ve geliştirme çalışmaları, ürün geliştirme ve farklılaştırma çalışmaları yapmaktadır.

YAPIMENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Zorlu Plaza No: 1A  
Blok D: 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 27  
34399 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Ticil No: 257680 | Mersis No: 0388-0023-19100000000000000000  
www.yk Yatirim.com.tr

Şirketin lider konumda olduğu tavuk restoran zinciri kategorisinde ayrışmasını sağlayan en temel unsurların başında özgün lezzetleri gelmektedir. Tüketicinin beğenisi kazanacak farklı ve yenilikçi ürün reçeteleri hazırlamak stratejik odağa alınmıştır ve başta tavuk lezzetleri olmak üzere birçok farklı kategoride başarılı ürünler sunulmuştur. Bu süreci yönetirken AR-GE, Pazarlama ve Ürün Yönetimi ekipleri birlikte çalışarak; müşterilerin ve pazarın beklentilerini doğru analiz etmeye ve geliştirilen yeni ürünlerin hedeflenen tüketiciler tarafından beğenisini en doğru biçimde değerlendirmeye çalışırlar. Bu aşamaları başarı ile geçen lezzetlerin doğru iş ortakları ve tedarikçiler ile hazırlanması için gerekli adımlar da yine AR-GE ekibinin koordinasyonu ile atılır.

Şirket yeni ürün fikirlerini gerek kendisini sahip olduğu sektör deneyimi ile ortaya koymakta; gerekse de Dünya'daki ve Türkiye'deki trendleri yakından takip ederek belirlemektedir. Ürün fikirlerinin belirlenmesi noktasında AR-GE ekibi, sektörel trend raporları, takip edilen yayınlar, katılım sağlanan sektör fuarları ve tedarikçiler katkı sağlayabilmektedir.

Şirket, özgün lezzetler yaratmaktaki başarısı ile Uluslararası Lezzet ve Kalite Enstitüsü'nün uluslararası tadım oturumunda, dünyanın en nitelikli jüri üyeleri tarafından test edilerek; "Kekiklim", "Şefin Tavası" ve "Közlüce" ürünleri ile, 5 farklı kategoride toplam ortalama "yüzde 90 ve üzeri puan" alarak ve "sıradışı" kabul edilerek "3 Yıldızlı Üstün Lezzet Ödülü"ne layık görülmüştür.

Şirket'in şirket içi AR-GE çalışmaları Ankara Üretim Şubesi'nde bulunan ekipler ile yürütülmektedir. Şirket'in AR-GE giderleri 31.12.2019'da, 31.12.2020'de, 31.12.2021'de sona eren mali yıllar için sırasıyla 371.346 TL, 194.953 TL, 239.626 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.09.2021'de ve 30.09.2022'de sona eren dokuz aylık dönemlerde ise AR-GE giderleri 137.358 TL ve 379.347 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri bulunmamaktadır.

### 13. EĞİLİM BİLGİLERİ

#### 13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

COVID-19 pandemisinin perakende sektörünün tümünde olduğu gibi, şirketin içinde bulunduğu sektörde de çevrimiçi alışveriş sistemlerine olan talepteki artış, ilerleyen dönemlerde de bu kanalın tüketiciler tarafından daha yoğun biçimde kullanılmaya devam edeceğine işaret etmektedir. Her ne kadar normalleşme süreci ile birlikte restoranlara giderek yemek yeme tercihi artmış olsa da dijital altyapının bu değişimin ihtiyaçlarına uygun olması kaçınılmaz bir hal almıştır. Şirket, bu değişimlere uyum sağlayabilecek dijital altyapısını gecikmeden kurmuştur ve sektörün değişimine uygun altyapı yatırımlarını yapmaya da devam etmektedir.

#### 13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Şirket'in performansı ve faaliyet sonuçları çeşitli iç ve dış faktörlerden etkilenmektedir ve etkilenmeye devam edecektir. Şirket'in faaliyet sonuçlarını ve dolayısıyla beklentilerini etkilemiş veya etkileyebilecek önemli eğilimler, belirsizlikler veya olaylar aşağıda yer almaktadır:

  
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent, Büyükdere Caddesi, Kat: 9, No: 155  
34330 Beşiktaş - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 25763 / Mersis No: 0389-0023-1910-0016  
www.yk Yatirim.com.tr

## **Döviz kurundaki ani değişimler**

Şirket gelirlerinin tamamını TL cinsinden elde etmektedir. Şirket'in satın alma, faaliyet ve finansman giderlerinin büyük bir kısmı TL cinsindedir. Ancak; Şirket'in tedarik ettiği ham madde ve yarı mamullerin bir kısmının döviz kuruna bağlı oluşu sebebiyle, Şirket'in maliyet baskısı yaşaması ve buna bağlı olarak karlılığın korunması için, fiyatlamanın dövizin hareketli olduğu dönemlerde sıklıkla gözden geçirilmesi gerekmektedir.

## **Lojistik operasyonlarında üçüncü kişilere bağımlılık:**

Şirket, ürünlerinin kendi işlettiği ve bayilik modeli ile işlettiği restoranlarına nakliyesi ve çeşitli dağıtım kanalları üzerinden yaptığı satışlarının tüketicilere teslimatında üçüncü kişi nakliye şirketlerinden hizmet almaktadır. Nakliye şirketlerinin yükümlülüklerinin gereği gibi ve zamanında yerine getirilmesine ilişkin bir güvence vermek mümkün değildir. Nakliye ve teslimat hizmetlerinin sağlıklı bir şekilde yerine getirilmemesi Şirket'in müşteri karşısındaki yükümlülüklerini gereği gibi yerine getirmesini engelleyebilir.

## **Türkiye'de tüketici güvenindeki düşüş ve azalan satın alma gücü:**

Satın alma gücünün düştüğü ve tüketici güveninin azaldığı belirsizlik dönemlerinde tüketimin azalması perakende satışlarda düşüşe sebep olabilir ve Şirket faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

## **Küresel, Bölgesel ve yerel makroekonomik seyir**

2020 Şubat ayında başlayan ve tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19 salgınının getirdiği olumsuz şartlar ve dünya ekonomisinde ve ülkemiz ekonomisinde son dönemde artmaya devam eden enflasyon oranları nedeniyle Şirket'in temin ettiği hammaddelerin fiyatlarında ciddi artışlar görülmüştür ve söz konusu fiyatlar artmaya devam etmektedir. Bu durum Şirket için ek maliyet artışlarına neden olmaktadır. Bu gibi durumlar Şirket'in hammadde ve tedarik maliyetleri ve brüt kar marjları üzerinde olumsuz yönde etki oluşturabilir.

## **Enerji anlamında dünyada ve Türkiye'de yaşanan maliyet baskısı ve restoran operasyonlarına etkisi**


Enerji fiyatlarındaki oluşabilecek ani artışlar mal ve hizmet maliyetlerinde baskıya neden olabilir. Mal maliyetlerinde yaşanan baskı, üretim, lojistik ve restoran operasyonlarında gerekli olan enerji ihtiyacının daha yüksek maliyetlerle karşılanması marjların korunması için fiyatlamanın gözden geçirilmesini gerektirmektedir.

## **14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ**

### **14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:**

Yoktur.

### **14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:**

  
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cumhuriyet Meydanı Kat: 11A  
A Blok D: 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 27  
34330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 29689 | Mersis No: 3388-0023-1910-0016  
www.ykiyatirim.com.tr

Yoktur.

**14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:**

Yoktur.

**14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:**

Yoktur.

**14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:**

Yoktur.

TRAVEL TURKİYE GIDA TURİZM VE  
KONAKLAMA SEKTÖRÜNÜN  
2023 YILI İZAHNAMESİ  
Tarih: 15.05.2024  
Sayfa No: 157

Global Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
157

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi Çarşı Sk. No: 1A  
Kat: 9/1-21 - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 27695 | Mersis No: 0388-0023-1910-00  
www.yk Yatirim.com.tr



## 15.2. İdari yapı:

### 15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Ahmet Faralyalı	Yönetim Kurulu başkanı	Aydınevler Mahallesi, Siteler Yolu Sk. Hilltown AVM Apt. No: 1 A/5 Maltepe/İstanbul	-	29.12.2022 tarihli Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere atanmıştır.  Görev süresi yönetim kurulu üyeliği için 29.12.2025 tarihinde sona erecektir.  29.12.2022 tarih ve 2022/30 numaralı Yönetim Kurulu kararı ile 1 yıl süre ile Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevlendirilmiştir.	682.584 TL	1,05
Hakan Ceylan	Yönetim Kurulu başkan vekili	Aydınevler Mahallesi, Siteler Yolu Sk. Hilltown AVM Apt. No: 1 A/5 Maltepe/İstanbul	-	29.12.2022 tarihli Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere atanmıştır.  Görev süresi yönetim kurulu üyeliği için 29.12.2025 tarihinde sona erecektir.  29.12.2022 tarih ve 2022/30 numaralı Yönetim Kurulu kararı ile 1 yıl süre ile Yönetim Kurulu başkan vekili olarak görevlendirilmiştir.	10.398.024 TL	%15,97

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Çarşı Sokak No 1A  
A Blok D: 21 - 22 - 24 - 25 - 27  
34330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 257689 | Mersis No: 0385-0023-1910-001  
www.yk Yatirim.com.tr

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Cenk Coşkuntürk	Yönetim Kurulu üyesi	Aydınevler Mahallesi, Siteler Yolu Sk. Hilltown AVM Apt. No: 1 A/5 Maltepe/İstanbul	-	29.12.2022 tarihli Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere atanmıştır. Görev süresi yönetim kurulu üyeliği için 29.12.2025 tarihinde sona erecektir .	189.084 TL	%0,29
Orhan Ayanlar	Yönetim Kurulu üyesi	Akat Mahallesi, Şehit Erdoğan İban Sokak, Akatlar Maya Sitesi Ş-1 Blok No.3K İç Kapı No.10 Beşiktaş, İstanbul	-	29.12.2022 tarihli Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere atanmıştır. Görev süresi yönetim kurulu üyeliği için 29.12.2025 tarihinde sona erecektir.	159.474 TL	%0,24
Burcu Yar Günhan	Yönetim Kurulu üyesi	Suadiye Mahallesi, Ayşeçavuş Caddesi, Çınar Blok No.28 İç Kapı No.14 Kadıköy, İstanbul	-	29.12.2022 tarihli Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere atanmıştır. Görev süresi yönetim kurulu üyeliği için 29.12.2025 tarihinde sona erecektir.	7.392 TL	%0,01
Bora Volkan Mumcu	Yönetim Kurulu üyesi CEO	Tepeören Mahallesi, Nurdoğan Sokak, Koru Evleri Sitesi No.11D Tuzla, İstanbul	CEO	29.12.2022 tarihli Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere atanmıştır. Görev süresi yönetim kurulu üyeliği için 29.12.2025 tarihinde sona erecektir.	716.100 TL	%1,10

Yönetim kurulu üyelerinin İhraççı dışında yürüttükleri görevler 15.4 numaralı bölümde verilmektedir.





YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
 Levent, Mersis: 0385-0023-1910-0011  
 Blok D: 21-22 Kat: 21-22  
 330 Levant - Beşiktaş / İSTANBUL  
 Sicil No: 27689 | Mersis: 0385-0023-1910-0011  
 www.yayirim.com.tr





15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	İhraççıda Mevcut Görevini Üstlendiği Yıl	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Bora Volkan Mumcu	Genel Müdür	Aydınevler Mahallesi, Siteler Yolu Sk. Hilltown AVM Apt. No: 1 A/5 Maltepe/İstanbul	Genel Müdür	2017	716.100	1.10
Arda Cingöz	Finans Genel Müdür Yardımcısı	Aydınevler Mahallesi, Siteler Yolu Sk. Hilltown AVM Apt. No: 1 A/5 Maltepe/İstanbul	Finans Genel Müdür Yardımcısı	2018	0	0
Erhan Karakoç	Operasyon Genel Müdür Yardımcısı	Aydınevler Mahallesi, Siteler Yolu Sk. Hilltown AVM Apt. No: 1 A/5 Maltepe/İstanbul	Satış ve Operasyon Direktörü Operasyon Genel Müdür Yardımcısı	2020	0	0
Ceylan Özmen	Pazarlama Direktörü	Aydınevler Mahallesi, Siteler Yolu Sk. Hilltown AVM Apt. No: 1 A/5 Maltepe/İstanbul	Pazarlama Direktörü	2020	0	0
Meriç Atalay	Satınalma ve Dış Ticaret Direktörü	Aydınevler Mahallesi, Siteler Yolu Sk. Hilltown AVM Apt. No: 1 A/5 Maltepe/İstanbul	Satınalma Müdürü Satınalma Grup Müdürü Satınalma ve Dış Ticaret Direktörü	2020	0	0

TRVUK DİNYA...  
Aydınevler Mahallesi, Siteler Yolu Sk. Hilltown AVM Apt. No: 1 A/5 Maltepe/İstanbul



  
Arda Cingöz  
Finans Genel Müdür Yardımcısı

161



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cumhuriyet Bulvarı No: 11A  
K:10 Kat: 21-22-23-24-25-27  
34350 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 257889 | Meris No: 0365-0023-1910-001  
www.yk Yatirim.com.tr

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	İhraççıda Mevcut Görevini Üstlendiği Yıl	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Mürşit Akkaya	İnşaat ve Yatırım Genel Müdür Yardımcısı	Aydınevler Mahallesi, Siteler Yolu Sk. Hilltown AVM Apt. No: 1 A/5 Maltepe/İstanbul	İnşaat Direktörü İnşaat ve Yatırım Genel Müdür Yardımcısı	2022	0	0
Hülya Çavuş	IT Direktörü	Aydınevler Mahallesi, Siteler Yolu Sk. Hilltown AVM Apt. No: 1 A/5 Maltepe/İstanbul	IT Direktörü	2021	0	0
Ebru Anıldı	İnsan Kaynakları Direktörü	Aydınevler Mahallesi, Siteler Yolu Sk. Hilltown AVM Apt. No: 1 A/5 Maltepe/İstanbul	İnsan Kaynakları Direktörü	2020	0	0

Yönetimde söz sahibi olan kişilerin İhraççı dışında yürüttükleri görevler 15.4 numaralı bölümde verilmektedir.

### 15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket 17 Kasım 2011 tarihinde Tavuk Dünyası Gıda Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi unvanı ile kurulmuştur.

### 15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yoktur.

### 15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

#### Yönetim Kurulu:

**Ahmet Faralyalı:** 10.11.2015 tarihli Genel Kurul toplantısından bu yana Şirket'te Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapan ve 30.06.2021 tarihinden bu yana ise Şirket ortağı olan Ahmet Faralyalı, Şirket'te Yönetim Kurulu üyeliği dışında herhangi bir görev üstlenmemiştir. Ahmet Faralyalı Mediterra Private Equity Limited ortağıdır.

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cumhuriyet Meydanı Kat: 11A  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Sicil No: 256699 | Mersis No: 0385-0023-1910-0016  
www.yk Yatirim.com.tr

Ahmet Faralyalı 2005-2009 yılları arasında Kohlberg Kravis Roberts'in Londra ofisinde Türkiye yatırımlarından sorumlu yönetici olarak görev yapmıştır. Ahmet Faralyalı, UCLA'dan matematik ve işletme bölüm çift anadal lisans derecesine, Stanford Üniversitesi'nden ise işletme yüksek lisans derecesine sahiptir.

**Hakan Ceylan:** 10.11.2015 tarihli Genel Kurul toplantısından bu yana Şirket'te Yönetim Kurulu üyesi (Yönetim Kurulu başkan vekili) olarak görev yapan ve 2012 yılından bu yana Şirket ortağı olan Hakan Ceylan, Şirket'te Yönetim Kurulu üyeliği dışında herhangi bir görev üstlenmemiştir. Hakan Ceylan Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği bölümünden 1996 yılında mezun olmuş, 2005 yılında Yeditepe Üniversitesi İşletme Yönetimi Yüksek Lisansı programını tamamlamıştır. 1996 yılından sonra Koç Allianz Sigorta, Ericsson Telekomünikasyon, Kraft Gıda Türkiye, Mondelez International şirketlerinde bilgi sistemleri ve teknolojilerinin etkin kullanılması ile ilgili yurtiçi ve yurtdışı çeşitli projelerin yönetilmesinde görev almıştır. 2012 yılı sonrasında, Şirket'te kurucu ortak ve Yönetim Kurulu üyesi olmuştur.

**Cenk Coşkuntürk:** 10.11.2015 tarihli Genel Kurul toplantısından bu yana Şirket'te Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapan Cenk Coşkuntürk, Şirket'te Yönetim Kurulu üyeliği dışında herhangi bir görev üstlenmemiştir. Cenk Coşkuntürk halihazırda İstinye Kurumsal Danışmanlık Anonim Şirketi'nde görev yapmaktadır. Kariyerine Ernst & Young İstanbul ofisinde danışman olarak başlayan Cenk Coşkuntürk, daha sonra Deloitte Touche Tohmatsu Limited Atlanta ofisinde ve sonrasında İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi'nde yönetici olarak görev yapmıştır. Cenk Coşkuntürk İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden lisans derecesine, Georgia State Üniversitesi İşletme Yüksek Lisans derecesine ve Boğaziçi Üniversitesi Mühendislik ve Teknoloji Yönetimi Yüksek Lisans derecesine sahiptir.

**Orhan Ayanlar:** 29.12.2022 tarihli Genel Kurul toplantısından bu yana Şirket'te Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapan Orhan Ayanlar, Şirket'te Yönetim Kurulu üyeliği dışında herhangi bir görev üstlenmemiştir. Orhan Ayanlar halihazırda İstinye Kurumsal Danışmanlık Anonim Şirketi'nde görev yapmaktadır. Bundan önce ise 320 milyon ABD doları büyüklüğünde özel sermaye fonu yöneten Bedminster Capital Management, İş Girişim Sermayesi, Ünlü & Co şirketinin kurumsal finans bölümü ve New York merkezli Bear Stearns'ın borç sermaye piyasaları bölümlerinde görev almıştır. Orhan Ayanlar, Boston Üniversitesi'nden Ekonomi ve Finans alanında lisans derecesine sahiptir ve CFA programını tamamlamıştır.

**Burcu Yar Günhan:** 29.12.2022 tarihli Genel Kurul toplantısından bu yana Şirket'te Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapan Burcu Yar Günhan, Şirket'te Yönetim Kurulu üyeliği dışında herhangi bir görev üstlenmemiştir. Burcu Yar Günhan halihazırda İstinye Kurumsal Danışmanlık Anonim Şirketi'nde görev yapmaktadır. Bundan önce ise TAV Havalimanları Holding'de iç denetim bölümünde, Nike şirketinde uygunluk ve kurumsal sosyal sorumluluk bölümünde ve PricewaterhouseCoopers şirketinde dış denetim bölümünde görev almıştır. Burcu Yar Günhan Bilkent Üniversitesi'nden İşletme alanında lisans derecesine sahiptir ve CIA programını tamamlamıştır.

**Bora Volkan Mumcu:** 29.12.2022 tarihli Genel Kurul toplantısından bu yana Şirket'te Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapan B. Volkan Mumcu, Şirket'te Yönetim Kurulu üyeliği dışında CEO olarak görev yapmaktadır. 1986-1990 yılları arasında Marmara







  
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Çarşı Sk. No: 1A  
A Blok Kat: 21 - 2. Kat - Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27798 | Mersis No: 088-0023-1910-0011  
www.yk Yatirim.com.tr

Üniversitesi'nde Makine Mühendisliği eğitimi alan B. Volkan Mumcu, 1990 yılında başladığı İstanbul Üniversitesi'nde 1991 yılında MBA yüksek lisans eğitimini tamamladı. Mezuniyeti sonrası 1996-1999 yıllarında Unilever şirketinde Key Accounts Executive olarak çalıştı. Daha sonra Unilever şirketinde 1999-2003 yılları arasında National Key Accounts Manager olarak görev yapan B. Volkan Mumcu, 2003-2006 yılları arasında, Danone bünyesinde National Key Accounts Manager olarak görev aldı. 2006-2015 yılları arasında Yıldız Holding'de, 2016-2017 yılları arasında da Azmüsebat Çelik Sanayi ve Ticaret şirketinde Genel Müdür olarak görev yaptı. B. Volkan Mumcu, 2017 yılından itibaren Tavuk Dünyası'nda CEO olarak görevini yapmaya devam etmektedir.

#### **Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel:**

**Bora Volkan Mumcu:** Bora Volkan Mumcu ile ilgili bilgi Yönetim Kurulu üyeleri bölümünde verilmiştir.

**Arda Cingöz:** 2000-2005 yılları arasında İstanbul Üniversitesi'nde Ekonomi eğitimi aldı. Mezuniyeti sonrası 2005-2009 yılları arasında Deloitte & Touche şirketinde Denetim Uzmanı olarak çalıştı. 2009-2013 yılları arasında, Tiryaki Agro Foods Industry Co. bünyesinde Finansal Kontrol Müdürü, 2013-2017 yılları arasında Bahçeşehir Kolejlere'nde CFO & GMY olarak görev yapmıştır. Arda Cingöz, 2018 yılından itibaren Tavuk Dünyası'nda CFO olarak görev yapmaya devam etmektedir.

**Erhan Karakoç:** 2004-2007 yılları arasında Anadolu Üniversitesi'nde İşletmecilik eğitimi alan Erhan Karakoç, 2019 yılında TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'nde İşletmecilik yüksek lisans eğitimine başlamıştır. Mezuniyeti sonrası 2010-2013 yıllarında Eker Süt Ürünleri Anonim Şirketi şirketinde Satış Müfettişi olarak çalıştı. Daha sonra Tavuk Dünyası şirketinde 2013-2014 yılları arasında İç Denetim Müdürü, 2014-2017 yıllarında Operasyon Müdürü, 2017-2020 yıllarında da Satış ve Operasyon Direktörü olarak görev yapan Erhan Karakoç, 2014 yılında başladığı Tavuk Dünyası'nda, 2020 yılından itibaren COO olarak görev yapmaya devam etmektedir.

**Ceylan Özmen:** 1998-2003 yılları arasında Galatasaray Üniversitesi'nde Endüstri Mühendisliği eğitimi almış, 2017-2018 yılları arasında ise Singapur Nanyang Technological Üniversitesinde Pazarlama yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Lisans eğitimini tamamlamasının hemen ardından iş hayatına başlayan Ceylan Özmen; 2003-2004 yılları arasında Unilever'de Satış Yöneticisi olarak çalışmıştır. Daha sonra 2005-2009 yılları arasında 3M'de Ürün Müdürü olarak görev almıştır. Ardından 2009-2012 yılları arasında, ETİ'de Kek markalarından sorumlu Kıdemli Marka Müdürü, 2013-2016 yılları arasında Herbalife'da, 2016-2017 yılları arasında da Doğaş Kelebek'de Pazarlama Müdürü olarak görev almıştır. 2018-2020 yılları arasında Stanley Black & Decker'da sürdürdüğü Dewalt markasından sorumlu Bölgesel Marka Direktörü olarak görev yapan Ceylan Özmen, 2020 yılından itibaren Tavuk Dünyası'nda Pazarlama Direktörü olarak görev yapmaya devam etmektedir.

**Meriç Atalay:** 1998-2005 yılları arasında İstanbul Üniversitesi'nde Veteriner Hekimlik eğitimi alan Meriç Atalay, 2011 yılında başladığı İstanbul Kültür Üniversitesi'nde 2013 yılında MBA yüksek lisans eğitimini tamamladı. 2007-2013 yıllarında Metro Group'da Kategori Müdürü olarak çalıştı. Daha sonra Domino's Pizza Euro Asia'da 2013-2017 yılları arasında Yatırım ve Fabrikalardan Sorumlu Satın Alma Müdürü olarak çalıştı. Daha sonra Tavuk Dünyası şirketinde 2017-2018 yıllarında Satın Alma Müdürü, 2019-

YAVUK DÜNYASI GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Aktepe - Kat: 3. Kat  
No: 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 27  
34390 Levent - Beşiktaş - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 257439 | Mersis No: 0388-0023-1910-0016  
www.yatirim.com.tr

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Level Menkul Değerler A.Ş.  
Tic. Sic. No: 271127  
34390 Levent - Beşiktaş - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 257439 | Mersis No: 0388-0023-1910-0016  
www.yatirim.com.tr

164  
Kırcan  
Asix H.

2020 yıllarında Satın Alma Grup Müdürü olarak görev yapan Meriç Atalay, 2017 yılında başladığı Tavuk Dünyası'nda, 2020 yılından itibaren Satın Alma ve Dış Ticaret Direktörü olarak görev yapmaya devam etmektedir. Aynı zamanda Türkiye Satınalma Yöneticileri Derneği'nde Yönetim Kurulu üyesi ve İstanbul Veteriner Hekimler Odası'na Gıda Komisyonu üyeliği görevlerinde yer almaktadır.

**Mürşit Akkaya:** 1984-1988 yılları arasında İstanbul Teknik Üniversitesi'nde Mimarlık eğitimini tamamlamıştır. Mezuniyeti sonrası Türkiye, Rusya, Beyaz Rusya, Litvanya da çeşitli görevlerde bulunmuştur. Son on beş yılında; 2007-2010 yıllarında Kayi Europa da Proje Müdürü, 2010-2014 yıllarında da Denge İnşaat Mimarlık 'da Genel Koordinatör, Astra Student Housing şirketinde ve Üniyurt'ta 2014-2019 yılları arasında İş Geliştirme ve İnşaat Direktörü olarak görev yapmıştır. Mürşit Akkaya, 2019 yılından itibaren Tavuk Dünyası'nda İnşaat ve Yatırım Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaya devam etmektedir.

**Ebru Anıldı:** 1991-1995 yılları arasında Hacettepe Üniversitesi'nde İstatistik eğitimini tamamlamıştır. Mezuniyeti sonrası 1997-1999 yıllarında Bayındır Holding'de, 1999-2001 yıllarında da Uyar Şirketler Grubu'nda İnsan Kaynakları Uzmanı olarak çalıştı. Daha sonra Hay Group şirketinde 2001-2002 yılları arasında Proje Danışmanı olarak görev yapan Ebru Anıldı, 2002-2008 yılları arasında, Sabancı Holding bünyesinde İnsan Kaynakları Uzmanı olarak görev aldı. 2008-2015 yılları arasında Teknosa'da Ücretlendirme ve Çalışma İlişkileri Müdürü, 2016-2020 yılları arasında da İnsan Kaynakları Müdürü, İcra Kurulu Üyesi olarak çalışan Ebru Anıldı, 2020 yılından itibaren, Tavuk Dünyası'nda İnsan Kaynakları Direktörü olarak görev yapmaya devam etmektedir.

**Hülya Çavuş:** 1995-2000 yılları arasında Ondokuz Mayıs Üniversitesi'nde Elektrik ve Elektronik Mühendisliği eğitimi alan Hülya Çavuş, 2014 yılında başladığı İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde 2016 yılında MBA yüksek lisans eğitimini tamamladı. Mezuniyeti sonrası 2004-2006 yıllarında İform Elektronik şirketinde Üretim Planlama Mühendisi olarak çalıştı. Daha sonra Oyak Teknoloji'de 2006-2008 yılları arasında ERP Proje Yöneticisi olarak görev yapan Hülya Çavuş, 2008-2009 yılları arasında, İş Yatırım bünyesinde IT Analist, 2009-2015 yılları arasında Garanti BBVA Teknoloji'de Yetkili İş Analisti ve Yetkili Proje Yöneticisi, 2016-2019 yılları arasında Otokoç Otomotiv'de Dijital Dönüşüm& İş Çözümleri Yöneticisi olarak görev aldı. 2019 yılında Yıldız Holding'de Dijital İş Geliştirme Müdürü ve 2020-2021 yılları arasında da Kazancı Holding Anonim Şirketi de IT Grup Müdürü olarak görev yaptı. Hülya Çavuş, 2021 yılından itibaren Tavuk Dünyası'nda IT Direktörü olarak görev yapmaya devam etmektedir.

**15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:**

#### **Yönetim Kurulu Üyeleri**

  
Global Franchise Investments S.A.R.L. - 165  
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent, Kat: 10, No: 1A  
A.Ş. D: 71 - 2. Kat - 34398 - 27  
Etiler - Beşiktaş - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 257459 | Mersis No: 0385 0023 1910 0016  
www.ykyatirim.com.tr

Adı Soyadı	Görevi	Grup İçinde Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı	Grup Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı	Grup İçindeki Pay Sahipliği Durumu	Grup Dışındaki Pay Sahipliği Durumu
Ahmet Faralyalı	Yönetim Kurulu başkanı	-	<p>Gagawa Restaurants LLC'de Yönetim Kurulu üyesi</p> <p>TD Uluslararası Restoran Yatırımları Ticaret Anonim Şirketi'nde Yönetim Kurulu başkanı</p> <p>Terra Pizza Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nde Yönetim Kurulu başkanı</p> <p>Glasshouse Bilgi Sistemleri Ticaret Anonim Şirketi'nde Yönetim Kurulu üyesi</p> <p>Kartek Holding Anonim Şirketi'nde Yönetim Kurulu üyesi</p> <p>Dürümle Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nde Yönetim Kurulu başkanı</p> <p>Mediterra Private Equity Limited'te Yönetim Kurulu üyesi</p> <p>İstinye Kurumsal Danışmanlık Anonim Şirketi'nde Yönetim Kurulu üyesi</p> <p>Astra Yapı ve İşletmeciliği Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nde Yönetim Kurulu başkanı ve gerçek kişi temsilcisi</p> <p>Astra Ada Yapı ve İşletmeciliği Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nde Yönetim Kurulu başkanı ve gerçek kişi temsilcisi</p> <p>Maf Yapı ve İşletme</p>	Şirket (pay oranı: %1,05)	<p>TD Uluslararası Restoran Yatırımları Ticaret Anonim Şirketi (pay oranı: %1,05)</p> <p>Terra Pizza Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (pay oranı: %1,04)</p> <p>Glasshouse Bilgi Sistemleri Ticaret Anonim Şirketi (pay oranı: %0,98)</p> <p>MTS Teknoloji Yatırımları Anonim Şirketi (pay oranı: %1,00)</p> <p>Arkel Elektrik ve Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (pay oranı: %0,42)</p> <p>Uğurlu Balık Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (pay oranı: %1,11)</p> <p>VR Yazılım Teknolojileri Anonim Şirketi (pay oranı: %1,04)</p> <p>İstinye Koruyucu Film Ticaret Anonim Şirketi (pay oranı: %0,69)</p> <p>Mediterra Private Equity Limited (pay oranı: %49,00)</p> <p>Dürümle Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nde</p>

*[Signature]*

*[Signature]*

*[Signature]*

Adı Soyadı	Görevi	Grup İçinde Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı	Grup Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı	Grup İçindeki Pay Sahipliği Durumu	Grup Dışındaki Pay Sahipliği Durumu
			<p>Ticaret Anonim Şirketi'nde Yönetim Kurulu Başkanı</p> <p>Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nde Yönetim Kurulu başkan vekili (Görev sona ermiştir.)</p> <p>Astra İzmir Yapı ve İşletmeciliği Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nde Yönetim Kurulu Başkanı (Görev sona ermiştir.)</p>		<p>Yönetim Kurulu başkanı (pay oranı: %0,62)</p> <p>İstinye Kurumsal Danışmanlık Hizmetleri Ticaret Anonim Şirketi (pay oranı: %50,00)</p> <p>Astra Yapı ve İşletmeciliği Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (pay oranı: 29,80%)</p> <p>Kolay Yazılım Anonim Şirketi (pay oranı: %3,16)</p> <p>Otsimo Bilişim Anonim Şirketi (pay oranı: %0,50'nin altında)</p> <p>Peerton Bilişim Teknolojileri Danışmanlık Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi (pay oranı: %8,51)</p> <p>Firefly Systems Inc. (pay oranı: %0,50'nin altında)</p> <p>Söke Değirmencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (pay oranı: %1,03) (Pay sahipliği durumu sona ermiştir.)</p> <p>Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (pay oranı: %0,63) (Pay</p>

*[Signature]*

*[Signature]*  
 Global Risk Management & A.I.L.  
 167

*[Signature]*

*[Signature]*

Adı Soyadı	Görevi	Grup İçinde Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı	Grup Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı	Grup İçindeki Pay Sahipliği Durumu	Grup Dışındaki Pay Sahipliği Durumu
					sahipliği durumu sona ermiştir.)
Cenk Coşkuntürk	Yönetim Kurulu üyesi	-	<p>Arkel Elektrik ve Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nde Yönetim Kurulu başkanı</p> <p>Uğurlu Balık Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nde Yönetim Kurulu üyesi</p> <p>İstinye Koruyucu Film Ticaret Anonim Şirketi'nde Yönetim Kurulu başkanı</p> <p>Zerodensity Yazılım Anonim Şirketi'nde Yönetim Kurulu üyesi</p> <p>Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nde Yönetim Kurulu üyesi (Görev sona ermiştir.)</p> <p>Söke Değirmencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nde Yönetim Kurulu üyesi (Görev sona ermiştir.)</p>	Şirket (pay oranı: %0,29)	<p>TD Uluslararası Restoran Yatırımları Ticaret Anonim Şirketi (pay oranı: %0,29)</p> <p>Arkel Elektrik ve Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (pay oranı: %0,19)</p> <p>Uğurlu Balık Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (pay oranı: %0,14)</p> <p>VR Yazılım Teknolojileri Anonim Şirketi (pay oranı: %0,47)</p> <p>İstinye Koruyucu Film Ticaret Anonim Şirketi (pay oranı: 0,32%)</p> <p>Terra Pizza Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (pay oranı: %0,47)</p> <p>Glasshouse Bilgi Sistemleri Ticaret Anonim Şirketi (pay oranı: %0,45)</p> <p>MTS Teknoloji Yatırımları Anonim Şirketi (pay oranı: %0,50)</p> <p>Dürümle Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nde Yönetim Kurulu</p>

YAPILAN İMZA VE MÜHÜR

*[Signature]*

*[Signature]*  
Global Restorasyon Yatırımları ŞİRKETİ

*[Signature]*

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cumhuriyet Bulvarı No: 11A  
A.Ş. Sicil No: 21-22-2007/15000  
Etiler - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 257681 / Mersis No: 0385-0023-1910-0010  
www.ykyatirim.com.tr



Adı Soyadı	Görevi	Grup İçinde Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı	Grup Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı	Grup İçindeki Pay Sahipliği Durumu	Grup Dışındaki Pay Sahipliği Durumu
					başkanı (pay oranı: %0,28) Alotech İletişim Teknolojileri Ticaret Anonim Şirketi (pay oranı: %4,25) Ynot Partners Yazılım Pazarlama ve Danışmanlık Anonim Şirketi (pay oranı: %0,50'in altında) Söke Değirmencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (pay oranı: %0,50'in altında) (Pay sahipliği durumu sona ermiştir.) Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (pay oranı: %0,08) (Pay sahipliği durumu sona ermiştir.) Araba Sepeti Otomotiv Bilişim Danışmanlık Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (pay oranı: %0,52) (Pay sahipliği durumu sona ermiştir.)
Hakan Ceylan	Yönetim Kurulu üyesi	-	Metropol Müteahhitlik İnşaat Ticaret ve Sanayi Limited Şirketi (Müdürler Kurulu Başkanı)	Şirket (pay oranı: %15,97)	TD Uluslararası Restoran Yatırımları Ticaret Anonim Şirketi (pay oranı:

Adı Soyadı	Görevi	Grup İçinde Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı	Grup Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı	Grup İçindeki Pay Sahipliği Durumu	Grup Dışındaki Pay Sahipliği Durumu
					%15,97) Metropol Müteahhitlik İnşaat Ticaret ve Sanayi Limited Şirketi (pay oranı: %100,00)
Orhan Ayanlar	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Glasshouse Bilgi Sistemleri Ticaret Anonim Şirketi'nde Yönetim Kurulu Başkanı Kartek Holding Anonim Şirketi'nde Yönetim Kurulu Başkanı MTS Teknoloji Yatırımları Anonim Şirketi'nde Yönetim Kurulu Başkanı VR Yazılım Teknolojileri Anonim Şirketi'nde Yönetim Kurulu Başkanı Zero Density Yazılım Anonim Şirketi'nde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Mediaz Teknoloji Anonim Şirketi'nde Yönetim Kurulu Üyesi Chromalight Teknoloji Anonim Şirketi'nde Yönetim Kurulu Üyesi Dürümle Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nde Yönetim Kurulu Üyesi Stark Foods Gıda Anonim Şirketi'nde Yönetim Kurulu Üyesi Söke Değirmencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nde	%0,24	TD Uluslararası Restoran Yatırımları Ticaret Anonim Şirketi (pay oranı: %0,24) Glasshouse Bilgi Sistemleri Ticaret Anonim Şirketi (pay oranı: %0,45) MTS Teknoloji Yatırımları Anonim Şirketi (pay oranı: %0,47) VR Yazılım Teknolojileri Anonim Şirketi (pay oranı: %0,47) Terra Pizza Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (pay oranı: %0,47) Arkel Elektrik ve Elektronik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (pay oranı: %0,19) İstinye Koruyucu Film Ticaret Anonim Şirketi (pay oranı: 0,32%) Uğurlu Balık Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (pay oranı: %0,14)

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Açık Halka Satılan Menkul Değerler Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.  
Nispetiye Cad. No: 117/1 Kat: 11  
34398 Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 257685 - Mersis No: 33080100000001700001  
www.ykyatirim.com.tr









YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Kalınca Cad. No: 117/1 Kat: 11  
34398 Beşiktaş/İstanbul  
Tic. Sic. No: 257685 - Mersis No: 33080100000001700001  
www.ykyatirim.com.tr

Adı Soyadı	Görevi	Grup İçinde Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı	Grup Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı	Grup İçindeki Pay Sahipliği Durumu	Grup Dışındaki Pay Sahipliği Durumu
			Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı (Görev sona ermiştir.)		Dürümle Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nde Yönetim Kurulu başkanı (pay oranı: %0,28) Stark Foods Gıda Anonim Şirketi (pay oranı: yaklaşık %50) Figo Ticari Bilgi ve Uygulama Platformu Anonim Şirketi (pay oranı: yaklaşık %1) Söke Değirmencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (pay oranı: %0,13) (Pay sahipliği durumu sona ermiştir.) Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (pay oranı: %0,08) (Pay sahipliği durumu sona ermiştir.)
Burcu Yar Günhan	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	%0,01	TD Uluslararası Restoran Yatırımları Ticaret Anonim Şirketi (pay oranı: %0,01)
Bora Volkan Mumcu	Yönetim Kurulu Üyesi CEO	-	-	%1,10	TD Uluslararası Restoran Yatırımları Ticaret Anonim Şirketi (pay oranı: %1,10) -

### Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel

YAPIL KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi Çarşı Sk. No: 11A  
Kat: 27  
34398 Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 267691 / Mers. No: 0385002319100016  
www.yk Yatirim.com.tr

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

YAPIL KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Nispetiye Mahallesi Çarşı Sk. No: 11A  
Kat: 27  
34398 Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 267691 / Mers. No: 0385002319100016  
www.yk Yatirim.com.tr

Adı Soyadı	Görevi	Grup İçinde Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı	Grup Dışında Aldığı Görevler ve Şirket Unvanı	Grup İçindeki Pay Sahipliği Durumu	Grup Dışındaki Pay Sahipliği Durumu
Bora Volkan Mumcu	Genel Müdür	-	-	-	-
Arda Cingöz	Finans Genel Müdür Yardımcısı	-	Ainos Danışmanlık Anonim Şirketi'nde Yönetim Kurulu Üyesi	-	Ainos Danışmanlık Anonim Şirketi (Pay Oranı: %50)
Erhan Karakoç	Operasyon Genel Müdür Yardımcısı	-	-	-	-
Ceylan Özmen	Pazarlama Direktörü	-	-	-	-
Meriç Atalay	Satınalma ve Dış Ticaret Direktörü	-	Marlin Gıda Ticaret ve Limited Şirketi'nde Şirket Müdürü Liça Gıda Ticaret ve Limited Şirketi'nde Şirket Müdürü	-	Marlin Gıda Ticaret ve Limited Şirketi (Pay Oranı: %60) Liça Gıda Ticaret ve Limited Şirketi (Pay Oranı: %52)
Mürşit Akkaya	İnşaat ve Yatırım Genel Müdür Yardımcısı	-	-	-	-
Hülya Çavuş	IT Direktörü	-	-	-	-
Ebru Anıldı	İnsan Kaynakları Direktörü	-	-	-	-

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53'üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Muhafesesi Çarşı Kat: 10  
34398 Levent - Beşiktaş - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 257180 | Mersis No: 3385-0023-1910-0018  
www.yk Yatirim.com.tr

olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

İhraççı son beş yıl içinde kurulmamıştır.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

İhraççı son beş yıl içinde kurulmamıştır.16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

  
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levazım Müktesitleri Caddesi No: 1A  
Kat: D: 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 27  
34399 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 25764 / Mersis No: 0895002319100015  
www.ykym.com.tr

Şirket, 31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 30.09.2022 tarihlerinde sona eren dönemlerde Yönetim Kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personellerine sırasıyla 5.587.562 TL, 6.740.361 TL, 9.382.237 TL ve 13.539.327 TL (Ocak, Şubat, Mart, Nisan, Mayıs, Haziran, Temmuz, Ağustos ve Eylül aylarında yapılan ödemelerin toplamı) tutarlarında faydalar sağlamıştır.

Şirket Yönetim Kurulu, bir kısım üst düzey yönetim ekibine Şirket'in kurumsallaşma, finansal performans hedefleri ve Şirket değer artışı çerçevesinde bir prim ödemeyi planlamaktadır. Şirket Yönetim Kurulu, Halka Arz Edilecek Paylar'ın ilk kez halka arz edilmesi ve Şirket'in Halka Arz Edilecek Paylar'ının halka arz edilmesinden sonra kalan bir diğer kısmının daha halka arz edilmesi durumunda, Şirket'in bu hedeflerinin gerçekleşmesine uzun yıllardır katkıları bulunan Şirket'in üst düzey yöneticilerine göstermiş oldukları performans için bir teşvik primi ödenmesini planlamaktadır. Ancak işbu İzahname tarihi itibarıyla bu konuda alınmış bir Yönetim Kurulu kararı veya Genel Kurul kararı bulunmamaktadır. Her halükârda ilgili üst düzey yöneticilere Şirket tarafından ödenecek brüt teşvik tutarının [•] Türk Lirası'nı aşmaması öngörülmektedir.

**16.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:**

Şirket, Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin emekli aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatlerini ödeyebilmek için Yönetim Kurulu üyeleri için 0 TL ve üst düzey yöneticileri için 387.015 TL tutarlarında karşılık ayırmıştır.

## 17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

**17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:**

### Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Ahmet Faralyalı	Yönetim Kurulu Başkanı Yönetim Kurulu Üyesi	29.12.2022 tarihli Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere atanmıştır. Görev süresi Yönetim Kurulu üyeliği için 29.12.2025 tarihinde sona erecektir. 29.12.2022 tarih ve 2022/30 numaralı Yönetim Kurulu kararı ile 1 yıl süre ile Yönetim Kurulu başkanı olarak görevlendirilmiştir

174

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraçıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Hakan Ceylan	Genel Müdür Yönetim Kurulu Üyesi Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	29.12.2022 tarihli Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere atanmıştır. Görev süresi Yönetim Kurulu üyeliği için 29.12.2025 tarihinde sona erecektir. 29.12.2022 tarih ve 2022/30 numaralı Yönetim Kurulu kararı ile 1 yıl süre ile Yönetim Kurulu başkan vekili olarak görevlendirilmiştir
Cenk Coşkuntürk	Yönetim Kurulu Üyesi	29.12.2022 tarihli Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere atanmıştır. Görev süresi Yönetim Kurulu üyeliği için 29.12.2025 tarihinde sona erecektir.
Bora Volkan Mumcu	Yönetim Kurulu Üyesi	29.12.2022 tarihli Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere atanmıştır. Görev süresi Yönetim Kurulu üyeliği için 29.12.2025 tarihinde sona erecektir.
Orhan Ayanlar	Yönetim Kurulu Üyesi	29.12.2022 tarihli Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere atanmıştır. Görev süresi Yönetim Kurulu üyeliği için 29.12.2025 tarihinde sona erecektir.
Burcu Yar Günhan	Yönetim Kurulu Üyesi	29.12.2022 tarihli Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere atanmıştır. Görev süresi Yönetim Kurulu üyeliği için 29.12.2025 tarihinde sona erecektir.

TEVİK KURUMU  
A.Ş.  
A.Ş. No: 25279  
Tic. Sic. No: 272205  
M. Sic. No: 272205



  
175





YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent, Maslak, C-100 Kat: 14 No: 1A  
A.Ş. No: 25279 / T.C. No: 272205  
24330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 25279 / Mersis No: 0388002319100018  
www.ykycim.com.tr

## Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel:

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Bora Volkan Mumcu	Genel Müdür	Süresiz
Arda Cingöz	Finans Genel Müdür Yardımcısı	Süresiz
Erhan Karakoç	Operasyon Genel Müdür Yardımcısı	Süresiz
Ebru Anıldı	İnsan Kaynakları Direktörü	Süresiz
Mürşit Akkaya	İnşaat ve Yatırım Genel Müdür Yardımcısı	Süresiz
Hülya Çavuş	IT Direktörü	Süresiz
Ceylan Özmen	Pazarlama Direktörü	Süresiz
Meriç Atalay	Satınalma ve Dış Ticaret Direktörü	Süresiz

**17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:**

Yönetim kurulu üyelerine iş ilişkisi sona erdiğinde yapılacak bir ödeme/sağlanacak fayda bulunmamaktadır. Şirket ile üst düzey yöneticilerle yapılan iş sözleşmeleri ve İş Kanunu uyarınca iş sözleşmesinin Şirket tarafından haksız bir nedenle feshi halinde üst düzey yöneticilere İş Kanunu ve sair mevzuat kapsamında kıdem, ihbar vb. alacak kalemleri ödenecektir. Buna ek olarak, üst düzey yöneticilerin iş sözleşmelerinde Şirket'in üst düzey yöneticinin istifası ve Şirket'in haklı veya geçerli nedenlerle iş sözleşmesini feshetmesi halleri hariç olmak üzere ve ilgili yönetici üzerinde müktesep bir hak teşkil etmemek üzere, performans primleri ödenmesine ilişkin düzenlemeler bulunmaktadır.

**17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:**

Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla, mevcut Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin bilgi yukarıda temin edilmektedir. Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7. maddesine göre "*Riskin erken saptanması komitesi dahil olmak üzere, yönetim kurulunun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları TTK, Sermaye Piyasası Kanunu'nun, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur.*"

Bu doğrultuda Şirket tarafından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi halka arzı müteakiben alınacak Yönetim Kurulu kararıyla kurulacaktır ve söz konusu komitelere sermaye piyasası mevzuatına uygun şekilde yeterli sayıda bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri atanacaktır. Komitelere yapılacak olan atamalar Şirket'in halka arzını takiben Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) hükümlerine uyum çerçevesinde göreve başlayacak olan bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin göreve başladığı tarih itibarıyla veya en geç Şirket'in halka arzından sonra Şirket tarafından yapılacak ilk olağan Genel Kurul toplantısının gerçekleştirildiği tarihe kadar yapılacak ve komiteler bu atamaların yapıldığı tarih itibarıyla faaliyetlerine

TAVRİK DÜNYASI GIDA SAN. ve TIC. A.Ş.  
Açık Halka Arzı  
Açık Halka Arzı  
Açık Halka Arzı  
Açık Halka Arzı



176  
Global Restaurant Investments S.A.R.L.



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Akademi Çarşısı Kat: 11  
Sakarya D. 21 22 23 24 25 26 27  
34330 Levent / Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 257689 / Merkezi: 0388-0023-1910-0011  
www.yk Yatirim.com.tr



başlayacaklardır. SPK'nın kamunun aydınlatılmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde gerekli özel durum açıklamaları yapılacaktır.

#### 17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 20. maddesine göre; "SPK tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, esas sözleşmeye aykırı sayılır. Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerde SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur."

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) uyarınca, paylarının ilk kez halka arz edilmesi için SPK'ya başvuran ortaklıkların, SPK tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacağı belirtilmiştir. Dolayısıyla Şirket, SPK tarafından yeni listenin ilanına kadar üçüncü gruptaki ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacaktır. Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki söz konusu yükümlülüklere Şirket'in borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlaması gerekmektedir. Bu bağlamda Şirket, paylarının borsada işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamış olacaktır. Ayrıca Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği hükümlerine titizlikle uymaya gayret edecektir.

Şirket tarafından ücretlendirme politikası, bilgilendirme politikası, kamuyu aydınlatma politikası, bağış ve yardım politikası, kar dağıtım politikası ve ilişkili taraf işlemlerinin belirlenmesine ilişkin Yönetim Kurulu kararı halka arzı takiben alınacaktır ve SPK'nın kamunun aydınlatılmasına ilişkin esasları çerçevesinde kamuya duyurulacaktır.

Halka açılma sonrası dönemde SPK mevzuatı gereği düzenlenecek Kurumsal Yönetim İlkelerinin Uyum Raporu ile Ortaklığın Kurumsal Yönetim İlkeleri karşısındaki durumu Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun periyotlarla ayrıca kamuya duyurulacaktır.

Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri çerçevesinde Şirket, kamuya yapacağı duyuruların, mevzuatın öngördüğü şekilde yapılması için gerekli alt yapıyı oluşturacaktır. Ayrıca yönetim kurulu başkanı veya üyeleri ya da yatırımcı ilişkileri birimi, Şirket faaliyetleri ile ilgili önemli gelişmelerin kamuya duyurulmasını, pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının kullanılmasını, genel kurul bilgilerinin düzenli ve şeffaf olarak duyurulmasını, kar dağıtım politikaları hakkında gerekli bilgilendirmelerin yapılmasını da kapsayacak şekilde tüm bilgilendirme çalışmalarını düzenli olarak yerine getirecektir.

Ayrıca Şirket'in faaliyetleri, sektörel gelişmeler, yeni pazarlara ulaşma ve yeni ürünler geliştirme türü bilgiler gibi yatırımcıların kararlarında önem arz eden hususlar, özel durum açıklamaları [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) ve Şirket'in internet sitesi [www.tavukdunyasi.com](http://www.tavukdunyasi.com) adreslerinde duyurulacaktır.

Yatırımcılar ve/veya piyasa uzmanları tarafından yöneltilen yazılı sorular, Şirket'in yönetim kurulu başkanı ve yatırımcı ilişkileri birimi tarafından yazılı

cevaplandırılacaktır. Şirket'in internet sitesi [www.tavukdunyasi.com](http://www.tavukdunyasi.com) adresidir. Aşağıda belirtilen konu başlıkları ile ilgili dosyaların halka açılma sonrası zaman içerisinde Şirket'in internet sitesinde yer alması için gerekli çalışmalar sürdürülmektedir.

SPK ve BİST düzenlemeleri ile Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde, Şirket kamuyu aydınlatma ve bilgilendirmede aşağıdaki araçları kullanır;

- Özel durum açıklamaları
- Finansal raporlar
- Yıllık faaliyet raporları
- Kurumsal internet sitesi
- Yatırımcılar için hazırlanan bilgilendirme ve tanıtım dokümanları
- SPK düzenlemeleri uyarınca hazırlanması gereken, İzahname seti, tasarruf sahiplerine satış duyurusu, duyuru metinleri ve dokümanlar
- Yazılı ve görsel medya aracılığıyla yapılan basın açıklamaları

Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi ve günlük gazeteler vasıtasıyla yapılan ilan ve duyurular.

**17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:**

**Yatırımcı İlişkileri Birimi Temel Faaliyetleri:**

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak, MKK nezdindeki işlemleri yürütmek;
- Dönem içerisinde bölüme gelen sorular ve pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili bilgi talepleri, Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, Şirket tarafından oluşturulacak kamuyu aydınlatma politikası doğrultusunda açık ve net olarak, yüz yüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlamak;
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak;
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişimin koordinasyonunu sağlamak, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler gerçekleştirmek üzere konferans, panel, seminer ve yerinde tanıtım toplantılarına (road show) katılım sağlamak.

TAVUK DÜNYASI  
Kurumsal İlişkiler Birimi  
Etiler Mahallesi Çarşı Sok. No: 1/A  
34399 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sicil No: 271119 | Mersis No: 0859-0023-1910-0016  
www.yk Yatirim.com.tr

178  
Global Restaurant Investments S.A.R.L.

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Etiler Mahallesi Çarşı Sok. No: 1/A  
34399 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sicil No: 271119 | Mersis No: 0859-0023-1910-0016  
www.yk Yatirim.com.tr

## Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Şirket halihazırda bir yatırımcı ilişkileri birimi oluşturmamıştır. İzahname tarihi itibarıyla sermaye piyasası lisanslarına sahip personel istihdam edilmemiştir. Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, payları ilk kez halka arz edilmesi için SPK'ya başvuran ortaklıkların, payların borsada işlem görmeye başlaması tarihinden itibaren altı ay içerisinde yatırımcı ilişkileri bölümünü oluşturma ve bölümün doğrudan bağlı olarak çalışacağı yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisini belirleme yükümlülüğü bulunmaktadır. Bu bağlamda Şirket Kurumsal Yönetim Tebliği Madde 11/6 uyarınca halka arz sonrasında altı ay içerisinde yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisini belirleyerek, ilgili bilgiyi KAP'ta yayınlacaktır.

## 18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

**18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:**

31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 ile 30.09.2021 ve 30.09.2022 tarihleri itibarıyla Şirket'in çalışan sayısı aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

	31 Aralık itibarıyla			30 Eylül itibarıyla	
	2019	2020	2021	2021	2022
Şubeler	474	425	416	391	456
Üretim ve Lojistik	62	67	64	61	78
Satış ve Operasyon	29	31	31	31	35
Mali İşler, Strateji ve İş Geliştirme	19	24	25	24	31
İnsan Kaynakları, İdari İşler	13	15	19	18	20
Yönetim	9	9	9	9	9
Pazarlama	6	8	8	8	9
Satınalma ve Dış Ticaret	6	7	7	7	7
Bayilik ve Emlak Geliştirme	5	5	6	5	6
Bilgi Teknolojileri	2	4	4	3	8
Kalite ve Güvence	3	4	4	4	3
İnşaat	5	3	3	3	4
Toplam*	633	602	596	564	666

\* Tablonun karşılaştırılabilir olması amacıyla, geçmiş dönemlerde konsolidasyona dahil olan, Şirket'in bağlı ortaklığı Gagawa Rusya'nın çalışan sayıları tabloya dahil edilmemiştir.

Şirket'in herhangi bir toplu iş sözleşmesi yoktur. Şirket çalışanları ile arasında iyi bir ilişki olduğunu düşünmektedir. Şirket, çalışanlarına düzenli olarak eğitimler vermekte ve bu eğitimlerin hem çalışanlarına hem de Şirket'in gelişmesine katkı sağladığını düşünmektedir.

Global Restaurants S.A.R.L. YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket, faaliyetlerinin devamı için çeşitli alt işverenlerden hizmet almaktadır. Alt işverenlerden sağladığı hizmetler arasında mutfak ve temizlik hizmeti ve özel güvenlik hizmetleri bulunmaktadır.

## 18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

### 18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

### 18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

### 18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

## 19. ANA PAY SAHIPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in 29 Aralık 2022 tarihinde gerçekleştirilen son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla, Şirket'in güncel pay sahipliği yapısı aşağıdaki gibidir.

Pay Sahibinin Adı/Ticaret Unvanı	Sermaye Payı			
	Son Genel Kurul Tarihi (29 Aralık 2022)		Son Durum (2 Ocak 2023)	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Global Restaurant Investments S.à.r.l.	51.903.516	79,73	51.903.516	79,73
Hakan Ceylan	10.398.024	15,97	10.398.024	15,97
Diğer*	2.798.460	4,3	2.798.460	4,3
<b>TOPLAM</b>	<b>65.100.000</b>	<b>100</b>	<b>65.100.000</b>	<b>100</b>

\* İhraççı'nın sermayesindeki ve toplam oy hakkı içindeki doğrudan payı %5'in altında olan kişiler; Ahmet Faralyalı, Murat Erkurt, Cenk Coşkuntürk, Orhan Ayanlar, Halit Görkem Oktay, Bertan Karaimer, İsmail Tanıl, Bertan İlbak, Murat Onsekizoğlu, Alper

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Coşkun Sokağı No: 180  
A Blok Kat: 21 - 22 Kat: 7  
34399 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
No: 27589 | Mersin: 088-0023-1910-0014  
www.ykdiyatirimmenkul.com.tr

180

180

Şar, Salih Keçoğlu, Burcu Yar Günhan, Hasan Emre Uyumaz ve Bora Volkan Mumcu'dur.

Şirket sermayesinin %79.73'üne sahip olan Global'in ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Ortağın Ticaret Unvanı/Adı-Soyadı	Sermayedeki Payı	
	Tutarı (EUR)	Oranı (%)
GRI Topco Sarl	26.925	75,62
AlpInvest Partners Co-Investments 2015 I C.V.	6.981	19,61
AlpInvest Partners Co-Investments 2015 II C.V.	1.290	3,62
AM 2015 Co CV	300	0,84
AlpInvest GA Co CV	109	0,31
<b>Toplam</b>	<b>35.605</b>	<b>100</b>

GRI Topco S.a.r.l.'ın ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortağın Ticaret Unvanı/Adı-Soyadı	Sermayedeki Payı	
	Tutarı (EUR)	Oranı (%)
Mediterra Capital Partners I, LP*	273.803	273.803
<b>Toplam</b>	<b>273.803</b>	<b>100</b>

\*GRI Topco S.a.r.l.'ın tek pay sahibi olan Mediterra Capital Partners I LP ile ilgili temel bilgiler İzahnamenin 8.1. bölümünde yer almaktadır.

**19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:**

İhraççı'nın paylarının (i) %16.81'i A Grubu ve % 62.92'si C Grubu olan paylar Global'in ve (ii) %3.19'u B Grubu olan paylar ve %12,78'i C Grubu olan paylar Hakan Ceylan'ın mülkiyetinde bulunmaktadır. A Grubu ve B Grubu paylar imtiyazlı olup, genel kurul toplantılarında her bir adet A Grubu ve B Grubu payın 5 oy hakkı bulunmaktadır.

**19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:**

Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 22.12.2022 tarih ve 76/1815 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 300.000.000 Türk Lirası'dır.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 65.100.000 (altmış beş milyon yüz bin) TL olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi iç kaynaklardan karşılanarak tamamen ödenmiştir. Şirket'in sermayesi her biri 1 (bir) TL itibari değere sahip, 10.940.395 (on milyon dokuz yüz kırk bin üç yüz doksan beş) adet A Grubu pay, 2.079.605 (iki milyon yetmiş dokuz bin altı yüz beş) adet B Grubu pay, 52.080.000 (elli iki milyon seksen bin) adet C Grubu

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Çarşı Sk. No: 11A  
Kat: 9  
34399 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 27689 | Mersis No: 33000231111000000000000000  
www.yk Yatirim.com.tr

pay olmak üzere toplam 65.100.000 (altmış beş milyon) adet nama yazılı paya bölünmüştür.

### İmtiyazlı paylara ilişkin açıklamalar:

A Grubu paylara (i) Yönetim Kurulu'na aday gösterme imtiyazı ve (ii) genel kurul toplantılarında her bir adet A Grubu pay beş adet oy hakkı verecek şekilde oyda imtiyaz hakkı tanınmıştır. B Grubu paylara genel kurul toplantılarında her bir adet B Grubu pay beş adet oy hakkı verecek şekilde oyda imtiyaz hakkı tanınmıştır.

Şirket işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından TTK ve sermaye piyasası mevzuatı ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde seçilecek 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülecektir.

Yönetim Kurulu üyelerinden 3 (üç) üye A Grubu Pay Sahipleri tarafından oy çokluğu ile gösterilen adaylar ("A Grubu Üye") arasından genel kurulca seçilecektir.

Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

Yönetim Kurulu Başkanı her zaman bir A Grubu Üye olacaktır.

Genel kurul toplantılarında uygulanacak karar nisapları açısından (i) her bir A grubu pay, ilgili A Grubu Pay Sahibine söz konusu payı temsil etmek üzere beş adet oy hakkı ve (ii) her bir B Grubu pay, ilgili B Grubu Pay Sahibine söz konusu payı temsil etmek üzere beş adet oy hakkı vermektedir. C Grubu payların oyda imtiyazı yoktur, her bir C Grubu pay, ilgili payın sahibine bir adet oy hakkı vermektedir.

Yukarıdaki düzenleme kapsamında her bir A Grubu pay ve her bir B Grubu pay için ilgili Pay Sahibi'ne söz konusu payı temsil etmek üzere verilen beş adet oy hakkına ilişkin düzenleme saklı kalmak kaydıyla, olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan Pay Sahipleri'nin kalan her bir Pay için 1 (bir) oy hakkı vardır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	TTK'nın 360. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu'na aday gösterme imtiyazı ve genel kurul toplantılarında her bir adet A Grubu pay beş adet oy hakkı verecek şekilde oyda imtiyaz hakkı bulunmaktadır.	1	10.940.395	16.81

  
Global Restaurant Investments S.A.R.L.



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Büyükdere Cad. No: 11A  
A Blok Kat: Kat: 7/24 25/27  
34398 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 257699 | Mersis No: 0388-0023-1910-0016  
www.yk Yatirim.com.tr

B	Nama	Genel kurul toplantılarında her bir adet B Grubu pay beş adet oy hakkı verecek şekilde oyda imtiyaz hakkı bulunmaktadır.	1	2.079.605	3.19
C	Nama	İmtiyaz bulunmamaktadır.	1	52.080.000	80
TOPLAM				65.100.000	100

**19.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:**

İzahname'nin 19.1. maddesinde belirtildiği üzere Şirket sermayesinin %79.73'üne sahip olan pay sahibi Global'dir. Bu paylardan % 16.81'i A Grubu, % 62.92'si ise C Grubu paylardan oluşmaktadır. A Grubu ve C Grubu pay sahibi olan Global'in Şirket'te yönetim hakimiyetine sahip olmasının kaynağı, maliki olduğu, Şirket sermayesinin %79.73'ünü temsil eden ve aşağıda açıklanan imtiyazları bulunan paylardır. Ayrıca maliki olduğu A Grubu payların (i) Yönetim Kurulu'na aday gösterme imtiyazı ve (ii) genel kurul toplantılarında her bir adet A Grubu pay beş adet oy hakkı verecek şekilde oyda imtiyaz hakkı bulunmaktadır. Esas Sözleşme'nin 7. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu üyelerinden 3 üye A Grubu pay sahipleri tarafından oy çokluğu ile gösterilen adaylar arasından genel kurulca seçilecektir. A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. Yönetim Kurulu başkanı her zaman bir A Grubu üye olacaktır. Bu kapsamda halka arz sonrasında, A Grubu pay sahibi, Şirket'in faaliyetlerini ve operasyonlarını kontrol etmeye devam edecektir.

Esas Sözleşme'nin 10. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu'nun toplantı şekli, gündemi, toplantıya davet, oy kullanımları, toplantı ve karar yeter sayıları gibi hususlar hakkında TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri uygulanır. Esas Sözleşme'nin 19. maddesi uyarınca SPK tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararları geçersiz olup, Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır.

Yönetim Kurulu'nun sermayeyi kayıtlı sermaye tavanına kadar artırma izni, başlangıcı 2022 yılı; bitişi ise 2026 yılı olmak üzere, beş yıl için geçerlidir. Yönetim Kurulu, 2022-2026 yılları arasında, TTK ve SPK'n ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayenin artırılması ile imtiyazlı pay çıkarılması, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ve nominal değerinin üzerinde veya altında pay çıkarılması konusunda karar almaya yetkilidir.

Hakimiyetin kötüye kullanılmasını engellemek adına Esas Sözleşme'de özel bir düzenleme bulunmamaktadır. Ancak Esas Sözleşme'de yer alan ve aşağıda belirtilen hükümlerin hakimiyetin kötüye kullanılmasının engellenmesine katkı sağlayacağı düşünülmektedir.

Esas Sözleşme'nin;

Global Real Estate Investments S.A.R.L.

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mahallesi Çarşıbaşı Kat: 14  
Blok: 21 - 22 / 2. Kat: 14 - 27  
34390 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 277611 / Mersis No: 0885 0023 1910 0010  
www.yk Yatirim.com.tr

- 7.1. maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir.
- 7.4. maddesi uyarınca, riskin erken saptanması komitesi dahil olmak üzere, Yönetim Kurulu'nun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları TTK, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir.
- 8. madde uyarınca, Şirket'e hizmet akdi ile bağlı olan kişileri, TTK'nın 367. Maddesine göre düzenleyeceği bir iç yönerge ile sınırlı yetkiye sahip ticari vekil ve veya diğer tacir yardımcısı olarak atayabilir. Yönetim Kurulu, bu yönde hazırlayacağı iç yönergeyi Ticaret Sicili'ne tescil ve ilan ettirir.
- 19. madde uyarınca, SPK tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararları geçersiz olup, esas sözleşmeye aykırı sayılır.

#### 19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

#### 19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

### 20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

#### 20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Şirket, halka arzı takiben ilişkili taraf işlemlerine ilişkin esasları SPK düzenlemelerine uygun olarak belirleyecektir. Söz konusu esasların detayları İzahname'nin 17.4 numaralı bölümünde (İhraççı'nın SPK'nın kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama) yer almaktadır.

Verilen tarihler itibarıyla Şirket'in ilişkili taraflara olan ticari alacak ve borçları, diğer alacak ve borçları ve ilişkili taraflara olan mal ve hizmet alımları aşağıdaki gibidir:

*İlişkili taraflardan ticari alacaklar:*

	31 Aralık			30 Eylül
	2019	2020	2021	2022
Zeyrek Kurumsal Hizmetler Anonim Şirketi	103.409	45.230	91.188	460.435
Drk Gıda Restoran Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	69.616	112.100	76.385	42.082
Terra Pizza Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketi	-	-	127.353	70.188



Ainos Danışmanlık Anonim Şirketi	-	85.509	125.746	174.760
Umut Eymen Ömer Gıda Anonim Şirketi	20.690	-	1.583	144.458
Aksoy Restoran İşletmeciliği Limited Şirketi	74.040	39.625	-	-
Toma Restoran Limited Şirketi	83.187	215.350	-	-
Terra Pizza Gıda Sanayi Ticaret. Anonim Şirketi	-	34.176	-	-
Gagawa Restaurants LLC	-	-	-	138.779
Faralia Turizm Anonim Şirketi	126.816	-	-	-
Dürümle Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	-	-	-	15.692
Ares09 Kurumsal Hizmetler Anonim Şirketi	-	-	-	32.650
<b>Toplam</b>	<b>477.758</b>	<b>531.990</b>	<b>422.255</b>	<b>1.079.044</b>

İlişkili taraflara ticari alacaklar 31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 30.09.2022 tarihlerinde sırasıyla 477.758 TL, 531.990 TL, 422.255 TL ve 1.079.044 TL olarak gerçekleşmiştir. İlgili ticari alacaklar, Şirket'in ilişkili taraflarının sahip olduğu bayilere yapılan satışlardan kaynaklanmaktadır.

*İlişkili taraflara ticari borçlar:*

	31 Aralık			30 Eylül
	2019	2020	2021	2022
İstinye Kurumsal Danışmanlık Hizmetleri Anonim Şirketi	-	-	-	151.866
Zeyrek Kurumsal Hizmetler Anonim Şirketi	-	20.111	-	-
Terra Pizza Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketi	2.937.064	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>2.937.064</b>	<b>20.111</b>	<b>-</b>	<b>151.866</b>

İlişkili taraflara ticari borçlar 31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 30.09.2022 tarihlerinde sırasıyla 2.937.064 TL, 20.111 TL, 0 TL ve 151.866 TL olarak gerçekleşmiştir. İlgili ticari borç, Şirket'in ilişkili Şirket'inden iç denetim hizmeti almasından kaynaklanmaktadır.

*İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler:*

	31 Aralık			30 Eylül
	2019	2020	2021	2022
Zeyrek Kurumsal Hizmetler Anonim Şirketi	-	-	-	94.400
TD Uluslararası Restoran Yatırımları Ticaret Anonim Şirketi(*)	-	-	-	70.000.000
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>70.094.400</b>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Kat: 5 Şişli No: 1  
34398 Levent Kat: 5 / ŞİŞLİ / İSTANBUL  
Sic. No: 257699 / Mersis No: 0368-0023-1910-0015  
www.ykiyatirim.com.tr

Global Restaurant Investments S.A.R.L.  
185

29 Haziran 2022 tarihinde imzalanan pay devir sözleşmesi ile Tavuk Dünyası'nın bağlı ortaklığı Gagawa Rusya'nın Şirket'in ilişkili şirketi TD Uluslararası'na 70.000.000 TL bedel ile satılması için anlaşmaya varılmıştır. İlgili satış bedeli tahsil edilmiş fakat Rusya'da tescil işlemleri devam ettiğinden dolayı Gagawa Rusya satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılmıştır.

*İlişkili taraflardan diğer alacaklar:*

	31 Aralık			30 Eylül
	2019	2020	2021	2022
Drk Gıda Restoran Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	100.000	-	-	-
Faralia Turizm Anonim Şirketi	522.516	-	-	-
Dürümle Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	-	-	1.475.000	-
<b>Toplam</b>	<b>622.516</b>	<b>-</b>	<b>1.475.000</b>	<b>-</b>

İlgili alacak Şirket'in ilişkili şirketi Dürümle Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'ne 2021 yılında restoran devretmesinden oluşmuştur.

*İlişkili taraflardan diğer borçlar:*

	31 Aralık			30 Eylül
	2019	2020	2021	2022
Hakan Ceylan	-	441.090	-	-
Global Restaurant Investment	5.386.545	5.356.545	-	-
<b>Toplam</b>	<b>5.386.545</b>	<b>5.797.635</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Gri Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi 30 Haziran 2017 tarihinde Şirket'in %76,4 oranında hissesini satın almıştır. İlgili satın alımdan kalan borcun 2020 yılında kalan tutarıdır. İlgili borç 2021 yılında tamamen ödenmiştir.

*Mal ve hizmet alımları:*

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem	
	2019	2020	2021	2021	2022
Terra Pizza Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketi	3.012.264	24.441	-	-	36.136
İstinye Kurumsal Danışmanlık Hizmetleri Anonim Şirketi	420.000	540.000	780.000	585.000	980.100
Ainos Danışmanlık Anonim Şirketi	-	5.918	483.706	84.225	135.161
Zeyrek Kurumsal Hizmetler Anonim Şirketi	6.883	7.572	6.468	5.611	5.347
Umut Eymen Öner Gıda Anonim Şirketi	4.055	42.665	4.690	4.786	46.130
DRK Gıda Restoran Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	3.192	57.870	97.773	98.349	163
Toma Restoran Limited Şirketi	29.153	-	-	-	-
Aksoy Restoran İşletmeciliği Limited Şirketi	-	637	-	-	-
Arzum Elektrik Ev Aletleri Sanayi	-	386	-	-	-

  
Global Restaurant Investments S.A.R.L. 186

  
  
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent, Şişli, Beşiktaş, İstanbul No:1A  
Sicil No: 271693 / Mersis No: 3309023191000018  
www.yk Yatirim.com.tr

Ticaret Anonim Şirketi					
Glasshouse Bilgi Sistemleri	299.128	23.638	-	-	-
Logo Elektronik Ticaret Hizmetleri Anonim Şirketi	87.840	95.000	-	-	-
Mobiliz Bilgi ve İletişim Teknolojileri Anonim Şirketi	5.915	5.146	-	-	-
Faralia Turizm Anonim Şirketi	167.234	-	-	-	-
Söke Değirmencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	14.310	-	-	-	-
Dürümle Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	-	-	-	-	779
<b>Toplam</b>	<b>4.049.974</b>	<b>803.273</b>	<b>1.372.637</b>	<b>777.971</b>	<b>1.203.816</b>

## 20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihracının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

Verilen tarihler itibarıyla Şirket'in ilişkili taraflara olan satışları ve hasılatındaki payı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			30 Eylül'de sona eren 9 aylık dönem	
	2019	2020	2021	2021	2022
Terra Pizza Gıda Sanayi Ticaret Anonim Şirketi	1.317.675	468.553	859.796	685.833	537.951
İstinye Kurumsal Danışmanlık Hizmetleri Anonim Şirketi	-	-	5.930	5.930	9.032
Ainos Danışmanlık Anonim Şirketi	-	181.768	1.219.988	758.777	2.324.276
Zeyrek Kurumsal Hizmetler Anonim Şirketi	1.224.020	1.095.313	1.962.990	1.234.584	7.377.095
Umut Eymen Öner Gıda Anonim Şirketi	806.817	1.129.692	2.050.946	1.268.650	4.006.789
DRK Gıda Restoran Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	2.239.554	1.395.680	2.004.480	1.150.940	3.756.736
Toma Restoran Limited Şirketi	1.590.447	336.120	-	-	-
Aksoy Restoran İşletmeciliği Limited Şirketi	984.774	283.294	-	-	-
Faralia Turizm Anonim Şirketi	3.537.901	-	-	-	-
Ares09 Kurumsal Hizmetler Anonim Şirketi	-	-	-	-	4.159.960
Dürümle Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	-	-	1.475.000	8.800	172.035
<b>Toplam</b>	<b>11.701.188</b>	<b>4.890.420</b>	<b>9.579.130</b>	<b>5.113.514</b>	<b>22.343.873</b>

31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021, 30.09.2021 ve 30.09.2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarda, ilişkili taraflara yapılan satışlar, Şirket'in net satış hasılatı içindeki payı sırasıyla %0,90, %2,02, %1,34, %0,27 ve %2,71'dir.

## 21. DİĞER BİLGİLER

### 21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Global Restaurant Investments S.A.R.L.

187

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mahallesi Çarşı Sokak No:1A  
A Blok Kat: 9 Kat: 9 - 25 - 27  
34398 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 257600 / Mersis No: 0388002319100017  
www.yk Yatirim.com.tr

İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 65.100.000 TL olup, her biri 1,00 TL itibari değere sahip, 10.940.395 adet A Grubu pay, 2.079.605 adet B Grubu pay, 52.080.000 adet C Grubu pay olmak üzere toplam 65.100.000 (altmış beş milyon yüz bin) adet nama yazılı paya bölünmüştür.

### 21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 22.12.2022 tarih ve 76/1815 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 300.000.000 TL'dir.

### 21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin % 10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Yoktur.

### 21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

### 21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

### 21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

### 21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

### 21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Şirket'in İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları şu şekildedir:

Şirket'in sermayesi, 4 Ekim 2022 tarihli ve 10674 numaralı TTSG'de yayınlanan 29 Eylül 2022 tarihli olağanüstü genel kurul kararı neticesinde 1.550.000 TL'den 65.100.000 TL'ye artırılmıştır. Artırılan 63.550.000 TL tutarındaki sermayenin

3.485.963 TL'si Olağanüstü Yedekler'den, 47.140.637 TL'si Geçmiş Yıl Karları'ndan, 12.923.400 TL'si Serbest Yedek Akçelerden karşılanmış olup söz konusu değerlerin varlığı İstanbul Yeminli Mali Müşavirler Odası'na 1379 sicil numarası ile kayıtlı Mustafa İBİŞAĞAOĞLU'nun 12/09/2022 tarih ve YMM.1379/2022-55 No'lu raporu ile tespit edilmiştir.

**21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:**

Yoktur.

**21.10. İhraççının mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:**

Yoktur.

**21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:**

KAP'ın internet sitesinde (kap.org.tr) yer alacak Esas Sözleşme metni Ek 1'de ve Şirket'in 9 Mayıs 2022 tarih ve 2022/1 sayılı Yönetim Kurulu iç yönergesi Ek 2'de yer almaktadır.

### **Esas Sözleşme**

Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesine göre,

- (i) Yönetim Kurulu, 2022-2026 yılları arasında, TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayenin artırılması ile imtiyazlı pay çıkarılması, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ve nominal değerinin üzerinde veya altında pay çıkarılması konusunda karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.
- (ii) Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Yeni pay çıkarılırken, Yönetim Kurulu tarafından aksine karar verilmemiş ise A Grubu paylar karşılığında A Grubu, B Grubu paylar karşılığında B Grubu paylar, C Grubu paylar karşılığında C Grubu paylar ihraç edilir. Yapılacak sermaye artırımlarında, mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda, C Grubu pay çıkarılacaktır.

189

Global Restaurant Investments S.A.R.L.

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mahallesi Cumhuriyet Bulvarı No: 11  
Blok D: 21 - 22 Kat: 11 - 34398 - 34398 - 27  
4330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 27639 | Mersis No: 0385 0023 1910 0016  
www.yk Yatirim.com.tr

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7. maddesine göre,

- (i) Şirket işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından TTK ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde seçilecek 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülecektir. Yönetim Kurulu üyelerinden 3 (üç) üye A Grubu Pay Sahipleri tarafından oy çokluğu ile gösterilen adaylar ("A Grubu Üye") arasından genel kurulca seçilecektir. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.
- (ii) Yönetim Kurulu üyeleri en çok 3 (üç) yıl için seçilir. Seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler. Yönetim Kurulu üyeliklerinden birinin boşalması halinde Yönetim Kurulu, boşalan üyelik için, yapılacak ilk Genel Kurul toplantısının onayına sunulmak ve bu toplantıya kadar görev yapmak üzere, bir üyeyi geçici olarak atayacaktır. A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen bir üyenin Yönetim Kurulu'ndan herhangi bir sebeple ayrılması halinde A Grubu pay sahipleri Yönetim Kurulu üyesinin halefini de aday gösterme hakkına sahiptir. Böyle bir durumda A Grubu pay sahipleri, yeni bir Yönetim Kurulu üyesi adayı belirler ve Yönetim Kurulu söz konusu adayı TTK'nın 363. maddesi uyarınca ve bir sonraki Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere Yönetim Kurulu üyesi olarak seçer. Genel Kurul tarafından onaylanan Yönetim Kurulu üyesi, selefının kalan süresinin bitimine kadar görev yapar. Yönetim Kurulundan ayrılan üyenin A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen bir üye olmaması halinde, boşalan üyelik, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu tarafından seçilir.
- (iii) Yönetim Kurulu, ilk toplantısında kendi üyeleri arasından görev yapmak üzere bir başkan, bir başkan vekili seçer. Yönetim Kurulu başkanı her zaman bir A Grubu Üye olacaktır.

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 10. maddesine göre,

- (i) Genel kurul toplantılarında uygulanacak karar nisapları açısından (i) her bir A Grubu pay, ilgili A Grubu pay sahibine söz konusu payı temsil etmek üzere beş adet oy hakkı ve (ii) her bir B Grubu pay, ilgili B Grubu pay sahibine söz konusu payı temsil etmek üzere beş adet oy hakkı vermektedir. C Grubu payların oyda imtiyazı yoktur, her bir C Grubu pay, ilgili payın sahibine bir adet oy hakkı vermektedir.
- (ii) Yukarıdaki düzenleme kapsamında her bir A Grubu pay ve her bir B Grubu pay için ilgili Pay Sahibi'ne söz konusu payı temsil etmek üzere verilen beş adet oy hakkına ilişkin düzenleme saklı kalmak kaydıyla, olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan pay sahiplerinin kalan her bir pay için 1 (bir) oy hakkı vardır. Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin pay sahibi olduğunu kanıtlayan belgeleri veya pay senetlerini Şirket'e, bir kredi kuruluşuna veya başka bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz.

### İç Yönerge

YUKARIDAKİ GÖRÜŞLERİN...  
Global...  
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Çarşı Sokak No 1A  
A Blok D: 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 27  
34320 Livant - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 257689 | Mersis No: 0388-0023-1910-0016  
www.yk Yatirim.com.tr

Esas Sözleşme'nin "Şirket'in Temsil ve İlzamu" başlıklı 8. maddesine göre, Yönetim Kurulu gerek görürse, TTK çerçevesinde, haiz olduğu Şirketi temsil ilzam yetkisinin tamamını veya bir kısmını tayin edeceği murahhas üye, genel müdür ve/veya müdürler aracılığıyla kullanabilir. Yönetim Kurulu, varsa murahhas üye, genel müdür ve müdürlere lüzumlu gördüğü her türlü yetkiyi devir ve tevdi edebilir. Yönetim Kurulu, varsa murahhas üyeyi ve Genel Müdürü dilediği zaman azledebileceği gibi verdiği yetkileri de her zaman geri alabilir.

TTK'nın 371. maddesinin yedinci fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu, yukarıda belirtilen temsilciler dışında, temsile yetkili olmayan Yönetim Kurulu üyelerini veya Şirket'e hizmet akdi ile bağlı olan kişileri, TTK'nın 367. maddesine göre düzenleyeceği bir iç yönerge ile sınırlı yetkiye sahip ticari vekil ve veya diğer tacir yardımcısı olarak atayabilir. Yönetim Kurulu, bu yönde hazırlayacağı iç yönergeyi Ticaret Sicili'ne tescil ve ilan ettirir.

TTK'nın 367. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu, düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetimi kısmen veya tamamen bir veya birkaç Yönetim Kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir. Bu doğrultuda Şirket, TTK'nın 367. ve 371. maddeleri ile Esas Sözleşme uyarınca, 11 Mayıs 2022 tarih ve 10575 sayılı TTSG'nin 1182, 1183 ve 1184. sayfalarında ilan edilen, 11 Mayıs 2022 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil edilen ve 10 Mayıs 2022 tarih ve 2022/10 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca çıkarılan 9 Mayıs 2022 tarih ve 2022/1 sayılı temsil yetkisinin devrine ilişkin iç yönergeyi ("İç Yönerge") kabul etmiştir. Şirket İç Yönerge kapsamında temsil ve ilzam yetkisinin devri amacıyla T.C. Üsküdar 17. Noterliği tarafından 30 Mayıs 2022 tarihinde 22854 yevmiye numarası ile onaylanmış imza sirkülerini düzenlemiştir. İç Yönerge uyarınca Şirket'in imza yetkilileri A Grubu imza yetkilisi, genel müdür, finans genel müdür yardımcısı, operasyon genel müdür yardımcısı, finans grup müdürü, finans müdürü ve insan kaynakları direktöründen oluşmaktadır.

### **21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:**

Esas Sözleşme'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesine göre, Şirket, her türlü gıda maddelerinin hazır konsantre ve konserve gıda ürünleri, her türlü et balık tavuk ve kanatlı hayvanların ürün ve yan ürünleri her türlü deniz ürünleri her türlü süt ve süttten üretilen yağ peynir ayran yoğurt dondurma ile benzeri süt ürünleri meyve suları ve konsantreleri meyve özleri aromalarının toptan ve perakende alım satımını imalatı ve üretimini işlenmesini yapmak, yurt içinde ve yurtdışında tanıtımını ve pazarlanmasını yapmak ve bu konu ile ilgili bayilikler vermek veya almak ve depo ve antrepolar kurmak kiralamak ve kiraya vermek, pazarlama ve dağıtım için gerekli araçları satın almak veya kiralamak amacıyla kurulmuş olup, TTK, Sermaye Piyasası Kanunu ve SPK düzenlemelerine uymak suretiyle faaliyet göstermektedir.

### **21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:**

#### **Yönetim Kurulu ve Komiteler**

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7. maddesine göre, Şirket işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından TTK ve SPK düzenlemeleri çerçevesinde seçilecek 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülecektir.

TAVUK BİYOLİJİSİ ÇİFTLİĞİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ  
A.Ş. / TAVUK BİYOLİJİSİ ÇİFTLİĞİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ  
Tic. Sic. No: 274899 / Mers. No: 08100012748990000000  
Yönetim Kurulu Başkanı  
  
191  
Global Markets Investments S.A.R.L.





YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Çarşı Sk. No: 1A  
A Blok, D: 21 - 27. Kat - 34398 Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 257689 | Mers. No: 0388002319100014  
www.yk Yatirim.com.tr

A Grubu payların Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı vardır. Şirket Yönetim Kurulu üyelerinden 3 üye A Grubu pay sahipleri tarafından oy çokluğu ile gösterilen adaylar arasından genel kurulca seçilecektir. Söz konusu A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, bağımsız üyeler haricindeki üyelere olacaktır.

Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir.

Bir tüzel kişi Yönetim Kurulu'na üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, bir gerçek kişi temsilci de tescil ve ilan olunur. Yönetim Kurulu üyesi olan tüzel kişi, kendi adına tescil edilmiş bulunan temsilciyi her an değiştirebilir. Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde, sermaye piyasası mevzuatı ve SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerinde yer alan düzenlemelere uyulur.

Yönetim Kurulu, ilk toplantısında kendi üyeleri arasından görev yapmak üzere bir başkan, bir başkan vekili seçer. Yönetim Kurulu başkanı her zaman bir A Grubu üye olacaktır.

Yönetim Kurulu üyeleri en çok 3 (üç) yıl için seçilir. Seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler. Yönetim Kurulu üyeliklerinden birinin boşalması halinde Yönetim Kurulu, boşalan üyelik için, yapılacak ilk genel kurul toplantısının onayına sunulmak ve bu toplantıya kadar görev yapmak üzere, bir üyeyi geçici olarak atayacaktır. A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen bir üyenin Yönetim Kurulu'ndan herhangi bir sebeple ayrılması halinde A Grubu pay sahipleri Yönetim Kurulu üyesinin halefini de aday gösterme hakkına sahiptir. Böyle bir durumda A Grubu pay sahipleri, yeni bir Yönetim Kurulu üyesi adayı belirler ve Yönetim Kurulu söz konusu adayı TTK'nın 363. maddesi uyarınca ve bir sonraki Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere Yönetim Kurulu üyesi olarak seçer. Genel Kurul tarafından onaylanan Yönetim Kurulu üyesi, sefelinin kalan süresinin bitimine kadar görev yapar. Yönetim Kurulundan ayrılan üyenin A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen bir üye olmaması halinde, boşalan üyelik, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu tarafından seçilir.

Riskin erken saptanması komitesi dahil olmak üzere, Yönetim Kurulu'nun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları TTK, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 9. maddesine göre, Yönetim Kurulu, Şirket işleri ve muameleleri lüzum gösterdikçe toplanır. Yönetim Kurulu toplantıları, Şirket merkezinde veya Yönetim Kurulu çoğunluğunun kabul etmesi halinde Türkiye içinde veya dışında belirlenecek uygun mekânda da yapılabilir.

Yönetim Kurulu üyeleri, Yönetim Kurulu toplantılarına fiziken katılabileceği gibi, bu toplantılara, TTK'nın 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket; Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda



Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemi'ni kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda Şirket esas sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

Üyelerden hiçbiri toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde, Yönetim Kurulu kararları, kurul üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı, karar şeklinde yazılmış önerisine, en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir. Aynı önerinin tüm Yönetim Kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kâğıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kağıtların tümünün Yönetim Kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

Yönetim Kurulu'nun toplantı şekli, gündemi, toplantıya davet, oy kullanımları, toplantı ve karar yeter sayıları gibi hususlar hakkında TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri uygulanır.

#### **21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:**

Esas Sözleşme'nin 6. maddesi uyarınca;

- A Grubu paylara (i) Yönetim Kurulu'na aday gösterme imtiyazı ve (ii) genel kurul toplantılarında her bir adet A Grubu pay beş adet oy hakkı verecek şekilde oyda imtiyaz hakkı tanınmıştır.
- B Grubu paylara ise genel kurul toplantılarında her bir adet B Grubu pay beş adet oy hakkı verecek şekilde oyda imtiyaz hakkı tanınmıştır.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Yeni pay çıkarılırken, Yönetim Kurulu tarafından aksine karar verilmemiş ise A Grubu paylar karşılığında A Grubu, B Grubu paylar karşılığında B Grubu paylar, C Grubu paylar karşılığında C Grubu paylar ihraç edilir. Yapılacak sermaye artırımlarında, mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda, C Grubu pay çıkarılacaktır.

Esas Sözleşme'nin 7. maddesi uyarınca, 6 üyeden oluşan Yönetim Kurulu üyelerinden 3 üye A Grubu pay sahipleri tarafından oy çokluğu ile gösterilen adaylar arasından genel kurulca seçilecektir. A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. Yönetim Kurulu başkanı her zaman bir A Grubu üye olacaktır.

Yönetim Kurulu üyeliklerinden birinin boşalması halinde Yönetim Kurulu, boşalan üyelik için, yapılacak ilk Genel Kurul toplantısının onayına sunulmak ve bu toplantıya kadar görev yapmak üzere, bir üyeyi geçici olarak atayacaktır. A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen bir üyenin Yönetim Kurulu'ndan herhangi bir sebeple

YAPILAN KURULUŞUN ADI: Global Restaurant Investments S.A.R.L.  
Sicil No: 275891  
Mersus No: 0389 0023 1910 0011  
www.ykjy.com.tr

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cumhuriyet Bulvarı No: 11A  
Blok: D1 21 - 22 Kat: 21 - 22  
34330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 275891 | Mersus No: 0389 0023 1910 0011  
www.ykjy.com.tr

ayrılması halinde A Grubu pay sahipleri Yönetim Kurulu üyesinin halefini de aday gösterme hakkına sahiptir. Böyle bir durumda A Grubu pay sahipleri, yeni bir Yönetim Kurulu üyesi adayı belirler ve Yönetim Kurulu söz konusu adayı TTK'nın 363. maddesi uyarınca ve bir sonraki Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere Yönetim Kurulu üyesi olarak seçer. Genel Kurul tarafından onaylanan Yönetim Kurulu üyesi, selefının kalan süresinin bitimine kadar görev yapar. Yönetim Kurulundan ayrılan üyenin A Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen bir üye olmaması halinde, boşalan üyelik, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu tarafından seçilir.

Esas Sözleşme'nin 10. maddesi uyarınca, A Grubu ve B Grubu payların oy haklı imtiyazı bulunmakta olup, genel kurul toplantılarında uygulanacak karar nisapları açısından (i) her bir A Grubu pay, ilgili A Grubu Pay Sahibine söz konusu payı temsil etmek üzere beş adet oy hakkı ve (ii) her bir B Grubu pay, ilgili B Grubu Pay Sahibine söz konusu payı temsil etmek üzere beş adet oy hakkı vermektedir. C Grubu payların oyda imtiyazı yoktur, her bir C Grubu pay, ilgili payın sahibine bir adet oy hakkı vermektedir.

Esas Sözleşme'nin 17. maddesine göre, A Grubu paylar ve B Grubu paylar borsada işlem görmeyen nitelikte oluşturulacak olup, nama yazılı bu payların devri ve bu paylar üzerinde intifa hakkı kurulması TTK'nın 492. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu'nun onayına tabidir. Yönetim Kurulu, TTK'nın 493.maddesinde öngörülen şekilde Şirket kurumsal hafızasının, bağımsızlığının, işletme konusunun korunması gibi önemli bir sebebin varlığı halinde payların devrini onaylamaktan ve kayıttan imtina edebilir. A Grubu payların ve B Grubu payların ilgili pay sahibi tarafından başka bir kişiye doğrudan ya da dolaylı devri Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak yapılacaktır. Esas Sözleşme hükümlerine aykırı olarak gerçekleştirilen söz konusu pay devirleri geçerli olarak kabul edilmeyecek ve payları devralan kişinin adı pay defterine ve kayıtlarına işlenmeyecektir. Şu kadar ki, A Grubu payların ve B Grubu payların devredilebilmesi, borsada işlem gören tipe döndürülmesi veya borsada satılabilmesi için, söz konusu satışa konu A Grubu payların ve/veya B Grubu payların, esas sözleşme tadil edilmek suretiyle C Grubuna dönüşmüş olması şartı aranır. Her halükarda A Grubu payların oranı hiçbir şekilde ve surette Şirket'in ödenmiş sermayesinin %5'i oranının altına düşmeyecektir.

A Grubu payların ve/veya B Grubu payların Borsa dışında devri halinde Yönetim Kurulu kararı olmadıkça pay sahibi hiçbir surette değişmiş olmaz ve payın sağlayacağı tüm hak ve yetkiler ancak eski malik tarafından kullanılabilir.

Şirket ayrıca TTK'daki ve sermaye piyasası mevzuatındaki sınırlamalara tabi olarak kendi paylarını iktisap edebilir.

C Grubu paylar Yönetim Kurulunun kabulü gerekmeksizin TTK ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde serbestçe devredilebilir ve borsada satılabilir.

#### 21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Yönetim Kurulu, 2022-2026 yılları arasında, TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayenin arttırılması ile imtiyazlı pay çıkarılması, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ve nominal değerinin üzerinde

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Lokant M. Özalp Çarşısı, Sokak No:1A  
Blok 17-21 Kat:23-24-25-27  
Etiler / Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27669 | Mersis No: 0388-0023-1910-0016  
www.ykiyatirim.com.tr

Global Restaurant Investments S.A.R.L. 194

veya altında pay çıkarılması konusunda karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni paylar çıkarılmaz. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Yeni pay çıkarılırken, Yönetim Kurulu tarafından aksine karar verilmemiş ise A Grubu paylar karşılığında A Grubu, B Grubu paylar karşılığında B Grubu paylar, C Grubu paylar karşılığında C Grubu paylar ihraç edilir. Yapılacak sermaye artırımlarında, mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda, C Grubu pay çıkarılacaktır.

A Grubu paylar ve B Grubu paylar borsada işlem görmeyen nitelikte oluşturulacak olup, nama yazılı bu payların devri ve bu paylar üzerinde intifa hakkı kurulması TTK'nın 492. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu'nun onayına tabidir. Yönetim Kurulu, TTK'nın 493. maddesinde öngörülen şekilde Şirket kurumsal hafızasının, bağımsızlığının, işletme konusunun korunması gibi önemli bir sebebin varlığı halinde payların devrini onaylamaktan ve kayıttan imtina edebilir. A Grubu payların ve B Grubu payların ilgili Pay Sahibi tarafından başka bir kişiye doğrudan ya da dolaylı devri Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak yapılacaktır. Esas Sözleşme hükümlerine aykırı olarak gerçekleştirilen söz konusu pay devirleri geçerli olarak kabul edilmeyecek ve payları devralan kişinin adı pay defterine ve kayıtlarına işlenmeyecektir. Şu kadar ki, A Grubu payların ve B Grubu payların devredilebilmesi, borsada işlem gören tipe döndürülmesi veya borsada satılabilmesi için, söz konusu satışa konu A Grubu payların ve/veya B Grubu payların, esas sözleşme tadil edilmek suretiyle C Grubuna dönüşmüş olması şartı aranır. Her halükarda A Grubu payların oranı hiçbir şekilde ve surette Şirket'in ödenmiş sermayesinin %5'i oranının altına düşmeyecektir.

#### **21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:**

Şirket'in "Genel Kurul" başlıklı 10. maddesine göre, Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslara uyulur.

**Davet Sekli:** Genel kurul toplantılarına davette TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur. Genel Kurul toplantıya, Şirket'in internet sitesinde, KAP ile SPK tarafından belirlenen diğer yerlerde ve TTSG'de yayımlanan ilanla çağırılır. Genel kurulun toplantıya çağırılmasına ilişkin ilanların, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul tarihinden en az üç hafta önce yapılması zorunludur. TTK ile sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde öngörülen bilgi ve belgeler genel kurul toplantı ilanı ile birlikte toplantıdan en az üç hafta önce Kamuyu Aydınlatma Platformu ile SPK tarafından belirlenen diğer yerlerde ve Şirket internet sitesinde ilan edilir ve pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur.

**Toplantı Zamanı:** Olağan Genel Kurul toplantısı, Şirket hesap döneminin sonundan itibaren, yıllık hesapların çıkması ve mali denetimin bitmesini takiben 3 ay içerisinde ve yılda 1 kez yapılır. Olağanüstü genel kurul toplantısı ise Şirket işlerinin gerektirdiği zamanlarda yapılır.

**Toplantı Yeri:** Genel Kurul, olağan veya olağanüstü olarak Şirket merkezinde ya da Yönetim Kurulu tarafından Şirket merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde belirlenecek uygun bir yerde toplanır.

TAVUK DÖNERİSİ GIDA VE İÇME TİC. A.Ş.  
Açık Adres: ...  
Tel: ...  
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  
Levent Mahallesi Çarşı Sokak No 1A  
Blok D: 23 - 27 - 23 - 24 - 25 - 27  
34330 Levent / Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27689 | Tescim No: 0389-0023-1910-0014  
www.ykiyatirim.com.tr

**Toplantı ve Karar Nisabı:** Şirket genel kurul toplantılarında, TTK ve sermaye piyasası mevzuatında yazılı hususlar müzakere edilerek gerekli kararlar alınır. SPK'nın genel kurul toplantısında gündeme bağlılık ilkesine uyulmaksızın görüşülmesini veya ortaklara duyurulmasını istediği hususların genel kurul gündemine alınması zorunludur. Genel kurul toplantıları ve bu toplantılardaki karar nisabı, TTK, SPK'nın kurumsal yönetim ilkeleri ve sair düzenlemelerine tabidir.

**Oy Hakkı ve Temsil:** Genel kurul toplantılarında uygulanacak karar nisapları açısından (i) her bir A Grubu pay, ilgili A Grubu pay sahibine söz konusu payı temsil etmek üzere beş adet oy hakkı ve (ii) her bir B Grubu pay, ilgili B Grubu pay sahibine söz konusu payı temsil etmek üzere beş adet oy hakkı vermektedir. C Grubu payların oyda imtiyazı yoktur, her bir C Grubu pay, ilgili payın sahibine bir adet oy hakkı vermektedir.

Yukarıdaki düzenleme kapsamında her bir A Grubu pay ve her bir B Grubu pay için ilgili pay sahibine söz konusu payı temsil etmek üzere verilen beş adet oy hakkına ilişkin düzenleme saklı kalmak kaydıyla, olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan pay sahiplerinin kalan her bir pay için 1 oy hakkı vardır. Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin pay sahibi olduğunu kanıtlayan belgeleri veya pay senetlerini Şirket'e, bir kredi kuruluşuna veya başka bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz.

Vekaleten temsil konusunda SPK düzenlemelerine uymak kaydıyla, genel kurul toplantılarında pay sahipleri kendilerini diğer pay sahipleri veya hariçten mevzuata uygun olarak düzenlenmiş bir vekâletname ile tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Pay sahibi olan vekiller kendi oylarından başka temsil ettikleri pay sahiplerinin sahip oldukları oyları da kullanmaya yetkilidir. Vekaletnameler TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerine uygun olarak düzenlenecektir.

**Genel Kurul Toplantılarına Elektronik Ortamda Katılım:** Şirketin genel kurul toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, TTK'nın 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır. SPK ve ilgili mevzuatın konuya ilişkin düzenlemeleri saklıdır. Şirket Genel Kurulu'na elektronik ortamda katılım, Merkezi Kayıt Kuruluşu Anonim Şirketi tarafından sağlanan elektronik ortam üzerinden gerçekleştirilir.

**Genel Kurul İç Yönergesi:** Genel Kurulun çalışma usul ve esasları, genel kurul onayından geçmiş ve tescil ve ilan edilmiş iç yönerge ile belirlenir.

**Bakanlık Temsilcisi:** Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında Bakanlık Temsilcisi bulunması ve görevleri konusunda TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

**21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:**

Esas Sözleşme'ye göre yönetim hakimiyetinin el değiştirmesine ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Payların devri TTK'nın ilgili maddeleri, sermaye piyasası mevzuatı ve Esas Sözleşme hükümlerinin saklı tutulması kaydı ile serbesttir. Şu kadar ki A Grubu paylar ve B Grubu paylar borsada işlem görmeyen nitelikte oluşturulacak olup, nama yazılı bu payların devri ve bu paylar üzerinde intifa hakkı kurulması TTK Madde 492 uyarınca Yönetim Kurulu'nun onayına tabidir. Yönetim Kurulu, TTK Madde 493'te öngörülen şekilde Şirket kurumsal hafızasının, bağımsızlığının, işletme konusunun korunması gibi önemli bir sebebin varlığı halinde payların devrini onaylamaktan ve kayıttan imtina edebilir. A Grubu payların ve B Grubu payların ilgili pay sahibi tarafından başka bir kişiye doğrudan ya da dolaylı devri Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak yapılacaktır. Esas Sözleşme hükümlerine aykırı olarak gerçekleştirilen söz konusu pay devirleri geçerli olarak kabul edilmeyecek ve payları devralan kişinin adı pay defterine ve kayıtlarına işlenmeyecektir. Şu kadar ki, A Grubu payların ve B Grubu payların devredilebilmesi, borsada işlem gören tipe döndürülmesi veya borsada satılabilmesi için, söz konusu satışa konu A Grubu payların ve/veya B Grubu payların, esas sözleşme tadil edilmek suretiyle C Grubuna dönüşmüş olması şartı aranır. Her halükarda A Grubu payların oranı hiçbir şekilde ve surette Şirket'in ödenmiş sermayesinin %5'i oranının altına düşmeyecektir.

A Grubu payların ve/veya B Grubu payların Borsa dışında devri halinde Yönetim Kurulu kararı olmadıkça pay sahibi hiçbir surette değişmiş olmaz ve payın sağlayacağı tüm hak ve yetkiler ancak eski malik tarafından kullanılabilir. C Grubu paylar Yönetim Kurulunun kabulü gerekmeksizin TTK ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde serbestçe devredilebilir ve borsada satılabilir.

**21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:**

Payların devri TTK'nın ilgili maddeleri, sermaye piyasası mevzuatı ve Esas Sözleşme hükümleri saklı kalmak kaydı ile serbesttir.

A Grubu paylar ve B Grubu paylar borsada işlem görmeyen nitelikte oluşturulacak olup, nama yazılı bu payların devri ve bu paylar üzerinde intifa hakkı kurulması TTK Madde 492 uyarınca Yönetim Kurulu'nun onayına tabidir. Yönetim Kurulu, TTK Madde 493'te öngörülen şekilde Şirket kurumsal hafızasının, bağımsızlığının, işletme konusunun korunması gibi önemli bir sebebin varlığı halinde payların devrini onaylamaktan ve kayıttan imtina edebilir. A Grubu payların ve B Grubu payların ilgili pay sahibi tarafından başka bir kişiye doğrudan ya da dolaylı devri Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak yapılacaktır. Esas Sözleşme hükümlerine aykırı olarak gerçekleştirilen söz konusu pay devirleri geçerli olarak kabul edilmeyecek ve payları devralan kişinin adı pay defterine ve kayıtlarına işlenmeyecektir. A Grubu payların ve B Grubu payların devredilebilmesi, borsada işlem gören tipe döndürülmesi veya borsada satılabilmesi için, söz konusu satışa konu A Grubu payların ve/veya B Grubu payların, Esas Sözleşme tadil edilmek suretiyle C Grubuna dönüşmüş olması şartı aranır. Her halükarda A Grubu payların oranı hiçbir şekilde ve surette Şirket'in ödenmiş sermayesinin %5'i oranının altına düşmeyecektir.

A Grubu payların ve/veya B Grubu payların Borsa dışında devri halinde Yönetim Kurulu kararı olmadıkça pay sahibi hiçbir surette değişmiş olmaz ve payın sağlayacağı tüm hak ve yetkiler ancak eski malik tarafından kullanılabilir.

Şirket ayrıca TTK'daki ve sermaye piyasası mevzuatındaki sınırlamalara tabi olarak kendi paylarını iktisap edebilir.

C Grubu paylar Yönetim Kurulunun kabulü gerekmeksizin TTK ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde serbestçe devredilebilir ve borsada satılabilir.

## 21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6. Maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu, 2022-2026 yılları arasında, TTK ve SPK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayenin artırılması ile imtiyazlı pay çıkarılması, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ve nominal değerinin üzerinde veya altında pay çıkarılması konusunda karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılmayan paylar iptal edilmedikçe yeni paylar çıkarılmaz.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Yeni pay çıkarılırken, Yönetim Kurulu tarafından aksine karar verilmemiş ise A Grubu paylar karşılığında A Grubu, B Grubu paylar karşılığında B Grubu paylar, C Grubu paylar karşılığında C Grubu paylar ihraç edilir. Yapılacak sermaye artırımlarında, mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda, C Grubu pay çıkarılacaktır.

## 22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Şirket, faaliyetlerini yürütmek amacıyla, bayilik sözleşmeleri, kira sözleşmeleri, tedarik sözleşmeleri, üye işyeri sözleşmeleri, finansman sözleşmeleri, hizmet sözleşmeleri, lisans ve bilgi teknolojileri sözleşmeleri, danışmanlık sözleşmeleri, lojistik sözleşmeleri, çevre hizmetlerine ilişkin sözleşmeler ve sigorta poliçeleri akdetmekte olup, Şirket'in taraf olduğu söz konusu sözleşmelere ilişkin açıklamalara aşağıda yer verilmiştir.

### 1. Bayilik Sözleşmeleri

Şirket, Türkiye'de ve yurtdışında yer alan bir bölümünü bayiler aracılığıyla işletmekte olup, bu doğrultuda ilgili bayiler ile bayilik sözleşmeleri akdetmektedir. Bununla birlikte, Şirket'in İspanya'daki faaliyetleri, Şirket'in bağlı ortaklığı olan Gagawa İspanya tarafından yürütülmekte olup, İspanya'daki faaliyetlere ilişkin Şirket'in taraf olduğu herhangi bir bayilik sözleşmesi bulunmamaktadır.

Şirket'in taraf olduğu bayilik sözleşmelerinde yer alan önemli düzenlemeler aşağıdaki gibidir:

Global Restaurant Investments S.A.R.L. 198

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cumhuriyet Cad. No: 1A  
A Blok D: 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 27  
34330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 257689 | Mersis No: 0388 0023 1910 0016  
www.yk Yatirim.com.tr

## Şirket'in Türkiye bayileri

Şirket'in kullanmakta olduğu ve standart hükümler içeren mevcut bayilik sözleşmelerinin önemli düzenlemeleri aşağıdaki gibidir:

- Bayiye, (sözleşme bazında süre farklılıkları olmakla birlikte, genellikle beş yıl olarak belirlenen) sözleşme süresi boyunca ilgili restoranı Şirket'in markası altında işletme ve Şirket'e ait fikri mülkiyet haklarının kullanımı ile sınırlı olmak üzere lisans hakkı verilmektedir. Taraflar, bayinin (i) franchise sözleşmesi ve Şirket veya bağlı kuruluşları ile veya işletmenin başka herhangi bir tedarikçisi ile yaptığı anlaşmaların bütün hüküm ve şartlarına uymuş olması ve (ii) herhangi bir borcunu ödemekte temerrüde düşmemiş olması koşuluyla, franchise sözleşmesinin sona ermesinden üç ay önce Şirket'e yapacağı yazılı bildirim ile sözleşme süresini ilave beş yıllık süre ile uzatabilecektir.
- Bayi tarafından (ilgili sözleşmede belirtilmiş ise ve belirtilen tutarda) Şirket'e, giriş bedeli olarak tek seferlik bir ücret (Franchise Açılış Bedeli), her ay ilgili işletmenin net cirosu üzerinden hesaplanmak üzere belirli bir oranda Ciro Prim Bedeli, Lojistik Servis Bedeli, Reklam ve Pazarlama Servis Bedeli, ve ilgili restoranın bulunduğu taşınmaz Şirket tarafından kiralanmış ise alt kira ücreti ödenmektedir.
- Şirket, bayilerine herhangi bir münhasır bölge tanınamakta, bayi tarafından işletilen restoranın olduğu bölgede üçüncü kişi veya Şirket tarafından farklı işletmeler açılabilmektedir. Bununla birlikte Şirket, bayileri ile gerçekleştirdiği görüşmeler çerçevesinde, ilgili bölgede açılabilecek yeni restoranların işletmesi için bazı bayilerine öncelik hakkı tanıyabilmektedir. Bu halde, standart tipte imzalanan bayilik sözleşmesine ilave olarak, ilgili bayi ile bu konuya ilişkin ayrı bir protokol imzalanmaktadır.
- Bayinin sözleşme süresi boyunca ve sözleşme sona erdikten veya feshedildikten sonra bir yıl süre ile geçerli olan bir rekabet etmeme yükümlülüğü bulunmaktadır.
- Bayinin Şirket'e karşı, teminat verme ve sigorta yaptırma yükümlülükleri bulunmaktadır.

Şirket'in taraf olduğu bazı bayilik sözleşmeleri, (ve duruma göre kira veya alt kira sözleşmeleri), bayilerin talepleri doğrultusunda veya sözleşme süresinin bitimi veya yeni bir bayi ile anlaşılması gibi sebeplerle, taraflar arasında imzalanan devir protokolleri ile, ilgili bayilik sözleşmelerindeki tüm hak ve yükümlülükler ile birlikte yeni bayilere devredilebilmektedir. İlgili bayilik ve kira / alt kira sözleşmelerinin bazılarının yeni bayilik alana devri için, taraflar arasındaki mutabakatı yansıtacak şekilde Şirket, mevcut bayilik alan ve yeni bayilik alan arasında devir protokolleri imzalamaktadır.

Buna ek olarak Şirket, bayileri ile bayilik ilişkisinin başlaması veya sona ermesi sebebiyle ilgili restoranda kullanılan ürün, demirbaş, ekipman ve makineler gibi tüm malvarlığı kalemlerinin bayilik ilişkisinin sona ermesi durumunda Şirket tarafından devralınması (ve bu kapsamda doğrudan Şirket tarafından işletilmesi) veya bayilik ilişkisinin başlaması durumunda bayiye satış ve devri (ve bu kapsamda bayiler tarafından işletilmesi) amacıyla malvarlığı alım veya malvarlığı devir sözleşmeleri

akdetmiştir ve akdetmektedir. Şirket'in devreden konumunda olduğu malvarlığı devir sözleşmelerin bazılarında Şirket, bu sözleşmelerden doğan herhangi bir yükümlülüğünün ihlali neticesinde bayilik alan şirkete karşı herhangi bir talep yöneltmesi halinde bayilik alan şirketin tüm zararını tazmin etmeyi taahhüt etmiştir. Şirket'in devralan konumunda olduğu malvarlığı alım sözleşmelerde ise satıcı bayilik alanın devir öncesindeki tüm yükümlülükleri ilgili eski bayi üzerinde kalmaya devam etmekte, Şirket herhangi bir şekilde ilgili yükümlülükleri devralmamaktadır.

### Şirket'in yurtdışı faaliyetleri

#### İspanya faaliyetleri

Şirket'in İspanya'daki faaliyetleri, Şirket'in konsolidasyona tabi bağlı tek ortaklığı olan Gagawa İspanya tarafından yürütülmekte olup, İspanya'daki faaliyetlere ilişkin Şirket'in taraf olduğu herhangi bir bayilik sözleşmesi bulunmamaktadır. Bu kapsamda, İspanya'da bulunan restoran operasyonları, doğrudan Gagawa İspanya tarafından işletilmektedir.

#### KKTC'de bulunan bayiler

Şirket, KKTC Girne ile Gazimağusa'da bulunan ve 20 Aralık 2022 tarihinde Lefkoşa'da açılan restoranlarının tamamına ilişkin olarak, KKTC'de kurulu bir şirket olan Brandwell Retail Limited ("**Brandwell**") ile 14 Şubat 2020 tarihinde uluslararası bayilik ve geliştirme sözleşmesi imzalayarak Brandwell'e bayilik vermiştir. Bu sözleşme de yurtiçi bayilik sözleşmeleri gibi genel itibarıyla Şirket lehine düzenlemeler içermektedir. KKTC hukukuna tabi olan bu bayilik sözleşmesi tahtında Brandwell, yalnızca KKTC'de faaliyet gösterecek olup, sözleşmenin süresi; (i) Brandwell tarafından işletilen son restoranın işletme süresinin sona erdiği tarih veya (ii) sözleşme başlangıç süresinden itibaren beş yıllık geliştirme süresinin (veya varsa, sözleşme hükümlerine uygun olarak herhangi bir süre uzatımın süresinin) sona erdiği tarihten erken olan olarak belirlenmiştir.

Brandwell ayrıca sözleşme süresince ve sözleşme süresinin sona ermesinden itibaren iki yıl boyunca doğrudan veya dolaylı olarak Şirket ile rekabet etmeme yükümlülüğü altındadır.

Brandwell ile imzalanan uluslararası franchise ve geliştirme sözleşmesi uyarınca Şirket tarafından Brandwell'e, KKTC'de "Tavuk Dünyası" restoranlarına ilişkin olarak geliştirme ve bu restoranları işletme hakkı verilmekte olup, geliştirme ve işletme hakkı verilecek ilgili restoranın Şirket tarafından onaylanması akabinde ilgili restorana ilişkin kira sözleşmesi, Brandwell tarafından akdedilmektedir. Şirket, Brandwell'in Şirket'den tedarik etmiş olduğu ürünlere istinaden Merkez Mutfak Satış geliri, aylık olarak da Brandwell'in cirosuna istinaden ciro prim bedeli ve reklam ve pazarlama servis geliri elde etmektedir.

Şirket Brandwell'den merkez mutfak satışları ve ay sonlarında ciro prim bedeli ve reklam ve pazarlama servis bedellerine istinaden ödeme almaktadır.

#### Rusya'da bulunan bayiler

Rusya'da bulunan restoranlar, 1 Ocak 2020 tarihine kadar, Şirket'in, paylarının satışına ilişkin olarak TD Uluslararası ile bir pay devir sözleşmesi imzaladığı bağlı ortaklığı

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levazımlı Adres: Büyükdere Caddesi No 1A  
Blok D: 21 Kat: 15-16-17-18-19-20-21-22-23-24-25-27  
34390 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 29789 | Menkul No: 0398-0023-1910-0016  
www.yk Yatirim.com.tr

Global Restaurant Investments S.A.R.L.  
200  
Hasan H.



Gagawa Rusya ile 13 Eylül 2018 tarihinde imzalanan ve 10 yıl süre ile geçerli olan master franchise sözleşmesi (“**Master Franchise Sözleşmesi**”) tahtında ilgili bayiler tarafından işletilmekteydi. İlgili sözleşme uyarınca, Şirket tarafından Gagawa Rusya’ya (i) Rusya’da Gagawa konseptli restoranları işletmeleri amacıyla üçüncü kişiler ile alt bayilik sözleşmesi imzalama hakkı; (ii) üçüncü kişiler ile imzalanan bayilik sözleşmesi kapsamında işletilen “Gagawa outlet” mağazalarına ilişkin işletme hakkı ve (iii) “Gagawa” markası ile sözleşme ekinde belirtilen bir diğer marka için münhasır olmayan lisans ve kullanım hakkı verilmiştir.

Bununla birlikte, COVID-19 pandemisi, makroekonomik koşullar, küresel piyasalardaki gelişmeler ve Rusya ile Ukrayna arasında vuku bulan olaylar neticesindeki yasal gerekçeler sonucunda Gagawa Rusya’nın edimlerini ifa edemeyecek durumda olması sebebiyle, Şirket ile Gagawa Rusya arasında 24.08.2022 tarihinde Master Franchise Sözleşmesi’ne ilişkin olarak bir protokol imzalanmıştır. Bu protokol tahtında taraflar, 01.01.2020 tarihinden başlamak üzere, yukarıda özetlenen olumsuz gelişmelerin, tarafların yükümlülüklerini yerine getirmesine engel teşkil etmeyecek şekilde nihai olarak ortadan kalkacağı tarihe kadar geçecek süreye karşılık gelen dönemde Gagawa Rusya’nın Master Franchise Sözleşmesi’nden doğan bazı yükümlülüklerini yerine getirmemesi konusunda mutabık kalmışlardır. Bu kapsamda, Gagawa Rusya’nın Master Franchise Sözleşmesi kapsamında ödemekle yükümlü olduğu çeşitli tutarların söz konusu dönemin sonuna kadar ödenmemesine karar verilmiştir. Bahsi geçen bu dönemin sona ermesi üzerine taraflar, söz konusu yükümlülüklerin yeniden yürürlüğe girmesi için ek bir protokol akdedeceklerdir.

## 2. Kira Sözleşmeleri

Şirket’in maliki olduğu tek taşınmaz Üretim Şubesi’dir. Üretim Şubesi haricinde, (i) Merkez adresinin yer aldığı taşınmaz Şirket tarafından ve (ii) Şirket’in restoranlarının yer aldığı taşınmazlar, Şirket veya bayilik verilen ilgili üçüncü firmalar tarafından kiralanmak suretiyle kullanılmaktadır.

### Merkez Kira Sözleşmesi

Şirket, Merkez adresinin yer aldığı taşınmazı Tarabya Gayrimenkul Yatırım İnşaat Turizm Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (“**Tarabya Gayrimenkul**”) ile imzaladığı 15 Kasım 2018 tarihli kira sözleşmesi kapsamında kiralamıştır. Bu taşınmazın belirli bir bölümü, Şirket’in ilişkili tarafları olan Terra Pizza ile Dürümle tarafından, Şirket ile imzaladıkları alt kira sözleşmeleri uyarınca kullanılmaktadır. Merkez adresinin yer aldığı taşınmazın esas maliki Atik Valide Sultan Vakfı olup, İstanbul Vakıflar 2. Bölge Müdürlüğü tarafından Tarabya Gayrimenkul’e 22.06.2010 tarihinden itibaren 49 yıllık bir süre için “inşaat yapım şartlı uzun süreli kiralama işi sözleşmesi” uyarınca kiralanmıştır. İlgili kira sözleşmesi, 15.01.2024 tarihine kadar geçerli olup, tarafların, ilgili sözleşmenin süresinin bitimine altı ay kala, kiralama bedeli dahil yeni kiralama koşulları üzerinde anlaşmaya varamamış olmaları halinde, kira sözleşmesi söz konusu tarihte sona erecektir.

Şirket’in Merkez ofisi için kiraladığı taşınmazın belirli bir bölümü, Terra Pizza ile Dürümle tarafından, Şirket ile imzaladıkları alt kira sözleşmeleri uyarınca kullanılmaktadır.

### Şirket’in Restoranlarına İlişkin İmzalanan Kira Sözleşmeleri

  
Global Restaurant Investments S.A.R.L.  
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi / Kat: 5 / Blok No: 1A  
A Blok D: 21 - Kat: 21 - 34 - 25 - 27  
34331 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 257495 / Menkul No: 0389-0023-1910-0018  
www.yk Yatirim.com.tr

Şirket'in "Tavuk Dünyası" unvanı altında Türkiye'de işletilen restoranların çoğunluğu Şirket tarafından üçüncü kişilerden kiralanmış olup, bunlara ilişkin sözleşmelere doğrudan Şirket taraf olmuştur. Kalan restoranların yer aldığı taşınmazlar ise, doğrudan Şirket'in bayilik verdiği üçüncü firmalar tarafından kiralanmış olup, bu restoranlara ilişkin imzalanan kira sözleşmelerine Şirket taraf değildir.

Şirket'in taraf olduğu kira sözleşmelerine ilişkin olarak,

- Bu restoranların bir kısmı, ilgili ticaret sicillerine Şirket şubesi olarak tescil edilmiş olup, ilgili restoranlar doğrudan Şirket tarafından işletilmektedir.
- Söz konusu restoranların bir kısmı ise, Şirket'in bayilik verdiği üçüncü kişiler tarafından işletilmektedir. Bu doğrultuda Şirket, kiralamış olduğu bu bayi tarafından işletilen restoranları, daha sonra ilgili bayiler ile imzaladığı alt kira sözleşmeleri vasıtasıyla alt kiraya vermektedir. Şirket'in bayiler ile imzaladığı alt kira sözleşmelerinin büyük bir çoğunluğu aynı ve tek sayfalık bir alt kira sözleşmesi formatı üzerinden imzalanmış olup, söz konusu sözleşmeler genel olarak standart hükümler içermektedir.

Şirket'in taraf olduğu kira sözleşmelerinin hükümleri, ilgili restoranların AVM'de yer alıp almamasına göre değişiklik göstermekte olup, söz konusu kira sözleşmelerine ilişkin açıklamalar aşağıda yer almaktadır:

#### **AVM'lerde Yer Almayan Restoranlara İlişkin İmzalanan Kira Sözleşmeleri**

Şirket'in restoranlarının bir kısmı cadde üzerinde yer alan restoranlar olup, herhangi bir AVM'de yer almamaktadır. Bu restoranlara ilişkin kira sözleşmeleri, AVM'lerdeki taşınmazlara ilişkin imzalanan kira sözleşmelerine kıyasla daha kısa formatta sözleşmeler olup, sözleşmeler standart hükümler içermektedir. Şirket'in taraf olduğu cadde kira sözleşmelerinde yer alan önemli hükümlerin genel bir özeti aşağıda yer almaktadır:

- Kira sözleşmelerinin büyük çoğunluğunda beş veya on yıllık bir sözleşme süresi öngörülmüştür. Bununla birlikte, Türk Borçlar Kanunu uyarınca, belirli süreli işyeri kira sözleşmeleri, kiracının süre bitiminden en az 15 gün önce sözleşmeyi feshedeceğini kiralayana bildirmemesi durumunda kendiliğinden birer yıllık sürelerle uzamaktadır. Kiralayanın, belli özel sebepler olmaksızın yalnızca süre bitimini öne sürerek sözleşmeyi feshedemeyeceği düzenlenmiştir. Ancak kira süresinin on yılı doldurması durumunda, on yıllık uzama süresi sonunda kiraya veren, bu süreyi izleyen her uzama yılının bitiminden en az üç ay önce bildirimde bulunmak koşuluyla, herhangi bir sebep göstermeksizin sözleşmeyi feshetme hakkına sahiptir.
- Şirket'in taraf olduğu cadde kira sözleşmelerinin tamamında Şirket, kiralanan yerde faaliyet gösterebilmesi için gerekli olan idari izin ve ruhsatları ilgili idarelerden almakla yükümlüdür. Bayiler tarafından işletilen cadde restoranları açısından ise bu yükümlülük, Şirket'in taraf olduğu bayilik sözleşmeleri uyarınca bayilik alan taraftadır.
- Şirket'in taraf olduğu cadde kira sözleşmelerinin büyük çoğunluğunda Şirket, ilgili sözleşmelerdeki kiraya verenlere sözleşmeden doğan yükümlülüklerinin

  
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cumhuriyet Meydanı No 1A  
A Blok D: 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 27  
34330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 257689 | Mersis No: 0308002319100014  
www.ykym.com.tr

teminatı olarak belirli tutarlarda ve koşullarda nakit teminat veya teminat mektubu vermekle yükümlüdür. Buna ek olarak, Şirket'in taraf olduğu bazı cadde kira sözleşmelerinde, teminat verme yükümlülüğünün Şirket tarafından değil, ilgili taşınmazın alt kiracısı konumunda olan bayilik alanlar tarafından yerine getirileceği düzenlenmektedir.

- Türk Borçlar Kanunu uyarınca, konut ve çatılı işyeri kiralalarında kiracı, kiraya verenin yazılı rızası olmadıkça, kiralananı başkasına kiralayamayacağı gibi, kullanım hakkını da devredemez. Bu kapsamda, Şirket'in taraf olduğu cadde kira sözleşmelerinin çoğunluğunda, ilgili taşınmazların Şirket tarafından alt kiraya verilmesi, kiralayanın onayına tabi tutulmuş veya herhangi bir alt kira ilişkisi kurulması halinde Şirket'e, ilgili kiraya verenlere bildirimde bulunma yükümlülüğü getirilmiştir.

### AVM'lerde Yer Alan Restoranlara İlişkin İmzalanan Kira Sözleşmeleri

Şirket'in restoranlarının çoğunluğu AVM'lerde yer almaktadır. AVM'lerde yer alan taşınmazlara ilişkin kira sözleşmeleri standart formatta imzalanan ve birbirlerine benzer hükümler içeren sözleşmeler olup, bu sözleşmeler ağırlıklı kiraya verenler lehine hükümler içermektedir. Şirket'in taraf olduğu AVM kira sözleşmelerinde yer alan önemli hükümlerin genel bir özeti aşağıda yer almaktadır:

- Kira sözleşmelerinin büyük çoğunluğunda beş veya on yıllık bir sözleşme süresi öngörülmüştür. Bununla birlikte, Türk Borçlar Kanunu uyarınca, belirli süreli işyeri kira sözleşmeleri, kiracının süre bitiminden en az 15 gün önce sözleşmeyi feshedeceğini kiralayana bildirmemesi durumunda kendiliğinden birer yıllık sürelerle uzamaktadır. Kiralayanın, belli özel sebepler olmaksızın yalnızca süre bitimini öne sürerek sözleşmeyi feshedemeyeceği düzenlenmiştir. Ancak kira süresinin on yılı doldurması durumunda, on yıllık uzama süresi sonunda kiraya veren, bu süreyi izleyen her uzama yılının bitiminden en az üç ay önce bildirimde bulunmak koşuluyla, herhangi bir sebep göstermeksizin sözleşmeyi feshetme hakkına sahiptir.
- Kira sözleşmelerinin tamamında kiraya verenlere geniş fesih hakları tanınmaktadır. Bununla birlikte, Şirket'in taraf olduğu sözleşmelerin bazılarında Şirket'in belirli bir süreden sonra sözleşmelerde öngörülen ihbar sürelerine uyarak ilgili sözleşmeleri feshedebileceği düzenlenmiştir.
- Şirket'in taraf olduğu AVM kira sözleşmelerinin tamamında Şirket, kiralanan yerde faaliyet gösterebilmesi için gerekli olan idari izin ve ruhsatları ilgili kurumlardan almakla yükümlüdür. Bayiler tarafından işletilen restoranlar açısından ise bu yükümlülük, Şirket'in taraf olduğu bayilik sözleşmeleri uyarınca bayilik alan taraftadır.
- Şirket'in taraf olduğu kira sözleşmelerinin, büyük bir çoğunluğunda Şirket'in (i) asgari kira bedeli ve (ii) ciro kirası ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Bu kapsamda, Şirket ilgili kiraya verenlere aylık olarak sabit bir asgari kira bedeli ödemekte, akabinde ilgili ay içerisinde elde ettiği ciroyu kiraya verene bildirmekte ve bu cironun ilgili kira sözleşmesinde belirtilen ciro kirası oranıyla (kira sözleşmelerinde bu oran %5 ile %18 arasında değişmektedir) çarpılmasıyla bulunan ciro kirası bedeli bir önceki ayda (veya sözleşme hükümlerine göre bir

TARİH: 2023/04/14  
Açıklama: 2023/04/14

Şirket Adı: YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Tic. Sic. No: 275682 / Mersis No: 088000319100016

Müşteri Hizmetleri: 0212 257 50 00

www.ykyatirim.com.tr

Globol Restaurant İşletmeciliği S.A.Ş.  
2023/04/14  
Hasan H.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Çarşı Sokak No: 1A  
Kat: D Blok D: 21-22 Kat: 24 Kat: 27  
34330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 275682 / Mersis No: 088000319100016  
www.ykyatirim.com.tr

önceki yılda) ödenen toplam asgari kira bedelinden yüksek ise, Şirket aradaki farkı kiraya verenlere fatura karşılığında ödemektedir.

- Şirket'in taraf olduğu AVM kira sözleşmelerinin tamamında Şirket, AVM'lerin ortak alanları ve tesislerinin işletilmesi ve korunması amacıyla yapılan elektrik, su, aydınlatma, bakım, onarım, güvenlik gibi giderler ile AVM'lerin idaresi ve yönetimi için yapılan masraf ve giderlerden, ilgili kira sözleşmelerinde belirlenen kendi ortak gider payı oranında sorumludur.
- Şirket'in taraf olduğu AVM kira sözleşmelerinin çoğunluğunda kiralayan, taşınmazın bulunduğu AVM'nin tanıtımı ve müşteri çekmesi amacıyla çeşitli promosyon, reklam ve tanıtım çalışmaları yapmakla yükümlüdür. AVM kira sözleşmeleri uyarınca Şirket, ilgili AVM'lerde kiraladığı taşınmazın tanıtım payı ödemelerini yapmakla yükümlü olup, bu ödemeler genellikle Şirket'in kiraladığı taşınmazın metrekaresi üzerinden hesaplanmaktadır.
- Şirket'in taraf olduğu AVM kira sözleşmelerinin tamamında, bu sözleşmelerde düzenlenen yükümlülüklerin Şirket tarafından ihlal edilmesi veya eksik yerine getirilmesi hallerinde (Şirket'in sözleşmeyi erken feshetmesi, elde ettiği ciroyu eksik ve yanlış beyan etmesi, kira bedelini ödemekte temerrüde düşmesi başta olmak üzere) Şirket tarafından ilgili kiraya verenlere ödenmesi öngörülen cezai şart tutarları yer almaktadır. Şirket'in kira sözleşmelerini süresinden önce feshetmesi durumunda götürü cezai şartlar belirlenmiş olup, bu cezai şartlar 12 aylık asgari kira bedeli ile 36 aylık asgari kira bedeli arasında değişmektedir. Şirket'in ödemekle yükümlü olduğu diğer cezai şart bedelleri, ilgili ihlalin mahiyetine/ciddiyetine göre değişmekte olup, bu bedeller neredeyse sözleşmelerin tamamında ilgili sözleşmelerdeki aylık asgari kira bedeli tutarına bağlı olarak hesaplanmakta ve bir aylık asgari kira bedeli ile 24 aylık asgari kira bedeli arasında değişmektedir.
- Şirket'in taraf olduğu AVM kira sözleşmelerinin büyük çoğunluğunda, ilgili sözleşmelerdeki kiraya verenlere sözleşmeden doğan yükümlülüklerinin teminatı olarak belirli tutarlarda ve koşullarda nakit teminat veya teminat mektubu vermekle yükümlüdür. Şirket'in vermekle yükümlü olduğu teminat tutarı sözleşmelerin çoğunda üç aylık asgari kira bedeli olarak belirlenmiştir. Buna ek olarak, Şirket'in taraf olduğu bazı AVM kira sözleşmelerinde, teminat verme yükümlülüğünün Şirket tarafından değil, ilgili taşınmazın alt kiracısı konumunda olan bayilik alanlar tarafından yerine getirileceği düzenlenmektedir.
- Türk Borçlar Kanunu uyarınca, konut ve çatılı işyeri kiralalarında kiracı, kiraya verenin yazılı rızası olmadıkça, kiralananı başkasına kiralayamayacağı gibi, kullanım hakkını da devredemez. Bu kapsamda, Şirket'in taraf olduğu AVM kira sözleşmelerinin çoğunluğunda, ilgili taşınmazların Şirket tarafından alt kiraya verilmesi, kiralayanın onayına tabi tutulmuş veya herhangi bir alt kira ilişkisi kurulması halinde Şirket'e, ilgili kiraya verenlere bildirimde bulunma yükümlülüğü getirilmiştir.
- Şirket, ihtiyaçları doğrultusunda bazı AVM'lerde yer alan restoranlarına ilişkin olarak depo kira sözleşmeleri imzalamış olup, bu kapsamda Şirket tarafından iletilen depo kira sözleşmeleri standart hükümler içermektedir. Depo kira

204

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Sicil No: 257689 | Mersis No: 0398-0023-1910-0017  
www.yk Yatirim.com.tr

sözleşmelerinin süresi çoğunlukla belirli süreli veya ana kira sözleşmesinin süresi kadar olacak şekilde belirlenmiştir.

### 3. Tedarik Sözleşmeleri

Şirket, faaliyet gösterdiği iş yerlerinde ihtiyaç duyulan çeşitli ürünleri üçüncü kişi tedarikçiler ile imzaladığı tedarik sözleşmeleri veya tedarikçi sipariş formları aracılığıyla temin etmektedir. Şirket ayrıca, restoranlarında yapılacak inşaat işlemleri için çeşitli tedarikçilerden çeşitli ürünler tedarik etmekte ve bu ürünlerin ilgili firmalar tarafından monte edilmesine ilişkin olarak ilgili firmalardan hizmet almaktadır.

Şirket'in, üç farklı tedarik sözleşmesi veya sipariş formu taslağı bulunmakta olup, tedarikçiler ile bu sözleşmeler/sipariş formları imzalanarak çalışılmaktadır. Tedarikçiler ile imzalanan tedarik sözleşmeleri genellikle Şirket lehine hükümler içermekte olup, bu sözleşmelere ilişkin genel bir özet aşağıda yer almaktadır:

- Tedarik sözleşmesi taslaklarından ilki, tedarik edilecek ürün, ödeme zamanı ve şekline ilişkin bilgiler içermekte olup, genellikle sözleşmenin konusu olan ürünün tedariki ile kendiliğinden sona ermekte ve ayrıca sözleşmenin kendiliğinden yenileneceğine dair herhangi bir hüküm içermemektedir.

İlgili sözleşmelerde, tedarikçilerin talepleri ve tarafların ticari mutabakatları doğrultusunda farklılaşan düzenlemeler bulunabilmektedir. Söz konusu sözleşmelerdeki tarafların yükümlülükleri, tedarik edilen ürün özelinde farklılıklar göstermektedir.

- İkinci tip tedarik sözleşmesi taslağında tedarik edilecek ürüne ilişkin herhangi bir bilgi yer almamakta ve dolayısıyla sözleşme içeriği tedarikçi ve tedarik edilecek ürün özelinde değişmemektedir. Söz konusu tedarik sözleşmeleri bir yıllık veya beş yıllık sürelerle imzalanmaktadır ve tarafların sözleşme sona erme tarihinden bir ay öncesine kadar sözleşmenin feshine ilişkin yazılı bir talepleri olmadığı sürece ilgili sözleşmeler bir yıllık sürelerle uzamaktadır. Şirket ilgili sözleşmeleri her zaman 90 gün öncesinden karşı tarafa yazılı bildirim göndererek feshedebilir.
- Son olarak, bazı tedarikçilerle ise, (i) yukarıda belirtilen sözleşme tiplerinde imzalanan sözleşmelere ek veya (ii) münferit olarak, yalnızca tedarik edilecek ürünün teslimine ilişkin zaman aralığını ve ürünün bedelini gösteren "tedarikçi ticari şartlar formu" imzalanmaktadır.

### 4. Üye İşyeri Sözleşmeleri

Şirket, müşterileri tarafından şube ve bayilerine iletilen siparişleri, Yemek Sepeti, Getir, Trendyol ve Bahadır Küçük firmaları ile imzaladığı sözleşmeler kapsamında müşterilerine teslim etmekte olup, söz konusu sözleşmeler standart hükümler içermektedir. Sözleşmelerin hükümlerine dair genel bilgi aşağıda yer almaktadır:

- Yemek Sepeti ile Şirket arasında 23 Haziran 2022 tarihinde imzalanan üye işyeri sözleşmesi uyarınca taraflar, herhangi bir zamanda hiçbir gerekçe göstermeden diğer tarafa 30 gün önceden bildirim yaparak sözleşmeyi feshedebilir. Şirket Yemek Sepeti ile imzalanan bu sözleşme ile aynı içeriğe sahip olan bir üye işyeri sözleşmesini, Yemek Sepeti'nin KKTC'de faaliyet gösteren iştiraki olan Food

  
Global Restorasyon ve Dekorasyon  
Hacettepe 205



  
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Sicil No: 275809 | Menkul Değerler Sicil No: 14  
A Blok, D: 21-23, Kat: 24-25-27  
28309 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 275809 | Menkul Değerler Sicil No: 14  
www.yk Yatirim.com.tr

Basket Elektronik İletişim Gıda Ticaret Limited Şirketi ile 13 Eylül 2021 tarihinde imzalamıştır.

- Şirket, DSM Grup Danışmanlık İletişim ve Satış Ticaret Anonim Şirketi ("Trendyol") ve DSM Hızlı Teslimat Hizmetleri ve Lojistik Anonim Şirketi ("DSM Hızlı Teslimat") arasında 1 Ekim 2021 tarihinde Trendyol Yemek Model restoran iş ortaklığı sözleşmesi imzalanmıştır. İlgili sözleşme uyarınca, paket servis siparişi veren müşterilerin siparişleri, Trendyol'a ait platform aracılığıyla restoran paneli üzerinden Şirket'e bildirilmekte ve ilgili ürün Şirket tarafından hazırlanarak (i) Şirket'e ait kurye aracılığıyla ("Model 1") veya (ii) DSM Hızlı Teslimat kuryesi aracılığıyla ("Model 2") ilgili müşteriye teslim edilmektedir. Taraflar arasındaki ticari ilişkiye uygulanacak hizmet komisyon bedeli, Model 1 ve Model 2 için değişiklik göstermekle birlikte, her bir ürün için KDV dahil satış fiyatı üzerinden, sözleşme ekinde yer alan finansal şartlarda belirlenmiştir. Sözleşme süresi iki yıl olarak belirlenmiştir. Sözleşmenin sona erme tarihinden bir ay önce taraflardan birinin diğerine sözleşmeyi feshetmek için noter kanalıyla bildirimde bulunmaması halinde sözleşme kendiliğinden her yıl aynı şartlarla yenilenecektir. Taraflar sözleşmeyi herhangi bir zamanda hiçbir gerekçe göstermeden karşı tarafa bir ay önceden yazılı bildirimde bulunarak feshedebilir. Trendyol, sözleşme ekinde yer alan finansal şartlarda, söz konusu değişikliğin yürürlüğe girmesinden en az 15 gün önce bu değişikliği restoran panelinde duyurmak ve değişikliğe ilişkin Şirket'e bir hafta önceden bildirimde bulunmak kaydıyla tek taraflı olarak değişiklik yapabilir. Şirket'in, finansal şartlara ilişkin Trendyol tarafından yapılan söz konusu değişikliği, kendi takdirine bağlı olarak elverişli bulmaması durumunda Şirket sözleşmeyi, değişikliğin Trendyol tarafından duyurulduğu tarihten itibaren yedi gün içinde derhal feshetme hakkı bulunmaktadır.
- Getir ile Şirket arasında 24 Aralık 2019 tarihinde üye işyeri sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme süresi bir yıl olarak belirlenmiştir ve bu sürenin sonunda sözleşme kendiliğinden sona erecektir. Bununla birlikte Şirket, ilgili sözleşme tahtında hizmet almaya devam etmektedir. Taraflar sözleşmeyi herhangi bir zamanda hiçbir gerekçe göstermeden karşı tarafa 30 gün önceden bildirerek feshedebilir.
- Şirket ile Bahadır Küçük arasında 5 Temmuz 2022 tarihinde imzalanan taşıma sözleşmesi uyarınca Bahadır Küçük tarafından Şirket'e İzmir içerisinde kurye ve dağıtım hizmeti sunulmaktadır. Sözleşme süresi bir yıl olarak belirlenmiş olup, bu sürenin sonunda sözleşme kendiliğinden sona erecektir.

## 5. Finansman Sözleşmeleri

### Genel Kredi Sözleşmeleri

Şirket'in çeşitli bankalar ile mevcut faaliyetlerini finanse etmek ve işletme sermayesi ihtiyaçlarını karşılamak üzere TL veya döviz cinsinden akdetmiş olduğu genel kredi sözleşmeleri bulunmaktadır. Şirket birçok banka ile aşağıda belirtilen tutarlarda genel kredi sözleşmeleri imzalamıştır.

Şirket'in yukarıda belirtilen genel kredi sözleşmeleri tahtında kullandığı gayrinakdi krediler doğrultusunda ilgili bankalar tarafından, taraf olduğu kira sözleşmeleri

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi, Kat: 10, No: 1A  
Etiler, Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 252689 / Mersis No: 0383-0023-1910-001  
www.yatirim.com.tr

uyarınca, ilgili kira sözleşmelerinde yer alan yükümlülüklerinin teminatı olarak kiraya verenler lehine 30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla 131 adet teminat mektubu düzenlenmiştir. 30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla Avro, ABD Doları ve TL cinsinden düzenlenen söz konusu teminat mektuplarının toplam TL karşılığı 22.277.831 TL'dir.

Bazı genel kredi sözleşmeleri tahtında kullanılan nakdi ve/veya gayrinakdi kredilerin teminatı olarak ilgili banka lehine; (i) Şirket'in Üretim Şubesi üzerinde ipotek; (ii) Şirket'in araçları üzerinde taşınır rehni ve (iii) üye işyeri sözleşmelerinden doğan alacaklar üzerinde rehin tesis edilmiştir.

Söz konusu genel kredi sözleşmeleri, bankalarca hazırlanan standart formlarda imzalanmakta olup müşterilerle müzakere edilmemekte ve bu sözleşmeler ağırlıklı kredi verenler lehine hükümler içermektedir. Bankaların söz konusu standart sözleşmeleri genellikle benzer hükümlere sahiptir. Bu sözleşmeler bankalara (i) müşterinin onayı olmaksızın herhangi bir zamanda kredinin tamamını veya bir kısmını kat etmeye, geri çağırmaya, durdurmaya veya iptal etmeye, (ii) taşınır rehni, ipotek, pay rehni, hesap rehni, alacağın temliki, kefalet dahil her tür teminatın sağlanmasını talep etmeye ve (iii) kredinin tamamının veya bir kısmının erken kapatılması veya kredinin teminat, vade, ödeme planı değişikliklerinde her türlü ek maliyeti talep etmeye dair birtakım haklar tanımaktadır. Genel kredi sözleşmeleri genel olarak herhangi bir süreye tabi olmadan imzalanmaktadır.

### Türev Araç Sözleşmeleri

Şirket'in yurtdışı yatırımlarında oluşabilecek döviz ihtiyacı kapsamında döviz riskinden korunmak amacıyla Borsa İstanbul Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası'nda işlem yapabilmek için (i) Ak Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi ve (ii) İş Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi ile imzalamış olduğu türev işlemler sözleşmeleri bulunmaktadır. Bu sözleşmeler, ilgili finansal kurumların standart türev araç sözleşmeleri olup, genel olarak ilgili aracı kurumlara geniş hak ve yetkiler tanımaktadır.

### **6. Hizmet Sözleşmeleri**

Şirket, faaliyetlerini yürütebilmek amacıyla farklı sektörlerden firmalarla bazı hizmet sözleşmeleri akdetmiş olup ilgili sözleşmeler kapsamında, danışmanlık hizmetleri bilgi teknolojileri hizmetleri ve bağımsız denetim hizmetleri gibi çeşitli hizmetler almaktadır. İlgili sözleşmelerin süresi her bir sözleşme özelinde değişmekte ve sözleşme hükümleri, konularına uygun standart hükümler içerecek şekilde düzenlenmiştir.

### **7. Lisans / Bilgi Teknolojileri Hizmet Sözleşmeleri**

Şirket, faaliyetlerini yürütürken faydalanmak amacıyla üçüncü kişilerin sahip olduğu fikri mülkiyet hakları üzerinde lisans hakkı elde ettiği bazı lisans sözleşmeleri ile çeşitli bilgi teknolojileri hizmet sözleşmeleri akdetmiştir. İlgili sözleşmeler uyarınca Şirket, Şirket mağazalarında, mağaza içi arka planlarında üçüncü kişilerin üzerinde hak sahibi olduğu tanıtım, fon, jenerik, geçiş müziklerinin kullanılması, harita tabanlı yer seçim, navigasyon, rekabet ve pazar analizi hizmeti sunan bir coğrafi bilgi sistem uygulamasının kullanımı, zincir mağazacılık için kira yönetim programının kullanılması, sektörel pos cihazı, USB parmak izi okuyucu, lazer barkod okuyucu vb. ürün ve hizmetlerin kullanılması gibi lisans kullanım hakları elde etmekte ve buna ek

TAVUKÇI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Çarşı Sokak No: 1/A  
A Blok D: 21 - 27 Kat: 24 - 25 - 27  
34330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 257685 | Mersis No: 0885 0023 1910 0010  
www.yatirim.com.tr

Global Risk Management S.A.R.L.  
207

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Çarşı Sokak No: 1/A  
A Blok D: 21 - 27 Kat: 24 - 25 - 27  
34330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 257685 | Mersis No: 0885 0023 1910 0010  
www.yatirim.com.tr

olarak web sitesi bakım hizmetleri ile yazılım sistemi destek hizmetleri temin etmektedir.

Mağaza içi arka planlarında tanıtım, fon, jenerik, geçiş müziklerinin Şirket tarafından kullanılmasına ilişkin Şirket'e lisans hakkı veren lisans sözleşmesi uyarınca, müzikler üzerinde hak sahibi olan şirkete münhasırlık tanımıştır ve münhasırlığa aykırılık halinde lisans hakkı veren şirketin sözleşmeyi haklı sebeple feshetme hakkı bulunmaktadır. Sözleşmenin bu şekilde feshedilmesi halinde Şirket, sözleşmenin sona erme tarihine kadar kalan tüm sözleşme bedelini cezai şart olarak ilgili şirkete ödemekle yükümlüdür. Buna ek olarak, Şirket tarafından, taraf olduğu yazılım sistemi destek hizmetleri sözleşmesinde yer alan çalışan ayartmama yükümlülüğüne aykırı davranılması halinde 10.000 ABD Doları tutarında cezai şart ödemeyi ilgili sözleşme tahtında kabul etmiştir.

Lisans ve bilgi teknolojileri hizmet sözleşmelerinin bazıları sözleşmenin belli bir süre önceden feshedilmesine ilişkin bildirim yapılmadığı müddetçe kendiliğinden yenilenmesine ilişkin hüküm içermekte, bazıları sürelerinin bitiminde sona ermekte, bazıları da Şirket'e tek taraflı olarak sözleşmeyi feshetme yetkisi vermektedir.

## 9. Çevre Hizmetlerine İlişkin Sözleşmeler

Şirket, Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği, Atık Yönetim Yönetmeliği ve Çevre Kanunu'ndan doğan yükümlülükleri kapsamında, Üretim Şubesi'nde istihdam edilen çalışanların yemekleri sonucunda oluşan kullanılmış kızartma yağ atıklarının toplanması amacıyla Özgür Geri Kazanım ve Yağ Sanayi Ticaret Limited Şirketi ile bir yıl süreli bir sözleşme akdetmiştir. İlgili sözleşme otomatik yenileme hükmü içermekte olup, taraflardan herhangi biri sözleşmeyi feshetmediği sürece sözleşme birer yıllık sürelerle kendiliğinden uzayacaktır.

Ayrıca, Üretim Şubesi'nde oluşan karton, plastik, naylon, teneke ve benzeri atıklar ile evsel atıkların bertaraf edilmek üzere toplanması amacıyla Şirket Cihangir Atık Toplama Geri Kazanım Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ile bir yıl süreli atık alım sözleşmesi akdetmiştir. Şirket, ilgili atık alım sözleşmesini her zaman tek taraflı olarak feshetme hakkına sahiptir.

Şirket ayrıca, Üretim Şubesi'nde çevre mevzuatı kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmek amacıyla, Çevre Boyut Danışmanlık İş Sağlığı Güvenliği Mühendislik İnşaat Araç Kiralama Taahhüt Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ile bir yıl süreli bir çevre mevzuatı danışmanlık hizmet sözleşmesi akdetmiştir. İlgili sözleşme otomatik yenileme hükmü içermekte olup taraflardan herhangi biri sözleşmeyi feshetmediği sürece sözleşme birer yıllık sürelerle kendiliğinden uzayacaktır.

## 10. Sigorta Poliçeleri

Şirket, faaliyetlerini yürütürken karşılaşılabileceği riskleri teminat altına almak amacıyla, çeşitli sigorta şirketleri ile sigorta poliçeleri akdetmektedir. Bu kapsamda, Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla sahip olduğu sigorta poliçeleri, (i) Şirket işyerlerine ilişkin poliçeler; (ii) Şirket araçlarına ilişkin poliçeler ve (iii) bunların dışında kalan, diğer poliçeler olarak sınıflandırılabilir.

- Şirket işyerlerine ilişkin olarak, makine kırılması, ticari paket (yangın), üçüncü şahıs mali mesuliyet (GES), elektronik cihaz (GES), tehlikeli madde ve tehlikeli



atık zorunlu mali sorumluluk, güvenli işyerim paket, kurumsal riskler sigorta program sertifikası poliçeleri bulunmaktadır. Ek olarak, ilave restoranlar açması halinde Şirket, mevcut şemsiye sigorta poliçelerine ek zeyilnameler yaparak söz konusu ilave restoranları mevcut poliçelerinin kapsamına almaktadır. Şirket, her yıl Mayıs ayında yenilenen poliçeler kapsamında bayilik sözleşmesi ile işletilen her bir restoranın metrekaresi ve 12 aylık cirosu esas alınarak hesaplanan tutarı, ilgili bayilerine fatura etmektedir.

- Şirket araçlarına ilişkin olarak zorunlu mali sorumluluk sigortaları ile kasko poliçeleri bulunmaktadır.
- Yukarıdakiler haricinde Şirket'in, (i) ferdi kaza, (ii) nakliyat emtia abonman, (iii) grup ferdi kaza, (iv) siber girişim risk yönetim, (v) yönetici sorumluluk, (vi) grup yıllık ferdi kaza, (vii) fark yok tamamlayıcı grup sağlık, (viii) bağımlı fark yok tamamlayıcı grup sağlık, (ix) sağlık sigorta sistemi grup sağlık / özel sağlık sigorta poliçeleri bulunmaktadır.

## 23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

### 23.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Şirket'in muhasebe/finansal raporlama standartları ve bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde hazırlanan ve İzahname'de yer alması gereken 30.09.2022, 30.09.2021, 31.12.2021, 31.12.2020 ve 31.12.2019 tarihli finansal tabloları ve bunlara ilişkin bağımsız denetim görüşü İzahname'nin ekinde ve [www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr)'de yer almaktadır.

### 23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Şirket'in 30.06.2022, 30.09.2021, 31.12.2021, 31.12.2020 ve 31.12.2019 tarihli mali tablolarını denetleyen bağımsız denetim kuruluşunun:

**Ticaret Unvanı:** DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üyesi)

**Adresi:** Eski Büyükdere Cad. Maslak Mah.No:1 Maslak No1 Plaza Maslak 34485 Sarıyer İstanbul

**Telefon:** +90 212 366 60 00

**Faks:** +90 212 366 60 10

**İlgili Döneme İlişkin Sorumlu Ortak Baş Denetçi:** Ömer Yüksel

  
  
  
  
Global Restaurant Investments S.A.R.L. 209  
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sarıyer Muhafesesi Çarşı Sokak No: 1A  
A Blok D: 21 Kat: 24 - 25 / 27  
4330 Livent - Maslak / İSTANBUL  
Sicil No: 257699 | Mersis No: 0386-0023-1910-0016  
www.ykjyodirim.com.tr

İzahname dönemleri itibarıyla bağımsız denetim kuruluşu değişmemiştir. 31.12.2019 tarihli mali tabloları denetleyen sorumlu ortak baş denetçi Koray Öztürk'tür. Sonraki dönemlerin tümünde Ömer Yüksel'dir.

Bağımsız denetim şirketinin bağımsız denetim görüşünün, İzahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır.

Bağımsız denetçi tarafından, Şirket'in 30.09.2022, 30.09.2021, 31.12.2021, 31.12.2020 ve 31.12.2019 tarihli mali tablolarına olumlu görüş verilmiştir.

**23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veyagrubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:**

Son finansal tablo tarihinden sonra, ihraççının ve/veya Grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler meydana gelmemiştir.

**23.4. Proforma finansal bilgiler:**

Yoktur.

**23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:**

Yoktur.

**23.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımını konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:**

Kar payı dağıtım kararına, karın dağıtım şekline ve zamanına, Yönetim Kurulu'nun önerisi üzerine, Şirket genel kurulu tarafından karar verilir. İlgili düzenlemeler ve mali imkânlar elverdiği süreç, piyasa beklentileri, Şirket'in uzun vadeli stratejileri, iştirak ve bağlı ortaklıkları sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak; Esas Sözleşme, TTK, Sermaye Piyasası Kanunu, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde, kar payı dağıtılmasına karar verebilir. Ancak bu konuda alınmış bir Yönetim Kurulu kararı veya bir kar dağıtım politikası işbu İzahname tarihi itibarıyla bulunmamaktadır.

Esas Sözleşme'nin 13. maddesine göre Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

**Genel Kanuni Yedek Akçe:**

a) Sermayenin yüzde yirmisine ulaşıncaya kadar, yüzde beşi kanuni yedek akçeye ayrılır.

**Birinci Kâr payı:**

TRAVEL DUTY FREE CO. S.A.Ş. ve T.C. ...  
210 Hasan H. ...  
Global Restaurant Investments S.A.R.L.  
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent, Şişli, Beşiktaş, İstanbul No: 1A  
Tic. Sic. No: 270727 / Şirket Sic. No: 270727  
34130 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 257685 | Mers: TR 08 081000123191000017  
www.yk Yatirim.com.tr

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kâr payının, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına, pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

### **İkinci Kâr payı:**

Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

### **Genel Kanuni Yedek Akçe:**

Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu, TTK'nın 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır.

Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.

Esas Sözleşme'nin 14. maddesi uyarınca, TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ve esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, Yönetim Kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, belirlenen kâr payı ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kar dağıtım esasları Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacak kar dağıtım politikası çerçevesinde belirlenecektir. Şirket'in halihazırda herhangi bir kar dağıtım politikası bulunmamaktadır.

Şirket, 25.11.2020 tarihinde gerçekleşen 2019 yılına ilişkin olağan Genel Kurul toplantısında, 2019 yılından kalan dağıtılabilir kar olan net 12.033.134 TL'den 441.089,57 TL'si Şirket ortaklarından Hakan Ceylan'a, 2.567.193,93 TL tutarında ise

  
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Lisans No: 25188 / Menkul Değerler Kurulu No: 23-1970/2014  
www.ykym.com.tr

ilgili dönemde Şirket ortağı olan Gri Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'ne dağıtılmasına oybirliği ile karar verilmiştir.

Şirket, 20.04.2021 tarihinde gerçekleşen olağanüstü Genel Kurul toplantısında, 2019 yılının dağıtılabilir karı olan 12.033.134 TL'den kalan net 9.024.850,50 TL'nin 498.955,69 TL'si Şirket ortaklarından Hakan Ceylan'a, 2.903.974,82 TL'si ise ilgili dönemde Şirket ortağı olan GRI Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'ne dağıtılmasına oybirliği ile karar verilmiştir.

Şirket 30 Haziran 2021 tarihinde Türk Ticaret Kanunu'nun ve Kurumlar Vergisi Kanunu'nun ilgili maddeleri uyarınca ana şirketi olan GRI Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ile Tavuk Dünyası Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi altında birleştirilmiştir. Şirket, ortak kontrole tabi işletme birleşmelerini, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun 21 Temmuz 2013 tarihli ilke kararına uygun muhasebe esasları ile finansal tablolarına yansıtılmış, bu işlem ilgili şirketlerinin birleşme öncesi ve sonrasında aynı ana ortak tarafından kontrol edilmesinden dolayı ortak kontrole tabi işletmelerin birleşmesi olarak tanımlanmış ve "hakların birleştirilmesi" yöntemine uygun bir muhasebe politikası uygulanmıştır.

Bu işlemler, Şirket'in ve Gri Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi şirketinin birleşme öncesi ve sonrasında aynı ana ortak tarafından kontrol edilmesinden dolayı ortak kontrole tabi işletmelerin birleşmesi olarak tanımlanmaktadır. Ortak kontrol altında gerçekleşen bu işlem, "hakların birleştirilmesi" metoduna göre mali tablolara yansıtılmıştır. Şirket, "hakların birleştirilmesi" yöntemine uygun bir muhasebe politikası uygulamaya karar vermiş ve ekli finansal tablolarında ortak kontrole tabi işletme birleşmelerini 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2020 finansal durum tablosunu yeniden düzenleyerek muhasebeleştirmiştir. Bu sebeple özkaynak değişim tablolarında Hakan Ceylan'a yapılmış olan kar payı ödemeleri sunulmaktadır.

Şirket, 30.05.2022 tarihinde gerçekleşen 2021 yılına ilişkin olağan Genel Kurul toplantısında, dönem karından ve geçmiş yıl karlarından olmak üzere, toplam 55.555.555,56 TL kar payının dağıtılmasına oybirliği ile karar vermiş olup, dağıtılan kar payının detayları aşağıdaki gibidir:

- Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve TFRS'ye uygun olarak hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2021 – 31.12.2021 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara göre, ertelenmiş vergi geliri ve dönem vergi geliri birlikte dikkate alındığında 13.656.915 TL tutarında net dönem karı olduğu; TTK'nın 519. maddesinin 1. fıkrası hükmü kapsamında ilave genel kanuni yedek akçe ayrılmasına gerek olmadığı; bu çerçevede 01.01.2021 – 31.12.2021 hesap dönemine ilişkin olarak 13.656.915 TL tutarında net dağıtılabilir dönem karı hesaplandığı, vergi mevzuatı kapsamında ve Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan tek düzen hesap planına göre tutulan 01.01.2021 – 31.12.2021 hesap dönemine ait mali kayıtlarda ise, 22.415.538,57 TL tutarında net dönem karı olduğu; 3.864.589,81 TL geçmiş yıl zararlarının mahsubu sonrası 18.550.948,76 TL tutarında net dönem karı hesaplandığı, TTK'nın 519. maddesinin birinci fıkrası hükmü kapsamında ilave genel kanuni yedek akçe ayrılmasına gerek olmadığı; bu çerçevede TMS ve TFRS'ye uygun olarak hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2021 – 31.12.2021 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara göre oluşan 13.656.915 TL tutarında net

  
Global Restoranlar İşletmeciliği S.A.Ş.  
212



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Şişli Mahallesi No: 27 Kat: 11  
34330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 257680 | Mersis No: 03050023100000000000000000000000  
www.yk Yatirim.com.tr

dönem karı esas alınarak ortaklara ödenmiş sermayenin %5'i oranında 77.500 TL birinci temettü ve TTK'nın 519. maddesinin ikinci fıkrasının c bendi uyarınca 1.234.492,27 TL tutarında ilave genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra 12.344.922,73 TL ikinci temettü olmak üzere toplam 12.422.422,73 TL kar payı dağıtılmasına; ve

Gerek TFRS'ye uygun olarak hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş 01.01.2021 – 31.12.2021 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara göre, gerekse vergi mevzuatı kapsamında ve Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan tek düzen hesap planına göre tutulan 01.01.2021 – 31.12.2021 hesap dönemine ait finansal tablolara göre gerekli tutarda geçmiş yıl karı olduğu görülerek, geçmiş yıl karlarından TTK'nın 519. maddesi uyarınca 4.313.313,28 TL tutarında ilave genel kanuni yedek akçe ayrıldıktan sonra, 43.133.132,83 TL kar payı dağıtılmasına oybirliği ile karar verilmiştir.

**23.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:**

Son 12 ayda Şirket aleyhine karara bağlanması halinde Şirket'in faaliyeti, faaliyet sonuçları veya mali durumu üzerinde tek başına veya hep birlikte önemli derecede olumsuz etki yaratma riski bulunan dava bulunmamaktadır. İhraççı aleyhine açılan davaların listesi Hukukçu Raporu'nun "Uyuşmazlıklar" başlıklı [•]. bölümünde yer almaktadır.

**23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:**

Yoktur.

## 24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

**24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:**

Ek satışın tamamının gerçekleşmesi halinde Halka Arz Edilen Paylar'ın nominal değeri 18.000.000 TL olup, Halka Arz Edilen Paylar'ın halka arz öncesi mevcut çıkarılmış sermayeye oranı %27,65; halka arz sonrası sermayeye oranı % 24,79'dur.

Halka Arz Edilen Paylardan sermaye artırımını yoluyla ihraç edilerek halka arz edilecek paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	Birim Nominal Değer (TL)	Halka Arz Edilen Pay Adedi	Toplam Nominal Değer	Halka Arz Öncesi Mevcut Çıkarılmış Sermayeye Oranı(%)	Ek Satış Dahil Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
C	Nama	1	7.500.000	7.500.000	11,52	10,33

  
Global Real Estate Investments S.A.R.L.  
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent - Beşiktaş - İstanbul  
Tic. Sic. No: 257619 / Mersis No: 0305002319100016  
www.yk Yatirim.com.tr

Ek satışın tamamının gerçekleşmesi halinde Halka Arz Edilen Paylardan ortak satışı yoluyla ihraç edilerek halka arz edilecek paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	Birim Nominal Değer (TL)	Halka Arz Edilen Pay Adedi	Toplam Nominal Değer	Halka Arz Öncesi Mevcut Çıkarılmış Sermayeye Oranı	Ek Satış Dahil Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
C	Nama	1	10.500.000	10.500.000	16,13	14,46

Ek Satışa Konu Olabilecek Paylar'a ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	Birim Nominal Değer (TL)	Halka Arz Edilen Pay Adedi	Toplam Nominal Değer	Halka Arz Öncesi Mevcut Çıkarılmış Sermayeye Oranı	Ek Satış Dahil Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
C	Nama	1	3.000.000	3.000.000	4,61	4,13

Şirket kayıtlı sermaye sistemini tercih etmiş olup, halka arz sonucu sermaye artırımını ile oluşturulan paylardan satılmayan paylar yönetim kurulu tarafından iptal edileceğinden, böyle bir durumun gerçekleşmesi halinde, çıkarılmış sermaye tutarı ve mevcut çıkarılmış sermayeye oranı değişebilecektir. Nihai tutar ve oran yönetim kurulu kararı ile belirlenecek olup, SPK'nın onayını takiben tescil ve ilan edilecektir.

Halka arz edilecek paylara ilişkin ISIN kodu SPK onayının ardından temin edilecektir.

**a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:**

İç kaynaklardan sermaye artırımını yapılmayacaktır.

**b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:**

İç kaynaklardan sermaye artırımını yapılmayacaktır.

**c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:**

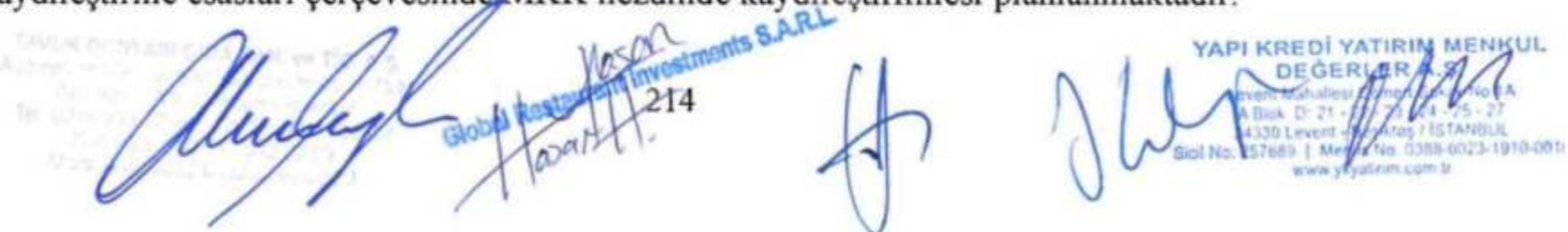
Bedelsiz olarak verilecek pay bulunmamaktadır.

**24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:**

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmaktadır ve Şirket T.C. Kanunlarına tabidir. Şirket'in payları sermaye piyasası mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

**24.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:**

Şirket'in payları henüz kaydileştirilmemiş olup, halka arz çalışmaları sırasında kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydileştirilmesi planlanmaktadır.

  
Global Restaurant Investments S.A.R.L. 214  
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sicil No: 27689 | Merkezi No: 0388-6023-1910-001  
www.yatirim.com.tr

#### 24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

#### 24.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

Satışı yapılacak paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

##### • Kardan Pay Alma Hakkı

TTK'nın 507. maddesi, Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19. maddesi ve II-19.1 Kar Payı Tebliği uyarınca, pay sahipleri, genel kurul tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kardan pay alma hakkına sahiptir. Halka açık anonim ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Kurul, halka açık ortaklıkların kar dağıtım politikalarına ilişkin olarak, benzer nitelikteki ortaklıklar bazında farklı esaslar belirleyebilir.

Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ve esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, belirlenen kâr payı ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz

Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Halka açık ortaklıkların sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Halka açık ortaklıklar tarafından bağış yapılabilmesi veya pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılabilmesi için esas sözleşmede hüküm bulunması şarttır. Yapılacak bağışın sınırı halka açık ortaklık genel kurulunca belirlenir. Kurul, bağış tutarına üst sınır getirmeye yetkilidir. Ortaklıkların ilgili mali yıl içinde yapmış olduğu bağışlar, dağıtılabilir kâr matrahına eklenir. Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

##### a) İhraççının karından pay alma hakkı ve hakkın doğduğu kesin tarih(ler) ile ödeme zamanı:

Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. İhraç

YAPIMEN KURUMU MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cumhuriyet Bulvarı No: 14  
A Blok Kat: 21-22 Kat: 25-27  
34330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 257689 | Mersis No: 0308002310100016  
www.yk Yatirim.com.tr

edilecek paylar kar elde edilmesi ve kar dağıtımına genel kurul tarafından karar verilmiş olması halinde ilk kez sona eren mali yıl karından kar payı alma hakkı elde ederler.

**b) Kar payı hakkının zamanaşımına uğradığı tarih ve zamanaşımının kimin lehine sonuç doğuracağı**

Zamanaşımına uğrayan kar payı ve kar payı avansı bedelleri hakkında 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun hükümleri uygulanmaktaydı. Ancak anılan kanunun zamanaşımına ilişkin hükümleri Anayasa Mahkemesi'nin 10.04.2019 tarih ve 2018/136 E. ve 201921 K. Sayılı Kararı ile iptal edilmiştir. Bedelsiz olarak dağıtılan paylarda zamanaşımı bulunmamaktadır.

**c) Kar payı hakkının kullanımına ilişkin sınırlamalar ve dışarıda yerleşik pay sahipleri için prosedür**

Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır.

**d) Kar payı oranı veya hesaplama yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı**

Şirket, TTK, sermaye piyasası mevzuatı, vergi yasaları, ilgili diğer mevzuat hükümleri ile esas sözleşmesini dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemekte ve kar dağıtım politikası uyarınca kar dağıtımını yapmaktadır.

**• Oy Hakları**

TTK Madde 434 uyarınca her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında, her bir A Grubu ve B Grubu pay sahibinin 5, her bir C Grubu pay sahibinin 1 oy hakkı vardır. Halka arz edilen paylar C Grubu paylardır. Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibari değeri ile orantılı olarak kullanır.

TTK madde 432 uyarınca, bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi, genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler. Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması hâlinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı sahibi, pay sahibinin menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması dolayısıyla pay sahibine karşı sorumludur.

TTK madde 433 uyarınca, oy hakkının kullanılmasına ilişkin sınırlamaları dolanmak veya herhangi bir şekilde etkisiz bırakmak amacıyla, payların veya pay senetlerinin devri ya da pay senetlerinin başkasına verilmesi geçersizdir.

TTK madde 435 uyarınca, oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar.

TTK madde 436 uyarınca, pay sahibi kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hâkimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz. Şirket yönetim kurulu

Global Restaurant Sistemleri S.A.R.L. 216  
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Merkezi, Kat: 9, No: 1A  
Şişli D: 21 - Kat: 9 - No: 27  
34390 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 251889 | Mersis No: 038140231910001  
www.ykyatirim.com.tr



üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisini haiz kişiler, yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

Sermaye Piyasası Kanunu madde 30 uyarınca, halka açık ortaklık genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

- **Yeni Pay Alma Hakları**

TTK madde 461 uyarınca, her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermayeye oranına göre, alma hakkını haizdir. Ancak Esas Sözleşme'nin 6. maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu, TTK ve SPKn ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayenin artırılması ile imtiyazlı pay çıkarılması, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ve nominal değerinin üzerinde veya altında pay çıkarılması konusunda karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yeni pay almaya ilişkin hakların kullanım işlemleri MKK tarafından gerçekleştirilecektir. Sermaye Piyasası Kanunu madde 18 uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde, çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

- **Tasfiye halinde tasfiye bakiyesine katılım hakkı**

TTK madde 507 uyarınca, şirketin sona ermesi hâlinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren şirketin mal varlığının kullanılmasına ilişkin, başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır. Esas Sözleşme'nin 22. maddesi uyarınca, Şirket'in sona ermesi, tasfiyesi ile buna bağlı muamelelerin nasıl yapılacağı hakkında TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

- **Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı**

Sermaye Piyasası Kanunu madde 14, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ile TTK madde 437 uyarınca, finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kar dağıtım önerisi, genel kurul toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

- **Bedelsiz Pay Edinme Hakkı**

Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19. Maddesi ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği uyarınca, Şirket'in sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

The bottom of the page features several handwritten signatures in blue ink. On the left, there is a large, stylized signature. In the center, there is a signature that appears to be 'H. H. H. H.' with the number '217' written below it. To the right of this, there is another signature. On the far right, there is a signature that looks like 'M. M. M. M.'. Below these signatures, there are several blue ink stamps. One stamp is a circular stamp with the text 'Gözetim Kurumu Yatırımları S.A.Ş.' and the number '217'. Another stamp is a rectangular stamp with the text 'YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.' and other details including 'Levent Mahallesi Çarşı Sokak No: 11A', 'ABN: D: 21 - 33000', 'Tic Sic No: 27', 'Levent - Beşiktaş - İSTANBUL', 'Sic No: 257690 | Mersis No: 0388-0023-1910-0016', and 'www.ykiyatirim.com.tr'.

- **Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı**

Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29. ve 30. maddeleri, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği, TTK'nın 414, 415, 419, 425 ve 1527 maddeleri uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından, MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar. Esas Sözleşme'nin 10. maddesi uyarınca, genel kurul toplantıya çağrılmasına ilişkin ilanlar, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul tarihinden en az üç hafta önce yapılır. Söz konusu ilan Kamuyu Aydınlatma Platformu ile SPK tarafından belirlenen diğer yerlerde ve Şirket internet sitesinde ilan edilir ve pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur.

- **İptal Davası Açma Hakkı**

TTK'nın 445-451 maddeleri, Sermaye Piyasası Kanunu'nun 18. Maddesinin 6. Fıkrası uyarınca, yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümleri çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Sermaye Piyasası Kanunu'nun 20. maddesinin 2. fıkrası uyarınca, kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kâr payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kâr payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hâllerin varlığı hâlinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde iptal davası açılabilir.

Genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun veya olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

- **Ortaklıktan Ayrılma Hakkı**

Sermaye Piyasası Kanunu'nun 24. maddesi uyarınca, Sermaye Piyasası Kanunu'nun 23. maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını halka

TAVİK DUYURUSU  
Açıklama No: 2023/18  
Tarih: 2023/08/21  
Mevzuat: Sermaye Piyasası Kanunu ve Tebliği

Global Investments S.A.R.L.  
218

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Kallesinde No: 1A  
Kat: 9 D: 21 - Levent - Beşiktaş / İstanbul  
34398 Levent - Kat: 9 D: 21 - No: 1A  
Sicil No: 257185 | Menkul Kıymetler Kurumu Sicil No: 19199-0  
www.yk Yatirim.com.tr

açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Kurul, ayrılma talebine konu payların ortaklık tarafından satın alınmasından önce diğer pay sahiplerine veya yatırımcılara önerilmesine ilişkin usul ve esasları düzenleyebilir. Pay sahibinin Sermaye Piyasası Kanunu'nun 23. maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısında katılma veya oy kullanmasına haksız bir şekilde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hallerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın birinci fıkra hükmü uygulanır. Kurul ayrılma hakkının kullanılmasına ilişkin bu hususlarda ortaklıkların bu niteliğine göre farklı usul ve esaslar belirleyebilir. Ayrılma hakkının doğmadığı haller ile bu hakkın kullanımına ve payları borsada işlem görmeyen ortaklıklarda satım fiyatının hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar II.23.1 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde düzenlenmektedir. İlgili Tebliğ uyarınca, önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri anılan düzenlemelerde belirtilen şartların varlığı halinde paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

#### • Çıkarma ve Satma Hakkı

Sermaye Piyasası Kanunu'nun 27. maddesi ile II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği'nin ilgili hükümleri uyarınca pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının Şirket'in oy haklarının %98'ine ulaşması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, Tebliğ'de belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hakim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığı dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hakim ortağa satma hakkı doğar. Şüpheyne mahal vermemek adına, yönetim kontrolünün elde edilmesi ile aynı zamanda halka açık şirketten çıkarma ve satma hakkının da doğması durumunda pay alım teklifinde bulunma yükümlülüğü doğmaz. Bu kişiler, Kurul tarafından belirlenen süre içerisinde, azınlıkta kalan pay sahiplerinin paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirlerken, azınlıkta kalan pay sahipleri ise sahip oldukları payların Kurul'un düzenlemeleri çerçevesinde belirlenen bedel üzerinden oy haklarının %98'ine veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişiler ve bunlarla birlikte hareket edenler tarafından satın alınmasını talep edebilirler.

#### • Azınlık Hakları

TTK'nın 411, 412, 439, 531, 559. maddeleri uyarınca, sermayenin en az onda birini, halka açık şirketlerde yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Esas sözleşmeyle, çağrı hakkı daha az sayıda paya sahip pay sahiplerine tanınabilir. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun

  
Global Restaurant Investments S.A.R.L. 219  
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Çarşı Sk. No: 27 Kat: 1A  
A Blok D: 21 - 21070/Şişli/İSTANBUL  
34398 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 257689 / Mersis No: 0388-0023-1910-0014  
www.yk Yatirim.com.tr

toplantıya çağrılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az onda birini, halka açık anonim şirketlerde yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarî değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az onda birini ve halka açık şirketlerde yirmide birini temsil eden payların sahipleri, şirketin merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden şirketin feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, şirketin kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, şirketin tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin onda birini, halka açık şirketlerde yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

#### • Özel Denetim İsteme Hakkı

TTK'nın 438. maddesi uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

#### • İtfa/Geri Satma Hakkı

Pay sahiplerinin itfa/geri satma hakkı söz konusu değildir.

#### • Dönüştürme Hakkı

Pay sahiplerinin dönüştürme hakkı söz konusu değildir.

#### 24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket'in 2 Ocak 2023 tarih ve 2023/1 sayılı Yönetim Kurulu kararı çerçevesinde:

Şirket'in 65.100.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 300.000.000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 7.500.000 TL artırılarak 72.600.000 TL'ye çıkarılmasına,

Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplam 7.500.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 7.500.000 adet nama yazılı C grubu payın çıkarılmasına,

Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 7.500.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 7.500.000 adet paya ilişkin olarak Şirket pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmasına,

  
TAVUK DİNLEME VE TİC. ŞİRKETİ  
Levent Mahallesi Çarşı Sok. No: 1A  
A Blok Kat: 22 Kat: 5 - 34398  
Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Sicil No: 257699 | Mersis No: 0833002319100016  
www.ykdbn.com

Şirket'in mevcut pay sahipleri Global Restaurant Investment S.a.r.l ve Hakan Ceylan'ın ("Halka Arz Eden Pay Sahipleri") sahip olduğu ek satış hariç toplamda 7.500.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 7.500.000 adet nama yazılı C grubu pay ve ek satış dahil toplamda 10.500.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 10.500.000 adet nama yazılı C grubu payın halka arz edilmesine ilişkin taleplerin kabulüne ve bu kapsamda gerekli her türlü işlemin gerçekleştirilmesine,

Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen 7.500.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 7.500.000 adet nama yazılı C grubu payın ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin sahip olduğu ek satış hariç toplamda 7.500.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 7.500.000 adet nama yazılı C grubu payın halka arza aracılık edecek aracı kurumun hazırlayacağı fiyat tespit raporu ile belirlenecek halka arz fiyatı üzerinden primli olarak ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") ilgili düzenlemeleri kapsamında halka arz edilmesine ve halka arz edilen payların Borsa İstanbul Anonim Şirketi'nde işlem görmesi için 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında gerekli iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesine,

Fazla talep gelmesi ve gerekli görülmesi halinde Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin sahip olduğu beheri 1 TL nominal değerli toplamda 3.000.000 TL değerli 3.000.000 adet C grubu payın, ek pay satışına konu edilerek yine aynı esaslar çerçevesinde halka arz edilebileceğine ve ek pay satışının gerçekleşmesine karar verilmesi halinde bu kapsamda gerekli her türlü işlemin gerçekleştirilmesine,

SPK'nın II-5.2 sayılı "Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği" ile VII-128.1 sayılı "Pay Tebliği" başta olmak üzere ilgili mevzuat hükümleri kapsamında izahnamede belirlenecek esaslar çerçevesinde ve izahnamenin SPK tarafından onaylanmasından sonra 3 (üç) iş günü süreyle "Sabit Fiyattan Talep Toplama Yöntemi" kullanılmak suretiyle nominal değerlerinden az olmamak üzere primli fiyattan halka arz edilmesine,

Artırılan sermayenin halka arz gelirlerinden karşılanmasına ve çıkarılan payların tamamının halka arz kapsamında satılmaması durumunda, halka arz kapsamında satılmayan payların halka arz sonrasında alınacak yeni bir yönetim kurulu kararı ile iptal edilmesine,

Bu kararın ve ekte yer alan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 461'inci maddesi uyarınca hazırlanan Yönetim Kurulu Raporu'nun kabul edilmesine ve İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne tescil ve ilan edilmesi ve Kamuoyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulması da dahil olmak üzere gerekli tüm işlemlerin yapılmasına,

Sermaye artırımını ve halka arz işlemlerinin tamamlanmasını müteakip Şirket esas sözleşmesinin nihai sermaye artırım tutarını yansıtacak şekilde tadil edilmesi amacıyla SPK'ya başvurulması ve tadil tasarısına dair uygun görüş alınmasını takiben esas sözleşmenin tadili için tescil ve ilan işlemlerinin gerçekleştirilmesine,

Halka arz edilecek paylar için Yapı Kredi Yatırım'ın lider aracı kurum olarak yetkilendirilmesine, Yapı Kredi Yatırım ve sözleşmede adı geçebilecek diğer konsorsiyum üyeleri ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri ile "Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi" imzalanmasına ve aracılık yönteminin "En İyi Gayret Aracılığı" olarak belirlenmesine,

  
Global Restaurant Investment S.A.R.L.  
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Çarşı Sokak No: 14  
Kat: D: 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 27  
34330 Levent - Beşiktaş - İSTANBUL  
Sicil No: 257699 | Mersis No: 0388002310100001  
www.ykyatirim.com.tr

Yapı Kredi Yatırım tarafından hazırlanacak fiyat tespit raporunda belirlenecek fiyatın halka arz fiyatı olarak kabul edilmesine ve halka arz fiyatının Tasarruf Sahipleri Satış Duyurusu ile kamuya duyurulmasına karar verilmiştir.

**24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Kurul tarafından yayınlanan VII- 128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 6. maddesinin birinci fıkrası gereği Halka Arz Edilecek Paylar'ın devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya Halka Arz Edilecek Paylar üzerinde pay sahiplerinin hakları kullanmasına engel olacak herhangi bir kayıt bulunmamaktadır.

**24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:**

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde söz konusu payların veya oy haklarının iktisabının kamuya açıklandığı tarihte pay sahibi olan diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, Sermaye Piyasası Kanunu'nun 24. maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208. maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

Sermaye Piyasası Kanunu'nun 23. maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçiren pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin Sermaye Piyasası Kanunu'nun 23. maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına



haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

**24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:**

Yoktur.

## **25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR**

**25.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler**

**25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:**

Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul'da işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Borsa İstanbul'un görüşüne İzahname'nin I numaralı bölümünde yer verilmiştir.

Halka arzda SPK ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

**25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:**

Ek satışın tamamının gerçekleşmesi halinde Halka Arz Edilen Paylar'ın nominal değeri 18.000.000 TL olup, Halka Arz Edilen Paylar'ın halka arz öncesi mevcut çıkarılmış sermayeye oranı %27,65; halka arz sonrası sermayeye oranı % 24,79'dur.

Halka Arz Edilen Paylardan sermaye artırımını yoluyla ihraç edilerek halka arz edilecek paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	Birim Nominal Değer (TL)	Halka Arz Edilen Pay Adedi	Toplam Nominal Değer	Halka Arz Öncesi Mevcut Çıkarılmış Sermayeye Oranı(%)	Ek Satış Dahil Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
C	Nama	1	7.500.000	7.500.000	11,52	10,33

Ek satışın tamamının gerçekleşmesi halinde Halka Arz Edilen Paylardan ortak satışı yoluyla ihraç edilerek halka arz edilecek paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cumhuriyet Bulvarı No: 1  
A Blok D: 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 27  
34399 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 257689 | Mersis No: 0385002319100016  
www.ykjgohim.com.tr

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	Birim Nominal Değer (TL)	Halka Arz Edilen Pay Adedi	Toplam Nominal Değer	Halka Arz Öncesi Mevcut Çıkarılmış Sermayeye Oranı	Ek Satış Dahil Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
C	Nama	1	10.500.000	10.500.000	16,13	14,46

Ek Satışa Konu Olabilecek Paylar'a ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	Birim Nominal Değer (TL)	Halka Arz Edilen Pay Adedi	Toplam Nominal Değer	Halka Arz Öncesi Mevcut Çıkarılmış Sermayeye Oranı	Ek Satış Dahil Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
C	Nama	1	3.000.000	3.000.000	4,61	4,13

Şirket kayıtlı sermaye sistemini tercih etmiş olup, halka arz sonucu sermaye artırımını ile oluşturulan paylardan satılmayan paylar yönetim kurulu tarafından iptal edileceğinden, böyle bir durumun gerçekleşmesi halinde, çıkarılmış sermaye tutarı ve mevcut çıkarılmış sermayeye oranı değişebilecektir. Nihai tutar ve oran yönetim kurulu kararı ile belirlenecek olup, SPK'nın onayını takiben tescil ve ilan edilecektir.

### 25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

#### 25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Halka Arz Edilen Paylar için üç iş günü boyunca talep toplanacaktır. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir. Halka arzın 2023 yılının ilk çeyreğinde yapılması planlanmaktadır.

#### 25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

##### a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

##### Satış Yöntemi:

Şirket paylarının halka arzı, Yapı Kredi Yatırım liderliğinde oluşturulan konsorsiyum tarafından II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde tanımlanan "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemiyle gerçekleştirilecektir.

##### Başvuru Şekli:

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar; Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Yurt İçi Yüksek Başvurulu Bireysel Yatırımcılar, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'dır.



Halka arza yatırımcıların; Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Yurt İçi Yüksek Başvurulu Bireysel Yatırımcılar, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar tahsisat gruplarından sadece birine dâhil olacak şekilde başvurması esastır.

Bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların bulunması durumunda ilgili yatırımcının yalnızca en yüksek miktarlı talebi kabul edilecektir.

Yatırımcılar;

- Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar tahsisat grubunda : [●] adet ve altında başvuru,
- Yurt İçi Yüksek Başvurulu Bireysel Yatırımcılar tahsisat grubunda : [●]+1 adet ve üzerinde başvuru yapabilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Bireysel Yatırımcılar olarak başvuruların nihai talep adedi belirlendikten sonra farklı Konsorsiyum Üyeleri'nden eşit miktarda mükerrer talep yapılmışsa veya yetersiz bilgi girişinden dolayı kararsız kalınıyorsa, Konsorsiyum Lideri'nin ve Halka Arz Edenler'in uygun gördüğü şekilde dikkate alınacaktır. Ancak, yatırımcıların yalnızca en yüksek talebinin kabul edilmesi uygulaması sonrasında hesaplanacak Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Bireysel Yatırımcılar toplam talep miktarının, halka arz edilen pay miktarından az olması durumunda; mükerrer talepte bulunan söz konusu yatırımcıların diğer talepleri de dikkate alınacaktır.

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar aşağıdaki şekilde gruplandırılmıştır:

- Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar:** Azami [●] adet başvuru yapmaları koşuluyla yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dâhil Türkiye'de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler ile yerleşmek niyetiyle bir takvim yılı içinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturanları ve KKTC vatandaşlarını da kapsamak üzere, aşağıda tanımlanan Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal yatırımcılar tanımları dışında kalan tüm gerçek ve tüzel kişilerdir. (Anonim ve limited şirketler bu kategoriden başvurabilir.)
- Yurt İçi Yüksek Başvurulu Bireysel Yatırımcılar:** Asgari [●]+1 adet başvuru yapmaları koşuluyla yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dâhil Türkiye'de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler ile yerleşmek niyetiyle bir takvim yılı içinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturanları ve KKTC vatandaşlarını da kapsamak üzere, aşağıda tanımlanan Yurtiçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal yatırımcılar tanımları dışında kalan ve merkezi Türkiye'de bulunan tüm tüzel kişilerdir. (Anonim ve limited şirketler bu kategoriden başvurabilir.)
- Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar:** Merkezi Türkiye'de bulunan;
  - Aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansmanı kuruluşları, varlık yönetim şirketleri,
  - Emekli ve yardım sandıkları, 17.07.1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20. maddesi uyarınca kurulmuş olan sandıklar,

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
A.Ş. No: 25750  
Sicil No: 25750  
Mersis No: 0333-0023-10000000000000000000

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
A.Ş. No: 25750  
Sicil No: 25750  
Mersis No: 0333-0023-10000000000000000000

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Akademi Çiftliği Sokak No: 1  
A Blok Kat: 21-22-23-24-25-26-27  
34398 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Sicil No: 25750 | Mersis No: 0333-0023-10000000000000000000  
www.ykyatirim.com.tr

- Kamu kurum ve kuruluşları, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası,
- Nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu SPK tarafından kabul edilebilecek diğer kuruluşlar,
- Aktif toplamının 50.000.000 TL, yıllık net hâsılatının 90.000.000 TL, öz sermayesinin 5.000.000 TL üzerinde olması kıstaslarından en az ikisini taşıyan kuruluşlar.

**d) Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar:** Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karar'la tanımlanan yurt dışında yerleşik olan, aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetim şirketleri ile bunlara muadil yurt dışında yerleşik kuruluşlar, emekli ve yardım sandıkları ve vakıflar ile Dünya Bankası, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası ve Uluslararası Para Fonu gibi uluslararası kuruluşlardır. Paylar, Türk mevzuatı uyarınca BİST'te işlem görecektir. Halka arz edildiğinden, bu kategoriden talepte bulunan yatırımcılar payları Türkiye'de satın alacaklardır.

Halka Arz Edilen Payların;

- [●] adedi (%[●]) Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara
- [●] adedi (%[●]) Yurt İçi Yüksek Başvurulu Bireysel Yatırımcılara
- [●] adedi (%[●]) Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara
- [●] adedi (%[●]) Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılara

tahsis edilmiştir.

Herhangi bir tahsisat grubuna dâhil olamayan yatırımcı talepleri, Yapı Kredi Yatırım'ın onayı ile uygun olan bir tahsisat grubuna dâhil edilir.

Şirket paylarının halka arzına katılmak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Bireysel Yatırımcılar'ın halka arz talep toplama süresi içinde ve işbu İzahname'nin 25.1.3.2. (c) bölümünde belirtilen başvuru yerlerindeki Konsorsiyum Üyeleri'nin merkez, şube ve acentelerine başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir. Yatırımcılar; talep formunda, talep ettikleri pay adedini belirteceklerdir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar sadece Yapı Kredi Yatırım'a başvuruda bulunabileceklerdir.

Talepte bulunacak yatırımcılar, aşağıda belirtilen belgeleri, talep formlarına ekleyeceklerdir:

**1. Gerçek Kişi Yatırımcılar:** Kimlik (nüfus cüzdanı veya sürücü belgesi veya pasaport) fotokopisi.

**2. Tüzel Kişi Yatırımcılar:** İmza sirkülerinin noter tasdikli örneği, kuruluş gazetesi, vergi levhası ve ticaret sicili kayıt belgesi fotokopisi.

Global Restorasyon ve Yatırım Menkul Değerler A.Ş. YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Levent Muratlı Coşkun Başkan Yönetim Kurulu Başkanı D. 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 26 - 27 34320 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL No: 257689 / Mersis No: 0333000751111111 www.yk Yatirim.com.tr



paylar, pay talebi tamamen karşılanmayan yatırımcılar arasında Yapı Kredi Yatırım ve Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

**Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım:** Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı'ya verilecek pay miktarına Yapı Kredi Yatırım'ın önerileri de dikkate alınarak Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından karar verilecektir. Yapı Kredi Yatırım, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorisindeki yatırımcının talebini kabul edip etmemekte serbest olacaktır.

**Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım:** Her bir Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcı'ya verilecek pay miktarına Yapı Kredi Yatırım'ın önerileri de dikkate alınarak Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından karar verilecektir.

Tüm yatırımcı gruplarına dağıtım yapılırken, dağıtım sonucu ortaya çıkan miktarlar alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecek, ortaya çıkan miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi tutulacaktır.

Yatırımcı gruplarına belirtilen yöntemlere göre dağıtım yapılırken, hesaplamalarda kusurata ortaya çıkmasından dolayı dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

Yapı Kredi Yatırım, talep toplama süresinin bitimini izleyen en geç 2 iş günü içerisinde dağıtım listelerini, her bir tahsis grubu için ayrı ayrı kesinleştirerek Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne verecektir. Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi, dağıtım listelerini en geç kendisine teslim edilen gün içerisinde onaylayacak ve onayı Yapı Kredi Yatırım'a bildirecektir.

**b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:**

Tüm yatırımcılar taleplerini talep ettikleri pay adedi şeklinde Konsorsiyum Üyeleri'ne ileteceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini talep anında ödemeyebileceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar, almaya hak kazandıkları pay miktarının halka arz fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin onaylanmasını takip eden ikinci işgünü saat 12:00'ye kadar talepte buldukları Konsorsiyum Üyesi'ne ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'ın talep anında veya bu şekilde sonradan yapacakları ödemeler nakden yapılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Bireysel Yatırımcılar talep ettikleri pay bedelini kısmen veya tamamen nakden yatırabilecekleri gibi, kısmen veya tamamen yatırım hesaplarında mevcut olan ve aşağıdaki tabloda belirtilen daha önce farklı bir işleme teminat olarak gösterilmemiş ve üzerinde herhangi bir blokaj olmayan kıymetlerin ve/veya dövizlerin bir veya birkaçını teminat göstermek suretiyle de pay talep edebileceklerdir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Bireysel Yatırımcılar aşağıdaki ödeme seçeneklerinden bir veya birden fazlasını seçerek talepte bulunabilirler. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Bireysel Yatırımcılar için "Talep Bedeli", talep ettikleri pay adetleri ile halka arz fiyatı çarpımı sonucu ortaya çıkacak tutardır.

  
Global Restorance Investments S.A.R.L.  
228

  
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent, Maslak, Kat: 5, Şişli, İstanbul  
Tic. Sic. No: 271199 | Mersis No: 08100023101010000000000000000000  
www.yk Yatirim.com.tr



Teminata Alınacak Kıymet	Teminat Katsayısı	Teminata Alımda Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
Eurobond (T.C. Hazine'sinin ihraç ettiği)	-	Bloomberg elektronik alım satım ekranında her bir Konsorsiyum Üyesi, bankanın gördüğü en az üç işlem yapılabilir fiyat sağlayıcısının ortalama fiyatı dikkate alınacaktır	Bloomberg elektronik alım satım ekranında fiyat sağlayıcıların verdiği işlem yapılabilir cari piyasa fiyatı kullanılacaktır
Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem gören OSBA'ları teminata konu edebilir)	-	Özel Sektör Borçlanma Araçlarında Borsa İstanbul Tahvil Bono Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	Özel Sektör Borçlanma Araçlarında Borsa İstanbul Tahvil ve Bono Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı
Kira Sertifikaları	-	Kira Sertifikalarında Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	Kira Sertifikalarında Borsa Borçlanma Araçları Piyasası'nda oluşan o günkü ortalama fiyat/işlem geçmemişse son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı
Hisse Senedi Fonu	-	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Değişken Fon	-	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Pay (BİST 30'da yer alan paylar)	-	BİST Pay Piyasası'nda oluşan son iş günü ağırlıklı ortalama fiyatı	BİST Pay Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı
Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin ve İsviçre Frangı)	-	TCMB tarafından açıklanan bir gün öncesinin alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın cari kuru
Vadeli Mevduat Blokesi – TL	-	-	-
Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)	-	TCMB tarafından açıklanan bir gün öncesinin alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Döviz cinsinden vadeli mevduatların TL'ye dönüştürülmesinde, tahsilatın yapıldığı andaki her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın söz konusu döviz alış kuru (Küsuratlı

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
 Levent Mahallesi Caddesi No: 21  
 Kat: 21-22-23-24-25-26-27-28-29-30  
 34330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
 Tic. Sic. No: 25769 / Mersis No: 0308002576900010  
 www.ykys.com.tr

*(Handwritten signatures and stamps)*

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
 Levent Mahallesi Caddesi No: 21  
 Kat: 21-22-23-24-25-26-27-28-29-30  
 34330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
 Tic. Sic. No: 25769 / Mersis No: 0308002576900010  
 www.ykys.com.tr

*(Handwritten signature)*

Teminata Alınacak Kıymet	Teminat Katsayısı	Teminata Alımda Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
			döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.) Mevduatın bozulması sırasında yatırımcının tüm mevduatı bozulmayacak, sadece blokaja alınan tutar kadar kısım bozulacaktır.

Teminat tutarlarının hesaplanmasında, kullanılan menkul kıymetin asgari adet, adet katları ve birim tutarları dikkate alınarak, teminat gösterilen menkul kıymet adedi asgari adedin altında kalmayacak ve kesirli ve/veya ilgili menkul kıymet için belirtilen katların dışında bir adet oluşmayacak şekilde yukarı yuvarlama yapılabilecektir.

Hesaplarında bulunan kıymetleri teminata vermek suretiyle talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulmuş Bireysel Yatırımcılar;

- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan kıymetler ve/veya dövizler üzerindeki blokaj yatırımcının kullanımı için derhal serbest bırakılacaktır.
- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini kısmen nakden ödeyebilirler. Bu durumda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için teminata alınan kıymetler yatırımcının belirteceği sıra ile bozdurulacaktır. Ancak, ilgili talep formunda belirtilmek suretiyle, Konsorsiyum Üyesi aracı kurumlar ve emir iletimine aracılık eden yetkili kuruluşlar teminata alınan kıymetleri kendi belirleyecekleri sıra ile resen paraya çevirme ve bedelleri tahsil yetkisi saklıdır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulmuş Bireysel Yatırımcılar'ın teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir.

Konsorsiyum Üyeleri ile emir iletimine yetkili aracı kuruluşlar birbirlerinden farklı kıymetleri teminata kabul edebilirler. Konsorsiyum Üyeleri ile emir iletimine yetkili aracı kuruluşların teminata kabul edecekleri kıymetler İzahnamenin 25.1.3.2. (c) maddesinde yer alan ilgili tabloda belirtilmektedir.

Dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere, mevcut kıymetlerini teminat göstererek talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulmuş Bireysel Yatırımcılar, talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için teminata alınan kıymetler üzerinde, hesabın bulunduğu Konsorsiyum Üyesi aracı kurum lehine rehin tesis edilir. Hak kazanılan pay bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi halinde, teminat niteliğindeki kıymetler ve/veya dövizler, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtara gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından, yukarıdaki tabloda belirtilen "teminat bozumunda uygulanacak fiyat" üzerinden re'sen paraya çevirerek almaya hak kazanılan pay bedelleri re'sen tahsil

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Sermaye Piyasası Kurulu'na Kayıtlı Yatırım Menkul Değerleri Aracı Kurumu  
A.Ş. No: 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 26 - 27  
34330 Levent - Beşiktaş - İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 257089 | Mersis No: 0335-0073-101000017  
www.ykiyatirim.com.tr

edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurumu yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından doğabilecek her türlü zararlardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olacaktıdır.

Her bir Konsorsiyum Üyesi, SPK'nın 24.03.2022 tarih 14 sayılı bülteninde yer alan ilke kararı ve kredili menkul kıymet alımına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, kendilerine kredi komitesi ile limit tahsis edilmesi uygun bulunan yatırımcıların, kredi limitleri dâhilinde kalmak kaydıyla kredili başvurularını kabul edebilirler. Kredi, talep yapıldığı gün itibarıyla, kullanılmış sayılacaktır.

Halka arza katılan yatırımcıların ödeyecekleri pay bedelleri, tahsilat yapan yatırım kuruluşu tarafından Tavuk Dünyası Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'ne ait Yapı ve Kredi Bankası Anonim Şirketi nezdinde açılan TR 67 0006 7010 0000 0031 9668 91 hesaba aktarılacaktır. Halka arz edilen pay bedelleri halka arza aracılık eden yetkili kuruluş olan Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi tarafından tahsil edilince halka arz için açılmış olan aşağıda bilgileri yer alan banka hesabına yatırılacaktır.

<b>Hesap Sahibi</b>	Tavuk Dünyası Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
<b>Banka</b>	Yapı ve Kredi Bankası Anonim Şirketi
<b>Şube</b>	İnönü Caddesi Ticari Şubesi
<b>IBAN</b>	TR 67 0006 7010 0000 0031 9668 91

### c) Başvuru yerleri:

Şirket paylarının halka arzına Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Bireysel Yatırımcılar kategorisinden katılmak isteyen yatırımcılar, aşağıdaki yetkili kuruluşların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı olan bankaların ilgili şubeleri ile bu kurumların ATM, internet ve telefon bankacılığı şubelerine, taleplerini iletmek için başvurabilirler.

İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM vasıtası ile talepte bulunacak Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Bireysel Yatırımcılar'ın, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olmaları (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'ın talepleri sadece Yapı Kredi Yatırım tarafından toplanacaktır.

### KONSORSİYUM LİDERİ:

#### **YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Levent Mah. Cömert Sok. No:1A A Blok D:21-22-23-24-25-27 Beşiktaş 34330  
İSTANBUL

Tel: 0212 319 80 80 Faks: 0212 264 14 09





Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi'nin merkez ve tüm şubeleri, Yapı ve Kredi Bankası Anonim Şirketi'nin (YKB) tüm şubeleri, YKB İnternet Şube ile 444 0 444 numaralı YKB Müşteri İletişim Merkezi ve [www.yapikredi.com.tr](http://www.yapikredi.com.tr), [www.yatirimdunyam.com.tr](http://www.yatirimdunyam.com.tr) internet adresleri ile YKB Mobil Bankacılık uygulaması

### **KONSORSİYUM ÜYELERİ:**

Her bir Konsorsiyum Üyesi'nin (Konsorsiyum Lideri aynı zamanda konsorsiyum üyesidir) teminata kabul edeceği kıymetler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymet
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi	<ul style="list-style-type: none"><li>• Para Piyasası Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Para Piyasası Fonu)</li><li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu</li><li>• Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu</li><li>• TL DİBS</li><li>• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)</li><li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir)</li><li>• Hisse Senedi Fonu</li><li>• Borçlanma Araçları Fonu</li><li>• Değişken Fon</li><li>• Pay (BİST 30'da yer alan paylar)</li><li>• Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li></ul>
Yapı ve Kredi Bankası Anonim Şirketi	<ul style="list-style-type: none"><li>• Para Piyasası Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Para Piyasası Fonu)</li><li>• Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu)</li><li>• TL DİBS</li><li>• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Yalnızca Yapı ve Kredi Bankası Anonim Şirketi bonoları)</li><li>• Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li><li>• TL Vadeli Mevduat</li><li>• Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)</li></ul>

### **d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:**

Halka arzdan pay alan yatırımcıların söz konusu payları; Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde, MKK nezdinde ve hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır. Paylar, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından dağıtım listesinin

YAPIMENKULDEĞERLERANONİMŞİRKETİ  
Açık Halka Arzı  
Tel: 0212 233 2333  
E-Posta: [ayh@yapikredi.com.tr](mailto:ayh@yapikredi.com.tr)  
Mevzuat: 2013/13962 Sayılı Yönetmelik

YAPIMENKULDEĞERLERANONİMŞİRKETİ  
Açık Halka Arzı  
Tel: 0212 233 2333  
E-Posta: [ayh@yapikredi.com.tr](mailto:ayh@yapikredi.com.tr)  
Mevzuat: 2013/13962 Sayılı Yönetmelik

YAPIMENKULDEĞERLERANONİMŞİRKETİ  
Açık Halka Arzı  
Tel: 0212 233 2333  
E-Posta: [ayh@yapikredi.com.tr](mailto:ayh@yapikredi.com.tr)  
Mevzuat: 2013/13962 Sayılı Yönetmelik





Tüm yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin bir alt sınır belirleyebilirler.

#### **25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:**

SPK'nın II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 24 ve SPKn'nin 8. maddesi uyarınca, İzahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde söz konusu durum İhraççı veya Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurul'a bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren 7 iş günü içinde SPKn'de yer alan esaslar çerçevesinde Kurul'ca onaylanır ve İzahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, İzahname'de yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren 2 iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

Ayrıca, İzahnamede herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini değiştirme ya da geri alma hakkına sahiptirler.

#### **25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:**

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır.

Kaydi paylar, azami dağıtım listesinin kesinleştiğinin Konsorsiyum Üyeleri'ne bildirimini takip eden 2 iş günü içerisinde teslim edilecektir.

#### **25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:**

Halka arz sonuçları, SPK'nın sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

#### **25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler**

Mevcut ortaklar için yeni pay alma hakkı, sermaye artırımını yoluyla da halka arzın gerçekleştirilmesi için tamamen kısıtlanmıştır.

#### **25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:**

Yoktur.

#### **25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:**

YAPI KREDİ YATIRIM MENKİ DEĞERLERİ A.Ş.  
Levent İşmerkezi Kat: 9 / Kat: 9A  
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye  
Tic. Sic. No: 27699 / Mersis No: 0305000171  
www.yk Yatirim.com.tr

Global Finansal Yatırım A.Ş.  
23.05.2024  
Hasan A. H.

Yoktur.

**25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:**

Halka arz nedeniyle toplanan bedeller nemalandırılmayacaktır.

**25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:**

Şirket'in, halka arza aracılık edenlerin, payların değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki idari sorumluluğu bulunan kişilerin, Şirket'in %5 ve üzerinde paya sahip ortaklarının ve halka arz nedeniyle hizmet aldığı diğer kişi/kurumların listesi aşağıda yer almaktadır:

Ad - Soyad	Kurum
Bora Volkan Mumcu	Tavuk Dünyası Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Arda Cingöz	Tavuk Dünyası Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Erhan Karakoç	Tavuk Dünyası Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Efdal Yürükçü	Tavuk Dünyası Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Mehmet Başkaracaoğlu	Tavuk Dünyası Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Gökmen Yasan	Tavuk Dünyası Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Emin Badem	Tavuk Dünyası Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Merve Doğaner Pekcan	Tavuk Dünyası Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Ahmet Faralyalı	Mediterra Private Equity Limited Şirket ortağı ve yönetim kurulu üyesi
Cenk Coşkuntürk	İstinye Kurumsal Danışmanlık Anonim Şirketi
Bertan İlbak	Mpeq Limited Türkiye İrtibat Bürosu
Yavuz Kocatuğ	Mpeq Limited Türkiye İrtibat Bürosu
Umut Kolcuoğlu	Kolcuoğlu Demirkan Koçaklı Hukuk Bürosu
Bihter Bozbay İnan	Kolcuoğlu Demirkan Koçaklı Hukuk Bürosu
Hasan Hüseyin Yaşar	Kolcuoğlu Demirkan Koçaklı Hukuk Bürosu
Gökçe İldiri Coşgüner	Kolcuoğlu Demirkan Koçaklı Hukuk Bürosu
Eda Saraçoğlu	Kolcuoğlu Demirkan Koçaklı Hukuk Bürosu
Ece Çağırın	Kolcuoğlu Demirkan Koçaklı Hukuk Bürosu
Duygu Çetin	Kolcuoğlu Demirkan Koçaklı Hukuk Bürosu
Serra Kahvecioğlu	Kolcuoğlu Demirkan Koçaklı Hukuk Bürosu
Yılmaz Arısoy	Yapı Kredi Yatırım – Genel Müdür
Ekin Arca Kırelli	Yapı Kredi Yatırım – Genel Müdür Yardımcısı
Hakan Yolcu	Yapı Kredi Yatırım – Genel Müdür Yardımcısı
Sadık Çulcuoğlu	Yapı Kredi Yatırım – Genel Müdür Yardımcısı
Özlem Gülçiçek	Yapı Kredi Yatırım – Bölüm Müdürü
Gökhan Koroğlu	Yapı Kredi Yatırım – Müdür
Özer Kaş	Yapı Kredi Yatırım – Kıdemli Uzman
Naime Berfin Seray	Yapı Kredi Yatırım – Uzman Yardımcısı
Mustafa Görkem Göker	Yapı Kredi Yatırım – Bölüm Müdürü
İhsan Afşin Özdemir	Yapı Kredi Yatırım – Genel Müdür Yardımcısı

TAVUK DÜNYASI GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ  
Adres: ...  
Tic. Sic. No: ...  
Vergi No: ...

*Hasan H.*  
Sıralı No: 257/2023  
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Lisans No: ...  
Sıralı No: 257/2023  
Miras No: ...  
www.ykyatirim.com.tr

Ad - Soyad	Kurum
Emre Mercan	Yapı Kredi Yatırım – Bölüm Müdürü
Ali Sabuncu	Yapı Kredi Yatırım – Başkan
Burak Şahin	Yapı Kredi Yatırım – Yönetici
Tuna Taksim	Yapı Kredi Yatırım – Yönetici

## 25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

## 25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

### a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

Halka arz edilecek toplam [●] TL nominal değerli payların;

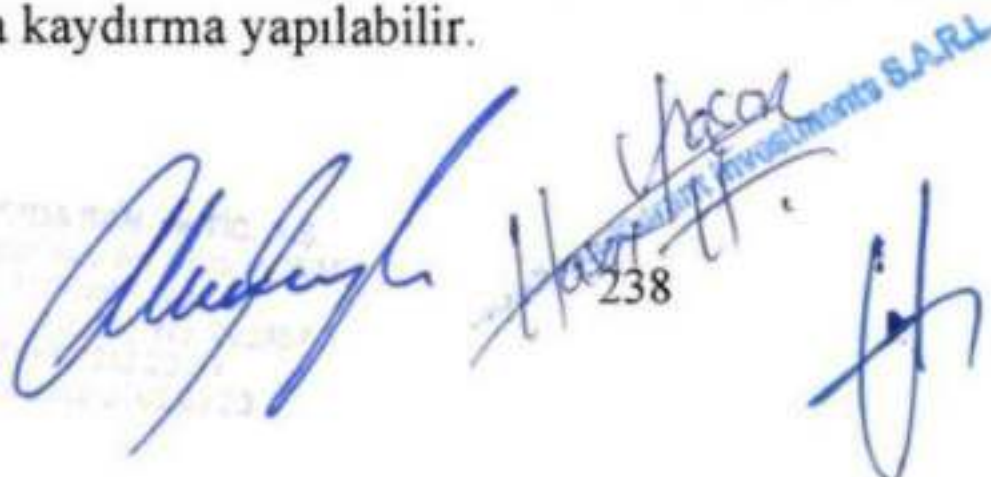
- [●] TL nominal değerdeki (%[●]) kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a
- [●] TL nominal değerdeki (%[●]) kısmı Yurt İçi Yüksek Başvurulu Bireysel Yatırımcılar'a
- [●] TL nominal değerdeki (%[●]) kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a
- [●] TL nominal değerdeki (%[●]) kısmı Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'a

gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmiştir.

### b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdeler:

Talep toplama süresi sonucunda belirli bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak miktarda talep gelmemiş olması durumunda o gruba tahsis edilen tutarın karşılanmayan kısmı, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin onayı ile diğer gruplara aktarılabilir.

Talep toplama süresinin sonunda herhangi bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak kadar talep gelmiş olsa dahi Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin onayı ile tahsis edilen tutarlarda, %20'den fazla olmamak üzere azaltma yapılarak diğer tahsisat gruplarına kaydırma yapılabilir.



c) **Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:**

[•]

d) **Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:**

[•]

e) **Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Bireysel Yatırımcılar grubu için toplam yatırımcı sayısının bu yatırımcı grubuna dağıtılacak toplam pay adedinden az veya eşit olduğu durumlarda, talebi bilgi eksikliğinden iptal edilmemiş bu gruptaki tüm yatırımcılara 1 adet pay dağıtılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Bireysel Yatırımcılar grubu toplam yatırımcı sayısının bu yatırımcı grubuna dağıtılacak toplam pay adedinden fazla olduğu durumlarda ise hangi yatırımcılara birer adet pay dağıtılacağına Konsorsiyum Lideri'nin önerileri dikkate alınarak, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından SPK'nın II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 19. maddesinde yer alan eşit ve adil davranılması esası gözetilerek karar verilecektir.

f) **Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Bireysel Yatırımcılar tahsisat gruplarından sadece birine dahil olacak şekilde başvurması esastır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Bireysel Yatırımcılar mükerrer taramaya tabi tutulacak, bir defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların bulunması durumunda ilgili yatırımcıların yalnızca en yüksek miktarlı talebi kabul edilecektir. Farklı Konsorsiyum üyelerinden eşit miktarda mükerrer talep yapılmışsa veya yetersiz bilgi girişinden dolayı kararsız kalınıyorsa Yapı Kredi Yatırım ile Halka Arz Eden Pay Sahipleri'nin uygun gördüğü şekilde dikkate alınacaktır. Ancak, yatırımcıların yalnızca en yüksek talep adedinin kabul edilmesi uygulaması sonrası hesaplanacak Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Bireysel Yatırımcı'ya ait talep miktarının halka arz edilen pay miktarından az olması durumunda; mükerrer talepte bulunan söz konusu yatırımcıların diğer talepleri de dikkate alınacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Yüksek Başvurulu Bireysel Yatırımcılar için işbu maddenin (e) fıkrasında belirtildiği üzere tek bir yatırımcıya asgari 1 (bir) adet pay dağıtımını yapılırken, 1 defadan fazla talepte bulunan yatırımcıların yalnızca yatırımcı başına 1 (bir) adet pay (bu gruba tahsis edilen miktarın yetmemesi durumunda SPK'nın II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği Madde 19'da yer alan eşit ve adil davranılması esası gözetilerek karar verilecektir) dağıtılacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcı gruplarında öncelikle, İzahname'nin 25.1.3.2 (a) maddesinde belirtilen şekilde (her bir Yurt İçi ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcıya verilecek pay miktarına Yapı Kredi Yatırım'ın önerilerini de

YAPIM KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Lisans No: 257689 / Mersis No: 0380-0023-1010-0016  
www.ykyd.com.tr

dikkate alınarak Halka Arz Edenler tarafından karar verilecektir) nihai talep adedi belirlenecektir.

**g) Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilir tarihler:**

Yoktur.

**h) Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:**

Halka Arz Edilen Paylar'a ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen taleplerin işlemi yapan veya yapılmasına aracılık eden yetkili kuruluş bazında belirlenmesi mümkündür.

**25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:**

Halka arzda talepte bulunan yatırımcılar, dağıtım listelerinin onaylandığı günü takip eden iş günü talepte buldukları konsorsiyum üyesine başvurarak halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarını öğrenebilirler.

**25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:**

**a) Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde mevcut ortaklara ait payların, ek satışa konu olup olmayacağı hakkında bilgi:**

Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde ilgili ortağın nihai kararına tabi olmak üzere Halka Arz Eden Pay Sahibi olan (i) Global'e ait olan ve ek satış hariç Halka Arz Edilen Paylar'ın %16,66'sına tekabül eden toplamda 2.499.305 TL nominal değere kadar C Grubu payın ve (ii) Hakan Ceylan'a ait olan ve ek satış hariç Halka Arz Edilen Paylar'ın %3,34'üne tekabül eden toplamda 500.695 TL nominal değere kadar C Grubu payın dağıtımına tabi tutulacak toplam pay miktarına eklenmesi planlanmaktadır.

**b) Ek satışa konu olabilecek payların azami nominal değeri ve oranları ile satış yöntemi ve süresi:**

Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin nihai kararına tabi olmak üzere Ek Satışa Konu Olabilecek Paylar'ın azami nominal tutarı 3.000.000 TL'dir. Bu paylar ek satış hariç Halka Arz Edilen Paylar'ın nominal tutarının %20'sine denk gelmektedir. Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde ilgili ortağın nihai kararına tabi olmak üzere ek satış hakkı kullanılabilir ve ek satışa konu edilecek miktar, halka arz edilen pay miktarına eklenerek dağıtımına tabi tutulacaktır. Ek Satışa Konu Olabilecek Paylar'ın yatırımcı grupları arasındaki dağılımı tahsisat oranlarına bağlı kalmadan Konsorsiyum Lideri'nin önerileri de dikkate alınarak, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından belirlenerek kesinleştirilecektir.

Ek Satış Yöntemi	Adet	Nominal Değer	Pay Grubu	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)
------------------	------	---------------	-----------	------------------------------------

TAVUK BÜYÜKŞİHİR ÇİMENTİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
Açık Halka Arzı İçin Kurulmuş Yatırımcıların Bilgilendirme Belgesi  
24 Ocak 2024  
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Büyükdere Caddesi No: 21 Kat: 7  
34398 Levent/Beşiktaş/İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 255889 | Mersis No: 0310-0073-1010-0016  
www.ykyatirim.com.tr





Halka arz fiyatının belirlenmesinde kullanılan yöntemlere ilişkin olarak hazırlanan fiyat tespit raporu, mevzuata uygun süresi içinde, KAP'ta [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) ve Konsorsiyum Lideri'nin ([www.ykyatirim.com.tr](http://www.ykyatirim.com.tr)) adresli internet sitesinde ilan edilecektir. Halka arz fiyatının belirlenmesinde nihai sorumluluk Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne aittir.

### **25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:**

Şirket'in mevcut ortağının yeni pay alma hakları, talepte bulunan yatırımcılar lehine, tamamen kısıtlanmıştır. Yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı yalnızca Şirket menfaat sağlayacaktır.

**25.3.4. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhri hısımları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççı payları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:**

Yoktur.

### **25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık**

#### **25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:**

Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlara ilişkin bilgiler İzahnamenin 25.1.3.2. (c) maddesinde yer almaktadır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar sadece Konsorsiyum Lideri'ne başvuruda bulunabileceklerdir.

#### **25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:**

Halka arz sadece Türkiye Cumhuriyeti'nde gerçekleştirileceğinden, payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank ve MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

#### **25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:**

Tüm Konsorsiyum Üyeleri "En İyi Gayret Aracılığı" yoluyla satışa aracılık edecektir. Bu nedenle satışa yüklenimde bulunan herhangi bir kişi ya da kurum bulunmamaktadır.

#### **25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi**

Konsorsiyum Lideri, Halka Arz Eden Pay Sahibi ve Şirket arasındaki Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi [●] tarihinde imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme, aracılığın türü ve kapsamı, Konsorsiyum Lideri, Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Şirket'in hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu ve masraflar, satış ve dağıtım ile ilişkin hükümler ile aracılık ve halka arz iptal koşullarına ilişkin hükümleri içermektedir. Söz konusu sözleşmede yer alan önemli hususlara ilişkin bilgilere İzahnamenin 25, 26, 28 numaralı bölümlerinin ilgili başlıklarında yer verilmektedir.

The image shows several handwritten signatures in blue ink. One signature is over a blue stamp that reads "Global Risk Management S.A.R.L.". To the right, there is a blue stamp for "YAPI KREDİ YATIRIM DEĞERLER" with contact information: "Levent Mahallesi", "Kat: 21", "No: 21", "34390 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL", "Tic. Sic. No: 257689 | Mersis No: 9023000310100019", and "www.ykyatirim.com.tr".

## 25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Şirket, sermaye artırımını yoluyla Halka Arz Edilen Paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. Şirket paylarının halka arzında sahip olduğu payları satan ortak pay satış geliri, halka arza aracılık eden yatırım kuruluşları ise halka arza aracılık komisyonu elde edeceklerdir. Ek satış hakkının kullanılması halinde de ilgili ortak pay satış geliri elde edecektir.

Halka arz sırasında, halka arza aracılık eden aracı kurumların halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürolarının danışmanlık ücreti ve bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Söz konusu maliyetler, işbu İzahnamenin 28.1 numaralı bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanacaktır.

Şirket ile halka arzda Konsorsiyum Lideri olarak görev alan Yapı Kredi Yatırım arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Yapı Kredi Yatırım ile Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Yapı Kredi Yatırım'ın halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır.

Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Kolcuoğlu Demirkan Koçaklı Hukuk Bürosu arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Kolcuoğlu Demirkan Koçaklı Hukuk Bürosu ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Kolcuoğlu Demirkan Koçaklı Hukuk Bürosu'nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Kolcuoğlu Demirkan Koçaklı Hukuk Bürosu'nun (i) Şirket'in bedelli sermaye artırımını suretiyle ihraç edilecek paylarının ve mevcut ortaklarının sahip olduğu paylarının bir kısmının Halka Arz İşlemi ve Borsa İstanbul'a kote edilmesi başvurusu için Şirket'e sunulan hukuki danışmanlık hizmeti ve (ii) Şirket'in hakim ortakları ile söz konusu hakim ortakların iştiraklerine sunulan şirketler hukuku, birleşme ve devralmalar, finans hukuku, sermaye piyasası mevzuatı da dahil olmak üzere birtakım hukuki konularda verilen hukuki danışmanlık hizmetleri haricinde herhangi bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Kolcuoğlu Demirkan Koçaklı Hukuk Bürosu halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Şirket ile 31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 ve 30.06.2022 tarihlerinde sona eren finansal dönem tablolarının bağımsız denetimini yapan DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi ile arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi Şirket ile arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.

Bunların dışında halka arzdan önemli menfaati olan danışman bulunmamaktadır.

The image shows several handwritten signatures in blue ink. There are also blue ink stamps and logos. One stamp is for 'Global Research and Investment S.A.R.L.' with a date '24/11/2022'. Another stamp is for 'YAPI KREDİ YATIRIM A.Ş. DEĞERLENDİRME' with a date '25/11/2022'. There are also some smaller stamps and logos, including one for 'YAPI KREDİ YATIRIM A.Ş. DEĞERLENDİRME' and another for 'YAPI KREDİ YATIRIM A.Ş. DEĞERLENDİRME'.

## 26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

### 26.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul Yıldız Pazar'ında işlem görmesi için Borsa İstanbul'a başvuruda bulunulacaktır.

Halka arz bu payların Borsa İstanbul'da işlem göreceği anlamına gelmemekte olup, Halka Arz Edilen Paylar'ın satış tamamlandıktan sonra Borsa İstanbul'da işlem görebilmesi Borsa İstanbul mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Borsa İstanbul'un vereceği olumlu karara bağlıdır.

### 26.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

### 26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

### 26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

### 26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:

Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

### 26.5.1. Fiyat istikrarı işlemlerinin yerine getirilmesine yönelik garantinin olmadığına ilişkin açıklama:

Yapı Kredi Yatırım Şirket paylarına yönelik olarak fiyat istikrarı işlemlerinde bulunmayı planlamaktadır. Ancak, Yapı Kredi Yatırım fiyat istikrarı işlemlerini kesin olarak yerine getireceğine ilişkin bir taahhüt vermemektedir. Yapı Kredi Yatırım, fiyat istikrarı işlemlerine hiç başlamayabileceği gibi fiyat istikrarı işlemlerinde bulunması halinde gerekçesini açıklamak suretiyle, bu işlemi istediği her an sona erdirecektir.

### 26.5.2. Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilebileceği zaman aralığı:

Payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren en fazla 30 gündür.



**26.5.3. Fiyat istikrarına ilişkin işlemleri gerçekleştirebilecek aracı kurumun ticaret unvanı:**

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi

**26.5.4. Fiyat istikrarına ilişkin sürenin bitiminden sonra pay fiyatlarının düşebileceğine ilişkin açıklama:**

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler en fazla 26.5.2. numaralı bölümde belirtilen süreyle sınırlıdır. Pay fiyatı, fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler sonucunda yükselmiş olsa bile, bu sürenin bitiminden sonra tekrar düşebilir.

**26.5.5. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin amacı:**

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde amaç, pay fiyatının halka arz fiyatının altına düşmesi halinde alımda bulunarak fiyat istikrarına belli bir süreyle katkıda bulunmaktır. Ancak bu işlem, herhangi bir fiyat taahhüdü niteliğinde değildir ve fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirildiği dönemde payın piyasa fiyatı piyasa koşullarına göre olması gereken fiyata göre yüksek olabilmektedir. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde halka arz fiyatının üzerinde emir verilemez.

**26.5.6. Fiyat istikrarı işlemlerinde sorumluluk ve bu işlemlerde kullanılacak kaynağın niteliği:**

Fiyat istikrarı işlemlerine ilişkin tüm sorumluluk, bu işlemleri gerçekleştiren aracı kurum Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi'ne aittir.

Pay Tebliği'nin 11. maddesi çerçevesinde öncelikli olarak Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin sahip olduğu mevcut payların satışından elde edeceği brüt halka arz gelirinden karşılanacak şekilde ve Halka Arz Edilen Paylar'ın tamamının satılmış olup olmamasından bağımsız olarak toplam brüt halka arz gelirinin %[●]'ine kadar bir tutar fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler kapsamında kullanılacaktır. Şirket'in elde edeceği brüt halka arz gelirinin yüzde yirmisi ortağın mevcut paylarının satışından elde edilen gelir tükenmedikçe fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde kullanılmayacaktır.

**26.5.7. Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:**

Yoktur.

**27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER**

**27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:**

Halka Arz Eden Pay Sahipleri	İş Adresi	Son üç yıl içinde aldığı görevler ve diğer önemli ilişkilerin mahiyeti
Global Restaurant Investments S.A.R.L.	Avenue John F. Kennedy, 46A, Office 16, Floor 2, L-1855 Lüksemburg	Paylarını halka arz edecek ortak son üç yıl içinde Şirket'te herhangi bir görev almamıştır.
Hakan Ceylan	Aydınevler Mahallesi, Siteler	Paylarını halka arz edecek

YAPU KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mahallesi Cumhuriyet Bulvarı No: 27  
34397 Levent - Beşiktaş / İstanbul  
Tic. Sic. No: 257400 | Mersis No: 0805002319100001  
www.yk Yatirim.com.tr

Halka Arz Eden Pay Sahipleri	İş Adresi	Son üç yıl içinde aldığı görevler ve diğer önemli ilişkilerin mahiyeti
	Yolu Sk. Hilltown AVM Apt. No: 1 A/5 Maltepe/İstanbul	ortak son üç yıl içinde Şirket'te Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır.

## 27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Şirket'in mevcut pay sahiplerinden (i) Global'in sahip olduğu her biri 1 TL nominal değerli 6.248.263 TL tutarlı 6.248.263 adet C Grubu payların ve (ii) Hakan Ceylan'ın sahip olduğu her biri 1 TL nominal değerli 1.251.737 TL tutarlı 1.251.737 adet C Grubu payların halka arz edilmesi planlanmaktadır.

Ayrıca, (i) Global'in sahip olduğu 2.499.305 TL nominal değerdeki C Grubu paylar ve (ii) Hakan Ceylan'ın sahip olduğu 500.695 TL nominal değerdeki C Grubu paylar ilgili ortakların nihai kararına tabi olmak üzere ek satışa konu olabilecektir.

Ek olarak, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 65.100.000 TL'den 72.600.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 7.500.000 TL nominal değerli 7.500.000 adet C Grubu pay halka arz edilecektir.

Halka arz sonucunda Şirket sermaye yapısının aşağıdaki şekilde olması planlanmaktadır:

Pay Sahibinin Unvanı/Adı Soyadı	Halka Arz Öncesi			Halka Arz Sonrası					
	Grup	TL	%	Ek Satış Hariç			Ek Satış Dahil		
	Grup	TL	%	Grup	TL	%	Grup	TL	%
Global Restaurant Investments S.à.r.l.	A-C	51.903.516	79,73	A-C	45.655.253	62,89	A-C	43.155.948	59,44
Hakan Ceylan	B-C	10.398.024	15,97	B-C	9.146.287	12,60	B-C	8.645.592	11,91
Ahmet Faralyalı	C	682.584	1,05	C	682.584	0,94	C	682.584	0,94
Murat Erkurt	C	702.996	1,08	C	702.996	0,97	C	702.996	0,97
Cenk Coşkuntürk	C	189.084	0,29	C	189.084	0,26	C	189.084	0,26
Orhan Ayanlar	C	159.474	0,24	C	159.474	0,22	C	159.474	0,22
Halit Görkem Oktay	C	52.080	0,08	C	52.080	0,07	C	52.080	0,07
Bertan Karaimer	C	88.872	0,14	C	88.872	0,12	C	88.872	0,12
İsmail Tanıl	C	37.002	0,06	C	37.002	0,05	C	37.002	0,05
Bertan İlbak	C	88.872	0,14	C	88.872	0,12	C	88.872	0,12
Murat Onsekizoglu	C	37.002	0,06	C	37.002	0,05	C	37.002	0,05
Alper Şar	C	22.218	0,03	C	22.218	0,03	C	22.218	0,03
Salih Keçoğlu	C	7.392	0,01	C	7.392	0,01	C	7.392	0,01
Burcu Yar Günhan	C	7.392	0,01	C	7.392	0,01	C	7.392	0,01
Hasan Emre Uyumaz	C	7.392	0,01	C	7.392	0,01	C	7.392	0,01
Volkan Mumcu	C	716.100	1,10	C	716.100	0,99	C	716.100	0,99
Halka Açık	-	-	0,00	-	15.000.000	20,66	-	18.000.000	24,79
TOPLAM	-	65.100.000	100	-	72.600.000	100	-	72.600.000	100

## 27.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

### a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Şirket, 2 Ocak 2023 tarih ve 2023/3 sayılı Yönetim Kurulu kararı uyarınca, Şirket tarafından halka arz edilen payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 180 gün boyunca boyunca, maliki olduğu Şirket paylarını borsa fiyatından bağımsız olarak Borsa İstanbul'da ve/veya Borsa İstanbul dışında

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
 DEĞERLENDİRME  
 YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
 4330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
 Sicil No: 257689 | Mersis No: 03030077  
 www.yk Yatirim.com.tr

hiçbir surette satmayacağını, devretmeyeceğini, rehnemeyeceğini, veya bu paylar üzerinde payların satılması sonucunu doğuracak şekilde sair suretle tasarrufta bulunmayacağını, bedelsiz sermaye artırımını hariç olmak üzere dolaşımdaki pay miktarının artmasına sebep olmayacağını, bu sonuçları doğurabilecek başkaca herhangi bir işlem yapmayacağını ve yönetim kontrolüne sahip olduğu herhangi bir iştirak ya da bağlı ortaklık veya bunlar adına hareket eden kişiler tarafından da bu sınırlamalara uyulmasını sağlayacağını taahhüt etmiştir.

**b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:**

Şirket ortaklarından Global, 28 Aralık 2022 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile, Şirket tarafından halka arz edilen payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 180 gün boyunca, maliki olduğu Şirket paylarını borsa fiyatından bağımsız olarak Borsa İstanbul'da ve/veya Borsa İstanbul dışında hiçbir surette satmayacağını, devretmeyeceğini, rehnemeyeceğini, veya bu paylar üzerinde payların satılması sonucunu doğuracak şekilde sair suretle tasarrufta bulunmayacağını, bedelsiz sermaye artırımını hariç olmak üzere dolaşımdaki pay miktarının artmasına sebep olmayacağını, bu sonuçları doğurabilecek başkaca herhangi bir işlem yapmayacağını ve yönetim kontrolüne sahip olduğu herhangi bir iştirak ya da bağlı ortaklık veya bunlar adına hareket eden kişiler tarafından da bu sınırlamalara uyulmasını sağlayacağını taahhüt etmiştir.

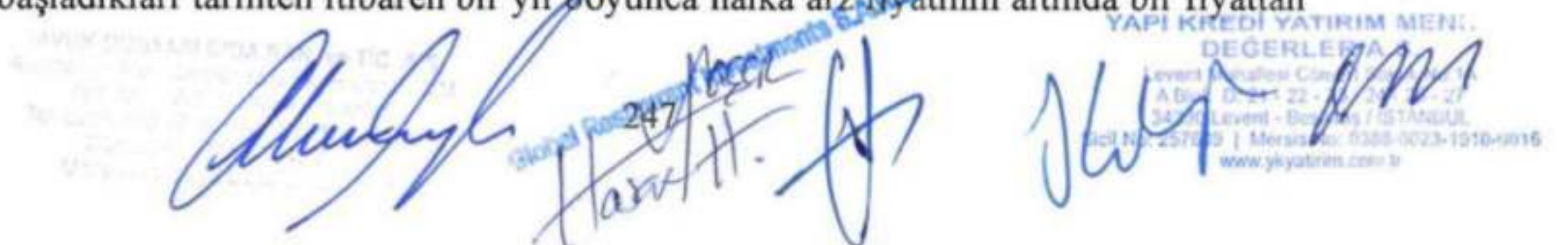
Şirket ortaklarından Hakan Ceylan, 2 Ocak 2023 tarihli beyanı ile, Şirket tarafından halka arz edilen payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten 180 gün boyunca, maliki olduğu Şirket paylarını borsa fiyatından bağımsız olarak Borsa İstanbul'da ve/veya Borsa İstanbul dışında hiçbir surette satmayacağını, devretmeyeceğini, rehnemeyeceğini, veya bu paylar üzerinde payların satılması sonucunu doğuracak şekilde sair suretle tasarrufta bulunmayacağını, bedelsiz sermaye artırımını hariç olmak üzere dolaşımdaki pay miktarının artmasına sebep olmayacağını, bu sonuçları doğurabilecek başkaca herhangi bir işlem yapmayacağını ve yönetim kontrolüne sahip olduğu herhangi bir iştirak ya da bağlı ortaklık veya bunlar adına hareket eden kişiler tarafından da bu sınırlamalara uyulmasını sağlayacağını taahhüt etmiştir.

**c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:**

Şirket ortaklarından Global, 28 Aralık 2022 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile sahibi olduğu Şirket paylarını, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladıkları tarihten itibaren bir yıl boyunca halka arz fiyatının altında bir fiyattan Borsa İstanbul'da satılmaması, bu payların halka arz fiyatının altında Borsa İstanbul'da satılması sonucu doğuracak herhangi bir işleme tabi tutulmaması ve söz konusu payların kısmen veya tamamen bu kısıtlamaya uygun olarak satılması veya devredilmesi durumunda SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapılması ve Borsa İstanbul dışında yapılacak satışlarda da satışa konu payları alanların burada yer alan kısıtlamalara tabi olduğu hususunu alıcılara bildirilmesi doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

Şirket ortaklarından Hakan Ceylan, 2 Ocak 2023 tarihinde verdiği taahhüdü ile sahibi olduğu Şirket paylarını, payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladıkları tarihten itibaren bir yıl boyunca halka arz fiyatının altında bir fiyattan

Global Pazarlama ve Yatırım Menkul Değerler A.Ş. YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Levent, Dolapdere Çarşı, Kat: 11, A Blok, D:11-22, 34398 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL Sicil No: 257693 | Merasim No: 0308-0023-1010-0016 www.ykiyatirim.com.tr



Borsa İstanbul'da satılmaması, bu payların halka arz fiyatının altında Borsa İstanbul'da satılması sonucu doğuracak herhangi bir işleme tabi tutulmaması ve söz konusu payların kısmen veya tamamen bu kısıtlamaya uygun olarak satılması veya devredilmesi durumunda SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapılması ve Borsa İstanbul dışında yapılacak satışlarda da satışa konu payları alanların burada yer alan kısıtlamalara tabi olduğu hususunu alıcılara bildirilmesi doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

**d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:**

Yoktur.

**e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:**

Yoktur.

**28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ**

**28.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:**

Şirket, halka arzdan [●] TL brüt ve [●] TL net gelir elde edecektir.

Halka arza ilişkin toplam maliyetin [●] TL olacağı tahmin edilmektedir. Pay başına düşecek maliyetin ise [●] TL olması beklenmektedir.

Halka arz maliyetlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Tahmini Maliyet	Karşılamanın Tarafı	Tahmini Maliyet
Bağımsız Denetim	Şirket	[●]
Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler	Şirket	[●]
MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)	Şirket	[●]
SPK Kurul Kayıt Ücreti (Sermayenin nominal değeri üzerinden)	Şirket	[●]
SPK Kurul Kayıt Ücreti (İhraç Değeri ve nominal değer farkı üzerinden)	Şirket	[●]
Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)	Şirket	[●]
Hukuki Danışmanlık	Şirket	[●]
Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti	Şirket	[●]
<b>Toplam Maliyet</b>		[●]
<b>Halka Arz Edilecek Pay Adedi</b>		[●]
<b>Pay Başına Maliyet</b>		[●]

\* Kurul'un 24.06.2016 tarihli ve 2016/20 sayılı Bülteni'nde yayımlanan 24.06.2016 tarih ve 20/710 sayılı Kararı ile belirli olmayan bir süre için, Kurul ücretlerinde %50 oranında indirim yapılmıştır. Toplam maliyet ve pay başına maliyet hesaplarında bu indirimler dikkate alınmıştır.

**28.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:**

248

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

www.yk Yatırım.com.tr



Şirket paylarının halka arzı ile yeni restoran yatırımları yapmak ve finansal yapısını kuvvetlendirmek amacıyla kaynak elde edilmesi, kurumsallaşma, daha yüksek kurumsal yönetim standartlarının benimsenmesi ve müşteriler nezdindeki marka bilinirliğini daha arttırmak hedeflenmektedir.

Şirket çıkarılmış sermayesinin 65.100.000 TL'den 72.600.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 7.500.000 TL nominal değerli C grubu pay ve mevcut ortaklardan Global Restaurant Investments S.A.R.L.'ye ait 6.248.263 TL nominal değerli C grubu pay ve Hakan Ceylan'a ait 1.251.737 TL nominal değerli C grubu pay olmak üzere toplam 15.000.000 nominal değerli paylarının halka arzını planlamaktadır. Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin paylarının satışından herhangi bir gelir elde etmeyecektir.

Şirket'in halka arzdan elde edeceği gelirin kullanım yerleri aşağıda verilmiştir.

### 1) Yurtiçi Restoran Yatırımları:

Net halka arz gelirlerinin %60-70'ine tekabül eden tutarın aşağıda ayrıntılarıyla belirtildiği üzere a) Türkiye'nin önemli noktalarında kendi restoranlarını açma, b) Türkiye'nin önemli bölgelerinde franchise şeklinde yönetilen başarılı restoranları satın alma amacıyla değerlendirilmesi planlanmaktadır.

Şirket'in kendi restoran yatırımları kapsamında yapacağı harcamalar restoran lokasyonlarının geliştirilmesi, restoran inşaatları, mutfak ve diğer ekipmanların temini gibi kalemlerden oluşmaktadır.

Şirket Türkiye'nin önemli bölgelerinde franchise şeklinde yönetilen başarılı restoranların bazılarını bayilerinden satın alarak büyümeyi ve karlılığını arttırmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda son 3 yılda franchise şeklinde yönetilen 11 restoran satın almıştır ve bu satın almaların sayısını arttırmayı planlamaktadır.

### 2) Yurtdışı Restoran Yatırımları

Türkiye'de 275 restorana ulaşan yaygın restoran ağı ve özgün konsepti ile Tavuk Dünyası, yurtdışında da önemli büyüme potansiyeli taşımaktadır. Şirket'in uzun vadeli hedefi, kendi sektöründe Türkiye'den çıkan global bir marka olabilmektir. Bu çerçevede Tavuk Dünyası Avrupa'daki genişleme projesi çerçevesinde İspanya pazarında ilk restoranını 2022 yılının son çeyreğinde açmıştır ve yeni restoran açılımları için kiralama ve yatırım çalışmalarına devam etmektedir. Halka arz yoluyla sermaye artışından elde edilecek net gelirin %30-40'ı ile şirketin İspanya'daki yeni restoran, üretim ve lojistik tesisi yatırımlarının finansmanı amacıyla değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

## 29. SULANMA ETKİSİ

Sermaye artırımını şeklinde yapılacak halka arz sonucu olarak sermaye artırımını tarafında yapılacak [●] adet nominal değerli pay ihraç edilmesi neticesinde sermaye artışına katılmayan mevcut ortak için mevcut pay oranlarında sulanma etkisi olacaktır.

Halka Arz Öncesi Pay Başına Defter Değeri	Tutar
Defter Değeri (TL)	[●]
Toplam Pay Sayısı (adet)	[●]
Pay Başına Defter Değeri (TL)	[●]

Şirketin temsilcileri tarafından imzalanmış ve YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. tarafından onaylanmış olan halka arz belgesi. Belge, 249 numaralı ve YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. tarafından onaylanmıştır. Belge, 25/08/2022 tarihinde İstanbul'da imzalanmıştır. YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. adresi: Nispetiye Mahallesi, Cumhuriyet Bulvarı, No: 25/08 | İstanbul | Telefon: 0212 333 0000 | www.ykdi.com.tr

Halka Arz Sonrası Durum	Tutar
Halka Arz Fiyatı (TL)	[●]
Sermaye Artırımı (adet)	[●]
Şirkete Girecek Nakit (TL)	[●]
Halka Arz Masrafları (TL)	[●]
Şirkete Girecek Net Nakit (TL)	[●]
Halka Arz Sonrası Defter Değeri (TL)	[●]
Halka Arz Sonrası Pay Sayısı (adet)	[●]
Halka Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri (TL)	[●]
Mevcut Ortaklar İçin (pozitif) sulanma etkisi (TL)	[●]
Mevcut Ortaklar İçin (pozitif) sulanma etkisi (%)	[●]
Yeni Ortaklar İçin sulanma etkisi (TL)	[●]
Yeni Ortaklar İçin sulanma etkisi (%)	[●]

### 29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Ortaklık paylarının halka arzı mevcut ortağın rüçhan hakları kısıtlanarak sermaye artırımı şeklinde olacaktır. Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için [●] TL tutarında ve [●] oranında negatif sulanma etkisi olacaktır.

### 29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Halka arza katılmayan mevcut ortak için sulanma etkisi pozitif [●] TL ve %[●] oranında olacaktır.

## 30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

### 30.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Halka arz sürecinde İhraççı'ya danışmanlık hizmeti verenler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Kurum	Danışmanlık Hizmeti
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi	Aracılık Hizmetleri
Kolcuoğlu Demirkan Koçaklı Hukuk Bürosu	Hukuki Danışmanlık Hizmetleri
DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi	Bağımsız Denetim Hizmetleri

### 30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Aşağıda belirtilen uzman ve bağımsız denetim raporlarını hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınarak Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde İzahname'de yer almaktadır. Bu raporların yayınlanmasında ilgili raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi  
 Halka Arz Danışmanlığı  
 Hasan H. 256  
 YAPı KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER ANONİM ŞİRKETİ  
 Ortaklar Mahallesi Cinniyolu No:11A  
 A Blok D: 21-22 Kat: 21-22 / Beşiktaş / İSTANBUL  
 Tic. Sic. No: 257499 | Mersis No: 0399-0023-1010-0016  
 www.ykyatirim.com.tr

## Bağımsız Denetim Raporları

<b>Unvan:</b>	<b>:</b>	<b>DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi</b>
<b>Adresi:</b>	<b>:</b>	<b>Eski Büyükdere Cad., Maslak Mah., No.1 Maslak No 1 Plaza Maslak 34485 Sarıyer, İstanbul</b>
<b>Sorumlu Denetçi</b>	<b>:</b>	<b>Ömer Yüksel</b>

**Finansal tablolar için verilen bağımsız denetim görüşünün özeti aşağıdaki şekildedir:**

Şirket ile bağlı ortaklıklarının (“Grup”) 30 Eylül 2022, 31 Aralık 2021, 2020 ve 2019 tarihli konsolide finansal durum tabloları ile 30 Eylül 2022 ve 2021, 31 Aralık 2021, 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları, konsolide özkaynaklar değişim tabloları ve konsolide nakit akış tabloları ile, önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup’un 30 Eylül 2022, 31 Aralık 2021, 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla konsolide finansal durumunu ve 30 Eylül 2022 ve 2021, 31 Aralık 2021, 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, TFRS’ye uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

## Hukukçu Raporu

<b>Unvan:</b>	<b>:</b>	<b>Kolcuoğlu Demirkan Koçaklı Hukuk Bürosu</b>
<b>Adresi:</b>	<b>:</b>	<b>Sağlam Fikir Sokak, Kelebek Çıkmaızı, No.5 34394 Esentepe, İstanbul</b>
<b>Telefon</b>	<b>:</b>	<b>0 212 355 99 00</b>

## Diğer Açıklamalar

Yukarıda bahsi geçen ve Şirket’e aracılık hizmetleri, hukuki danışmanlık hizmetleri ve bağımsız denetim hizmetleri sunan hiçbir taraf, Halka Arz Eden Pay Sahipleri tarafından ihraç edilen ya da Şirket’e ait menkul kıymetleri ya da Şirket’in menkul kıymetlerini elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildir. Aynı tarafların Şirket ile herhangi bir istihdam, yönetim, denetim ya da sermaye bağlantısı bulunmamaktadır.

Şirket’e yukarıda bahsi geçen hizmetleri sunan taraflar haricinde, İzahname’nin genelinde muhtelif sektör raporlarından, Pazar araştırmalarından ve halka açık olan veya olmayan çeşitli kaynaklardan elde edilen bilgilere yer verilmiştir. Şirket olarak burada verilen bilgilerin aynen alındığı, Şirket’in bildiği veya ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını beyan ederiz. Üçüncü kişilerden alınan

  
The image shows handwritten signatures and stamps. On the left, there is a blue stamp of the independent auditor, DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi, with the signature of Ömer Yüksel. In the center, there is a blue stamp of the legal firm, Kolcuoğlu Demirkan Koçaklı Hukuk Bürosu, with the signature of Harun H. On the right, there is a blue stamp of the company, YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş., with the signature of the representative.

söz konusu bilgilerin kaynakları ilgili bölümlerde verilmekte olup, bu bilgilerin doğruluğunu teyit ederiz. Öte yandan, tüm üçüncü kişilerden alınan bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmele birlikte bağımsız bir doğrulama işleminden geçirilmemiştir.

Şirket, üçüncü kişilerden elde ettiği bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

## 31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

### 31.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ihraççının finansal yatırımları hakkında bilgi:

Yoktur.

## 32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özetlenmekte olan hususlar borsada işlem görecekt payların elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bir bilgi vermek amacıyla işbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı dikkate alınarak hazırlanmıştır. Özellikle durumlarda yatırımcıların vergi danışmanlarına danışması gerektiği önemle hatırlatılır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte olan vergi mevzuatı ve vergi mevzuatının yorumlanma biçimi kapsamında verilen bilgilerin ileride değişebileceğinin hatta mevzuatın geriye yönelik olarak da değişebileceğinin göz önünde bulundurulması gerekmektedir.

### 32.1 Genel Bakış

#### 32.1.1. Gerçek Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye’de yerleşik bulunan (“**Tam Mükellef**”) kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye’de yerleşik bulunmayan (“**Dar Mükellef**”) kişiler ve kurumlar sadece Türkiye’de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

GVK uyarınca, (i) Türkiye’de yerleşmiş olanlar (ii) resmî daire ve müesseselere veya merkezi Türkiye’de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları, Tam Mükellef olarak Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye’de yerleşmiş sayılma durumu (i) ikametgâhın Türkiye’de bulunması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye’de devamlı olarak altı aydan fazla oturulması olarak tanımlanmıştır. Buna ek olarak, belli bir görev veya iş için Türkiye’ye gelen iş, ilim ve fen insanları, uzmanlar, memurlar, basın ve yayın muhabirleri ve durumları bunlara benzeyen diğer kimselerle tahsil veya tedavi veya istirahat veya seyahat maksadıyla Türkiye’ye gelen yabancılar ile tutukluluk, hükümlülük veya hastalık gibi elde olmayan sebeplerle Türkiye’de alıkonmuş veya kalmış olanlar Türkiye’de yerleşik sayılmazlar ve dolayısıyla Tam Mükellef olarak değerlendirilmezler. Bununla birlikte, yurt dışında mukim kişilerin Türkiye’de tam veya dar mükellef olup olmadıklarının tespitinde Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.



Paylar'a sahip olan kişilerin, söz konusu Paylar'ın BİST'te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve Paylar ile ilgili dağıtılan kâr paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin 2022 takvim yılında elde ettikleri ücret gelirleri dışındaki beyana tabi gelirlerin vergilendirilmesinde aşağıda yer alan artan oranlı gelir vergisi tarifesi uygulanır.

#### Gelir Aralığı Gelir Vergisi Oranı (%)

32.000 TL'ye kadar	15
70.000 TL'nin 32.000 TL'si için 4.800 TL, fazlası	20
170.000 TL'nin 70.000 TL'si için 12.400 TL (ücret gelirlerinde 250.000 TL'nin 70.000 TL'si için 12.400 TL), fazlası	27
880.000 TL'nin 170.000 TL'si için 39.400 TL (ücret gelirlerinde 880.000 TL'nin 250.000 TL'si için 61.000 TL), fazlası	35

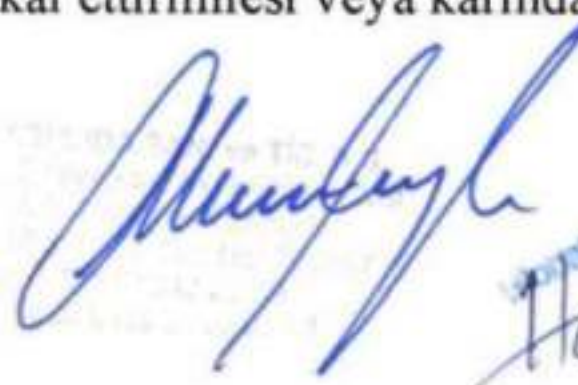
#### 32.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

KVK uyarınca sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadî kamu kuruluşları, dernek veya vakıflara ait iktisadî işletmeler, iş ortaklıkları, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların vergilendirilebilir kârları Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk vergi kanunlarına göre belirlenmektedir. 2021 yılına ait kurum kazançlarına da uygulanacak olan kurumlar vergisi oranı %25'tir. Borsa İstanbul pay piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz eden ortaklıkların kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır.

KVK'de tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar Mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden maksat ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına ödeme yapılanın hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılmasıdır.

  
Hacı H. H.

YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Levent Muratlıoğlu Caddesi No: 15  
Kat: D-21-22-23  
34099 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 27582 | Mersis No: 0350-0023-1910-0016  
www.ykya.com.tr



Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı BKK uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST'te işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ve Kanunu uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar için %0; (ii) KVK'nin 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'na göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca belirlenenler için %0; ve (iii) (ii) numaralı alt kırılda belirtilen gerçek kişi ve kurumlar hariç olmak üzere, (i) numaralı alt kırılda belirtilen dışında kalan kazançlar için %10 olarak uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile BSMV tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir. Döviz, altına veya başka bir değere endeksli menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracının alış ve satış bedeli olarak işlem tarihindeki Türk lirası karşılıkları esas alınarak tevkifat matrahı tespit edilir. Menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracının yabancı bir para cinsinden ihraç edilmiş olması halinde ise tevkifat matrahının tespitinde kur farkı dikkate alınmaz.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

TAM MÜKELLEFLERİN  
ALIM-SATIŞ İZLENİMLERİ  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
SİRKÜLER NO: 2019/11  
TARİHİ: 15.05.2019

  
Hazine ve Maliye Bakanlığı  
255



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
SİRKÜLER NO: 2019/11  
TARİHİ: 15.05.2019

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK'nin ilgili hükümleri kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümler çerçevesinde, tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK'nin Geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tâbi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, 4749 sayılı Kamu Finansmanı Kanununa göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nin Geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.


2006/10731 sayılı BKK, 2010/926 sayılı BKK ve 2012/3141 sayılı BKK uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranı Bakanlar Kurulu'nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda Dar Mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nin Geçici 67. Maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nin geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. KKTC vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

01.01.2007 tarihinden itibaren mukimlik belgesi ibraz eden dar mükellef kurumlar için yeniden vergi kimlik numarası alınmasına gerek bulunmayıp, mevcut numaralar kurumun





hangi ülkenin mukimi olduğunu gösterecek şekilde kodlama yapılmak suretiyle revize edilecektir.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri dikkate alınmadan %15 (hâlihazırda 2012/3141 sayılı BKK uyarınca %0 oranında uygulanmaktadır) oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri ve iç mevzuat hükümleri doğrultusunda varsa yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (*beneficial owner*) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyat doğmuş sayılacaktır.

Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın [www.gib.gov.tr](http://www.gib.gov.tr) web sayfasında yer almaktadır.

### 32.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nin geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

#### 32.2.2.1 Gerçek Kişiler

##### 32.2.2.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nin Mükerrer 80'inci maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca, "ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkartılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nin Mükerrer 81'inci maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsü tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir. GVK'nin Mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsünce belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında



artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzerinde olması şarttır.

GVK'nin Madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nin 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşıyor ise (bu tutar 2021 yılı için 53.000 TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

### 32.2.2.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK madde (86/2) çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan; ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyanname verilmez. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde (101/2) uyarınca, bu kazançların mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirilmesi zorunludur. Ancak Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

### 32.2.2.2 Kurumlar

#### 32.2.2.2.1 Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

#### 32.2.2.2.2 Tam Mükellef Kurumlar

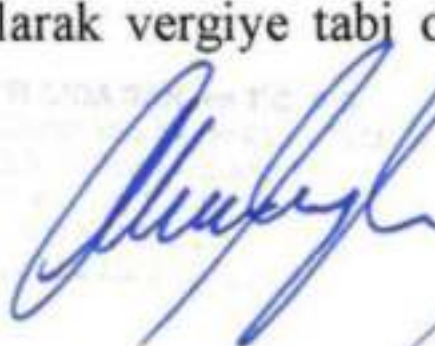
Öte yandan, KVK'nin 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.

Burada, söz konusu istisnanın amacı, kurumların bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerde daha etkin bir şekilde kullanılmasına olanak sağlanması ve kurumların mali bünyelerinin güçlendirilmesidir. Bu bağlamda, aranan şartlar arasında bağlı değerlerin başka bir bağlı değere dönüşmüyor olması yer almaktadır.

İstisna edilen kazançtan beş yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler ziyaa uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ye göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

#### 32.2.2.2.3 Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak ve vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde

  
258



  
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL  
DEĞERLER A.Ş.  
Menkul Değerler Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.  
Sicil No: D: 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 27  
34330 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sicil No: 257088 | Mersis No: 0880-0023-1010-00010  
www.yk Yatirim.com.tr

gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraşanların %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

### **32.2.2.3 Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu**

01.01.2006 tarihinden itibaren Kurul'un düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ye 6322 sayılı Kanunun 35'inci maddesiyle, 15.06.2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nin 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nin 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait hisse senetleri veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

### **32.3 Paylara ilişkin kâr paylarının ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi**

GVK'nin 94/6-b maddesine 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nin 4842 sayılı Kanunla değişik 94/6-b maddesi uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 2009/14592 sayılı BKK uyarınca %15 oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara ve

(ii) işyeri ve daimî temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

### 32.3.1 Gerçek Kişiler

#### 32.3.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nin 86/1-c maddesi uyarınca, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2022 yılı gelirleri için 70.000 TL'yi (GVK. 103. madde de yer alan gelir vergisi tarifesinin ikinci dilimi) aşan ve tam mükellef kurumlardan elde edilen kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir.

GVK'nin 94/6-b maddesine göre, kâr payları üzerinden yapılacak tevkifat, karın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. GVK'nin 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca; "tam mükellef gerçek kişilere, dağıtılan kâr payları üzerinden" Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranda (bugün geçerli oran %10'dur.) tevkifat yapılacaktır.

Tam mükellef gerçek kişilerin tam mükellef kurumlardan elde ettikleri "kar paylarının yarısı", GVK'nin 22. maddesine göre gelir vergisinden müstesnadır. İstisna edilen bu tutar da dahil olmak üzere brüt kâr payının tamamı üzerinden GVK'nin 94. maddesi uyarınca tevkifat yapılır ve tevkif edilen verginin tamamı, kâr payının yıllık beyanname ile beyan edilmesi durumunda, yıllık beyanname üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilir. Ayrıca, 94/6-b maddesine göre karın sermayeye ilave edilmesi kâr dağıtımını sayılmadığından, karın sermayeye ilavesi nedeniyle gerçek kişi ortaklara verilen bedelsiz hisse senetleri üzerinden tevkifat yapılmayacağı gibi bu hisse senetleri karşılığı olan kâr payının "menkul sermaye iradi" olarak beyan edilmesi gerekmemektedir.

#### 32.3.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nin 94/6-b-ii maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyanamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nin 101. maddesinin 5. fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

### 32.3.2 Kurumlar

#### 32.3.2.1 Tam Mükellef Kurumlar

GVK DÜNYASI  
AYRINTI  
2022  
2023

  
260



  
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
Levent Mh. Güneşli Cd. No: 21 Kat: 11  
34390 Levent - Beşiktaş / İSTANBUL  
Tic. Sic. No: 257889 | Mersis No: 08100002578890001  
www.ykdi.com.tr

Ticari faaliyete bağı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nin 6. maddesinde kapsamındaki "safı kurum kazancı, GVK'nin ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safı kurum kazancı üzerinden %25 oranında uygulanır. Borsa İstanbul pay piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz eden ortaklıkların kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır.

Ancak, KVK'nin 5/1-a maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, tam mükellefiyete tabi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kâr payları, kurumlar vergisinden müstesnadır. Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kâr payları bu istisnadan yararlanamaz.

### 32.3.2.2 Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nin 30/3 maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimî temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

## 33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

**33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:**

Yoktur.

**33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:**

Yoktur.

**33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:**

Yoktur.

The image shows several handwritten signatures in blue ink. A blue stamp is visible, partially overlapping the signatures. The stamp contains the text "YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş." and "Lisans No: 27889". There is also a small number "261" written below the signatures.

**33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:**

Yoktur.

**33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:**

Yoktur.

**33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:**

Yoktur.

#### **34. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER**

Aşağıdaki belgeler Aydınevler Mahallesi Siteler Yolu SK. Hilltown AVM. Apt. No:1 A/5 Maltepe İstanbul adresindeki İhraççı'nın merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi ([www.tavukdunyasi.com/](http://www.tavukdunyasi.com/)) ile KAP'ta tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

- 1) İzahname'de yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, Esas Sözleşme, vb.)
- 2) İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tabloları

#### **35. EKLER**

**EK 1: Şirket Esas Sözleşmesi**

**EK 2: Şirket Yönetim Kurulu İç Yönergesi**

**EK 3: 31.12.2019, 31.12.2020, 31.12.2021 ile 01.01.2022-30.09.2022 Dönemi Finansal Tablolar ve Özel Bağımsız Denetim Raporları**

**EK 4: Bağımsız Denetim Kuruluşu Sorumluluk Beyanı**

**EK 5: Taslak Bağımsız Hukukçu Raporu**

**EK 6: Fon Kullanım Yeri Raporu**

  
The bottom of the page features several handwritten signatures in blue ink. One signature is clearly legible as 'Hasan H.'. To the right, there is a blue stamp for 'KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.' with the company's address and contact information. The number '262' is printed in the center of the page.